



2024

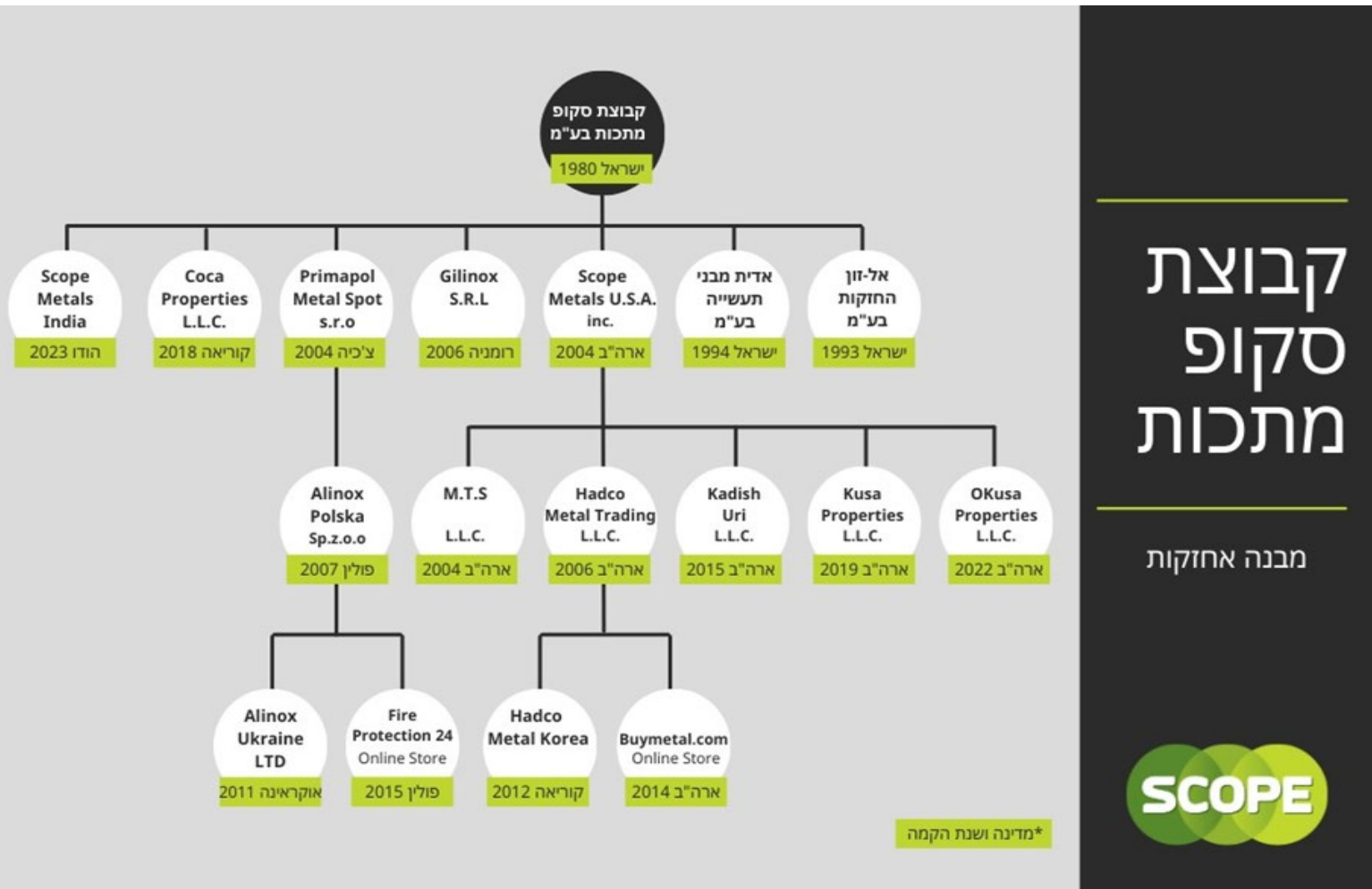
קבוצת סקופ מתכות בע"מ
דו"ח תקופתי לשנת 2024



אנחנו מתמחים, איתנו אתה מקבל.

מספר חברה: 52-003742-5
כתובת: המרכבה 75, פארק תעשיות "ראם", בני עי"ש, 6086000
טלפון: 08-8631420 | פקס: 08-8631020
דוא"ל: Stanley_f@scope.co.il
אתר אינטרנט: www.scope.co.il

תרשים מבנה אחזקות



קבוצת
סקופ
מתכות

מבנה אחזקות



כל חברות הקבוצה הינן בשליטה מלאה של חברת האם.

פעילויות עיקריות של הקבוצה בחו"ל

שם חברה	מדינה	לוגו חברה	כתובת אתר אינטרנט	קישור לסרט החברה
Hadco Metal Trading co LLC	ארה"ב		https://www.hadco-metal.com/	https://www.youtube.com/watch?v=bYflhGy0iKo&t=68s
Hadco Metals Korea LLC	קוריאה		Hadco.co.kr	https://www.youtube.com/watch?v=KarkLgXRuFQ
Materials Technology Solutions LLC	ארה"ב		https://www.materialtech.com/	-
Buymetal.com LLC	ארה"ב		https://store.buymetal.com/	-
Primapol Metal Spot s.r.o	צ'כיה		https://www.primapol.cz/	https://www.youtube.com/watch?v=eQtG6mxDZEs
Alinox Sp. z.o.o	פולין		https://alinox.pl/	https://www.youtube.com/watch?v=JXILnOcY0HM
Gilinox s.r.l	רומניה		https://en.gilinox.ro/	https://www.youtube.com/watch?v=ggu_k8TOQNc
Scope Metals India	הודו		https://www.scope-metal.in/www.scope-metal.in	-

קבוצת סקופ מתכות בע"מ

תוכן העניינים

- תיאור עסקי התאגיד
- דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
- דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2024
- הצגת נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה
- פרטים נוספים על התאגיד
- דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי
- שאלון ממשל תאגידי

תיאור עסקי התאגיד – תוכן העניינים

עמוד

חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

- | | |
|----|---------------------------------------|
| 7 | 1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה |
| 13 | 2. תחומי הפעילות של הקבוצה |
| 15 | 3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה |
| 15 | 4. חלוקת דיבידנדים |

חלק שני - מידע אחר

- | | |
|----|--|
| 16 | 5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה |
| 16 | 6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה |

חלק שלישי - תיאור עסקי הקבוצה

- | | |
|----|------------------------------|
| 21 | 7. מידע כללי על תחום הפעילות |
| 23 | 8. מוצרי החברה ושירותים |
| 25 | 9. לקוחות |
| 27 | 10. שיווק והפצה |
| 28 | 11. צבר הזמנות |
| 28 | 12. תחרות |
| 30 | 13. עונתיות |
| 30 | 14. כושר יצור |
| 31 | 15. רכוש קבוע ומתקנים |
| 35 | 16. נכסים בלתי מוחשיים |
| 36 | 17. הון אנושי |
| 39 | 18. ספקים |
| 39 | 19. הון חוזר |

41	20. השקעות בחברות בנות ובפעילויות אחרות
42	21. מימון
48	22. מיסוי
48	23. איכות הסביבה
49	24. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד
49	25. הסכמים מהותיים שלא במהלך העסקים הרגיל אשר התאגיד צד להם
49	26. הסכמי שיתוף פעולה אסטרטגיים
49	27. הליכים משפטיים
50	28. יעדים ואסטרטגיה עסקית
55	29. צפי להתפתחות בשנה הקרובה
55	30. אירוע או עניין החורגים מעסקי התאגיד הרגילים
55	31. תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי התאגיד
55	32. מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים
55	33. דיון בגורמי סיכון

תיאור עסקי התאגיד

פרק זה בדוח התקופתי, העוסק בתיאור החברה, התפתחותה ועסקיה ותחומי פעילותה כולל גם מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הנו מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה במועד הדוח וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון למועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה. במקרים מסוימים, ניתן לזהות קטעים המכילים מידע צופה פני עתיד על ידי הופעת מילים כגון: "החברה מעריכה", "להערכת הנהלת החברה", "החברה צופה" וכדומה, אך ייתכן כי מידע זה יופיע גם בניסוחים אחרים.

חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

1.1 כללי

התפתחות עסקית

החברה הוקמה בשנת 1980 ונרשמה בשם סקופ סחר ושיווק מזון בע"מ. ביום 5 באפריל, 1981 החליפה החברה את שמה לסקופ סחר מתכות ושרותים טכניים בע"מ וביום 19 באוגוסט, 2007 שינתה החברה את שמה לשמה הנוכחי, קבוצת סקופ מתכות בע"מ.

החברה הינה מפיץ מוביל ("MASTER DISTRIBUTER") העוסקת ביבוא ושיווק מוצרים חצי מוגמרים ומוגמרים בענף המתכות דהיינו: מוצרים מאלומיניום, פלדה, פלב"ם (נירוסטה), סגסוגת ניקל, פליז, נחושת, ברונזה, טיטניום, עופרת וכן מוצרי פלסטיקה הנדסית. מוצרי החברה כוללים מעל ל-80,000 פריטי מדף, בהם: פחים, גלילים, צינורות, ברגים, אביזרי צנרת, ברזים, משאבות, מוטות, פרופילים, רשתות, שבכות וכו' מכל סוגי המתכות הנ"ל. מוצרים אלה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה רבים, בהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אויר, תשתיות, היי-טק, בנייה ציבורית, תעשייה תעופתית, תעשייה ביטחונית, שילוט, זיוד ועוד.

באפריל 1992 הפכה החברה לחברה ציבורית, שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב, עם פרסום תשקיף להנפקת מניות ואופציות.

אדית מבני תעשייה בע"מ (להלן "אדית") הנה בעלת מרבית זכויות החכירה באתר ממנו פועלת החברה בישראל - ראה סעיף 15(1).

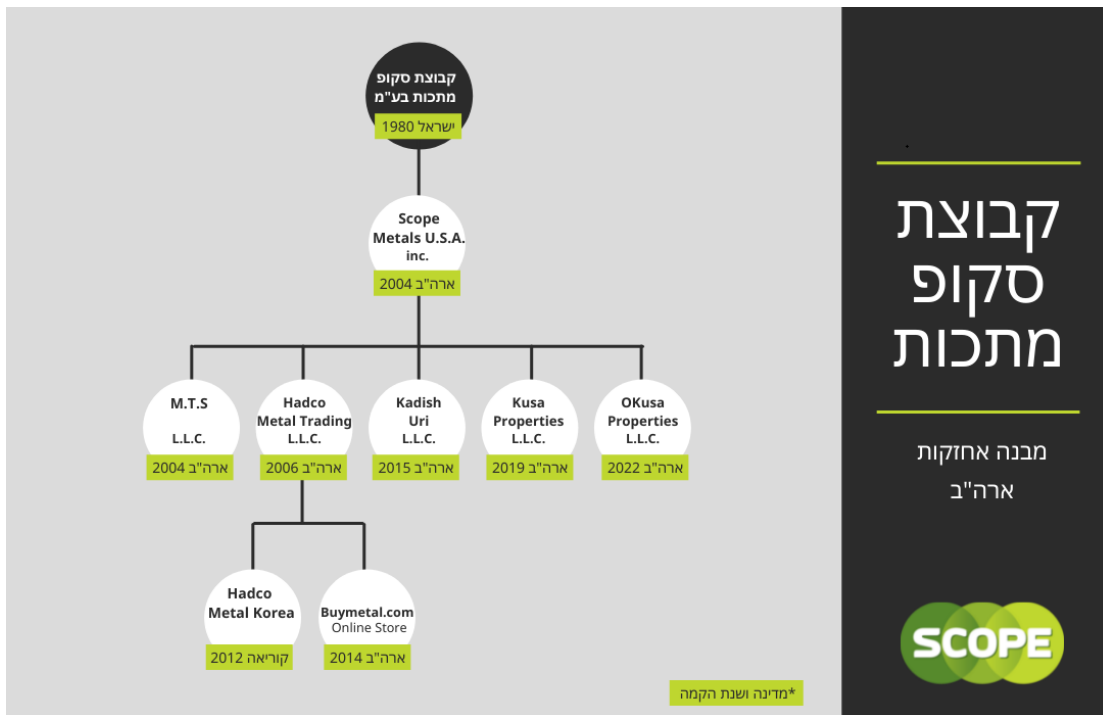
בחודש יוני 2022 חתמה החברה על הסכם עם אלטשולר שחם גמל ופנסיה וכלל חברה לביטוח בע"מ (כלל נוסטרו) להקצאת 715,000 מניות רגילות תמורת 109,573 אלפי ש"ח. ראה גם באור 23 ח' לדוחות הכספיים.

בחודש מרץ 2023 אישרה החברה תוכנית לרכישת מניות החברה על ידי החברה, במהלך המסחר בבורסה, עד לסך של 30 מיליון ש"ח. בהתאם לתוכנית החברה רכשה 60,323 מניות בתמורה לסך של 7,303 אלפי ש"ח.
ראה גם באור 23 ז' לדוחות הכספיים.

במהלך התקופה המדווחת חתמה החברה על הסכם לפיו רכשה החברה פעילות של חברה במוצרי הבקרה והאוטומציה בישראל, שהינו תחום חדש שהחברה מפתחת. הרכישה כללה רכישת מלאי, רכוש קבוע וזיכיון.
תמורת הרכישה הסתכמה לסך של כ- 913 אלפי ש"ח.
במסגרת רכישת הפעילות מנהל החברה שפעילותה נרכשה משמש כיועץ לחברה להטמעת הפעילות והרחבתה. החברה לא לקחה על עצמה התחייבויות בגין יחסי עובד מעביד שנוצרו אם בכלל טרם העסקה.

פעילות בחו"ל

ארה"ב וקוריאה



Scope Metals USA Inc. (להלן - Scope USA) הינה חברת בת בארה"ב המחזיקה ב-100% בחברת M.T.S (Materials Technology Solutions) BROKER במסחר במתכות באמריקה וב-100% ב Hadco Metal Trading Co L.L.C. (להלן - "Hadco") שהינה Service Center בתחום מוצרי המתכות ופלסטיקה הנדסית פועלת באמצעות חמישה עשר אתרים במדינות ברחבי ארה"ב, מהם ארבעה מרכזי שירות הכוללים מלאי: פנסילבניה בחוף המזרחי בארה"ב, שני מרכזי שירות בקליפורניה בחוף המערבי בארה"ב ומרכז שירות באוקלהומה, שבמרכז ארה"ב. בנוסף החברה מפעילה הובלות מקומיות מאחת עשרה תחנות קצה במדינות: ניו-יורק, קונטיקט, ניו המפשייר, מרילנד, צפון קרוליינה, ג'ורג'יה, פלורידה, קנזס, טקסס, אריזונה וקליפורניה. פעילות החברה הנה בעיקר בתחום מוצרי האלומיניום ומוצרי הפלב"ם (נירוסטה) חצי מוגמרים בדומה לפעילות בתחום האלומיניום המסחרי והתעופתי ובתחום מוצרי הפלב"ם (נירוסטה) בישראל, כאשר חברת Hadco פועלת ומגדילה מכירות של מגוון מוצרים למוצרי מתכת נוספים כגון פלדה, פליז, נחושת, טיטניום וכן פלסטיקה הנדסית. לחברת Scope USA חברת בת בשליטה מלאה בשם Kadish - Uri Investments L.L.C. המחזיקה במקרקעין ב Bensalem Pennsylvania סמוך לפילדלפיה הכוללים קרקע בשטח של כ- 100,000 מ"ר ועליה מבנה, הכולל מחסן ומשרדים בסך של כ- 35,000 מ"ר. המקרקעין הנ"ל משמשים לעיקר פעילותה של חברת Hadco בארה"ב. לחברת Hadco חברה בת בשליטה מלאה בשם Buymetal.com L.L.C. למסחר אינטרנטי במוצרים הנמכרים על ידי Hadco. בשלב זה הפעילות של חברת Buymetal.com אינה מהותית.

לחברת Scope USA חברת בת בשליטה מלאה בשם KUSA Properties L.L.C המחזיקה במקרקעין ב Bakersfield קליפורניה הכוללים קרקע בשטח של כ- 56,000 מ"ר ועליה מבנה, הכולל מחסן ומשרדים בסך של כ- 25,000 מ"ר.

במהלך הרבעון הראשון של שנת 2022, חברת הבת שמאגדת את כל הפעילות בארה"ב Scope Metals USA Inc., הקימה חברת בת בשם OKUSA Properties L.L.C (להלן- OKUSA) שחתמה על חוזה (בכפוף לתנאים מתלים) לרכישת קרקע ומבנה בטולסה אוקלהומה בסך של כ- 5.2 מיליון \$ בשטח של כ- 79 דונם שעליו עומד מחסן בגודל של כ- כ- 14,000 מ"ר אשר משמש כמרכז לוגיסטי להגדלת הפעילות של הקבוצה במרכז (Midwest) ובדרום מערב (Southwest) ארה"ב. העסקה נסגרה ביום 3 במרס, 2022. הפעילות במחסן לוגיסטי זה החלה בינואר, 2023.

לחברת Hadco חברה בת בשליטה מלאה למסחר במתכות בקוריאה בשם **Hadco Metals Korea L.L.C**.

פעילותה של החברה בקוריאה, המרוכזת בחברת הבת Hadco קוריאה, מוצגת בדוחות הכספיים תחת מגזר "ארה"ב וקוריאה". Hadco קוריאה היא חברת בת בבעלות מלאה של חברת הבת Hadco האמריקאית.

פעילותה של Hadco קוריאה החלה במכירת פלטות אלומיניום מתוצרת היצרנית האמריקאית Aloca, בהתאם לביקוש הייחודי של השוק הקוריאני. לאורך השנים ועד היום, לחברה בקוריאה אין אפשרות לרכוש פלטות אלומיניום ישירות מהיצרנית, אלא רק באמצעות חברת האם שלה, Hadco ארה"ב, המחזיקה בקשרים מסחריים מבוססים עם אותה יצרנית. בהתאם לכך, Hadco ארה"ב היא שאחראית לרכישת הפלטות עבור חברת הבת בקוריאה ולשילוחן אליה.

בנוסף, מימון ההון החוזר של Hadco קוריאה סופק על ידי Hadco ארה"ב, ופעילותה נתונה לפיקוח הדוק של הנהלת חברת האם בארה"ב. כמו כן, יו"ר Hadco ארה"ב מתוגמל בהתאם לתוצאות העסקיות של Hadco קוריאה ו-Hadco ארה"ב ביחד, דבר המשקף את מעורבותו האסטרטגית בפעילות החברה ועל ההסתכלות המשותפת שלו על שתי החברות יחדיו.

Hadco Metals Korea L.L.C מחזיקה במקרקעין הכוללים קרקע בשטח של כ- 12,776 מ"ר ועליה מבנה, הכולל מחסן ומשרדים בסך של כ- 4,870 מ"ר, באמצעות חברת Coca Properties L.L.C.

במהלך הרבעון הראשון של שנת 2023 חברת הבת בקוריאה Hadco Metals Korea LLC, חתמה על הסכם לרכישת קרקע ומבנה וציוד בעיר Busan בסך של כ- 2.4 מיליון \$ בשטח של כ- 2,647 מ"ר שעליו עומד מחסן בגודל של כ- 1,603 מ"ר אשר ישמש כמרכז לוגיסטי להגדלת הפעילות של החברה באזור דרום מזרח קוריאה שהינו האזור התעשייתי הבטחוני והתעופותי הגדול ביותר במדינה. החברה נכנסה למבנה החדש ב 31 במרס, 2023 והתחילה במהלך הרבעון

השני של שנת 2023, את התארגנותה הלוגיסטית לפעילות בתחום הבטחוני והתעופתי, אשר החלה ברבעון הרביעי של שנת 2023.

אירופה



לחברה חברת בת בבעלות מלאה בצ'כיה למסחר במתכות, בשם **Primapol Metal Spot s.r.o** (להלן "Primapol"). בחודש אפריל, 2021 חתמה Primapol על חוזה לרכישת קרקע בעיר קלדנו שליד פראג בסך של כ-1.4 מיליון אירו בשטח של כ-22,000 מ"ר שעליו הקימה Primapol מחסן ומשרדים בשטח של כ-9,000 מ"ר להגדלת הפעילות של הקבוצה בצ'כיה והמדינות הסמוכות לה.

המחסן והמשרדים החלו לפעול בחודש ינואר, 2023.

ביום 28 בפברואר, 2022 נודע לחברה מהנהלת חברת הבת PRIMAPOL בצ'כיה כי בנק SBERBANK CZ בו קיימים לחברת הבת פיקדונות בסך 5,488 אלפי יורו, יתרת זכות בעו"ש בסך של 196 אלפי יורו ואשראי בסך של 640 אלף יורו נקלע לקשיי נזילות קשים והקפיא את פעילותו. למיטב ידיעת החברה, הבנק שהנו בשרשור בבעלות רוסית נקלע לקשיי נזילות עקב משיכה מסיבית של כספי הפיקדונות ע"י הלקוחות.

מפרסומים בתקשורת המקומית נודע ל-PRIMAPOL כי הבנק המרכזי הצ'כי שלל את רישיונו של SBERBANK CZ ומנסה למצוא לו פתרון על ידי מציאת רוכש לבנק או פירוק הבנק ומכירת נכסיו.

במהלך שנת 2022 הכריז בית המשפט העירוני בפראג על הבנק כחדל פרעון. במהלך שנת 2022 בהתבסס על החלטת ועדת הנושים של הבנק, מנהלת חדלות הפרעון של הבנק ניהלה משא ומתן על כריתת הסכם למכירת תיק ההלוואות של הבנק באופן בלעדי עם בנק מקומי אשר אמורים בסבירות גבוהה להבטיח החזר לנושים.

ביום 16 בדצמבר, 2022 חתמה מנהלת חדלות הפרעון של הבנק הסכם עם הבנק הגדול בצ'כיה CS לרכישת תיק המשכנתאות וההלוואות של הבנק. סוף החציון הראשון של 2023 ותמורת המכירה צפויה לכסות את חובות הבנק לנושים השונים.

ביום 30 במרס, 2023 בית המשפט בצ'כיה אישר את הסכם המכירה של הבנק לאחר שהוסרו כול ההתנגדויות הרלבנטיות.

ביום 5 באפריל, 2023 פרסמה מנהלת חדלות הפרעון של הבנק באופן רשמי על השלמת הסכם החתימה למכירת תיק ההלוואות של הבנק לבנק CS.

לאור המידע הנ"ל וכן כי החברה נמצאת בקבוצת דירוג שאמורה לקבל 100% מכספי הפקדונות, החליטה הנהלת החברה לבטל את הפרשה הנ"ל בגין אי החזרת כספי הפיקדונות בדוחותיה הכספיים ליום 31 במרס, 2023.

ליום 31 בדצמבר, 2023 יתרת הפקדונות הינה בסך 140,184 אלפי קרונות צ'כיות.

ליום 31 בדצמבר, 2023 סיווגה החברה סך של 22,710 אלפי ש"ח ליתרת חייבים ויתרות חובה, ובמהלך הרבעון הראשון לשנת 2023 ביטלה הפרשה לירידת ערך שנרשמה בשנת 2023 בסך של 3,368 אלפי ש"ח (20,280 אלפי קרונות צ'כיות) בסעיף הכנסות אחרות.

ביום 26 בפברואר, 2024 פרסמה מנהלת חדלות הפרעון של הבנק שחלוקת בכספים לנושים צפויה להתבצע ב- 18 למרס, 2024.

במהלך חודש מרס 2024 קיבלה החברה הבת במסגרת הסדר הנושים סך של 138,075 אלפי קרונות צ'כיות (כ- 22,004 אלפי ש"ח) המהווים כ- 95% מהסכום שהחברה אמורה לקבל במסגרת הסכם הנושים, הכולל ריבית.

סך של 2,109 אלפי קרונות צ'כיות (כ- 318 אלפי ש"ח) שטרם נתקבלו מוצגים במסגרת סעיף החייבים ויתרות חובה.

Primapol הקימה חברה בבעלות מלאה בפולין בשם **Primaspot Polska Sp.z.o** ולאחר מכן שמה שונה ל-**Alinox Sp.z.o.o** (להלן - Alinox).

לחברת Alinox, חברה בבעלות מלאה באוקראינה Alinox Ukraine. החברה עוסקת בשיווק מוצרי אלומיניום ונירוסטה של החברה הפולנית וזאת באמצעות משרד מכירות בלבד, ללא מחסן וללא מערכת תפעולית, בשלב זה פעילות זו אינה מהותית.

לגבי מקרקעין בבעלות בחברת Alinox ראה סעיף 15(7).

לחברת Alinox חברה בת נוספת בשליטה מלאה בשם **Fire Protection 24 Sp.z.o.o** למסחר אינטרנטי במוצרים לתחום הכיבוי אש, הנמכרים על ידי Alinox. בשלב זה הפעילות של חברת **Fire Protection Sp.z.o.o** אינה מהותית.

לחברה חברת בת בבעלות מלאה ברומניה בשם **Gilinox S.r.l** (להלן - Gilinox), העוסקת בפעילות של מסחר במתכות ברומניה.

במהלך חודש ספטמבר, 2019 רכשה חברת GILINOX מצד ג' את המקרקעין בעיר קלוז' ברומניה שבו היא פועלת. המקרקעין כוללים קרקע בשטח של כ- 4,000 מ"ר ועליה מבנה, בסך כולל של כ- 1,009 מ"ר.

סך העלות הכוללת של העסקה כולל מיסים והוצאות נלוות הסתכמה לסך של כ- 597 אלפי יורו.

במהלך שנת 2021 סיימה חברת Gilinox בניה של הרחבת המחסן הקיים בו היא פועלת בעיר Otopeni שבאיזור בוקרשט ברומניה בשטח של 3,240 מ"ר לצורך הגדלת פעילותה העתידית כך שסך השטח הבנוי באתר זה לאחר ההרחבה הינו 8,240 מ"ר.

הודו

ביום 13 ביוני, 2023 החליט דירקטוריון החברה לבחון אפשרות להקמת פעילות מסחרית מקומית בהודו, וזאת במסגרת הרחבת פעילות הקבוצה בחו"ל.

ביום 30 ביוני, 2023 נרשמה בהודו חברת בת בשם **Scope metals trading and services India** (להלן "Scope Metals India").

חברת הבת בהודו תהיה דומה ליתר פעילויות הקבוצה בחו"ל ותכלול בין השאר ייבוא, אחסון וחיתוך מוצרים חצי מוגמרים בענף המתכות, תוך מיקוד בלקוחות מהתעשייה התעופתית, הבטחונית והסמי קונדקטור בהודו.

נכון לתאריך הדיווח ההשקעה הראשונית לצורך התחלת הפעילות הסתכמה לסך של כ- 12.5 מיליון דולר. (השקעה בציוד ובמלאי).

חברת הבת בהודו החלה בפעילות במהלך הרבעון השני של שנת 2024.

2. תחומי הפעילות של הקבוצה

לחברה אין תחומי פעילות וכל פעילותה של החברה הנה תחום פעילות אחד מהסיבות להלן:

1. פילוח הכנסות החברה לפי חוג לקוחות מסוים או ענף מסוים איננו מהווה פילוח לפי תחומי פעילות משום שלקוחות החברה רוכשים ממגוון מוצרי החברה, דהיינו ממגוון סוגי המתכות והצורות ההנדסיות של המוצרים (פחים, פלטות, מוטות, צנרת ואביזרים, משאבות, ברגים ועוד).

2. פילוח הכנסות החברה לפי סוגי המתכות השונים איננו מהווה פילוח לפי תחומי פעילות משום שלקוחות החברה רוכשים מכל סוגי המתכות השונים.

3. פילוח הכנסות החברה לפי שיעורי הרווחיות והסיכונים בחלוקה לסוגי המתכות או לפי הצורות ההנדסיות של המוצרים אינו מהווה פילוח לפי תחומי פעילות משום שהרווחיות

איננה נקבעת על פי סוג המתכת או הצורה ההנדסית אלא על פי גורמים אחרים (סוג הסגסוגת, המידות של המוצר, דרישות הלקוח, זמינות, תחרות, הכמות הנדרשת ועוד) ומשתנה ממוצר למוצר.

4. מערכות השיווק וההפצה משותפות לכל המוצרים, שמשווקת החברה.
5. לא ניתן לייחס את העלויות השונות לתחומי פעילות. עלויות התפעול כגון: עלויות שכר, שינוע, הובלה, מכונות וציוד, אחזקת מחסן ועוד משמשות את מכלול פעילות החברה ללא יכולת הפרדת העלויות לתחום מסוים בצורה סבירה ולכן לא ניתן לפרט רווח תפעולי לכל תחום פעילות.
6. האסטרטגיה העסקית של החברה הינה להיות "ONE STOP SHOP" לכל המתכות המשווקות לתעשייה. לחברה מעל ל-4,500 לקוחות בישראל וכ-20 לקוחות בחו"ל להם מוכרת החברה מישראל. לחברות מאוחדות הפועלות בארה"ב, קוריאה, רומניה, צ'כיה פולין ואוקראינה והודו מעל ל-14,000 לקוחות פעילים נוספים ועוד אלפי לקוחות פוטנציאליים ולכן הרחבת סל המוצרים פותחת בפני החברה אפשרויות גידול משמעותיות בקרב לקוחותיה.
- החברה מיצבה את עצמה כחברה מובילה בתחום אספקת המתכות האיכותיות לתעשייה תוך מתן דגש על ביצוע מירב ההזמנות בתוך 24 שעות לאתר הלקוח וזאת בכל האתרים של החברה בישראל ובחו"ל.
7. השירות הלוגיסטי המלא ("FULL SERVICE") שמעניקה החברה ללקוחותיה כולל: עיתוד מלאי, אחסון, חיתוך, ניסור ואספקה תוך 24 שעות. שיטה זאת חוסכת ללקוחות זמן, עלויות שכר, שטח אחסון ומימון ובכך מפחיתה ללקוח את העלות הכוללת. בפועל מבצעת החברה Outsourcing לרכש ועיתוד המלאי של לקוחותיה.

להלן תוצאות החברה במאוחד לשנת 2024:

	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	
<u>הסבר</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
העלייה במכירות נובעת מעליה בביקוש למוצרי חברות הקבוצה ושינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	1,637,805	1,803,849	מכירות
הגידול בסכום הרווח הגולמי נובע מהעלייה במכירות.	577,631	605,270	רווח גולמי
הירידה בסכום הרווח התפעולי נובעת מגדול בהוצאות התפעול בחלק מחברות הקבוצה.	217,620	209,608	רווח תפעולי לפני הוצאות (הכנסות) אחרות
הקיטון ברווח הנקי בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מהקיטון ברווח התפעולי.	153,906	142,903	רווח נקי

בשנת 2024 הסתכמו מכירות חברות הבנות בחו"ל לסך של 1,247,230 אלפי ש"ח אשר היוו שיעור של כ-69.14% מסה"כ המכירות.

הנהלת החברה הציבה לעצמה כאסטרטגיה לצמוח בחו"ל וכאסטרטגיה החברה מעדיפה התרחבות בחו"ל באמצעות גידול אורגני*.

* המידע הנ"ל הנו מידע צופה פני עתיד שהנו מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על הערכות החברה וכוונות החברה, רמת מחירי מוצרי המתכת השונים, שינוי בשערי החליפין ושיעורי הצמיחה במדינות השונות, גורמים שאינם תלויים בחברה והאינפורמציה הקיימת בחברה במועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי ואין כל ודאות כי המטרות הללו תושגנה.

3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה, דירקטוריון החברה, הסכם ניהול, מדיניות חלוקת דיבידנד, מימוש כתבי אופציה ועסקאות מהותיות של בעלי עניין מחוץ לבורסה

1. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

ראה ביאור 23 לדוחות הכספיים.

2. דירקטוריון החברה

ראה תקנה 26, פרטים נוספים על התאגיד.

3. הסכם ניהול

ראה ביאור 23' לדוחות הכספיים.

4. מדיניות חלוקת דיבידנד

ראה ביאור 23' לדוחות הכספיים.

5. עסקאות מהותיות על ידי בעלי עניין שנעשו מחוץ לבורסה

בשלוש השנים האחרונות לא נעשו עסקאות מהותיות על ידי בעלי עניין מחוץ לבורסה.

4. חלוקת דיבידנדים

א. דיבידנדים שהתאגיד הכריז וחילק

לגבי חלוקת דיבידנד - ראה ביאור 23' לדוחות הכספיים.

ב. לא היו מגבלות חיצוניות שהשפיעו על יכולתה של החברה לחלק דיבידנד בשנתיים

האחרונות למעט מגבלות חלוקה מכוח סעיף 302 לחוק החברות, התשנ"ט - 1999:

לגבי מדיניות חלוקת דיבידנד - ראה ביאור 23' לדוחות הכספיים.

ג. יתרת הרווחים הניתנים לחלוקה בחברה כמשמעותם בחוק החברות, נכון ליום 31 בדצמבר,

2024 הינם בסך 627,739 אלפי ש"ח.

חלק שני - מידע אחר

5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה

כאמור בסעיף 2 לעיל אין לחברה תחומי פעילות וכל פעילותה של החברה הנה תחום פעילות אחד.

6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה

1. כללי

הסביבה העסקית של החברה מתאפיינת במספר רב של לקוחות, מכל ענפי המשק, אשר מרכז השרות הלוגיסטי של החברה מהווה עבורם "ONE STOP SHOP" למוצרי המתכת, הפלסטיקה ההנדסית והמוצרים הטכניים השונים ואספקת מירב ההזמנות ללקוחות תוך 24 שעות. מעל ל-95% ממוצרי החברה הנם מוצרים המיובאים מספקים רבים ממקומות שונים ברחבי העולם.

2. מגמות, אירועים והתפתחויות בסביבה המקרו כלכלית של הקבוצה שיש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על התאגיד ותוצאותיו העסקיות

1. תנודתיות במחירי המתכות

מחיריהם של חלק ממוצרי החברה שהם מוצרים חצי מוגמרים נתונים להשפעה, שלא במידה שווה, מהתנודתיות במחירי המתכות הנסחרות בבורסת ה-LME. למלאי החברה, קיים סיכון כי במידה וירדו המחירים בצורה חדה ומהירה תהיה לכך השפעה מהותית על תוצאות החברה. כאשר מחירי מוצרים חצי מוגמרים ממתכת והפלסטיקה, שהחברה מחזיקה יורדים או שדרישת הלקוחות לגביהם יורדת, המחירים שהחברה יכולה לגבות מלקוחותיה יורדים אף הם. החברה רשמה בספריה הפרשה לירידת ערך מלאי שיתרתה נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכמה לסך של 16.22 מיליון ש"ח לעומת סך של 16.47 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר, 2023.

לגבי המגמות במחירי המתכות הנסחרות בבורסת ה-LME בלונדון במהלך שנת 2024 ולאחר תאריך המאזן ראה פרק 2 - מלאי החברה בדוח הדירקטוריון.

2. תנודתיות במחירי האנרגיה בעולם

מרכיב בעלות יצור המוצרים שמשווקת החברה הינו מחירי האנרגיה (בעיקר במוצרים החצי מוגמרים של האלומיניום, הנחושת והפלסטיקה). להערכת החברה לתנודות במחירי האנרגיה ולמחירי הנפט בפרט השפעה על מחירי מוצרי המתכות בכלל ועל מחירי האלומיניום, הנחושת והפלסטיקה.

התנודתיות במחירי האנרגיה בעולם הינה חלק ממכלול סיבות המשפיעות על מחירי מוצרי המתכות ולא הסיבה המשמעותית ביותר. לא ניתן לאמוד את ההשפעה של גורם זה על מחירי מוצרי המתכות שכן מדובר בנתונים מקרו כלכליים

שתלויים בגורמים רבים ומגוונים. היות ומדובר במכלול גורמי מקרו לא ניתן לכמת את ההשפעה אלא רק לאמוד תיאור כללי של מגמה.

3. תנודות בשערי החליפין

רובם המכריע של מוצרי החברה מיובאים מארצות הברית, אירופה, ודרום מזרח אסיה. מאחר והחברה פועלת במגוון מדינות, היא חשופה לסיכונים הנובעים משינויים בשערי החליפין במטבעות השונים. תנודות בשערי החליפין של המטבעות הזרים, בעיקר דולר ארה"ב ואירו, לעומת המטבע הישראלי עשויות לגרום לשינויים ברווחיות החברה.

4. גורמים נוספים שתהיה להם השפעה מהותית על היקף מכירות החברה:

1. רמת הפעילות במשק - לקוחותיה של החברה הנם מכל מגזרי המשק ולרמת הפעילות והביקוש במשק השפעה ישירה על היקף המכירות של החברה.

2. לרמת מחירי המלאי של החברה ולתנודות מחירי המוצרים בעולם השפעה על היקף המכירות של החברה.

3. גורם משמעותי לו תהיה השפעה ניכרת על היקף המכירות של החברה הנו פעילות הקבוצה בחו"ל:

א. ארה"ב

חברה פעילות משמעותית בארה"ב וזאת באמצעות החברות M.T.S ו-Hadco המפעילה כיום ארבעה סניפים הכוללים מלאי ואחת עשרה תחנות קצה. להלן תוצאות חברות הבנות בארה"ב (כולל חברת הבת בקוריאה) לשנת 2024:

הסבר	1-12.2023	1-12.2024	1-12.2023	1-12.2024	
	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
המכירות בחברות הבנות בארה"ב (כולל חברת הבת בקוריאה), גדלו בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, עקב גידול בביקוש למוצרי החברה בארה"ב ובקוריאה (בקוריאה בעיקר מוצרים לחברות העוסקות בתעופה וביטחון) ושינוי במדיניות התמחור.	237,101	264,008	874,145	976,752	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת משינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	82,894	87,163	305,614	322,478	רווח גולמי

חברת M.T.S

החברה עוסקת במסחר של מגוון מוצרי מתכת בעיקר לסוחרים (Master Distributors) בארה"ב באמצעות מחסנים בחוף המזרחי (בעיקר במחסן של חברת Hadco, ראה להלן) ובחוף המערבי, (גם כן במחסן של חברת Hadco) וכן ביצוא מארה"ב של מוצרי מתכת מיוחדים בהם יש ל-M.T.S את הידע העסקי הדרוש לפעילות יצוא.

להלן תוצאות חברת M.T.S לשנת 2024:

<u>הסבר</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	
	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
מכירות הקיטון במכירות של חברת M.T.S בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מעסקאות מהותיות עם מספר לקוחות שנעשו בתקופה המקבילה אשתקד.	20,532	14,142	75,697	52,324	מכירות
הקיטון בסכום הרווח הגולמי נובע מהירידה במכירות.	6,033	4,595	22,242	17,000	רווח גולמי

חברת Hadco

מכירות חברה זו, הפועלת באמצעות חמישה עשר אתרים במדינות ברחבי ארה"ב וכן חברה בת בקוריאה, הינן מהותיות ולהערכת הנהלת החברה ימשיכו להיות מהותיות גם בשנים הבאות.

להלן תוצאות חברת Hadco (כולל חברת הבת בקוריאה) לשנת 2024:

<u>הסבר</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	
	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
העלייה במכירות נובעת מעלייה בביקוש למוצרי חברת Hadco ותחילת הפעילות השיווקית של הסניף באוקלהומה ואזורים אחרים והוספת שירותי חיתוך. כמו כן, חל גידול במכירות החברה בקוריאה במוצרים לחברות העוסקות בתעופה ובטחון.	216,569	249,866	798,448	924,428	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעליה במכירות. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת משינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	76,861	82,568	283,372	305,478	רווח גולמי

להלן תוצאות חברת Hadco Metals Korea לשנת 2024:

<u>הסבר</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	
	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
עיקר העלייה במכירות החברה בקוריאה נובע מהתחלת שיווק מוצרים ללקוחות הפועלים בתחום התעופה והביטחון מהסניף החדש ב Busan.	14,179	29,474	52,275	109,045	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. השיפור בשיעור הרווח הגולמי נובע מהשינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	2,891	6,988	10,659	25,854	רווח גולמי

ב. צ'כיה

Primapol משווקת בעיקר מוצרים חצי מוגמרים של נירוסטה ואלומיניום לתעשייה המקומית ואף מייצאת למדינות שכנות כגון סלובקיה יוון וגרמניה. הפעילות בצ'כיה הנה בעיקרה על בסיס אחזקת מלאי ובכוונת החברה לבסס פעילות זו ואף להרחיבה בעתיד לשיווק מוצרי מתכת נוספים עם התחלת הפעילות במחסן ובמבנה המשרדים החדש אשר החל לפעול בחודש ינואר, 2023.

להלן תוצאות חברת Primapol הצ'כית לשנת 2024:

<u>הסבר</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	
	<u>אלפי קרונות צ'כיות</u>	<u>אלפי קרונות צ'כיות</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
הקיטון במכירות של חברת Primapol לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מקיטון בביקוש למוצרי החברה בצ'כיה.	527,204	463,021	87,578	73,790	מכירות
הירידה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהירידה במכירות.	148,459	137,139	24,662	21,855	רווח גולמי

ג. פולין

בחודש מאי 2007 הקימה Primapol חברה בבעלות מלאה בפולין Alinox.
 Alinox עוסקת בשיווק מוצרי מתכת דומים למוצריה של Primapol.
 בשנת 2011 הקימה Alinox חברה בבעלות מלאה באוקראינה Alinox Ukraine.
 החברה עוסקת בשיווק מוצרים חצי מוגמרים של אלומיניום ונירוסטה של החברה הפולנית.
 (החברה באוקראינה פועלת באמצעות משרד מכירות בלבד, ללא מחסן ומערכת תפעולית).

להלן תוצאות חברת Alinox בפולין לשנת 2024:

הסבר	1-12.2023	1-12.2024	1-12.2023	1-12.2024	
	אלפי זלוטי פולני	אלפי זלוטי פולני	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
המכירות של החברה הפולנית גדלו בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד עקב גידול בביקוש למוצרי החברה בפולין ובאוקראינה.	169,549	174,691	148,797	162,362	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות.	41,936	42,233	36,803	39,252	רווח גולמי

ד. רומניה

Gilinox עוסקת בשיווק מוצרי מתכת חצי מוגמרים מאלומיניום, נירוסטה מתכות צהובות, פלדה ופלסטיקה הנדסית לתעשיית העיבוד השבבי ממחסן שבבעלותה.
 מרבית המכירות של Gilinox הינן לשוק הרומני.

להלן תוצאות חברת Gilinox ברומניה לשנת 2024:

	1-12.2023	1-12.2024	1-12.2023	1-12.2024	
	אלפי יורו	אלפי יורו	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
	7,686	7,648	30,652	30,613	מכירות
	2,529	2,250	10,088	9,007	רווח גולמי

חלק שלישי - תיאור עסקי הקבוצה

כאמור לעיל לקבוצה אין תחומי פעילות נפרדים וכל פעילותה העסקית של החברה מהווה תחום פעילות אחד.

7. מידע כללי על תחום הפעילות

א. שינויים במבנה תחום הפעילות

א. לא צפויים שינויים מהותיים במבנה תחום הפעילות של החברה.*
 ב. לא חלו שינויים מהותיים במבנה הפעילות בשנת 2024.
 * המידע בסעיפים 7א' לעיל הנו מידע צופה פני עתיד שהנו מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על הערכות החברה. אין כל ודאות שלא יהיו שינויים במבנה תחום הפעילות של החברה.

ב. שינויים בהיקף תחום הפעילות ורווחיותו

להלן מכירות החברה במאוחד

<u>1-12.2022</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
1,647,194	1,637,805	1,803,849	מכירות

ג. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

ראה סעיף 6(2) לעיל.

ד. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים בהם

1. ניהול איכותי עם הבנה נרחבת של המוצרים המשווקים על ידי החברה, השווקים בחו"ל וההשלכות על השוק המקומי.
2. ניהול הפעילות תוך כדי התייעלות מקסימלית בתהליכים.
3. אחזקה של מלאי במגוון רחב של מוצרים, סגסוגות שונות ומידות מגוונות.
4. שירות ברמה גבוהה מזו של המתחרים תוך אספקה של מגוון מוצרים ללקוח תוך 24 שעות, כולל שירות של חיתוך וניסור איכותיים ואמצעי אחסון מתקדמים לביצוע ההזמנות.
5. הקפדה על איכות ואמינות במוצרים המשווקים על ידי החברה.
6. פיקוח בלתי מתפשר של הנהלת החברה בתמחור ורווחיות המוצרים הנמכרים.
7. הקפדה בנושא האובליגו ללקוחות וגביית הכספים מהלקוחות.

8. שמירה על יתרות נזילות בסכומים ניכרים לצרכי הון חוזר המאפשרות להנהלת החברה ניצול הזדמנויות ברכישת מלאי.
9. כח אדם איכותי ומסור העובד בחברה שנים רבות.
10. מדיניות הנהלת החברה להעניק לעובדי החברה הרגשה כי החברה מהווה עבורם מקום עבודה לשנים רבות והקניית ביטחון לעובדים בנושא זה.
11. פתיחות מצד הנהלת החברה מול העובדים על ידי מתן מידע מלא לקבלת החלטות ושיתופם, לפי העניין, בקבלת ההחלטות.

לא חלו שינויים מהותיים בגורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות.

ה. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

לא היו שינויים במהלך התקופה המדווחת, ראה גם סעיף 6(2) לעיל.

ו. חסמי הכניסה ושינויים בחסמי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות

חסמי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות הנם כדלקמן:

1. השקעות ניכרות בהון חוזר למימון מלאי ולקוחות.
2. ידע שוק ועובדים בעלי ותק של שנים רבות בתחום המסחר במתכות.
3. בניית סל מוצרים רחב וגדול והקמת מערכת ניהול מלאי מתקדמת.
4. השקעות ניכרות במכונות וציוד לחיתוך וניסור.
5. השקעות בהקמת מערכת שיווק והפצה.
6. השקעות בהקמת מערכת בקרת איכות ופיקוח.

השינויים העיקריים בחסמי הכניסה הם:

1. קושי בגיוס המימון הנדרש להון חוזר.
2. הצורך בהחזקת מגוון גדול של מוצרים מהמתכות השונות עקב התגברות התחרות בתחום הפעילות.

חסמי היציאה ושינויים בחסמי היציאה העיקריים של תחום הפעילות

הפסקת פעילותה של החברה בתחום עיסוקה עלולה להיתקל בקושי בשל השקעות הקפיטאליות הייעודיות אותן השקיעה החברה במחסניה האוטומטיים בישראל ובח"ל, מערכת ה-ERP שלה, ובציוד חיתוך וניסור ייעודי בחברה בארץ ובחברות הבנות בחו"ל, ואולם גם על הקושי שבמימוש השקעה זו ניתן להערכת החברה לגשר, אם כי בפרק זמן ארוך יחסית.

ז. מבנה התחרות בתחום הפעילות והשינויים שחלו בו

לעניין מבנה התחרות הקיים בתחום הפעילות - ראה סעיף 12 להלן.
לא חלו שינויים מהותיים במבנה התחרות בתקופה המדווחת. בשנת 2024 המשיכה החרפת התחרות ביחס לנתחי השוק הקיימים.

8. מוצרי החברה ושירותים

1. כללי

החברה עוסקת ביבוא ושיווק מוצרים מוגמרים וחצי מוגמרים בענף המתכות דהיינו: אלומיניום, פלדה, פלב"ם (נירוסטה), סגסוגת ניקל, פליז, נחושת, ברונזה, טיטניום, עופרת וכן מוצרי פלסטיקה הנדסית. מוצרי החברה כוללים מעל ל-80,000 פריטי מדף ביניהם: פחים, גלילים, צינורות, ברגים, אביזרי צנרת, ברזים, משאבות, מוטות, פרופילים, רשתות, שבכות וכו' בכל סוגי המתכות הנ"ל. מוצרים אלה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה רבים ביניהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אוויר, תשתיות, היי-טק, בניה ציבורית, תעשייה תעופתית, תעשייה צבאית, שילוט, זיווד ועוד.

לעניין מגמות ביקוש והיצע בתחום הפעילות – ראה סעיפים 6(1)-6(2) לעיל.

השירות הלוגיסטי המלא ("FULL SERVICE") שמעניקה החברה ללקוחותיה כולל: עיתוד מלאי, אחסון, חיתוך, ניסור ואספקה של מירב ההזמנות תוך 24 שעות. שיטה זאת חוסכת ללקוחות זמן, עלויות שכר, שטח אחסון ומימון ובכך מפחיתה ללקוח את העלות הכוללת. בפועל מבצעת החברה Outsourcing לניהול המלאי של לקוחותיה. בנוסף פועלת סקופ בשיתוף פעולה צמוד עם חברות הנדסה גדולות ויצרנים מקומיים בפרויקטים מורכבים. תמיכה זו כוללת תכנון, מימון, רכש, שילוח ומגוון פתרונות לוגיסטיים.

אין לחברה ידע לגבי צפי לשינויים ויכולת להעריך את חלק החברה בשוק ובתמהיל סל המוצרים והשירותים.

2. פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים

אף כי לקבוצה אין תחומי פעילות (ראה סעיף 2 לעיל) וקבוצות מוצרים הניתנות לאפיון מובהק, על מנת לתת מידע מסוים לקורא הדוח, להלן מידע כספי לפי פילוח של קבוצות מוצרים כפי שמקובל לסווג בעולם (באלפי ש"ח):

אחר	צנרת, אביזרים ואמצעי חיבור FITTINGS TUBES &			מוטות מלאים, עגולים מרובעים, משושים וכדומה LONG PRODUCTS			פחים, פלטות ולוחות FLAT PRODUCTS						
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024				
	98,222	111,660	120,207	210,593	212,068	239,940	431,266	448,833	525,249	907,113	865,244	918,452	הכנסות
	5.96%	6.82%	6.66%	12.78%	12.95%	13.30%	26.18%	27.40%	29.12%	55.08%	52.83%	50.92%	שיעור מסה"כ הכנסות
	44,216	44,389	56,698	86,177	80,484	92,030	168,421	161,311	168,336	341,237	291,447	288,206	רווח גולמי
	45.02%	39.75%	47.17%	40.92%	37.95%	38.36%	39.05%	35.94%	32.05%	37.62%	33.68%	31.38%	שיעור רווח גולמי

*הרווח הגולמי לשנים 2024, 2023 ו-2022 כולל את ההשפעה של התנועה בהפרשה לירידת ערך מלאי שיוחסה לקבוצת המוצרים הרלבנטית.

בהקשר זה יצוין כי ה-CODM (Chief Operating Decision Maker), של החברה כפי שהוא מוגדר בתקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 8 "Operating Segments", הינו יו"ר הדירקטוריון הפעיל של החברה. ה-CODM אינו בוחן את ההכנסות ותוצאות קבוצות המוצרים השונות אלא הוא בוחן את תוצאות הקבוצה לפי חלוקה לחברות השונות הפועלות במגזרים גיאוגרפיים. הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בארבעה מגזרים גאוגרפיים עיקריים: ישראל (קבוצת סקופ מתכות בע"מ), ארה"ב (M.T.S., Hadco), וקוריאה, אירופה - צ'כיה (Primapol), פולין (Alinox), רומניה (Gilinox) והודו (Scope Metals India). למען שלמות התמונה יצוין כי גם תקציב הקבוצה המאושר ע"י הדירקטוריון אינו כולל סיווג לפי קבוצות מוצרים אלא לפי תוצאות החברות במדינות השונות. גם הדיווחים היומיים של המכירות אותן מקבל ה-CODM הינן על פי חלוקה לחברות השונות ללא חלוקה לקווי מוצרים.

9. לקוחות

לחברה בישראל מעל ל- 4,500 לקוחות בישראל וכ- 20 לקוחות בחו"ל, לחברות מאוחדות בחו"ל מעל ל- 14,000 לקוחות. מוצרי החברה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה רבים ביניהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אוויר, תשתיות, מוצרי צריכה, היי-טק, בניה ציבורית, תעשייה תעופתית, תעשייה ביטחונית, שילוט, זיווד ועוד. לחברה אין תלות בלקוח כלשהו, או במספר מצומצם של לקוחות, אשר אובדנם ישפיע באופן מהותי על עסקי החברה. להלן התפלגות הכנסות החברה במגזר הגיאוגרפי ישראל לשנים 2022-2024 לפי וותק הלקוחות באלפי ש"ח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022		2023		2024		ותק
שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	
הכנסות הקבוצה	הכנסות הקבוצה	הכנסות הקבוצה	הכנסות הקבוצה	הכנסות הקבוצה	הכנסות הקבוצה	
24.08%	396,611	25.58%	419,051	26.15%	471,538	5 שנים ומעלה
1.16%	19,215	1.12%	18,430	1.32%	23,897	בין 3-5 שנים
3.18%	52,302	2.57%	42,144	2.18%	39,363	בין 1-3 שנים
1.67%	27,548	1.04%	17,008	1.21%	21,821	פחות משנה
30.09%	495,676	30.31%	496,633	30.86%	556,619	סה"כ

להלן התפלגות הכנסות החברה במגזר הגיאוגרפי ארה"ב וקוריאה לשנים 2022-2024 לפי וותק הלקוחות באלפי ש"ח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022		2023		2024		
שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	ותק
הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	
44.84%	738,562	41.84%	685,238	36.67%	661,520	5 שנים ומעלה
6.86%	112,991	5.45%	89,286	5.84%	105,353	בין 3-5 שנים
3.35%	55,142	5.54%	90,674	9.27%	167,168	בין 1-3 שנים
0.24%	4,013	0.55%	8,947	2.37%	42,711	פחות משנה
55.29%	910,708	53.38%	874,145	54.15%	976,752	סה"כ

להלן התפלגות הכנסות החברה במגזר הגיאוגרפי אירופה לשנים 2022-2024 לפי וותק הלקוחות באלפי ש"ח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022		2023		2024		
שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	ותק
הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	
10.31%	169,875	12.73%	208,471	11.93%	215,257	5 שנים ומעלה
2.02%	33,280	1.81%	29,652	0.98%	17,604	בין 3-5 שנים
1.32%	21,705	0.88%	14,382	1.09%	19,662	בין 1-3 שנים
0.97%	15,950	0.89%	14,522	0.79%	14,242	פחות משנה
14.62%	240,810	16.31%	267,027	14.79%	266,765	סה"כ

להלן התפלגות הכנסות החברה במגזר הגיאוגרפי הודו לשנים 2022-2024 לפי וותק הלקוחות באלפי ש"ח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022		2023		2024		
שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	ותק
הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	
-	-	-	-	0.20%	3,713	פחות משנה
-	-	-	-	0.20%	3,713	סה"כ

10. שיווק והפצה**החברה**

מרכז פעילותה של החברה מתבצע במבנה המשרדים של החברה במרחב פתוח לחלוטין באולם במבנה המרכזי של החברה בשטח כולל של 2,400 מ"ר ב-3 קומות. באולם המכירות הפתוח בשטח כולל של 1,000 מ"ר עובדים כ-85 מעובדי החברה הכוללים את הנהלת החברה, אנשי המכירות, מחלקת הכספים, מחלקת הרכש, מחלקת המלאי, ומחלקות יבוא וייצוא.

מערך המכירות הפועל באולם הנ"ל כולל כ-49 אנשי מכירות המבצעים את עבודתם באמצעות מערכת CRM, טלפון, מערכת פקסים, ווטסאפ ו-E-mail. בנוסף לאנשי מכירות אלו לחברה כ-8 מקדמי מכירות הפועלים בשטח, מבקרים מדי יום את הלקוחות ועוסקים בקידום מכירות והעשרת המידע העסקי של החברה על ידי דיווחים מדי יום.

אולם המכירות פתוח להזמנות בימים א'-ה' החל משעה 07:00 ועד ל-17:00 וביום ו' בשעות 08:00 ועד ל-12:00.

החברה משתדלת לספק את מירב ההזמנות מהלקוחות בישראל למחרת יום ההזמנה. מחסן החברה מאויש ופועל להכנת ההזמנות ב-2 משמרות, 18 שעות ביממה.

לחברה איש מכירות אחד לתחום היצוא.

מערך ההפצה של החברה כולל כ-33 משאיות בגדלים שונים אשר בבעלות החברה, המגיעות מדי יום לכ-800 לקוחות ומשנעות כ-1,500-2,000 פריטים במוצע ביום.

חברות בחו"ל**ארה"ב**

בחברת Hadco, כ-278 עובדים ב-16 אתרים בארה"ב, מתוכם כ-57 אנשי מכירות. בחברת M.T.S, הפועלת בארה"ב ישנם כ-3 עובדים, כולם אנשי מכירות (ביניהם גם מנכ"ל החברה).

קוריאה

בחברת Hadco Korea כ-38 עובדים מתוכם כ-16 אנשי מכירות.

רומניה

בחברת Gilinox ישנם כ-29 עובדים מהם כ-4 אנשי מכירות ומנהל עסקים, שהנו גם המנכ"ל, והיתר הנם אנשי תפעול.

צ'כיה

בחברת Primapol כ-52 עובדים מהם כ-25 אנשי מכירות ומנהל עסקים, שהנו גם המנכ"ל, והיתר הנם אנשי תפעול.

פולין

בחברת Alinox בפולין (כולל חברת הבת באוקראינה) כ-102 עובדים מהם כ-30 אנשי מכירות ומנהל עסקים, שהנו גם המנכ"ל, והיתר הנם אנשי תפעול.

הודו

בחברת Scope Metals India בהודו כ-16 עובדים מהם כ-3 אנשי מכירות ומנהל עסקים, שהנו גם המנכ"ל והיתר הנם אנשי תפעול.

סך העובדים שהועסקו בחברות הבנות בחו"ל נכון ליום 31 בדצמבר, 2024. הינו כ-518 עובדים לעומת כ-518 נכון לתאריך הדוח.

11. צבר הזמנות

הרוב המכריע של עסקאות החברה הנו אספקה מיידית או לטווח קרוב ללקוח ממלאי החברה. לחברה בישראל ולחברות בנות בחו"ל צבר הזמנות בסך של כ-288 מיליון ש"ח. ההזמנות יסופקו בעיקר בשנים 2025 ו-2026.

12. תחרות

א. מעל ל-98% מהמוצרים המשווקים ע"י החברה הנם מוצרים מיובאים. לחברה אין הסכמי בלעדיות מהותיים עם ספקים בחו"ל ולכל מוצר ישנם מספר ספקים בעולם, דבר הגורם לכך שהחברה פועלת בתנאי תחרות חריפים.

לדעת הנהלת החברה מיצובה של החברה בשווקים בהם היא פועלת הנו גבוה וזאת בעיקר עקב הסיבות הבאות:

1. אחזקת רמת מלאי נאותה תוך התאמת רמת המלאי לתנודות מחירי המוצרים בעולם.
2. רמת שירות ואמינות גבוהה ואספקת ההזמנות תוך 24 שעות ללקוח.
3. זמינות המוצרים ומגוון מוצרים רחב מאוד.
4. אמצעי חיתוך וניסור ברמה גבוהה מאוד, ביעילות ומהירות.
5. אמצעי אחסון מתקדמים הכוללים מחסנים אוטומטיים.
6. הורדת העלות הכוללת ללקוח.
7. מגוון של מעל ל-80,000 מוצרים מכל סוגי המתכות לרבות מוצרים תחליפים ומשלימים.
8. קשרים הדוקים עם יצרנים רבים בעולם במשך למעלה מארבעה עשורים.

בשוק המקומי לחברה יותר מ-40 מתחרים במוצרים השונים אותם משווקת החברה.

מכיוון שהמתחרים אינם מפרסמים את רמת המכירות שלהם בגין המוצרים שמשווקת החברה, אין בידי הנהלת החברה להעריך את גודלה של החברה ביחס למתחרים. אין בידי הנהלת החברה מידע לגבי היקפי השוק במוצרים השונים ולכן אין ביכולתה להעריך את חלקה.

בנוסף חלק מהלקוחות מבצעים יבוא ישיר של חלק מהמוצרים. במהלך התקופה המדווחת החריפה התחרות בענף המתכות בישראל. הלקוחות פונים ומקבלים הצעות מחיר מכל המתחרים ובוחרים את ההצעה בהתאם למחיר הנמוך ביותר, דבר שגרם לחברה לוותר על עסקאות לא כדאיות מבחינתה.

ארה"ב - החברות הפועלות בארה"ב לא מהוות נתח משמעותי מהיקף השוק האמריקאי בו הן פועלות, הסביבה העסקית בה פועלת חברת Hadco הינה תחרותית מאוד. במהלך התקופה המדווחת לא חל כול שינוי במבנה התחרות בשוק בארה"ב.

אירופה - הנהלת החברה מעריכה כי חברת Primapol הפועלת בצ'כיה, Alinox הפועלת בפולין וחברת Gilinox הפועלת ברומניה הינן בעלות נתח שוק נמוך מהסיבה שהמתחרים מוכרים ממדינות שכנות למדינות בהן החברות פועלות. במהלך התקופה המדווחת החריפה התחרות בחברות הקבוצה הפועלות באירופה עקב הסביבה העסקית המאתגרת הקיימת באירופה והתחרות על נתחי שוק, דבר שגרם לחברה לוותר על עסקאות לא כדאיות.

ב. למיטב ידיעת החברה, בין המתחרים העיקריים של החברה בשוק המקומי, למגוון מוצרי המתכת, נמנים בין היתר **וללא משמעות לסדר הרישום**: איסכור מתכות ופלדות בע"מ, טכנו בר בע"מ, מטלקור תעשיות בע"מ, פלדום-פינגולד מתכות בע"מ, המתכת מ. פלזנשטיין בע"מ, נידץ את גלרט בע"מ, בי.טי.איי. מרכז מתכות איכות בע"מ, הן פלדות ומתכות בע"מ, צינומטל בע"מ, פלרם תעשיות (1990) בע"מ, הבורג בע"מ, אלקה פסטנרס בע"מ, מתכות פינקלשטיין בע"מ (מעוף מתכות), פחים לתעשייה המר בע"מ, פקר פלדה תעשיות בע"מ, גלם מתכות ופלסטיק 2000 בע"מ, ש.א.ח.פ. הנדסה (1979) בע"מ, ש.אל ציוד טכני בע"מ, קבוצת גאון בע"מ (צינורות המזרח התיכון), אברות תעשיות בע"מ, פוליפח בית שמש מפעלים (1991) בע"מ, הל-דור יבוא ושיווק ברזל בע"מ, אפי פלדות בע"מ, המ-לט (ישראל קנדה) בע"מ, הבונים ברזים ומפעילים לתעשייה בע"מ, מדן טכנולוגיות - אגודה שיתופית חקלאית בע"מ, קבוצת זיקה בע"מ, מס בית בע"מ, מנדלסון תשתיות ותעשיות בע"מ, דוד איזן - מכונות בע"מ, א.א.א. טסה בע"מ, שיברוג בע"מ, פלבורג פדרל בע"מ, מטל-עד סוכנויות בע"מ, אקסטל בע"מ, מנדלסון מתכות איכות בע"מ (לשעבר - "פקר פלדות איכות בע"מ"), הילתי (ישראל) בע"מ, הידרה - שרותי הנדסה בע"מ, פלסאון תעשיות בע"מ, עופר כיבוי חילוץ והצלה בע"מ, אלכסנדרוביץ' פלסטיקה הנדסית בע"מ. גאהט מערכות בע"מ, הידרוניקס הנדסה בע"מ, מחל משאבות, אמפיריון סחר בע"מ, ברלין טכנולוגיות (משאבות) בע"מ, י. עפרוני משאבות דיאפרגמה, ע.י הנדסת מים

בע"מ, אחים פולק, שער אש בע"מ ועוד, יבואנים וסוכנים המוכרים ללקוחות סופיים מיצרנים בחו"ל.

ג. השיטות העיקרית של החברה להתמודדות עם התחרות:

1. החברה משתדלת להציע את המחירים הטובים ביותר ללקוח ולחברה אך לא להיגרר למחירים שמכתיבים המתחרים במידה ומחירים אלו אינם עונים על הקריטריונים של הרווחיות שהעמידה הנהלת החברה כמטרה מהמוצר הנמכר.
2. בכל המוצרים שמשווקת החברה, הן במוצרים החדשים והן במוצרים המסורתיים, החברה משווקת את עצמה כספק לטווח ארוך ולא לטווח קצר.
3. מטרת החברה לשמש ללקוח "ONE STOP SHOP" כך שהלקוח יוכל לרכוש את כל צרכיו בתחום מוצרי המתכות בחברה אחת תוך כדי הזמנת הסחורה ואספקתה למחרת. החברה מבצעת Outsourcing לרכש ועיתוד המלאי של לקוחותיה.
4. מלאי החברה כולל סל מוצרים מגוון וגדול. החברה משתדלת להחזיק את כל המידות, האורכים והסגסוגות השונות ולכן המגוון מהווה את הפתרון הטוב ביותר ללקוח, הן לטווח הקצר והן לטווח הארוך.
5. החברה מפרסמת ומשווקת ללקוח כי היא מוכרת בנוסף למוצר, זמינות של המלאי, ידע טכני, שירות, איכות ואמינות (החברה מספקת תעודות איכות של יצרן החומר ללקוח, למיטב ידיעתה של החברה לא כל המתחרים נוהגים כך). החברה נתפסת על ידי הלקוחות כחברה אמינה, איכותית, בעלת זמינות מוצרים ומחירות אספקה מהטובים בענף.

13. עונתיות

אין לחברה עונתיות בפעילותה העסקית. העונתיות באה לידי ביטוי במכירות, כאשר ישנם פחות ימי מכירה בישראל עקב חגי ישראל וכן עקב חגים החלים במדינות בהן פועלות חברות הבנות של הקבוצה בחו"ל.

14. כושר יצור

האופרציה באתר ממנו פועלת החברה בישראל, תוכל לענות על צרכי החברה בעתיד ואף לתמוך בגידול במחזור המכירות בישראל באותם סטנדרטים של איכות השירות והאמינות בהם פועלת החברה כיום.

לחברה בישראל ולחברות הבנות בחו"ל אין מגבלה מבחינה אופרטיבית לעמוד בהזמנות ללקוחותיהן*.

* המידע הנ"ל הנו מידע צופה פני עתיד שהנו מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על הערכות החברה וכוונות החברה, רמת מחירי מוצרי המתכת השונים, שינויים בשערי החליפין ושיעורי הצמיחה במדינות השונות, גורמים שאינם תלויים בחברה והאינפורמציה הקיימת בחברה במועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי ואין כל ודאות כי המטרות הללו תושגנה.

15. רכוש קבוע ומתקנים

1. מקרקעין

באתר החברה כ-6 מבנים, מבנה משרדים, חדרי ישיבות ושטחי תצוגה בשטח של 2,400 מ"ר ו-5 מחסנים מקורים בשטח כולל של כ-45,400 מ"ר. למידע נוסף ראה ביאורים ג'1 ו-22א' לדוחות הכספיים.

2. ציוד אחסון

לחברה 5 מחסנים אוטומטיים:

4 לאחסון מוצרים ארוכים (דהיינו: צינורות, מוטות, שטחים, פרופילים ועוד) ומחסן אוטומטי לתחום האביזרים כדלקמן:

1. מחסן אחד המכיל 2,000 קאסטות. אורך כל קאסטה 7 מטר. יכולת אחסון בקאסטה 3 טון (סה"כ כושר אחסון 6,000 טון).

2. מחסן שני המכיל 1,750 קאסטות. אורך כל קאסטה 7 מטר. יכולת אחסון בקאסטה 2 טון (סה"כ כושר אחסון 3,500 טון).

3. מחסן שלישי המכיל 2,530 קאסטות. אורך כל קאסטה 7 מטר. יכולת אחסון בקאסטה 2 טון (סה"כ כושר אחסון 5,060 טון).

4. מחסן רביעי המכיל 6,500 קאסטות. אורך כל קאסטה 8 מטר. יכולת אחסון בקאסטה 2 טון (סה"כ כושר אחסון 13,000 טון).

5. מחסן אוטומטי לתחום האביזרים, הברגים, חומרי הרתך וצנרת נחושת במשטחים - המחסן בעל נפח אחסון של 7,800 משטחים או כלובים עד משקל של 1.2 טון כ"א. השינוע מבוצע ע"י 3 עגורנים ממוחשבים, שמעבירים את המשטחים לתחנות ליקוט ממוחשבות. בנוסף במחסן עוד 4 עגורנים ממוחשבים מהירים לארגזים/קופסאות במשקל של עד 50 ק"ג עבור נפח של 57,000 ארגזים. סה"כ ישנם 6 תחנות ליקוט ו-4 תחנות הזנה למחסן.

3. קווי חיתוך וגזירה של גלילים לפחים וסרטים

לחברה 5 קווי חיתוך וגזירה:

1. קו חיתוך מגלילים לפחים מחומרים נקיים (דהיינו: נירוסטה, אלומיניום, נחושת, פליז וכדומה) לרבות יכולת גזירה Blanking.

2. קו חיתוך מגלילים לפחים בתחום הפלדה לרבות יכולת גזירה Blanking.

3. קו גזירה מגלילים לסרטים לכל סוגי החומרים.

4. קו חיתוך גלילים לפחים, המסוגל לחתוך גלילים ברוחב מיוחד של עד 2 מטר רוחב ועוביים של עד 8 מ"מ.

5. קו חיתוך גלילים לפחי פלדה, המסוגל לחתוך גלילים בעובי מ-0.3 עד 2.5 מ"מ וברוחב 1.2 מטר.

4. קו לליטוש וציפוי של פחי נירוסטה ואלומיניום
 לחברה קו ייחודי לליטוש פחים מעובי של 0.5 מ"מ ועד עובי 12 מ"מ וברוחב 1,500 מ"מ
 כולל יכולת להברשת הפחים.

5. אחר
 לחברה כ-36 סוגי משורים בעלי יכולות שונות, בהתאם לסוג ומידת החומר. וכן משאיות
 לצרכי הובלה ללקוחות וציוד מגוון של עגורנים ומלגזות לצורכי שינוע והעמסה.

6. מחשוב
 לחברה ציוד מחשוב מתקדם והיא פועלת באמצעות תוכנת ERP של חברת SAP.

7. רכוש קבוע בחברות הבנות בחו"ל

1. לחברת Hadco USA שני מחסנים אוטומטיים לאחסון מוצרים ארוכים בעלות
 של כ-9 מיליון יורו המכילים 3,000+4,000 קאסטות, אורך כול קאסטה 8 מטר,
 יכולת אחסון בכל קסטה 2 טון (סה"כ כושר אחסון 14,000 טון).

2. בבעלות כול חברות הבנות בחו"ל מכונות וציוד הכוללים ציוד מגוון לניסור כול
 סוגי המתכות בהתאם לסוג ומידת החומר. וכן ציוד לשינוע והעמסה הכולל
 עגורנים ומלגזות.

בחברת Hadco בארה"ב כ-64 סוגי משורים ומכונה מיוחדת לחיתוך מתכות
 באמצעות מים.

בחברת Hadco בקוריאה כ-24 סוגי משורים.

בחברת Gilinox ברומניה כ-12 סוגי משורים.

בחברת Primapol בצ'כיה כ-8 סוגי משורים.

בחברת Alinox בפולין כ-18 סוגי משורים.

בחברת Scope Metals India בהודו כ-9 סוגי משורים.

עיקר ההובלות ללקוחות בחברות הבנות בחו"ל מתבצע באמצעות שירותי הובלה
 חיצוניים.

להלן ריכוז נכסי המקרקעין שבבעלות החברה נכון ל 31 בדצמבר, 2024:



נדל"ן

לאורך השנים רכשה הקבוצה מגרשים ומבנים המשמשים אותה על מנת להמשיך ולהתפתח

<u>חברת הבת</u>	<u>מדינה</u>	<u>שטח המקרקעין</u>	<u>עלות בספרים (אלפי ש"ח)</u>
קבוצת סקופ מתכות בע"מ ואדית מבני תעשייה בע"מ	ישראל	קרקע 90,866 מ"ר, שטח בנוי 45,400 מ"ר	138,804
Kadish Uri L.L.C	ארה"ב חוף מזרחי	קרקע 100,000 מ"ר, שטח בנוי 35,000 מ"ר	44,986
Kusa Properties L.L.C	ארה"ב חוף מערבי	קרקע 56,000 מ"ר, שטח בנוי 25,000 מ"ר	73,108
Okusa Properties L.L.C	ארה"ב מרכז, דרום מערב	קרקע 79,000 מ"ר, שטח בנוי 14,000 מ"ר	23,738
Alinox Polska Sp z.o.o	פולין Myslowice	קרקע 11,200 מ"ר, שטח בנוי 5,900 מ"ר	13,849
Alinox Polska Sp z.o.o	פולין Myslowice	קרקע 14,000 מ"ר, שטח בנוי 5,000 מ"ר	35,372
Primapol Metal Spot s.r.o	צ'כיה Kladno	קרקע 22,000 מ"ר, שטח בנוי 9,000 מ"ר	32,128
Gilinox S.R.L	רומניה Otopeni	קרקע 15,000 מ"ר, שטח בנוי 8,240 מ"ר	19,393
Gilinox S.R.L	רומניה Cluj	קרקע 4,000 מ"ר, שטח בנוי 1,009 מ"ר	2,316
Hadco Metal Korea L.L.C	קוריאה Busan	קרקע 2,647 מ"ר, שטח בנוי 1,603 מ"ר	8,658
Hadco Metal Korea L.L.C (By Coca properties, L.L.C)	קוריאה Anseong	קרקע 12,776 מ"ר, שטח בנוי 4,870 מ"ר	13,705
סה"כ עלות מקרקעין			406,057

לגבי מדיניות חשבונאית של הצגת מקרקעין בדוחות הכספיים של החברה, ראה באור 2 ז. לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024.

לגבי רכישת מקרקעין בחברת הבת בפולין Alinox לאחר תאריך הדיווח ראה סעיף 7 לדוח הדירקטוריון.

3. חברת Hadco USA החלה במהלך שנת 2023 במהלך של הטמעת תוכנת ERP חדשה, החברה אמורה להתחיל לעבוד עם התוכנה החדשה לקראת סוף שנת 2026. ההשקעה בתוכנה החדשה צפויה להסתכם לסך של כ- 2 מיליון דולר.

16. נכסים בלתי מוחשיים

אין לחברה פטנטים או רישיונות שלחברה זכויות בהם. לחברה רשומים מספר סימני מסחר הקשורים לשמה ולשם אחד ממוצריה ולסימאות הפרסום של החברה. סימני המסחר וסימאות הפרסום של החברה אינם מהותיים לפעילות החברה ואינם רשומים כנכס בדוחות הכספיים של החברה.

במסגרת הנכסים הבלתי מוחשיים במאזן החברה נכלל מוניטין בסך של 3,065 אלפי ש"ח עבור רכישת פעילות מסחר במתכות במהלך שנת 2002, מוניטין בסך של 1,056 אלפי ש"ח בגין רכישת פעילות מסחרית של מסחר במתכות ע"י חברת Primapol בצ'כיה ומוניטין בסך 1,400 אלפי ש"ח ששולם בשנת 2020 בגין רכישת פעילות חברת המניע (ראה סעיף 1.1). החל משנת 2006 החברה לא מפחיתה בדוחותיה הכספיים מוניטין.

במהלך התקופה המדווחת במסגרת של עסקה לרכישת פעילות, רכשה החברה זיכיון ליבוא מוצרי בקרה ואוטומציה בסך של 400 אלף ש"ח (ראה סעיף 1.1 לדוח ובאור 13 לדוחות הכספיים המאוחדים).

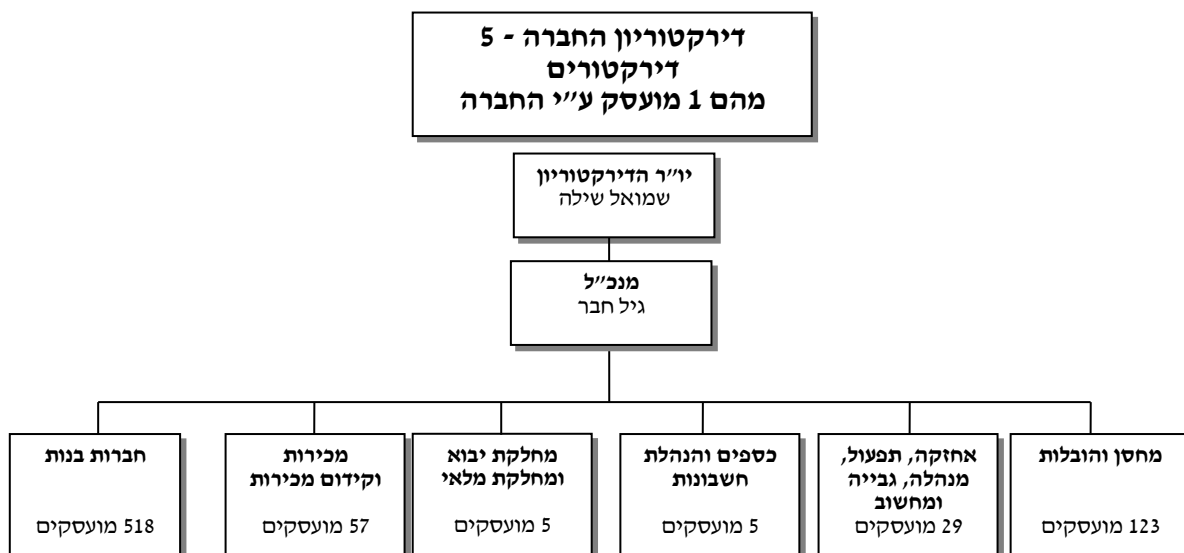
מצ"ב סימני המסחר וסימאות הפרסום של החברה:

<u>מספר הסימן</u>	<u>הסימן</u>
44050	
85456	סילוקית
207177	SCOPE מה שתוצה מתי שתבקש
207178	SCOPE anything anytime
207179	SCOPE מה שתוצה, מתי שתבקש
207180	SCOPE anything, anytime
229435	SiLUKiT סילוקית

17. הון אנושי1. מבנה הארגוני של החברה

ליום 31 בדצמבר, 2024 - בחברה מועסקים כ-221 עובדים, בפעילות בארה"ב מועסקים כ-281 עובדים, בחברת הבת בקוריאה מועסקים כ-38 עובדים, בחברת הבת בצ'כיה מועסקים כ-52 עובדים, בחברת הבת בפולין (כולל אוקראינה) כ-102 עובדים, בחברת הבת ברומניה כ-29 עובדים ובחברת הבת בהודו כ-16 עובדים. סך הכל בקבוצה כ-739 עובדים לעומת 652 עובדים נכון ליום 31 בדצמבר, 2024. נכון למועד הדוח מועסקים בקבוצה כ-739 עובדים.

ליו"ר החברה, למנכ"ל החברה ולמספר רב של עובדים בכירים נוספים ניסיון רב של עשרות שנים בתחום המסחר במתכות בישראל ובחול, וברכש מתכות (כ-60 מועסקים). לדעת הנהלת החברה לעובדה זו חשיבות רבה במיצובה של החברה בתחום המסחר במתכות בישראל וביכולת של החברה להגדיל את היקף פעילותה וסל מוצריה.



שינוי במספר המועסקים בחברה ובחברות הבנות

שינוי במהלך התקופה המדווחת	מספר עובדים ליום		מדינה	שם החברה
	31 בדצמבר, 2023	31 בדצמבר, 2024		
15	206	221	ישראל	קבוצת סקופ מתכות בע"מ
10	268	278	ארה"ב	Hadco Metal Trading co LLC
7	31	38	קוריאה	Hadco Metals Korea LLC
-	3	3	ארה"ב	Materials Technology Solutions LLC
8	44	52	צ'כיה	Primapol Metal Spot s.r.o
31	71	102	פולין (*)	Alinox Sp. z.o.o
-	29	29	רומניה	Gilinox s.r.l
16	-	16	הודו	Scope Metals India
87	652	739		<u>סה"כ</u>

(*) כולל חברת הבת באוקראינה

2. תלות

אין לחברה תלות בעובד מסוים. מנכ"ל החברה מנהל פעילויות רבות בחברה באופן ישיר.

במהלך השנים האחרונות הכשירה החברה צוות ניהולי נוסף של מעל ל-60 עובדים, המנהלים מחלקות, חברות בנות ופרויקטים וזאת על מנת לבזר סמכויות ולתמוך בגידול בפעילות החברה.

3. אימונים והדרכות

הנהלת החברה ומנהלי תחומים בחברה מעבירים מעת לעת בהתאם לצורך פעילויות של הדרכה בהן נדונים נושאים רבים הקשורים לפעילות החברה, לאנשי המכירות והשטח ולאחרים. ביתר מחלקות החברה מתבצעות הדרכות מעת לעת. לחברה תוכנית הדרכה מקצועית לאנשי המכירות. הדרכות אלו עוסקות בלימוד אנשי המכירות את מוצרי החברה ותורת השיווק והמכירות. עובדי החברה עוברים קורסים נוספים בתחומים שונים כגון: יבוא-יצוא, אנגלית, אקסל, SAP, נהיגה מונעת, קורסי הפעלת עגורנים, מלגזות, מנופים וכדומה.

4. תוכניות תגמול לעובדים

ביום 31 באוגוסט, 2022 אישרה האסיפה הכללית של החברה מדיניות התגמול לנושאי משרה לתקופה של שלוש שנים. לפרטים אודות מדיניות התגמול לנושאי משרה ראו דיווח מידי של החברה מיום 31 באוגוסט, 2022. מס' אסמכתא 2022-01-090801.

למעט מדיניות התגמול לנושאי משרה אין לחברה בישראל מדיניות קבועה במתן בונוסים לעובדים ואין תוכניות תגמול לעובדים. בשנים 2023, 2024 ובשנת 2022 חולקו בונוסים לעובדים שאינם נושאי משרה, לפי שיקול דעת ההנהלה. כמו כן חולקו בונוסים לנושאי משרה כפי המפורט בדוח פרטים נוספים על התאגיד פרק ד' - תשלומים לנושאי משרה בכירה.

בשנת 2024 הסתכם הבונוס בחברה בישראל לעובדים שאינם נושאי משרה לסך של 3,361 אלפי ש"ח, לעומת סך של 3,069 אלפי ש"ח בשנת 2023 וסך של 2,725 אלפי ש"ח בשנת 2022.

בחברות בחו"ל קיימות תוכניות לחלוקת בונוסים שהינן חלק מתנאי השכר של העובדים. הבונוסים מוענקים כפונקציה של עמידה ביעדי רווחיות. לפרטים אודות תוכנית Retention Plan בחברת Hadco ראה ביאור 17 לדוחות הכספיים.

5. הטבות וטיבם של הסכמי העסקה בחברה

לפרטים אודות הסכם העסקה של יו"ר דירקטוריון החברה, ראה ביאור 31 ג' בדוחות הכספיים ותקנה 21 בפרטים נוספים על התאגיד.

לפרטים אודות הסכם העסקה של מנכ"ל החברה, ראה ביאור 31 ד' לדוחות הכספיים ותקנה 21 בפרטים נוספים על התאגיד.

לפרטים אודות הסכם העסקה של סמנכ"ל הכספים של החברה, ראה ביאור 31 ה' לדוחות הכספיים ותקנה 21 בפרטים נוספים על התאגיד.

למעט הסכמים אלה והסכמים המפורטים בדוח פרטים על התאגיד פרק ד' - תשלומים לנושאי משרה בכירה - אין בחברה הסכמי העסקה מהותיים.

כל עובדי החברה מבוטחים בביטוח מנהלים, אובדן כושר עבודה וביטוח בריאות, ולחלק מעובדי החברה מעמידה החברה רכב צמוד.

נושאי המשרה מבוטחים על ידי החברה בפוליסת ביטוח נושאי משרה ודירקטורים בכפוף להוראות חוק החברות, תשנ"ט-1999.

כמו כן, על פי תקנון החברה, החברה רשאית לפטור מראש נושאי משרה בה מאחריותם, כולה או מקצתה, בשל נזק עקב הפרת חובת הזהירות כלפיה.

חברות מאוחדות בחו"ל

לגבי תנאי העסקה של מנכ"לים של חברות מאוחדות בחו"ל ראה סעיף 16 לדוח הדירקטוריון.

7. שינויים מבניים, תוכניות התייעלות וקיצוצים במצבת כח האדם

במהלך שנת 2024 לא בוצעה תוכנית התייעלות וקיצוצים בחברה.

18. ספקים

החברה בישראל מייבאת מוצרים מכ-250 ספקים מכל רחבי העולם. לכל סוג מוצר ישנו לרוב מספר ספקים.

לקבוצה ספק אמריקאי אשר היקף הרכישות ממנו היווה מסה"כ הקניות במאוחד כ-11.03% כ-7.89%, וכ-8.31% בשנים 2024, 2023 ו-2022 בהתאמה.

לקבוצה ספק אמריקאי נוסף אשר היקף הרכישות ממנו היווה מסה"כ הקניות במאוחד בשנת 2024 כ-9.00%.

לדעת הקבוצה אין לה תלות בספקים הנ"ל משום שאת המוצרים הנמכרים על ידם ניתן לרכוש גם מספקים אחרים.

19. הון חוזר

ההון החוזר של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024. הסתכם לסך של 968,145 אלפי ש"ח לעומת 1,013,254 אלפי ש"ח אשתקד.

באופן כללי תחום פעילותה של החברה במסחר במוצרי המתכות הנו תחום הדורש מימון הון חוזר ניכר עקב הצורך באחזקת רמת מלאי גבוהה, מתן אשראי ארוך ללקוחות ואשראי ספקים קצר באופן ניכר מימי האשראי הניתנים ללקוחות.

הקיטון בהון החוזר במהלך התקופה המדווחת נובע מקיטון ביתרות הנזילות של החברה שהתקזז כנגד עלייה ביתרת הלקוחות, והמלאי של החברה ומגידול באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ומגידול בהתחייבות לספקים ולנותני שירותים.

1. מדיניות אחזקת המלאי

המלאי ליום 31 בדצמבר, 2024. הסתכם לסך של 864,859 אלפי ש"ח לעומת סך של 757,939 אלפי ש"ח אשתקד המלאי, לגבי פירוט העלייה במלאי במהלך שנת 2024 לפי חברות הקבוצה ראה סעיף 2(2) בדוח הדירקטוריון.

החברה רוכשת מוצרים למלאי בכמויות, שלדעתה יספיקו למלא את הצרכים העתידיים של לקוחותיה, בהתבסס על מידע המגיע מלקוחות, תנאי שוק, כמות הרכישות בעבר, ניסיון החברה ושיקולים נוספים. כ-95% מהזמנות החברה בישראל מסופקות ללקוח תוך 24 שעות.

מטרת החברה לשמש ללקוח "ONE STOP SHOP" כך שהלקוח יוכל לרכוש את כל צרכיו בתחום מוצרי המתכות בחברה אחת תוך כדי הזמנת הסחורה ואספקתה למחרת. לצורך יישום מדיניות זו ועל מנת להוות שחקן מרכזי בכל סוגי המוצרים אותם משווקת החברה היא נדרשת לאחזקת מלאי מגוון מאוד וברמה נאותה על מנת לעמוד בדרישות המיידיות של לקוחותיה.

ימי המלאי הממוצעים של הקבוצה בשנים 2024, 2023 ו-2022 עמדו על 269, 276 ו-260 ימים, בהתאמה.

לגבי יתרות המלאים ליום 31 בדצמבר, 2024 בפירוט לפי מגזרים גאוגרפיים ראה באור 30 בדוח הכספי.

2. מדיניות החזרת סחורות

מוצריה של החברה מסופקים ללקוחות בהתאם לתקנים בינלאומיים. החברה מאשרת החזרות במידה והחומר שסופק אינו עונה על התקן המתייחס או שחלה טעות אשר מקורה בחברה ובהתאם לחוק. במקרה והמוצר לא עובד על ידי הלקוח וחלה טעות בהזמנה על ידי הלקוח, החברה מאפשרת ללקוח להחזיר את הסחורה ובחלק מהמקרים גובה דמי טיפול להחזרה בסכום מינימלי. שיעור ההחזרות מסך המכירות הנו זניח ולא מהותי.

3. אחריות

אחריות החברה מקבילה לאחריות היצרן בחו"ל, דהיינו החלפת מוצר פגום במוצר תיקני במידה והתגלתה אי התאמה לתקן ולהזמנת הלקוח. המוצרים מיובאים על פי תקנים בינלאומיים ובאחריות החברה לספק מוצרים בהתאם לתקן שנקבע ובהתאם לפרטי ההזמנה של הלקוח.

4. מדיניות אשראי ללקוחות

יתרת הלקוחות ליום 31 בדצמבר, 2024. הסתכמה לסך של 337,854 אלפי ש"ח לעומת סך של 308,452 אלפי ש"ח אשתקד. מספר ימי האשראי הממוצע ללקוחות לשנים 2023 ו-2022 הנו 61, 61 ו-62 ימים, בהתאמה. לגבי יתרות הלקוחות ליום 31 בדצמבר, 2024 בפירוט לפי מגזרים גאוגרפיים ראה באור 30 בדוח הכספי. ימי האשראי הממוצעים ללקוחות בפילוח המגזרים הגיאוגרפיים השונים של החברה לשנים 2023 ו-2022 הינם כדלקמן: ישראל - 97, 98 ו-107 ימים, בהתאמה. ארה"ב וקוריאה - 41, 42 ו-37 ימים, בהתאמה. אירופה - 62, 61 ו-59 ימים, בהתאמה. הודו - 64 ימים.

- א. הקבוצה פועלת באופן תמידי לקיצור ימי האשראי ללקוח.
- ב. הקבוצה מיישמת מדיניות אשראי וגביה בלתי מתפשרת.
- ג. הקבוצה משתדלת כי לכל לקוח יהיו תנאי תשלום מסוכמים מראש בכתב.
- ד. לכל לקוח נקבע סכום אשראי פתוח (אובליגו), אשר חריגה ממנו מחייבת אישור הנהלה. גובה סכום האשראי משתנה מלקוח ללקוח על סמך ניסיון העבר עם הלקוח, מידע המתקבל ממאגרי מידע, מהדוחות הכספיים של הלקוח ואינפורמציה אחרת, בחברות הבנות בארה"ב, צ'כיה, פולין, רומניה, קוריאה והודו ישנו ביטוח אשראי על עיקר היקף חובות הלקוחות.
- ה. החברה עושה מאמצים לגבות המחאות דחיות מהלקוחות למועד הפירעון בהתאם לתנאי התשלום שנקבעו.

- ו. החברה משתדלת לקבל בטחונות מהלקוחות הכוללים בד"כ ערבויות אישיות, המחאות אישיות ושטרי חוב.
- ז. כל לקוחות החברה מדורגים על פי קריטריונים פנימיים, שקבעה הנהלת החברה.
- ח. החברה נעזרת באופן שוטף במאגרי מידע לבדיקת האשראי הניתן ללקוחות.
- ט. ככלל שיעור החובות האבודים והמסופקים מסך מכירות החברה בישראל ובחברות הבנות בחו"ל בשלוש השנים האחרונות לא עלה על 0.15%.

5. מדיניות האשראי מספקים

- א. מדיניות האשראי מהספקים שונה מספק לספק בהתאם לפרמטרים הבאים:
 1. משך ההיכרות העסקית של החברה עם הספק (בדרך-כלל אם החברה רוכשת מהספק מוצרים מספר שנים, ימי האשראי שיתקבלו יהיו ארוכים לעומת ספק חדש, אך בד"כ לא יהיו יותר מ-90 יום משטר מטען או מתאריך החשבונית).
 2. במוצרים חדשים או בהזמנה התחלתית מהספק תנאי התשלום יהיו בתשלום במזומן מראש או במכתב אשראי.
 3. יבוא ממדינות מסוימות יהיה במזומן מראש בדרך-כלל.
- ב. מספר ימי האשראי הממוצע מספקים לשנים 2023, 2024, ו-2022 הנו 32, 32 ו-28 ימים, בהתאמה.

ימי האשראי הממוצעים לספקים בפילוח המגזרים הגיאוגרפיים השונים של החברה לשנים 2023, 2024, ו-2022 הינם כדלקמן:

ישראל - 26, 28 ו-18 ימים, בהתאמה.

ארה"ב וקוריאה - 33, 32 ו-28 ימים, בהתאמה.

אירופה - 35, 34 ו-36 ימים, בהתאמה.

הודו - 19 ימים.

20. השקעות בחברות בנות ובפעילויות אחרות

ראה סעיף ה' לנתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה.

21. מימון**1. כללי**

החברה מממנת את פעילותה העסקית באמצעות ארבעה גורמים עיקריים: (1) המערכת הבנקאית, (2) הון עצמי, (3) אשראי ספקים.
 כמדיניות, החברה שומרת על יתרות נזילות משמעותיות. ליום 31 בדצמבר, 2024 מסתכמים המזומנים, ניירות הערך הסחירים והשקעות לזמן קצר לסך של 350,777 אלפי ש"ח.
 במהלך התקופה המדווחת גייסו חברות בנות של החברה בחו"ל 13,675 אלפי ש"ח בהלוואות לזמן ארוך.

2. אשראי בנקאי ואחר**החברה - פעילות בישראל**

עיקר האשראי הבנקאי של החברה הנו אשראי לטווח ארוך, שעיקרו ניתן לפרקי זמן של 5 עד 8.5 שנים. האשראי הבנקאי ניתן בריבית קבועה.

לחברה בישראל אשראי בנקאי לזמן קצר מבנקים בישראל בשיעור ריבית הפריים פחות 0.55% - 0.75%.

ארה"ב

נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 לחברת הבת Hadco הסכם עם בנק בחו"ל לקו אשראי בסך של 13 מיליון דולר מתחדש לשנה ונושא ריבית משתנה בשיעור ה-SOFR החודשי (ליום 31.12.2024 כ-4.30%) בתוספת 2.6%, אשר לא יפחת מ-5.5%.
 אשראי זה כולל אשראי בנקאי ומסגרת אשראי דוקומנטרי.

לחברת Hadco הסכם עם בנק נוסף בחו"ל לקו אשראי בסך של 5 מיליון דולר מתחדש לשנה ונושא ריבית משתנה בשיעור ה-SOFR החודשי (ליום 31.12.2024 כ-4.30%) בתוספת 2.25%.

לחברת Hadco הסכם עם בנק נוסף בחו"ל לקו אשראי בסך של 5 מיליון דולר מתחדש לשנה ונושא ריבית משתנה בשיעור ה-SOFR היומי (ליום 31.12.2024 כ-4.30%) בתוספת 2.27%.

בגין קווי האשראי הנ"ל לא קיימים כל שעבודים או אמות מידה פיננסיות כלשהן.
 קווי האשראי הנ"ל נועדו לאפשר את המשך צמיחתה של החברה בארה"ב.

במהלך שנת 2022 נטלה חברת Hadco הלוואה בסך 6 מיליון דולרים לתקופה של 3 שנים בריבית קבועה של 3.95%, והלוואה נוספת בסך 2.5 מיליון דולר לתקופה של 7 שנים בריבית קבועה של 5.50%. יתרת ההלוואות הנ"ל לתאריך המאזן הינן 1.824 מיליון ש"ח ו- 4.863 מיליון ש"ח בהתאמה.

צ'כיה

ל-Primapol קו אשראי מבנק בחו"ל על סך של 10 מיליון קרונות צ'כיות (כ- 1.51 מיליון ש"ח) נושא ריבית בשיעור ה-Pribor התלת חודשי בתוספת 2.36%. ל-Primapol הסכם אשראי עם בנק נוסף בחו"ל על סך של 40 מיליון קרונות (כ- 6.40 מיליון ש"ח). האשראי המנוצל נושא ריבית בשיעור ה-Pribor החודשי - בתוספת 0.97% המשולמת מדי חודש. כמו כן, חתמה Primapol על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגובה 125% מסכום האשראי המנוצל. ל-Primapol קו אשראי נוסף מבנק בחו"ל על סך של 90 מיליון קרונות צ'כיות (כ-13.59 מיליון ש"ח). נושא ריבית בשיעור ה-Pribor החודשי בתוספת 1.3%. Primapol חתמה לבנק על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגין קו אשראי זה.

לטובת רכישת קרקע ובנית מחסן ומשרדים נטלה Primapol מבנק מקומי בצ'כיה הלוואה שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 15.09 מיליון ש"ח. לצורך ההלוואה שיעבדה Primapol את המקרקעין שבבעלותה.

פולין

נכון ליום 31 בדצמבר 2024 לחברת Alinox הסכם לקו אשראי עם בנק בחו"ל בסך של 6 מיליון זלוטי (כ-5.34 מיליון ש"ח) נושא ריבית בגובה ריבית הבנק המרכזי בפולין בתוספת 1.35%. ועם בנק נוסף בסך של 6 מיליון זלוטי בריבית זהה (כ-5.34 מיליון ש"ח). לצורך קבלת האשראי נדרשת Alinox לעמוד בהתניה פיננסית של היחס של הון עצמי הגבוה מ 60 מיליון זלוטי, יחס הון עצמי למאזן מעל 50% ויחס של EBITDA חלקי התחייבויות לזמן קצר ועוד ריבית גבוהה מ 1.1. Alinox עומדת באמת המידה הפיננסית הנ"ל. לטובת רכישת קרקע ובנית מחסן ומשרדים נטלה Alinox מבנק מקומי בפולין הלוואה שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 1.904 מיליון ש"ח. לצורך ההלוואה שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה.

לטובת בנית מחסן נוסף בשטח צמוד לאתר ממנו פועלת החברה נטלה Alinox מבנק מקומי בפולין הלוואה נוספת שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 29.080 מיליון ש"ח. לצורך ההלוואה שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה. כמו כן חתמה Alinox על מתן קדימות לקו האשראי לבנק על פני הלוואת בעלים.

רומניה

נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 ל-Gilinox מסגרת אשראי לזמן קצר מבנק בחו"ל על סך 1,500,000 יורו בריבית בשיעור ה-יוריבור לשלושה חודשים בתוספת של 2.50%. ל-Gilinox מסגרת אשראי נוספת מבנק בחו"ל על סך 2,000,000 ליי רומני (כ-1.61 מיליון ש"ח) בריבית בשיעור הרובור לשישה חודשים בתוספת של 1.75%.

במהלך שנת 2022 נטלה חברת Gilinox הלוואה בסך 400 אלף יורו בריבית קבועה של 3.50%.

יתרת ההלוואה לתאריך המאזן הינה 133 אלפי ש"ח. בגין קווי האשראי הנ"ל לא קיימים כל שעבודים או אמות מידה פיננסיות כלשהן.

קוריאה

לטובת רכישת המקרקעין בקוריאה שבו פועלת חברת Hadco Metal Korea L.L.C. נטלה חברת בת בבעלות מלאה (Coca Properties, LLC) מבנק מקומי בקוריאה הלוואות שיתרתן לתאריך המאזן עומדת על 6.785 מיליון ש"ח. לצורך ההלוואה שיעבדה חברת הבת את המקרקעין שבבעלותה.

לטובת רכישת המקרקעין בקוריאה שבו פועלת חברת Hadco Metal Korea L.L.C. בעיר Busan נטלה החברה מבנק מקומי בקוריאה הלוואות שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 6.202 מיליון ש"ח. לצורך ההלוואה שיעבדה חברת הבת את המקרקעין שבבעלותה.

במהלך שנת 2023 נטלה חברת Hadco Metal Korea L.L.C. הלוואה מבנק מקומי בסך של כ- 3.8 מיליון דולר בריבית של הבנק המרכזי בתוספת 1.334% שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 11.983 מיליון ש"ח.

במהלך שנת 2024 נטלה חברת Hadco Metal Korea L.L.C. הלוואה מבנק מקומי בריבית של הבנק המרכזי בתוספת 0.683% שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 2.481 מיליון ש"ח.

לחברת Hadco Metal Korea L.L.C מסגרת אשראי עם בנק מקומי לפעילות שוטפת בסך 5 מיליון דולר בריבית בנק מרכזי בתוספת פרמיה משתנה.

הרכב האשראי במאוחד ומועדי פירעון

ראה באורים 18 ו-14 בדוח הכספי.

להלן מבנה האשראי הבנקאי של החברה במאוחד לזמן קצר:

מאוחד	
31 בדצמבר	
2024	
אלפי ש"ח	
מדווחים	
221,300	בשקלים ללא הצמדה בריבית פריים מינוס 0.55%-0.75%
1,331	ביורו - בריבית יורבור בתוספת 1.30%
1,776	ביורו - בריבית יורבור בתוספת 0.97%
304	בקרונה צ'כית - בריבית Pribor בתוספת 1.10%
230	בקרונה צ'כית - בריבית Pribor בתוספת 0.97%
2,847	ביורו - בריבית יוריבור בתוספת 2.50%
1,526	בליי רומני בריבית רובור בתוספת 1.75%
10,066	בזלוטי פולני בריבית WIBOR בתוספת 1.35%
1,546	בזלוטי פולני בריבית WIBOR בתוספת 1.00%
3,306	בזלוטי פולני בריבית WIBOR בתוספת 1.00%
35,376	בדולר בריבית SOFR בתוספת 2.60%
14,588	בדולר בריבית SOFR בתוספת 2.25%
18,235	בדולר בריבית SOFR בתוספת 2.27%
1,488	בדולר בריבית בנק מרכזי בתוספת 0.38%
313,919	

סה"כ האשראי הבנקאי במאוחד לא כולל אשראי חוץ בנקאי ליום 31.12.2024 הנו בסך 879,230 אלפי ש"ח.

3. אשראי ספקים חו"ל

החברה וחברות מאוחדות מקבלות מהספקים בחו"ל אשראי לתקופות שנעות מתשלום מראש ועד 90 יום. תקופת האשראי הממוצעת בשנת 2024 עמדה על כ-32 יום. ההיקף הממוצע של האשראי מהספקים בחו"ל עמד על 22,508 אלפי ש"ח.

4. שיעור ריבית ממוצע על הלוואות שהיו בתוקף בתקופת הדוח, שאינן מיועדות לשימוש ייחודי בידי התאגיד

להלן פרטים אודות האשראי של הקבוצה:

שיעור ריבית משוקלל באחוזים נכון ליום 31.12.2024	יתרה ליום 31.12.2024 באלפי ש"ח	בסיס הצמדה וריבית	המלווה
3.83%	1,394	בקרונה צ'כית בריבית קבועה	חוץ בנקאי- ליסינג בחו"ל
5.37%	221,300	ללא הצמדה בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
6.90%	35,376	דולר ריבית משתנה	המערכת הבנקאית
6.59%	14,588	דולר ריבית משתנה	המערכת הבנקאית
6.65%	18,235	דולר ריבית משתנה	המערכת הבנקאית
5.52%	1,488	דולר ריבית משתנה	המערכת הבנקאית
4.01%	1,331	ביוורו בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
3.68%	1,776	ביוורו בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
6.41%	2,847	ביוורו בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
7.35%	1,526	בלי רומני בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
5.02%	304	בקרונה צ'כית בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
4.89%	230	בקרונה צ'כית בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
7.16%	10,066	בזלוטי פולני בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
6.82%	1,546	בזלוטי פולני בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
6.82%	3,306	בזלוטי פולני בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
1.50%	98	בוואן קוריאני בריבית קבועה	המערכת הבנקאית
2.08%	9,054	ביוורו בריבית קבועה	המערכת הבנקאית
3.77%	6,036	ביוורו בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
3.95%	1,824	בדולר בריבית קבועה	המערכת הבנקאית
5.50%	4,863	בדולר בריבית קבועה	המערכת הבנקאית
7.16%	1,904	בזלוטי פולני בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
3.50%	133	ביוורו בריבית קבועה	המערכת הבנקאית
2.35%	484,868	ללא הצמדה בריבית קבועה	המערכת הבנקאית
6.57%	29,080	בזלוטי פולני בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
4.08%	2,481	בוואן קוריאני בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
3.65%	6,202	בוואן קוריאני בריבית קבועה	המערכת הבנקאית
4.68%	11,983	בוואן קוריאני בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
5.06%	6,785	בוואן קוריאני בריבית משתנה	המערכת הבנקאית
	879,230		סה"כ- המערכת הבנקאית
0%	1,452	בזלוטי פולני ללא ריבית	חוץ בנקאי- הלוואות מדינה
	882,076		סה"כ אשראי

5. מגבלות החלות על החברה בגין אשראי שנתקבל ע"י החברה

למעט התחייבות לפיה חתמה החברה על הסכם שיעבוד שלילי (Negative Pledge) עם תאגידים בנקאיים בקשר לקבלת הלוואות על ידי החברה, לפיו לא יירשמו שעבודים

שוטפים על נכסי החברה לטובת אותם תאגידי בנקאיים ובעל החוב, וזאת כנגד התחייבות החברה להימנע מיצירת שעבודים שוטפים על נכסיה לטובת צד שלישי כלשהו ללא הסכמה של התאגידי הבנקאיים ובעל החוב מראש והתחייבות של החברה לטובת בנק ובעל חוב מסוים שלא יהיה שינוי במבנה האחזקות אשר יגרום לשינוי בשליטה, ללא קבלת הסכמת התאגידי הנ"ל מראש, לא חלות מגבלות על החברה בקבלת אשראי.

6. שעבודים וערבויות

החברה

לא מוטלים על החברה שעבודים ואין לה הגבלות על שימוש בנכסיה בגין אשראי שקיבלה החברה (זולת Negative Pledge כאמור לעיל) ולא ניתנו ערבויות כלשהן בגין האשראי שנתקבל.

ארה"ב

לא קיימים שעבודים כלשהם על נכסי החברות בארה"ב.

צ'כיה

בגין הסכמי אשראי של Primapol מבנקים בחו"ל חתמה Primapol לבנק על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגין קו אשראי.

לטובת רכישת קרקע ובנית מחסן ומשרדים נטלה Primapol מבנק מקומי בצ'כיה הלוואה שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 15.09 מיליון ש"ח. לצורך ההלוואה שיעבדה Primapol את המקרקעין שבבעלותה.

פולין

בגין הסכמי קו אשראי של Alinox מבנקים בחו"ל חתמה Alinox לבנק על מתן קדימות לקו האשראי על פני הלוואת בעלים.

לצורך קבלת האשראי נדרשת Alinox לעמוד בהתניה פיננסית של היחס של הון עצמי הגבוה מ 60 מיליון זלוטי, יחס הון עצמי למאזן מעל 50% ויחס של EBITDA חלקי התחייבויות לזמן קצר ועוד ריבית גבוה מ 1.1. Alinox עומדת באמת המידה הפיננסית הנ"ל.

לטובת רכישת מקרקעין נטלה Alinox הלוואה מבנק מקומי בפולין שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 1.90 מיליון ש"ח. לצורך הלוואה זו שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה.

לטובת הלוואה לצורך מימון בניית מחסן שנטלה Alinox מבנק מקומי בפולין ל- 10 שנים שיתרתה ליום 31 בדצמבר, 2024 עומדת על 29.08 מיליון ש"ח שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה.

קוריאה

לטובת רכישת מקרקעין בקוריאה נטלה חברת בת בבעלות מלאה (Coca Properties, LLC) מבנק מקומי בקוריאה הלוואה שיתרתה ליום 31 בדצמבר, 2024 עמדה על 6.785 מיליון ש"ח. לצורך ההלוואה שיעבדה חברת הבת את המקרקעין שבבעלותה.

לטובת הלוואות לצורך רכישת המקרקעין בעיר Busan בקוריאה שבו פועלת חברת Hadco Metal Korea L.L.C שיתרתה ליום 31 בדצמבר, 2024 עמדה על 6.202 מיליון ש"ח שיעבדה חברת Hadco Metals Korea L.L.C את המקרקעין שבבעלותה לטובת בנק מקומי.

8. אשראי שהתקבל ושנפרע לאחר תאריך הדוחות הכספיים ועד סמוך לפרסום הדוח
בתקופה הנ"ל פרעה החברה הלוואות בנקאיות בסך של 36,830 אלפי ש"ח והגדילה אשראי בנקאי לזמן קצר בסך 54,250 אלפי ש"ח.

9. מסגרות האשראי של הקבוצה
למועד תאריך הדוח הנ"ל לחברה מסגרות אשראי כוללות במערכת הבנקאית (הלוואות לזמן ארוך, הלוואות לזמן קצר, קווי אשראי, מכתבי אשראי ועסקאות מט"ח) בהיקף של כ-1.65 מיליארד ש"ח, מתוכן מנוצל נכון לתאריך האמור בהלוואות לזמן ארוך, בקווי אשראי ובמכתבי אשראי סך של כ-0.949 מיליארד ש"ח.

22. מיסוי

לפרטים אודות דיני המס החלים על החברה וחברות הבנות שלה ראה באור 21א-ב' לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2024 המצורפים לדוח התקופתי. שומות מס סופיות - ראה באור 21ג' לדוחות הכספיים. הפסדים צבורים לצורכי מס וסכומי המסים הנדחים שהוכרו בגינם בדוחות הכספיים - ראה באור 21ד-ה' לדוחות הכספיים.

23. איכות הסביבה

למיטב ידיעת החברה לא חלות הוראות מגבילות על פעילות החברה הנוגעות לאיכות הסביבה היות והחברה עוסקת במסחר במתכות ואין באופי פעילותה נושאים הקשורים לאיכות הסביבה.

24. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

למיטב ידיעת החברה לא חלות מגבלות על פי דין או הסדרים חוקיים הנוגעים לחלק מהותי בפעילות התאגיד ומשפיעים עליו באופן מהותי.

25. הסכמים מהותיים שלא במהלך העסקים הרגיל אשר התאגיד צד להם

אין לחברה הסכמים שלא במהלך העסקים הרגיל.

26. הסכמי שיתוף פעולה אסטרטגים

אין לחברה הסכמי שיתוף פעולה אסטרטגים.

27. הליכים משפטיים

ראה ביאור 22ב' לדוחות הכספיים.

28. יעדים ואסטרטגיה עסקית

האמור להלן הנו מידע צופה פני עתיד המבוסס על הערכות הנהלת החברה. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה, בין היתר, במקרה של האטה בשווקים בישראל ובעולם, שינויים במחירי מוצרי המתכות בעולם, שינויים בשערי החליפין וכתוצאה משינויים מדיניים, כלכליים וביטחוניים במדינות בהן פועלת החברה.

1. שוק מקומי

האסטרטגיה של החברה בשוק המקומי לשמש ללקוח "ONE STOP SHOP" כך שהלקוח יוכל לרכוש את כל צרכיו בתחום מוצרי המתכות בחברה אחת תוך כדי הזמנת הסחורה ואספקתה למחרת.
לצורך יישום אסטרטגיה זו החברה:

- א. מחזיקה רמת מלאי נאותה, הכולל מגוון רב של מוצרי מתכות ומעל ל-80,000 מוצרי מדף.
- ב. לחברה ציוד אחסון מהמתקדמים בישראל ובעולם בתחום פעילותה המאפשרים לחברה ניפוק רב של פריטים בזמן קצר מאוד יחסית (בין היתר באמצעות מחסנים אוטומטים).
- ג. לחברה ציוד ניסור וחיתוך מתקדם ביותר המאפשר חיתוך וניסור מהירים ובאיכות גבוהה מאוד ואספקה של חומר חתוך למידה למחרת הזמנת הסחורה.
- ד. לחברה מערך הכולל כ-49 אנשי מכירות העובדים באולם פתוח המאפשר תגובה וקבלת החלטות מהירה וכ-8 מקדמי מכירות הפועלים מחוץ לחברה המספקים להנהלת החברה ולאנשי המכירות מידע רב וחשוב ועוזרים בסגירת עסקאות.
- ה. לחברה מערך הפצה הכולל 33 משאיות היוצאות מדי בוקר לכל רחבי הארץ.
- ו. החברה מקפידה על אספקת המוצרים על-פי התקן הבינלאומי ובאיכות גבוהה.
- ז. החברה פועלת 24 שעות ביממה על מנת לשמור על רמת השירות הנ"ל.
- ח. החברה פועלת להרחבת מגוון המוצרים המשווק על ידה.

2. פעילות בחו"ל

אסטרטגיית החברות הבנות הפועלות בחו"ל הינה כדלקמן:

ארה"ב**ארה"ב - MTS**

- א. מכירת מוצרי מתכת לסוחרים (Master Distributors) בארה"ב.
- ב. איתור הסוחרים הבינוניים והקטנים בארה"ב שבמכירות אליהם ניתן להשיג מרווח גדול יותר.
- ג. הגדלת מכירות היצוא.

- ד. הגדלת חוג לקוחות מקרב הסוחרים בארה"ב.
 הרחבת סל המוצרים המשווקים על ידי חברה זו לסוחרים בארה"ב למוצרים נוספים בתחום האלומיניום ומתכות מיוחדות, בעיקר ממלאי חברת Hadco.
 ה. הרחבת פעילות של שיווק מוצרי אלומיניום וסגסוגות מיוחדות על בסיס עמלה ולא על בסיס אחזקת מלאי.

ארה"ב - Hadco

- א. המשך פיתוח הפעילויות החדשות בקוריאה, קליפורניה, במרכז (Midwest) ובדרום מערב (Southwest) ארה"ב והרחבת הפעילות למדינות נוספות בארה"ב.
 ב. ניצול הפלטפורמה הקיימת של הציוד, הידע והמחסנים לטובת גידול במכירות.
 ג. חיזוק מוטת השליטה והיעילות התפעולית.
 ד. הכנסת מוצרים מתחום הפלדה, מוצרי המתכות הצהובות ומוצרים נוספים בנירוסטה וקידום מוצרים בפלסטיקה הנדסית.
 ה. ייעול במערך התפעול ובהוצאות התפעול של החברה לאור ההשקעות שנעשו.
 ו. שיפור מערכת השיווק והמכירות של חברה זו.
 ז. המשך מאמצי השיווק של מוצרים לשוק התעופתי והביטחוני בארה"ב.
 ח. הרחבת מגוון מוצרי החברה לתחום המסחרי באזור קליפורניה לאור ההשקעה במחסן הלוגסטי החדש שפעיל מאז הרבעון הראשון של שנת 2020.
 ט. הרחבת פעילות החברה באזור מרכז ודרום מערב ארה"ב לאור ההשקעה במחסן לוגסטי חדש שפעיל מאז תחילת הרבעון הראשון של שנת 2023.

קוריאה - Hadco Korea

- א. הגדלת מכירות מהמחסן קדמי בעיר Busan שבדרום מזרח קוריאה בתחום התעופה והבטחון.
 ב. הרחבת מגוון המוצרים הנמכרים על ידי החברה.

צ'כיה - Primapol

- א. הרחבת סל המוצרים המשווקים ע"י החברה זו תוך התמקדות במכירות של פלטות אלומיניום בעלות רווחיות גבוהה.
 ב. הגדלת חוג הלקוחות הקיים והיקף המכירות ע"י איתור לקוחות חדשים.
 ג. הרחבת היצוא למדינות הגובלות בצ'כיה.
 ד. הרחבת פעילות החברה בצ'כיה ובמדינות הסמוכות לה לאור ההשקעה במחסן והמשרדים החדשים הפעילים מחודש ינואר 2023.

הודו - Scope Metals India

א. פיתוח פעילות של ייבוא, אחסון וחיתוך מוצרים חצי מוגמרים בענף המתכות, תוך מיקוד בלקוחות מהתעשייה התעופתית בהודו.

פולין - Alinox

- א. הרחבת סל מוצרי האלומיניום ומוצרי מתכת אחרים המשווקים ע"י חברה זו תוך התמקדות במכירות של פלטות אלומיניום בעלות רווחיות גבוהה.
- ב. הגדלת חוג הלקוחות הקיים והיקף המכירות ע"י התמקדות במאמצי מכירות מוגברים ואיתור לקוחות חדשים, לאור ההשקעה במחסן החדש שבנייתו הסתיימה במהלך הרבעון השני של שנת 2024.
- ג. הרחבת היצוא לאוקראינה ולמדינות נוספות הגובלות בפולין.
- ד. הרחבת מכירת מוצרים לענף התעופה בפולין.
- ה. הרחבת מכירות של מוצרים טכניים ומשאבות.

רומניה - Gilinox

- א. להוות "ONE STOP SHOP" ללקוחות העיבוד השבבי ברומניה.
- ב. שיווק מוצרים מנירוסטה, אלומיניום, פלדה ופלסטיקה הנדסית.
- ג. הרחבת סל מוצרי החברה למוצרי הבטחון והתעופה.
- ד. הרחבת היצוא למדינות הגובלות ברומניה.
- ה. הגדלת חוג לקוחות של החברה הנ"ל.
- ו. מאמצי שיווק ומכירה ללקוחות גדולים ממערב אירופה שמעבירים עבודה לרומניה.
- ז. קידום מכירותיה באזור צפון מערב רומניה לאור רכישת המקרקעין בעיר קלוז'.
- ח. שמירה על רווחיות בסביבה עסקית תחרותית.

3. יעדים בשוק המקומי

1. המשך הביסוס בשווקי היעד של המוצרים היחסית חדשים של החברה:
 - א. מוצרי צנרת ואביזרים מפלדה כולל ענף המשאבות עם רכישת פעילות המניע.
 - ב. מוצרי פלדה.
2. המשך הרחבה בשיווק מוצרי הנירוסטה, האלומיניום, הפלדה והפלסטיקה ההנדסית, והתמקדות במכירת מוצרים לתחום הביטחוני.
3. פיתוח תחום מוצרי הבקרה והאוטומציה (לגבי רכישת פעילות בתחום ראה סעיף (1.1)
3. שמירה על רמת הוצאות התקורה ברמתן הנוכחית עובדה שתאפשר לחברה להגדיל את הרווחיות ברגע שרמת הביקוש תעלה.
4. התייעלות תפעולית.
5. כניסה לפרוייקטים בתחום האספקה הכוללת, לאור התנופה בהשקעות שתתבצענה בשנים הקרובות.

4. יעדים ביצוא ובפעילויות החדשות בחו"ל

1. חברת Primapol - צ'כיה

- א. איתור לקוחות פוטנציאלים במדינות הגובלות בצ'כיה והגדלת המכירות ליצוא.
- ב. שיווק מוצרים לשוק התעופתי, לשוק התשתיות ולשוק התחבורה.
- ג. שיפור הרווחיות הגולמית והתייעלות תפעולית.

2. חברת פולין - Alinox

- א. איתור לקוחות פוטנציאלים במדינות הגובלות בפולין והגדלת המכירות ליצוא.
- ב. שיווק מוצרים לשוק התעופתי.
- ג. יישום ההסכמים שנחתמו לאספקת מוצרי תעופה.
- ד. התייעלות תפעולית.
- ה. שיפור הרווחיות הגולמית והתייעלות תפעולית.
- ו. הרחבת המוצרים והגדלת חוג הלקוחות והיקף המכירות בענף המשאבות.

3. רומניה - Gilinox

- א. התמקדות בלקוחות גדולים ובעלי מוסר תשלומים גבוה.
- ב. הרחבת סל מוצרי החברה למוצרי הבטחון והתעופה.

4. פעילות בארה"ב

חברת M.T.S

- א. הגדלת מכירות בארה"ב, בעיקר באלומיניום וזאת ע"י ניצול הידע הרב שנצבר בחברה בכלל ובחברה זו בפרט. וניצול המלאי הגדול בחברה האחות Hadco לשוק ה- Master service centers המתחרים בחברת Hadco.

5. חברת Hadco

- א. שיפור התוצאות התפעוליות בעיקר באמצעות הגדלת היקף המכירות והתבססות במבנה החדש בקליפורניה.
- ב. הגדלת מכירות היצוא בכלל ובהודו ובקוריאה בפרט במרווחים המצדיקים פעילות יצוא.
- ג. הוספת מוצרים חדשים לסל המוצרים.
- ד. הקמת מערך אחסון, ייצור ושיווק במבנה החדש בטולסה אוקלהומה.

6. חברת Hadco Korea

- א. המשך התבססות בשוק המקומי.
- ב. מיקוד במוצרים חדשים לתחום התעופה תוך שרות לקוחות אסטרטגיים בתחום בקוריאה.

ג. הוספת מוצרים חדשים בתחום סגסוגות הפלדה.

7. חברת Scope Metals India

א. פיתוח פעילות של ייבוא, אחסון וחיתוך מוצרים חצי מוגמרים בענף המתכות, תוך מיקוד בלקוחות מתעשיית התעופה והבטחון בהודו.

5. מגמת הפיתוח בעסקי התאגיד

החברה הציבה לעצמה כאסטרטגיה להמשיך ולצמוח בחו"ל. יצוין כי אסטרטגיית החברה המועדפת להתרחבות בחו"ל הינה באמצעות גידול אורגני.

6. פרישות גיאוגרפיות בין לאומיות ופעילויות חדשות

לגבי הקמת פעילות בהודו ראה סעיף 1.1.

7. כניסה משמעותית לעסקים חדשים ויציאה מעסקים קיימים

בתקופה המדווחת לא חלה כניסה משמעותית לעסקים חדשים ויציאה מעסקים קיימים.

8. רכישות, מיזוגים ושיתופי פעולה אסטרטגים

בתקופה המדווחת לא חלו כל רכישות, מיזוגים ושיתופי פעולה אסטרטגים. לגבי רכישת פעילות במוצרי הבקרה והאוטומציה בישראל ראה סעיף 1.1.

9. שינויים חשובים במערך השיווק, בטיפול בלקוחות, בפריסת מתקני המכירות ובמערכות

ההפצה

בתקופה המדווחת לא חלו כל שינויים במערך השיווק, בטיפול בלקוחות, בפריסת מתקני המכירות ובמערכות ההפצה.

10. שינויים במבנה הארגוני או המשפטי

לא חלו שינויים במבנה הארגוני או במבנה המשפטי בארגון בתקופה המדווחת.

11. שינויים מהותיים במערך כוח האדם של החברה

בדבר שינויים מהותיים במערך כוח האדם של החברה - ראה סעיף 17(2) ו-17(7).

12. בניה או פיתוח של יכולות חדשות

לגבי פיתוח יכולות חדשות ראה סעיף 1.1 (בקשר עם רכישת קרקע ומבנה בטולסה אוקלהומה בארה"ב, רכישת קרקע ובניית מבנה של מחסן ומשרדים בעיר קלדנו שליד פראג, הקמת פעילות בהודו ומחסן חדש בפולין).

13. שינויים משמעותיים במבנה ההון של החברה

לא חלו שינויים משמעותיים בתקופה המדווחת.

29. **צפי להתפתחות בשנה הקרובה**
 עקב אי הוודאות הקיימת בשווקים לא ניתן לתת צפי לגבי היקף המכירות בשנת 2025.
30. **אירוע או עניין החורגים מעסקי התאגיד הרגילים**
 לא חל אירוע או עניין, שלא נדונו בסעיפים הקודמים לעיל, החורגים ממהלך העסקים הרגיל של החברה.
31. **תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי התאגיד**
 אין לחברה תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי התאגיד.
32. **מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים**
 ראה ביאור 30 לדוח הכספי.
33. **דיון בגורמי סיכון**

1. **חשיפה של מלאי החברה לסיכוני שוק**

א. החברה נוהגת להחזיק רמת מלאי נאותה על מנת לעמוד בדרישות המיידיות של לקוחותיה, התחלת שיווק של מספר קווי מוצרים חדשים ופעילויות חדשות בחו"ל. אי לכך החברה רוכשת מוצרים למלאי בכמויות שלדעתה יספיקו למלא את הצרכים העתידיים של לקוחותיה, בהתבסס על אינפורמציה המגיעה מלקוחות, תנאי שוק, כמות הרכישות בעבר, ניסיון החברה ושיקולים נוספים.

ב. החברה נוקטת במדיניות של הפחתת החשיפה לשינוי בשערי המטבעות הזרים על ידי עדכון המחיר השקלי של מחירי המוצרים מהמלאי בהתאם לשינויים בשער החליפין של הדולר. מלאי החברה גבוה באופן משמעותי מהתחייבויותיה של החברה לספקים בחו"ל ולכן בעת פיחות השקל לעומת הדולר חל גידול בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל אך מנגד ערכו של מלאי החברה גדל, דבר הבא לידי ביטוי בגידול במכירות וברווח הגולמי בעת מימוש המלאי. לעומת זאת בעת תיסוף השקל לעומת הדולר חל קיטון בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל אך מנגד ערכו של מלאי החברה קטן, דבר הבא לידי ביטוי בקיטון במכירות ופגיעה ברווח הגולמי בעת מימוש המלאי. בכל התכנסויות הדירקטוריון וועדות המאזן בהן נערך דיון בנושא הדוחות הכספיים נערך דיון בנושא רמות המלאי, מדיניות הרכש ואופן ניהול רמות המלאי במוצרים השונים, רמות מחירי המוצרים בעולם ומידת החשיפה לרמות המחירים ורכש של פריטי מלאי חדשים.

למידע נוסף אודות מלאי החברה ומחירי מתכות בעולם ראה סעיף 2 בדוח הדירקטוריון.

2. תחרות

בפעילותה העסקית חשופה החברה לתחרות חריפה מצד המתחרים. להיקף התחרות, התגברותו או היחלשותו השפעה מהותית על היקף המכירות ושיעור הרווח הגולמי.

3. חשיפה לסיכוני אשראי

נכסי החברה החשופים לסיכוני שוק מורכבים בעיקר מחובות לקוחות אשר בעיקרם אינם צמודים ואינם נושאים ריבית ואינם מבוטחים בביטוח אשראי בישראל. בחברות הבנות בארה"ב, צ'כיה, פולין, רומניה, קוריאה והודו ישנו ביטוח אשראי על עיקר היקף חובות הלקוחות.

4. רמת הפעילות הכלכלית ורמת הביקוש בישראל

לקוחותיה של החברה הנם מכל מגזרי המשק ולרמת הפעילות והביקוש במשק השפעה ישירה על היקף המכירות של החברה.

5. מצב מדיני ובטחוני

כ- 30.99% ממכירות החברה הינן מהפעילות המקומית בישראל במידה ותחול הידרדרות במצב הביטחוני בישראל שתאט או תשבית את הפעילות במשק הישראלי הדבר יפגע בהכנסות החברה ובתוצאותיה העסקיות. לגבי מלחמת חרבות ברזל ראה סעיף 2.5 לדוח הדירקטוריון.

6. שינויים בשערי חליפין

החברה רוכשת את כל מוצריה במטבע חוץ ואינה נוקטת בפעולות חיסוי כלשהן להגנה על חובותיה לספקים בחו"ל. היקף האשראי הממוצע לספקים במטבע חוץ בשנת 2024 עמד על כ- 20,508 אלפי ש"ח. מכירות החברה בישראל (בשנת 2024 כ- 30.99% מסך המכירות במאוחד) אינן צמודות למטבע חוץ כלשהו, מכיוון שכך חשופה החברה לתנודות של מטבע חוץ.

7. תשואות נמוכות מעלויות אשראי על יתרות נזילות

עיקר היתרות הנזילות ואשראי הקבוצה נמצא בחברת האם בישראל ובחברת הבת בארה"ב.

נכון ליום 31 בדצמבר 2024, לחברה בישראל יתרות נזילות בסך של כ-172 מיליוני ש"ח, אשר בחלקן כוללות יתרות נזילות אשר אם החברה תחזיק בהן עד למועד פרעון שיעור הריבית שיתקבל בגינן יהיה גבוה משיעור הריבית הממוצע בגין האשראי לטווח ארוך בישראל.

לחברה בישראל פיקדונות בנקאיים לטווח ארוך בסך 145 מיליון ש"ח שהזכאות לקבל את מלוא הריבית בגינם מתקבלת עם החזקתם עד מועד הפירעון (עד לתאריך הפירעון הפיקדונות צוברים ריבית מופחתת). ליום 31 בדצמבר 2024 יתרת הריבית הצבורה הסתכמה לסך של 30.05 מיליון ש"ח. נכון ליום 31 בדצמבר 2024 הכירה החברה בהכנסות

ריבית לפיה שיעור המופחת בסך של 11.265 מיליון ש"ח בלבד (החברה תכיר במלוא הריבית בגין כל פקדון במועד פרעונו). החברה בישראל מנצלת אשראי בנקאי לזמן קצר בריבית משתנה אשר שיעור הריבית בגינו גבוה משיעור הריבית בגין היתרות הנזילות של החברה. לחברות הבנות בחו"ל יתרות נזילות אשר בחלקן נושאות ריבית בשיעור הגבוה משיעור הריבית בגין האשראי הבנקאי ובחלקן נושאות ריבית בשיעור הנמוך משיעור הריבית בגין האשראי הבנקאי, דבר שעשוי ליצור פגיעה אשר אינה מהותית ברווחיות הקבוצה.

8. סיכוני אבטחת מידע וסייבר

קבוצת סקופ מתכות פועלת לשמירה על רמה נאותה של אבטחת המידע בקרב חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל.

החברה עושה שימוש במערכות מחשוב ובמאגרי מידע ממוחשבים לצורך ניהול שוטף. בנוסף, בנכסי החברה פועלות מערכות תפעול ובקרה ממוחשבות (להלן יחד: "המערכות הטכנולוגיות"). מאגרי המידע הממוחשבים מכילים מידע עסקי ונתונים על פעילות העסקית של החברה. המערכות הטכנולוגיות עשויות להיות חשופות לאירועי אבטחת מידע והתקפות סייבר הכוללים חדירה או פגיעה בתפקוד המערכות ובשימוש התקין בהן, חדירה למידע ותפיסתו, הצפנתו או גילויו וכדומה, לצורך שימוש שאינו מורשה במידע ו/או לצורך כופרה וזאת, במסגרת של התקפות ממוקדות, התקפות מבוזרות, "קוד זדוני" ועוד. אירוע אבטחת מידע, לרבות ניסיון לבצע אירוע כאמור, ביחס למערכות הטכנולוגיות ו/או ביחס למידע האגור בהן, עלולים לגרום לנזקים ישירים ועקיפים לחברה. ההשלכות העיקריות הצפויות בתרחיש זה תהיינה הפרעה לפעילותה השוטפת של החברה ומתן השירותים ללקוחותיה, אספקת סחורה, אובדן מידע אשר עשוי לפגוע בניהול ההתקשרויות, גבייה וכדומה, דליפת מידע עסקי אשר עשויים לחשוף את החברה לנזקים כספיים, לרבות פגיעה במוניטין החברה (לרבות משאבים לצורך טיפול באירועי אבטחה מידע, וכדומה). יחד עם זאת, לחברה אין פטנטים או סודות מסחריים והינה חשופה במידה מועטה לאובדן מידע קריטי לתפקודה של החברה במקרה של מתקפת סייבר.

החל משנת 2018, בצעה החברה הליך מקיף הכולל מיפוי המערכות הטכנולוגיות של החברה והערכה של מידת החשיפה שלה לאירועי אבטחת מידע ושל הסיכונים העלולים להיגרם לה כתוצאה מאירועים כאלה. כמו כן, ערכה החברה נהלים המפרטים את דרכי הפעולה וההתמודדות עם אירועים כאמור. לצורך קיום ההליך וכן לצורך עדכונם השוטף של הנהלים, לרבות תרגול, הסתייעה החברה ביועצים חיצוניים לענייני אבטחת מידע והגנה על פרטיות. כמו כן, בוצעו על ידי המבקר הפנימי של החברה (הנוכחי והקודם) עבודות ביקורת לצורך בחינת סיכוני אבטחת המידע להם חשופה החברה ומידת יכולתה להתמודד עימם.

בעקבות ההליך שנעשה, מעריכה החברה כי מידת הנזק היכול להיגרם לה מאירועי אבטחת מידע ו/או מתקפת סייבר אינה גבוהה, עם זאת, בנתה החברה בסיוע יועציה

בתחום, תכנית עבודה מערכתית רב שנתית הקובעת מתודולגיה להתמודדות עם סיכונים סייבר ואירועי אבטחת מידע.

בהתאם לתוכנית, פעלה ופועלת החברה באופן שוטף להטמעת אמצעים טכנולוגיים וארגוניים המיועדים למנוע את הסיכונים ו/או לאפשר לחברה להתמודד עימם במינימום פגיעה ובין היתר:

- אומץ ניהול לטיפול באירועי אבטחת מידע הקובע באופן מפורט את אופן התנהלות הגורמים השונים בחברה, בסיוע יועציה החיצוניים בתחום, לטיפול באירוע סייבר שונים על סוגיהם, לרבות נהלי התאוששות.
 - מונה מנהל אבטחת מידע (CISO) שהינו יועץ חיצוני המומחה בתחום אבטחת המידע. מנהל אבטחת המידע בשיתוף עם מנהל מערכות המידע של החברה ובפיקוח הנהלת החברה, אחראים ליישום המדיניות בתחום אבטחת המידע שאמצה החברה.
 - הקמת אתרי גיבוי במרבית הפעילויות המהותיות של החברה ובהטמעת תוכנות וחומרות ייעודיות לנושא הסייבר.
 - מתקיימים בקרה ופיקוח שוטפים על איכות ניהול הסיכונים תוך חתירה לשיפור ועדכונים ככל ונדרשים.
 - מבוצע זיהוי והערכה של הסיכונים הגלומים בפעילות חדשה מהותית ובמוצרים חדשים, לרבות בהתקשרות עם ספקי מערכות טכנולוגיות חדשות.
 - החברה פועלת לבדיקה מוקדמת של ספקיה אשר מעורבים בעיבוד המידע ו/או בגישה למערכות ולמאגרי המידע שלה וכן החתמתם על נספחי סודיות ואבטחת מידע מתאימים, וכדומה.
 - הוקשחו אמצעי אבטחת המידע הטכנולוגיים של החברה ומעבר למערכות טכנולוגיות המאפשרות הגנה מוגברת וכן התאוששות מאסון, הוטמעו מערכות המנטרות אנומליות במערכות הטכנולוגיות והקשחת הנהלים לעניין גיבויים.
 - מבוצעות הדרכות ובקורות שוטפות לעובדים לעניין שימוש במערכות המידע, ולמערכות הטכנולוגיות וכן תרגילי פתע ממוקדים לצורך איתור תקלות, חידוד נהלים ויצירת תרגולת שוטפת להתנהלות נכונה בקרות אירועי אבטחת מידע.
 - מתבצעים דיווחים ועדכונים עיתיים לחברי ועדת הביקורת ולמבקר הפנימי של החברה אודות פעילות החברה בתחום.
- הנהלת החברה מעריכה כי מדיניות ניהול הסיכונים בתחום הסייבר בה נקטה החברה הינה אפקטיבית ומאפשרת לה, מחד, להפחית את סיכוני הסייבר, ומנגד, להתמודד באופן ראוי מול סיכונים כאלה, ככל שיקרו.

9. שינויים בשיעורי הריבית לזמן קצר וארוך

עיקר היתרות הנזילות ואשראי הקבוצה נמצא בחברת האם בישראל ובחברת הבת בארה"ב.

נכון ליום 31 בדצמבר 2024, לחברה בישראל יתרות נזילות בסך של כ-172 מיליוני ש"ח, אשר בחלקן כוללות יתרות נזילות אשר אם החברה תחזיק בהן עד למועד פרעונן שיעור הריבית שיתקבל בגינן יהיה גבוה משיעור הריבית הממוצע בגין האשראי לטווח ארוך בישראל.

לחברות הבנות בחו"ל יתרות נזילות אשר בחלקן נושאות ריבית בשיעור הגבוה משיעור הריבית בגין האשראי הבנקאי ובחלקן נושאות ריבית בשיעור הנמוך משיעור הריבית בגין האשראי הבנקאי, דבר שעשוי ליצור פגיעה אשר אינה מהותית ברווחיות הקבוצה. התחייבויות החברה החשופות לסיכונים שוק מורכבות בעיקר מאשראי בנקאי שמרביתו לא צמוד לנושא ריבית קבועה. נכון ליום 31 בדצמבר 2024, לחברה נכסים והתחייבויות פיננסיות בסך של 82 ו-507 מיליוני ש"ח בהתאמה, הנושאים ריבית בשיעור קבוע מראש וחושפים את החברה לשינויים אפשריים בשיעורי הריבית בשוק.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 כ- 42% מהאשראי של החברה במאוחד הינו בריבית משתנה וכ-58% הינו בריבית קבועה.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 לחברה בישראל אשראי לזמן ארוך הנושא ריבית בשיעור הנמוך משמעותית משיעור הריבית המקובל כיום בגין הלוואות בנקאיות מסוג זה. החברה בישראל מנצלת אשראי בנקאי לזמן קצר בריבית משתנה אשר שיעור הריבית בגינן גבוה משיעור הריבית בגין היתרות הנזילות של החברה. לחברות הבנות בחו"ל אשראי בנקאי לזמן ארוך, בוואן קוריאני, ביורו ובזלוטי בריבית משתנה (על בסיס ריבית בנק מקומי מרכזי). רמת אשראי זה הינו ברמה נמוכה יחסית לתאריך הדוח.

10. החזקת ניירות ערך סחירים

נכון ל 31 בדצמבר, 2024 לחברה ניירות ערך סחירים בסך 34,171 אלפי ש"ח. יתרה זו אינה מהותית.

גורמי סיכון - סיכום

השפעת גורם הסיכון על עסקי החברה	גורם הסיכון	טיב הסיכון	
גדולה	מחירי המתכות בעולם	מאקרו	.1
גדולה	תחרות	חברה	.2
גדולה	סיכון אשראי	חברה	.3
גדולה	רמת הפעילות הכלכלית ורמת הביקוש בישראל	מאקרו	.4
בינונית	מצב מדיני וביטחוני	מאקרו	.5
בינונית	שינויים בשערי החליפין	מאקרו	.6
בינונית	תשואות נמוכות מעלויות אשראי על יתרות נזילות	חברה	.7
בינונית	סיכוני אבטחת מידע וסייבר	חברה	.8
קטנה	שינויים בשיעורי הריבית לזמן קצר וארוך	מאקרו	.9
קטנה	החזקת ניירות ערך סחירים	מאקרו	.10

גיל חבר
מנכ"ל

שמואל שילה
יו"ר הדירקטוריון



קבוצת סקופ מתכות

אנו מתכבדים להגיש בזאת לבעלי המניות את הדין וחשבון של מנהלי החברה לשנה, שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024.

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית

א. כללי

החברה הינה מפיץ מוביל ("MASTER DISTRIBUTER") העוסקת ביבוא ושיווק מוצרים חצי מוגמרים ומוגמרים ממתכת ופלסטיקה הנדסית לתעשיות השונות.

לחברה פעילות בישראל (קבוצת סקופ מתכות בע"מ) וכן חברות בנות בארה"ב (M.T.S, Hadco), אירופה - צ'כיה (Primapol), פולין (Alinox) ורומניה (Gilinox), קוריאה (Hadco korea) והודו (Scope Metals India) שפועלות במרבית התחומים שהחברה פועלת בהם בישראל, במוצרים החצי מוגמרים.

הנהלת החברה הציבה לעצמה כאסטרטגיה לצמוח בחו"ל באמצעות גידול אורגני.

בשנים האחרונות מתמקדת החברה בשירות מהיר לתעשייה של מוצריה הרבים הן בארץ והן בחו"ל.

מוצרי החברה כוללים מעל ל-80,000 פריטי מדף ביניהם: פחים, גלילים, צינורות, ברגים, אביזרי צנרת, ברזים, משאבות, מוטות, פרופילים, רשתות, שבכות, וכדומה, כל המוצרים הנ"ל משווקים ע"י החברה במגוון המתכות, אלומיניום, פלדה, פל"ם (נירוסטה), סגסוגת ניקל, פליז, נחושת, ברונזה, טיטניום, עופרת וכן מוצרי פלסטיקה הנדסית.

מוצרים אלה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה ביניהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אויר, תשתיות, מוצרי צריכה, היי-טק, בניה ציבורית, תעשייה תעופתית, תעשייה ביטחונית, שילוט, זיווד ועוד, ומהווה להם "ONE STOP SHOP".

החברה שוקדת באופן קבוע על הוספת מוצרים נוספים למגוון הקיים ומוצרים נלווים למוצרים הקיימים לאותו חוג לקוחות.

השירות הלוגיסטי המלא ("FULL SERVICE") שמעניקה החברה וחברות הבנות ללקוחותיה כולל: אישור ספקים, עיתוד מלאי, החזקת מלאי, אחסון, חיתוך, ניסור ואספקה תוך 24 שעות. שיטה זאת חוסכת ללקוחות זמן, עלויות שכר, שטח אחסון ומימון ובכך מפחיתה ללקוח את העלות הכוללת. בפועל מבצעת החברה Outsourcing לרכש ועיתוד המלאי של לקוחותיה.

החברה פועלת באופן עקבי להרחבת סל המוצרים שלה על בסיס קבוע לחוג לקוחותיה שכולל מעל ל-4,500 לקוחות בישראל וכ-20 לקוחות בחו"ל להם מוכרת החברה מישראל, לחברות מאוחדות, הפועלות בארה"ב, קוריאה, רומניה, צ'כיה, פולין ואוקראינה והודו מעל ל-14,000 לקוחות נוספים.

היות והאסטרטגיה העסקית של החברה הינה ארוכת טווח ולחברה השקעות גדולות בתשתיות אחסון רכשה / בנתה החברה בשנים האחרונות מחסנים לשימוש חברות הבנות בחו"ל וזאת על מנת להימנע ממעברים בין מחסנים כתוצאה מסיום הסכמי שכירויות, העולים כסף רב ופגיעה בעסקים במדינות אלו.

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

בבעלות החברה מקרקעין בשטח של 407,489 מ"ר מתוכם 155,022 מ"ר בנוי הנמצאים בישראל, ארה"ב, פולין, צ'כיה רומניה וקוריאה.

להלן פירוט נכסי המקרקעין שנמצאים בבעלותה המלאה של החברה:

עלות בספרים (באלפי ש"ח)	שטח המקרקעין	מדינה	חברה
138,804	קרקע 90,866 מ"ר, שטח בנוי 45,400 מ"ר	ישראל בני עיי"ש	קבוצת סקופ מתכות בע"מ ואדית מבני תעשייה בע"מ
44,986	קרקע 100,000 מ"ר, שטח בנוי 35,000 מ"ר	ארה"ב חוף מזרחי, Bensalem, PA	Kadish Uri L.L.C
73,108	קרקע 56,000 מ"ר, שטח בנוי 25,000 מ"ר	ארה"ב חוף מערבי Bakersfield, CA	Kusa Properties L.L.C
23,738	קרקע 79,000 מ"ר, שטח בנוי 14,000 מ"ר	ארה"ב מרכז, דרום מערב Tulsa, OK	.Okusa Properties L.L.C
13,849	קרקע 11,200 מ"ר, שטח בנוי 5,900 מ"ר	פולין Myslowice	Alinox Polska Sp z.o.o
35,372	קרקע 14,000 מ"ר, שטח בנוי 5,000	פולין Myslowice	Alinox Polska Sp z.o.o
32,128	קרקע 22,000 מ"ר, שטח בנוי 9,000 מ"ר	צ'כיה Kladno	Primapol Metal Spot s.r.o
19,393	קרקע 15,000 מ"ר, שטח בנוי 8,240 מ"ר	רומניה Otopeni	Gilinox S.R.L
2,316	קרקע 4,000 מ"ר, שטח בנוי 1,009 מ"ר	רומניה Cluj	Gilinox S.R.L
8,658	קרקע 2,647 מ"ר, שטח בנוי 1,603 מ"ר	קוריאה, Busan	Hadco Metal Korea L.L.C
13,705	קרקע 12,776 מ"ר, שטח בנוי 4,870 מ"ר	קוריאה Anseong	Hadco Metal Korea L.L.C (By Coca properties, L.L.C)
406,057			סה"כ עלות מקרקעין

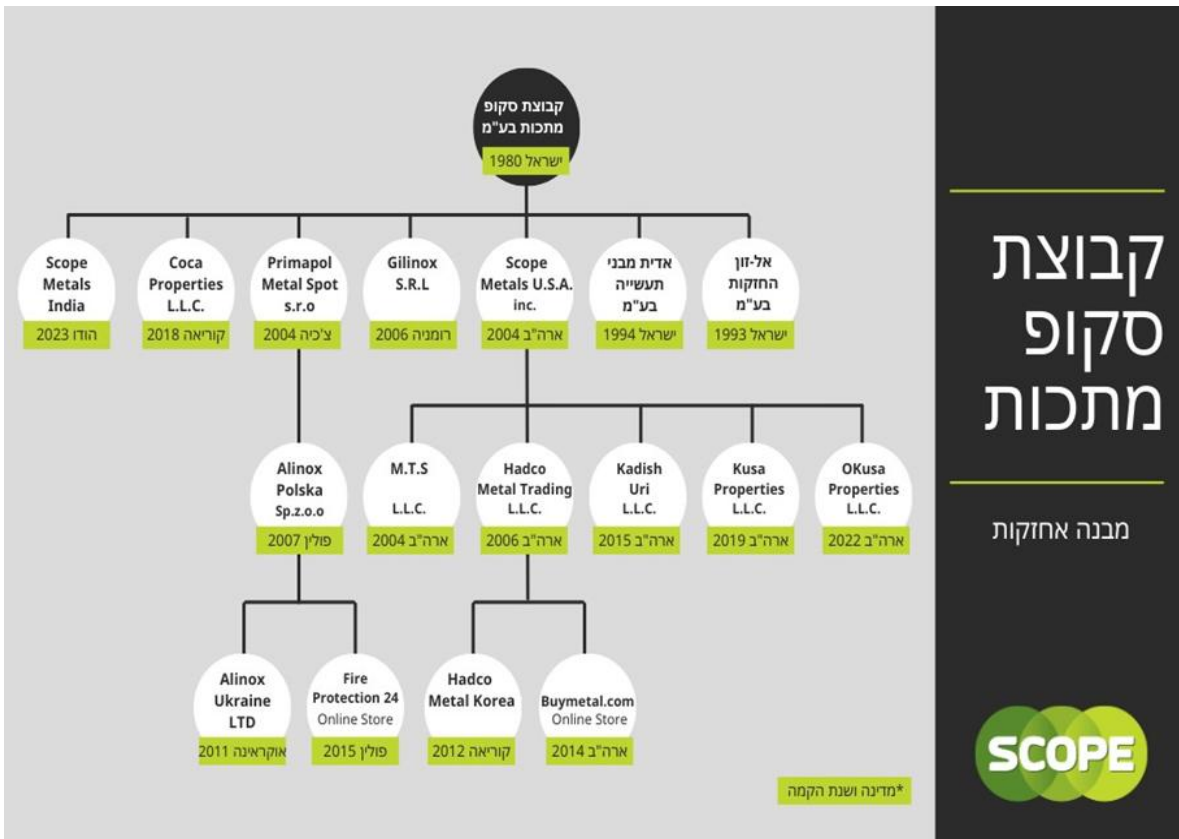
לגבי מדיניות חשבונאית של הצגת מקרקעין בדוחות הכספיים של החברה, ראה באור 2 ז. לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024.

ב. עיקרי תוצאות הפעילות**להלן תוצאות החברה במאוחד לשנת 2024:**

הסבר	1-12.2023	1-12.2024	
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
מכירות העלייה במכירות נובעת מעליה בביקוש למוצרי חברות הקבוצה ושינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	1,637,805	1,803,849	
הגידול בסכום הרווח הגולמי נובע מהעלייה במכירות.	577,631	605,270	רווח גולמי
הירידה בסכום הרווח התפעולי נובעת מגדול בהוצאות התפעול בחלק מחברות הקבוצה.	217,620	209,608	רווח תפעולי לפני הוצאות (הכנסות) אחרות
הקיטון ברווח הנקי בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מהקיטון ברווח התפעולי.	153,906	142,903	רווח נקי

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

ג. פעילות החברה



כל חברות הקבוצה הינן בשליטה מלאה של חברת האם.

1. פעילות בישראל

להלן תוצאות החברה בישראל לשנת 2024:

הסבר	1-12.2023	1-12.2024	
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
העלייה במכירות החברה נובעת בעיקר מעלייה בביקוש למוצרי החברה המשמשים את הלקוחות המייצרים מוצרים ביטחוניים וכן עלייה במכירות המוצרים הטכניים.	496,633	556,619	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת משינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	200,464	211,414	רווח גולמי

2. פעילות בחו"ל

1. ארה"ב

חברת Scope Metals USA Inc, הינה חברת בת בארה"ב הפועלת באמצעות שתי חברות בנות, למסחר ושירות במתכות M.T.S ו-Hadco.

Hadco

Hadco שהינה Service Center בתחום מוצרי המתכות ופלסטיקה הנדסית פועלת באמצעות חמישה עשר אתרים במדינות ברחבי ארה"ב, מהם ארבעה מרכזי שירות הכוללים מלאי: פנסילבניה בחוף המזרחי בארה"ב, שני מרכזי שירות בקליפורניה בחוף המערבי בארה"ב ומרכז שירות באוקלהומה, שבמרכז ארה"ב. בנוסף החברה מפעילה הובלות מקומיות מאחת עשרה תחנות קצה במדינות: ניו-יורק, קונטיקט, ניו המפשייר, מרילנד, צפון קרוליינה, ג'ורג'יה, פלורידה, קנזס, טקסס,

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

אריזונה וקליפורניה. פעילות החברה הנה בעיקר בתחום מוצרי האלומיניום ומוצרי הפלב"ם (נירוסטה) חצי מוגמרים בדומה לפעילות בתחום האלומיניום המסחרי והתעופתי ובתחום מוצרי הפלב"ם (נירוסטה) בישראל, כאשר חברת Hadco פועלת ומגדילה מכירות של מגוון מוצרים למוצרי מתכת נוספים כגון פלדה, פליז, נחושת, טיטניום וכן פלסטיקה הנדסית.

לחברת Hadco חברת בת בבעלות מלאה בקוריאה, הפועלת משלושה אתרים, שהאחרון שבהם הינו מהרבעון השני של שנת 2023 ומוכרת בעיקר אלומיניום לתחום הסמי-קונדקטור ותחום המעבדים השבבים, החברה הרחיבה את סל המוצרים שלה ועקב פתיחת הסניף השלישי בעיר Busan החלה במכירת מוצרים לענף התעופה בקוריאה.

M.T.S

M.T.S הינה BROKER, עוסקת בשיווק ומכירה של כל סוגי מוצרי המתכות והסגסוגות השונות ל- Master Distributors וללקוחות קצה נוספים. המכירות של M.T.S הינן בשוק האמריקאי וחלקן מכירות ליצוא.

להלן תוצאות חברות הבנות בארה"ב (כולל חברת הבת בקוריאה) לשנת 2024:

הסבר	1-12.2023	1-12.2024	1-12.2023	1-12.2024	
	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
המכירות בחברות הבנות בארה"ב (כולל חברת הבת בקוריאה), גדלו בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, עקב גידול בביקוש למוצרי החברה בארה"ב ובקוריאה (בקוריאה בעיקר מוצרים לחברות העוסקות בתעופה וביטחון) ושינוי במדיניות התמחור.	237,101	264,008	874,145	976,752	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת משינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	82,894	87,163	305,614	322,478	רווח גולמי

להלן תוצאות חברת Hadco (כולל חברת הבת בקוריאה) לשנת 2024:

הסבר	1-12.2023	1-12.2024	1-12.2023	1-12.2024	
	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
העלייה במכירות נובעת מעלייה בביקוש למוצרי חברת Hadco ותחילת הפעילות השיווקית של הסניף באוקלהומה ואזורים אחרים והוספת שירותי חיתוך. כמו כן, חל גידול במכירות החברה בקוריאה במוצרים לחברות העוסקות בתעופה ובטחון.	216,569	249,866	798,448	924,428	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת משינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	76,861	82,568	283,372	305,478	רווח גולמי

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

להלן תוצאות חברת Hadco Metals Korea לשנת 2024:

<u>הסבר</u>	1-12.2023	1-12.2024	1-12.2023	1-12.2024	
	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
מכירות עיקר העלייה במכירות החברה בקוריאה נובע מהתחלת שיווק מוצרים ללקוחות הפועלים בתחום התעופה והביטחון מהסניף החדש ב Busan.	14,179	29,474	52,275	109,045	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. השיפור בשיעור הרווח הגולמי נובע מהשינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	2,891	6,988	10,659	25,854	רווח גולמי

להלן תוצאות חברת M.T.S לשנת 2024:

<u>הסבר</u>	1-12.2023	1-12.2024	1-12.2023	1-12.2024	
	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
מכירות הקיטון במכירות של חברת M.T.S בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מעסקאות מהותיות עם מספר לקוחות שנעשו בתקופה המקבילה אשתקד.	20,532	14,142	75,697	52,324	מכירות
הקיטון בסכום הרווח הגולמי נובע מהירידה במכירות.	6,033	4,595	22,242	17,000	רווח גולמי

2. צ'כיה

החברה המאוחדת הצ'כית (להלן - "Primapol"), משווקת בעיקר מוצרים חצי מוגמרים של נירוסטה ואלומיניום לתעשייה המקומית ואף מייצאת למדינות שכנות כגון סלובקיה, יוון וגרמניה.

ל-Primapol חברה בת בבעלות מלאה בפולין, Alinox Sp.z.o.o (להלן - Alinox), העוסקת בשיווק מוצרים דומים למוצריה של Primapol. וכמו כן, לחברת אלינוקס סניף באוקראינה, Alinox Ukraine, למכירות שמתבצעות מפולין.

להלן תוצאות החברה המאוחדת הצ'כית (כולל מכירות החברה הפולנית) לשנת 2024:

1-12.2023	1-12.2024	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
236,375	236,152	מכירות
61,465	61,107	רווח גולמי

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

להלן תוצאות חברת Primapol הצ'כית לשנת 2024:

<u>הסבר</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	
	<u>אלפי קרונות צ'כיות</u>	<u>אלפי קרונות צ'כיות</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
הקיטון במכירות של חברת Primapol לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מקיטון בביקוש למוצרי החברה בצ'כיה.	527,204	463,021	87,578	73,790	מכירות
הירידה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהירידה במכירות.	148,459	137,139	24,662	21,855	רווח גולמי

להלן תוצאות חברת Alinox בפולין לשנת 2024:

<u>הסבר</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	
	<u>אלפי זלוטי פולני</u>	<u>אלפי זלוטי פולני</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
המכירות של החברה הפולנית גדלו בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד עקב גידול בביקוש למוצרי החברה בפולין ובאוקראינה.	169,549	174,691	148,797	162,362	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות.	41,936	42,233	36,803	39,252	רווח גולמי

3. רומניה

Gilinox עוסקת בשיווק מוצרי מתכת חצי מוגמרים מאלומיניום, נירוסטה, מתכות צהובות, פלדה ופלסטיקה הנדסית לתעשיית העיבוד השבבי ממחסן שבבעלותה. מרבית המכירות של Gilinox הינן לשוק הרומני. לחברה סניף נוסף בעיר קלוז' וזאת על מנת לקדם את מכירותיה באזור צפון מערב רומניה ושירות לקוחותיה באזור זה.

להלן תוצאות חברת Gilinox ברומניה לשנת 2024:

	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	
	<u>אלפי יורו</u>	<u>אלפי יורו</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
	7,686	7,648	30,652	30,613	מכירות
	2,529	2,250	10,088	9,007	רווח גולמי

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

בשנת 2024 הסתכמו מכירות חברות הבנות בחו"ל לסך של 1,247,230 אלפי ש"ח, אשר היוו שיעור של כ-69.14% מסך כל מכירות החברה במאוחד, לעומת סך של 1,141,172 אלפי ש"ח אשר היוו שיעור של כ-69.68% מסך כל מכירות החברה במאוחד בתקופה המקבילה אשתקד.

ג. שינויים בתקופה המדווחת – אין

2. מלאי החברה במאוחד

1. לחברה מגוון של מעל ל-80,000 מוצרי מתכת ופלסטיקה חצי מוגמרים ומוגמרים, שהינם פריטים סטנדרטיים בעלי תקנים בינלאומיים ואינם פגי תוקף. למעלה מ-98% ממוצרי החברה מיובאים מספקים בחו"ל. אי לכך טווח הזמן מרגע הזמנת המוצרים ועד להגעתם למחסני החברה בישראל נע בין 3 ל-6 חודשים בממוצע, ואף יותר בגלל בעיות לוגיסטיקה וייצור בחו"ל. החברה נוהגת להחזיק רמת מלאי נאותה על מנת לעמוד בדרישות המיידיות של לקוחותיה. החברה רוכשת מוצרים למלאי בכמויות, שלדעתה יספיקו למלא את הצרכים העתידיים של לקוחותיה, בהתבסס על מידע המגיע מלקוחות, תנאי שוק, כמות הרכישות בעבר, ניסיון החברה במשך למעלה מארבעה עשורים ושיקולים נוספים. כ-95% מהזמנות החברה בישראל מסופקות ללקוח תוך 24 שעות.

2. החברה והחברות המאוחדות בחו"ל משקיעות מאמצים מוגברים להתאמת ימי המלאי. בתקופה המדווחת חלה עלייה בסעיף המלאי בסך של 106,920 אלפי ש"ח, התפלגות העלייה בתקופה המדווחת הינה כדלקמן:

- עלייה במלאי החברה בישראל בסך של 28,636 אלפי ש"ח.
- עלייה במלאי החברות בארה"ב בסך של 44,067 אלפי ש"ח.
- עלייה במלאי החברה בפולין בסך של 15,565 אלפי ש"ח.
- עלייה במלאי החברה בצ'כיה בסך של 522 אלפי ש"ח.
- עלייה במלאי החברה ברומניה בסך של 43 אלפי ש"ח.
- עלייה במלאי החברה בהודו בסך של 18,087 אלפי ש"ח.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכם המלאי של החברה לסך של 864,859 אלפי ש"ח.

3. יתרת הפרשה לירידת ערך מלאי נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכמה לסך של 16.22 מיליון ש"ח לעומת סך של 16.47 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר, 2023.

לגבי מדיניות חשבונאית של הפרשה לירידת ערך מלאי ראה סעיפים ד.2 ו-3 לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024.

4. המסחר במוצרי המתכות, חצי מוגמרים ומוגמרים ככלל אינו מתאפיין בהתאמה מלאה למחירי בסיס המתכות הנסחרות בבורסות המתכות השונות וזאת עקב מגוון של סיבות כגון: תנודתיות בהיצע ובביקוש, תנאי הכלכלה העולמית, שערי חליפין, תחרות, רמות ייצור, יכולת ייצור, מחירי הנפט והאנרגיה, מידות שונות, תקנים בינלאומיים שונים, מיזוגים של יצרנים, מחירי חומרי הגלם וזמינותם ומוצרים אחרים בהם משתמשים היצרנים בתהליך הייצור של המוצרים שרוכשת החברה.

5. חלק ממוצרי חברות הקבוצה נתונים להשפעה מסוימת, שלא במידה שווה, מהתנודתיות במחירי המתכות הנסחרות בבורסת ה-LME. עקב רמת המלאי של החברה קיים סיכון כי במידה וירדו המחירים בצורה חדה ומהירה בחלק מהמוצרים החצי מוגמרים, תהיה לכך השפעה מהותית על תוצאות החברה, אך לאור ניסיונה של החברה ב-45 השנים האחרונות החברה יודעת להתמודד עם התנודתיות במחירי המתכות החצי מוגמרות.

קבוצת סקופ מחזיקה מלאים במוצרי המתכת החצי מוגמרים הבאים שיכולה להיות להן השפעה עקב ירידות מחירי המתכות בבורסת ה-LME.

2. מלאי החברה במאוחד - המשך

אלומיניום - מחיר האלומיניום בבורסת ה-LME מהווה בין 10%-60% ממחיר המוצר הסופי, כששאר התשומות הינן בעיקר מחירי העיבוד ולכן ירידה משמעותית במחירי האלומיניום יכולה לגרום לירידה במחירי המכירה של מוצרי האלומיניום המסחרי, כאשר ישנם מוצרי מתכת בתחום האלומיניום התעופתי שאינם קשורים למחירי האלומיניום בבורסת ה-LME.

להלן מחירי האלומיניום בבורסת ה-LME מתחילת שנת 2024:

מחיר האלומיניום בבורסת ה-LME				
31 דצמבר, 2023	ממוצע לשנת 2023	31 דצמבר, 2024	ממוצע לשנת 2024	תאריך הדוח
2,336\$ לטון	2,251\$ לטון	2,517\$ לטון	2,419\$ לטון	2,652\$ לטון

לא חל שינוי מהותי בממוצע מחיר הממוצע של האלומיניום בין השנים 2023 ל-2024 (עליה בשיעור של כ-7.5%).

נירוסטה - מחירי הניקל בבורסת ה-LME מתוך מחיר הנירוסטה מהווה בין 20%-8% כששאר התשומות הינן מחירי הכרום (שאינו נסחר בבורסות המתכות) וכן מחירי העיבוד, ולכן ירידה משמעותית במחירי הניקל יכולה לגרום לירידה במחירי המכירה של מוצרי הנירוסטה.

להלן מחירי הניקל בבורסת ה-LME מתחילת שנת 2024:

מחיר הניקל בבורסת ה-LME				
31 דצמבר, 2023	ממוצע לשנת 2023	31 דצמבר, 2024	ממוצע לשנת 2024	תאריך הדוח
16,300\$ לטון	21,505\$ לטון	15,100\$ לטון	16,818\$ לטון	15,915\$ לטון

בין השנים 2023 ל-2024 חלה ירידה בשיעור של 21.8% במחיר הממוצע של הניקל.

פלדה - מחירי מוצרי הפלדה מושפעים בעיקר ממגוון של סיבות כגון תנאי הכלכלה העולמית, תחרות, רמות ייצור, יכולת ייצור, מחירי הנפט והאנרגיה, תנודתיות בהיצע ובביקוש, מיזוגים של יצרנים, ביטול תמריצים, מחירי חומרי הגלם ומוצרים אחרים בהם משתמשים היצרנים בתהליך ייצור המוצרים. במהלך השנים 2023 ו-2024 לא חלו שינויים מהותיים במחירי מוצרי הפלדה.

מוצרי הפלדה או מרכיב מהותי כלשהו ביצורם אינם נסחרים בבורסת ה-LME.

2. מלאי החברה במאוחד - המשך

6. הגם שישנה התאמה מסוימת בין חלק ממחירי המתכות החצי מוגמרות כפי שנסחרות בבורסת ה-LME למחירי המכירה של חלק ממוצרי החברה, ירידה במחירי המתכות איננה באה לידי ביטוי באופן מיידי במחירי המוצרים.

ישנו פרק זמן מסוים עד שירידה במחירי המתכות החצי מוגמרות באה לידי ביטוי באופן מלא במוצרי החברה לאור העובדה כי מוצרי החברה הינם מוצרים המיובאים מיצרנים ברחבי העולם ונדרש זמן אספקה של מספר חודשים מיום הזמנת הסחורה ועד להגעתה לישראל.

3. תוצאות הפעילות

א. תמצית דוחות רווח והפסד באלפי שקלים

מאוחד		לתקופה של שלושה חודשים שנסתיימה ביום				
שנת	שנת	31.03.24	30.06.24	30.09.24	31.12.24	
2023	2024	אלפי ש"ח				
1,637,805	1,803,849	429,159	449,403	472,564	452,723	מכירות
577,631	605,270	148,768	151,753	160,456	144,293	רווח גולמי
360,011	395,662	93,287	99,210	101,748	101,417	הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות
217,620	209,608	55,481	52,543	58,708	42,876	רווח תפעולי לפני הוצאות אחרות
(2,154)	224	204	(22)	84	(42)	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
219,774	209,384	55,277	52,565	58,624	42,918	רווח תפעולי
153,906	142,903	38,673	35,169	40,510	28,551	רווח נקי

ב. מכירות

מכירות החברה במאוחד בשנת 2024 הסתכמו לסך של 1,803,849 אלפי ש"ח לעומת סך של 1,637,805 אלפי ש"ח בשנת 2023.

העלייה במכירות בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, מיוחסת לגידול בביקושים לחלק ממוצרי החברה בישראל ובעולם.

מכירות הפעילות בישראל הסתכמו בשנת 2024 לסך של 556,619 אלפי ש"ח לעומת סך של 496,633 אלפי ש"ח בשנת 2023.

מכירות החברות המאוחדות בחו"ל בשנת 2024 הסתכמו לסך של 1,247,230 אלפי ש"ח, מהם כ-976,752 אלפי ש"ח בארה"ב כולל החברה בקוריאה, 236,152 אלפי ש"ח בצ'כיה כולל החברה בפולין, 30,613 אלפי ש"ח ברומניה ו-3,713 בהודו לעומת 1,141,172 אלפי ש"ח בשנת 2023.

תוצאות הפעילות - המשך

.3

ג. רווחיות

בשנת 2024 הסתכם הרווח הגולמי לסך של 605,270 אלפי ש"ח לעומת סך של 577,631 אלפי ש"ח בשנת 2023.

בשנת 2024 הסתכמו הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות לסך של 395,662 אלפי ש"ח לעומת סך של 360,011 אלפי ש"ח בשנת 2023.

הגידול בהוצאות מכירה הנהלה וכלליות בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובע בעיקרו מעליה בהוצאות השכר וההובלה בארה"ב, בעליה בהוצאות המכירה וההנהלה בישראל ובחברת הבת בפולין לצורך תמיכה בגידול במכירות, ומהתחלת פעילות בהודו.

בשנת 2024 הסתכם הרווח התפעולי לפני הוצאות אחרות לסך של 209,608 אלפי ש"ח לעומת סך של 217,620 אלפי ש"ח בשנת 2023.

הקיטון ברווח התפעולי לפני הוצאות אחרות ברבעון המדווח לעומת הרבעון המקביל אשתקד נובע מהגידול בהוצאות המכירה וההנהלה וכלליות.

בשנת 2024 הסתכם הרווח לפני מס, פחת ומימון (EBITDA) (*) לסך של 254,351 אלפי ש"ח לעומת סך של 256,825 אלפי ש"ח בשנת 2023.

הקיטון ברווח לפני מס, פחת ומימון (EBITDA) ברבעון המדווח לעומת הרבעון המקביל אשתקד נובע מהקיטון ברווח התפעולי.

(*) בניכוי הכנסות/הוצאות אחרות.

ד. הוצאות מימון, נטו

בשנת 2024 הסתכמו הוצאות המימון, נטו לסך של 20,362 אלפי ש"ח לעומת סך של 17,064 אלפי ש"ח בשנת 2023.

הגידול בהוצאות המימון נטו ברבעון המדווח לעומת הרבעון המקביל אשתקד נובע בעיקרו מגידול בהוצאות הריבית בגין הלוואות בריבית משתנה ומקיטון בהכנסות מעליית ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד נטו. לחברה בישראל פיקדונות בנקאיים לטווח ארוך בסך 145 מיליון ש"ח שהזכאות לקבל את מלוא הריבית בגינם מתקבלת עם החזקתם עד מועד הפירעון (עד לתאריך הפירעון הפיקדונות צוברים ריבית מופחתת). ליום 31 בדצמבר 2024 יתרת הריבית הצבורה הסתכמה לסך של 30.05 מיליון ש"ח. נכון ליום 31 בדצמבר 2024 הכירה החברה בהכנסות ריבית לפי השיעור המופחת בסך של 11.265 מיליון ש"ח בלבד (החברה תכיר במלוא הריבית בגין כל פקדון במועד פרעונו).

ה. רווח נקי

בשנת 2024 הסתכם הרווח הנקי לסך של 142,903 אלפי ש"ח לעומת סך של 153,906 אלפי ש"ח בשנת 2023.

הקיטון ברווח הנקי בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מהקיטון ברווח התפעולי.

4. המצב הכספי

סך הנכסים במאזן המאוחד ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכם ל-2,234,959 אלפי ש"ח לעומת 2,120,979 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2023.

הגידול בהיקף הנכסים בתקופה המדווחת נובע בעיקר מעלייה ביתרת הלקוחות, המלאי והרכוש הקבוע של החברה שהתקזז כנגד הקיטון ביתרות הנזילות של החברה.

ההון החוזר והנכסים השוטפים של החברה במאוחד ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכמו לסך של 968,145 אלפי ש"ח ו-1,643,545 אלפי ש"ח, בהתאמה (לעומת הון חוזר ורכוש שוטף ליום 31 בדצמבר, 2023 בסך 1,013,254 של אלפי ש"ח ו-1,538,137 אלפי ש"ח, בהתאמה).

הגידול בהיקף הנכסים השוטפים במהלך התקופה המדווחת נובע בעיקר מעלייה ביתרת הלקוחות והמלאי של החברה שהתקזז כנגד הקיטון ביתרות הנזילות של החברה.

4. המצב הכספי - המשך

הקיטון בהון החוזר במהלך התקופה המדווחת נובע מגידול באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ומגידול בהתחייבות לספקים ולנותני שירותים שהתקזזו כנגד הגידול בנכסים השוטפים. הגידול באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים נובע מהחלטת החברה לא ליטול הלוואות לזמן ארוך בריבית הגבוהה הנהוגה היום בשוק (כחלף להלוואות לזמן ארוך שנפרעו במהלך התקופה המדווחת) אלא להמתין לירידת הריבית ובשלב זה לקחת אשראי בנקאי לזמן קצר בלבד.

5. נזילות ומקורות מימון

א. סך המזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר וניירות הערך סחירים הסתכמו ליום 31 בדצמבר, 2024 לסך של 350,777 אלפי ש"ח (מתוכם ניירות ערך סחירים בסך 34,171 אלפי ש"ח) לעומת סך של 381,682 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2023.

במהלך שנת 2024 גדלו ההתחייבויות הפיננסיות נטו במאוחד (אשראי בנקאי ואחר בניכוי מזומנים, השקעות לזמן קצר וניירות ערך סחירים) בסך של 4,397 אלפי ש"ח.

ב. ההון של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכם לסך של 1,106,373 אלפי ש"ח (המהווים כ-49.50% מסך המאזן), לעומת סך של 984,826 אלפי ש"ח ליום 31 דצמבר, 2023 (המהווים כ-46.43% מסך המאזן). בניכוי היתרות הנזילות של החברה בסך של 350,777 אלפי ש"ח מההתחייבויות השוטפות מהווה ההון כ-58.72% מסה"כ המאזן.

הגידול בהון של החברה במהלך התקופה המדווחת בסך של 121,547 אלפי ש"ח נובע בעיקרו מהרווח הנקי בסך של 142,903 אלפי ש"ח ומהפסד כולל אחר נטו ממס בסך 21,356 אלפי ש"ח.

ג. יחסים פיננסיים

<u>ליום 31 בדצמבר, 2023</u>	<u>ליום 31 בדצמבר, 2024</u>	
2.93	2.43	יחס שוטף
1.48	1.15	יחס מהיר

ד. תזרימי המזומנים (במאוחד)**פעילות שוטפת**

תזרימי המזומנים נטו, שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2024 הסתכמו לסך של 32,597 אלפי ש"ח לעומת סך של 80,239 אלפי ש"ח בשנת 2023.

הקיטון בסך 47,642 אלפי ש"ח בתזרימי המזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בתקופה הנוכחית לעומת תזרימי מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בתקופה המקבילה אשתקד, נובע בעיקרו מהגידול בעלייה במלאי בסך 101,062 אלפי ש"ח שהתקזז כנגד עלייה בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים בסך 36,246 אלפי ש"ח וירידה בזכאים ויתרות זכות בסך 17,617 אלפי ש"ח.

פעילות השקעה

תזרימי המזומנים נטו, ששימשו לפעילות השקעה בשנת 2024 הסתכמו לסך של 54,798 אלפי ש"ח לעומת סך של 77,584 אלפי ש"ח בשנת 2023.

הקיטון במזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה בתקופה המדווחת לעומת המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה בתקופה המקבילה אשתקד בסך של 22,786 אלפי ש"ח, נובע בעיקרו מקיטון ברכישת רכוש קבוע בסך של 21,099 אלפי ש"ח.

פעילות מימון

תזרימי המזומנים נטו, ששימשו לפעילות מימון בשנת 2024 הסתכמו לסך של 26,743 אלפי ש"ח לעומת סך של 169,826 אלפי ש"ח שנבעו מפעילות מימון בשנת 2023.

הקיטון במזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד בסך של 143,083 אלפי ש"ח נובע בעיקרו מגידול באשראי בנקאי ואחר נטו בסך של 19,899 אלפי ש"ח בתקופה המדווחת לעומת גידול באשראי בנקאי ואחר נטו בסך של 156,336 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

6. אירועים בתקופת הדיווח

א. חשבון בנק בחברת הבת בצ'כיה

בהמשך לביאור 22 ב' (2) לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024 לגבי חשבון בנק בחברת הבת בצ'כיה, במהלך חודש מרס 2024 קיבלה החברה הבת במסגרת הסדר הנושים סך של 138,075 אלפי קרונות צ'כיות (כ- 22,004 אלפי ש"ח) המהווים כ- 95% מהסכום שהחברה אמורה לקבל במסגרת הסכם הנושים, הכולל ריבית. סך של 2,109 אלפי קרונות צ'כיות (כ- 318 אלפי ש"ח) שטרם נתקבלו מוצגים במסגרת סעיף החייבים ויתרות חובה.

ב. רכישת פעילות במוצרי הבקרה והאוטומציה בישראל

במהלך התקופה המדווחת חתמה החברה על הסכם לפיו רכשה החברה פעילות של חברה בתחום במוצרי הבקרה והאוטומציה בישראל, שהינו תחום חדש שהחברה מפתחת. הרכישה כללה רכישת מלאי, רכוש קבוע וזיכיון. תמורת הרכישה הסתכמה לסך של כ- 913 אלפי ש"ח. במסגרת רכישת הפעילות, מנהל החברה שפעילותה נרכשה משמש כיועץ לחברה להטמעת הפעילות והרחבתה. החברה לא לקחה על עצמה התחייבויות בגין יחסי עובד מעביד שנוצרו אם בכלל טרם העסקה.

ג. הקמת חברת בת בהודו

ביום 13 ביוני, 2023 החליט דירקטוריון החברה לבחון אפשרות להקמת פעילות במוצרי התעופה הבטחון והסמי קונדקטור, לאספקה תוך 24 שעות וזאת במסגרת הרחבת פעילות הקבוצה בחו"ל.

ביום 30 ביוני, 2023 נרשמה בהודו חברת בת בשם Scope metals trading and services India (להלן "Scope Metals India").

חברת הבת בהודו תהיה דומה ליתר פעילויות הקבוצה בחו"ל בתחום המתכות לתעופה, בטחון וסמי קונדקטור המיובאות מחוץ להודו ותכלול בין השאר ייבוא, אחסון וחיתוך מוצרים חצי מוגמרים בענף המתכות, תוך מיקוד בלקוחות מהתעשייה התעופתית, הביטחונית והסמי קונדקטור בהודו.

נכון לתאריך הדיווח ההשקעה הראשונית לצורך התחלת הפעילות הסתכמה לסך של כ- 12.5 מיליון דולר. (השקעה בציוד ובמלאי).

חברת הבת בהודו החלה בפעילות במהלך הרבעון השני של שנת 2024.

מצ"ב תמונה של המקרקעין אשר משמש בשכירות את החברה בהודו.



ד. מקרקעין בפולין

במהלך שנת 2023 החלה חברת הבת בפולין Alinox בבניית מחסן בשטח הסמוך לאתר החברה הנוכחי הבניה הסתיימה ברובה במהלך חודש אפריל 2024 והחלה פעילות באתר במהלך חודש מאי 2024.

מצ"ב תמונה של המקרקעין ב- Myslowwice בפולין.



* לגבי רכישת שטח חדש בחברת הבת בפולין הצמוד לשטח בו היא פועלת כיום ראה סעיף 7 אירועים לאחר תאריך הדיווח.

ה. הקצאת אופציות למנכ"ל החברה

בהמשך לביאור 23 י לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2023 בדבר הקצאת אופציות למנכ"ל החברה, בחודש ינואר 2024 הודיעו הצדדים לבימ"ש כי לאור הודעת המנכ"ל בדבר הוויתור על האופציות הלכה למעשה אין תוחלת בניהול הליך הבקשה. במקביל, פנו הצדדים לבימה"ש בקשר עם בקשת המבקש לגמול למבקש ושכ"ט לבאי כוחו. בחודש פברואר 2024, התקבל פס"ד לפיו בימה"ש דחה את בקשת המבקש לגמול למבקש ופסק תשלום הוצאות שכ"ט לבאי כוחו של המבקש בסכום זניח שאינו מהותי לחברה (10 אלפי ש"ח) (להלן: "פסה"ד"). בחודש אפריל 2024 הגיש המבקש ערעור על פסה"ד כאמור, בקשר עם הגמול למבקש ושכ"ט לבאי כוחו. דיון מוקדם בערעור התקיים ביום 18 ביוני, 2024 ונקבע דיון בפני הרכב ל 20 באוקטובר, 2025.

ו. התחייבויות תלויות

1. לעניין תביעת מע"מ בפולין ראה באור 22ב/1) לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024.

6. אירועים בתקופת הדיווח - המשך

ז. מלחמת "חרבות ברזל"

השלכות מלחמת "חרבות ברזל"

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש הפעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרור השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

הערכת השפעות עיקריות על החברה לאור המלחמה:

החל מה 8 באוקטובר, 2023 החברה בישראל עובדת ממשרדיה באופן מלא. בעקבות המלחמה שפרצה התמודדה וקיבלה החברה בישראל הזמנות רבות מגופים ביטחוניים ומחברות ישראליות שעובדות עבורם (קבלני משנה). המכירות לחברות בתחום הבטחוני וקבלני המשנה שלהן התקזזו כנגד קיטון ממכירות ללקוחות אחרים שפעילותם נפגעה עקב המלחמה. לדעת החברה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין למלחמה השפעה מהותית על פעילותה של החברה וחברות הבנות שלה בחו"ל.

הערכת השפעות עתידיות על החברה

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן אם בכלל את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה (למעט ההשפעות שפורטו לעיל), בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שיינקטו על ידי הממשלה.

ח. מלחמת "רוסיה - אוקראינה"

למלחמת "רוסיה - אוקראינה" לא הייתה השפעה מהותית על פעילות החברה וחברות הבנות שלה בחו"ל ועל תוצאותיה הכספיות.

7. אירועים לאחר תאריך הדיווח

לאחר תאריך הדיווח רכשה חברת הבת בפולין ALINOX מקרקעין בשטח של 10,600 מ"ר הצמוד לשטח בו היא פועלת כיום ב Myslowwice עבור התפתחות עתידית.

8. דיווח בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

- א. שם האחראי על סיכוני שוק בחברה ודרכי ניהולם: גיל חבר. תפקידו: מנכ"ל החברה. ניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות, תחומי סמכותו ואחריותו: השכלה אקדמאית, רואה חשבון ומוסמך בכלכלה. החל בשנת 2000 לעבוד כחשב ומנהל כספים בחברה ומשנת 2008 שימש כמנכ"ל משותף ומילוי 2009 משמש כמנכ"ל החברה.
- ב. סיכוני השוק אליהם חשופה החברה
- נכסי החברה החשופים לסיכוני שוק, לרבות סיכונים טכנולוגיים וסייבר, מורכבים בעיקר מחובות של לקוחות אשר בעיקרם אינם צמודים ואינם נושאים ריבית ומחירי המלאי אשר נתונים לתנודות במחירי הפלב"ם (הנירוסטה), האלומיניום, הנחושת והפלדה בעולם.
- עקב רמות המלאי הגבוהות של החברה קיים סיכון כי במידה וירדו המחירים בצורה חדה ומהירה תהיה לכך השפעה מהותית על תוצאות החברה.
- התחייבויות החברה החשופות לסיכוני שוק מורכבות בעיקר מאשראי בנקאי, שמרביתו לא צמוד הנושא ריבית, המשתנה בהתאם לשינויי הריבית במשק ומאשראי ספקים במטבע חוץ הנתון לתנודות בשערי החליפין של המטבעות הזרים (בעיקר דולר ארה"ב).
- נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 לחברה נכסים והתחייבויות פיננסיות בסך של 82 ו-507 מיליוני ש"ח בהתאמה, הנושאים ריבית בשיעור קבוע מראש וחושפים את החברה לשינויים אפשריים בשיעורי הריבית בשוק. רוב ההתחייבויות הפיננסיות של החברה הנן בריבית קבועה.
- נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 לחברה בישראל אשראי לזמן ארוך הנושא ריבית בשיעור הנמוך משמעותית משיעור הריבית המקובל כיום בגין הלוואות בנקאיות מסוג זה.
- נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 כ- 42% מהאשראי של החברה במאוחד הינו בריבית משתנה וכ-58% הינו בריבית קבועה.
- לחברות הבנות בחו"ל אשראי בנקאי לזמן ארוך, בוואן קוריאני, ביורו ובזלוטי בריבית משתנה (על בסיס ריבית בנק מקומי מרכזי). רמת אשראי זה הינו ברמה נמוכה יחסית לתאריך הדוח.
- החברה רוכשת את מרבית מוצריה במטבע חוץ ואינה נוקטת בפעולות חיסוי כלשהן להגנה על חובותיה לספקים בחו"ל. היקף האשראי הממוצע מספקים במטבע חוץ בתקופה המדווחת עמד על כ- 22,508 אלפי ש"ח. כ-30.99% מסה"כ המכירות בדוח המאוחד בתקופה המדווחת אינן צמודות למטבע חוץ כלשהו (בתקופה המדווחת כ-0.08% ממכירות החברה בישראל הנן ליצוא, חובות הלקוחות הנ"ל צמודים למטבע חוץ). מכיוון שכך חשופה החברה לתנודות של מטבע חוץ.
- ג. אמצעי פיקוח ומימוש המדיניות
- החברה נוקטת במדיניות של הפחתת החשיפה לשינוי בשערי המטבעות הזרים על ידי עדכון המחיר השקלי של מחירי המוצרים מהמלאי בהתאם לשינויים בשער החליפין של הדולר. מלאי החברה גבוה באופן משמעותי מהתחייבויותיה של החברה לספקים בחו"ל ולכן בעת פחות השקל לעומת הדולר חל גידול בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל אך מנגד ערכו של מלאי החברה גדל, דבר הבא לידי ביטוי בגידול במכירות וברוח הגולמי בעת מימוש המלאי. לעומת זאת בעת תיסוף השקל לעומת הדולר חל קיטון בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל אך מנגד ערכו של מלאי החברה קטן, דבר הבא לידי ביטוי בקיטון במכירות ופגיעה ברווח הגולמי בעת מימוש המלאי.
- בכל התכנסויות ועדת המאזן וישיבות הדירקטוריון בהן נערך דיון בנושא הדוחות הכספיים נערך דיון בנושא רמות המלאי, מדיניות הרכש ואופן ניהול רמות המלאי במוצרים השונים, רמות מחירי המוצרים בעולם, מידת החשיפה לרמות המחירים ומידת ההשפעה של השינויים של שער החליפין על תוצאות החברה.

8. דיווח בדבר חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם - המשך

ד. פוזיציות והחזקה מרבית בנגזרים ועסקאות עתידיות בתקופת הדוח

במהלך שנת 2024 לא היו לחברה עסקאות עתידיות ונכון ליום 31 בדצמבר, 2024 אין לחברה פוזיציות פתוחות בנגזרים ועסקאות עתידיות.

ה. דיון בדבר ניתוח רגישויות

להלן מספר נתונים לגבי נכסים והתחייבויות של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024:

1. עודף נכסים על התחייבויות בהצמדה לדולר של ארה"ב בסך של 99,258 אלפי ש"ח.

2. עודף התחייבויות על נכסים בהצמדה לאירו בסך של 26,294 אלפי ש"ח.

רגישות לשינויים בשער החליפין ש"ח/דולר - באלפי ש"ח:

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		חשיפה במאזן הצמדה
-10%	-5%		+5%	+10%	
3.2823	3.46465	3.647	3.82935	4.0117	
ש"ח/דולר	ש"ח/דולר	ש"ח/דולר	ש"ח/דולר	ש"ח/דולר	
(9,926)	(4,963)	-	4,963	9,926	

רגישות לשינויים בשער החליפין ש"ח/אירו - באלפי ש"ח:

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		חשיפה במאזן הצמדה
-10%	-5%		+5%	+10%	
3.41676	3.600658	3.7964	3.98622	4.17604	
ש"ח/אירו	ש"ח/אירו	ש"ח/אירו	ש"ח/אירו	ש"ח/אירו	
2,630	1,315	-	(1,315)	(2,630)	

רגישות לשינויים בשיעורי ריבית - באלפי ש"ח:

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן ממוצע	רווח (הפסד) מהשינויים		הלוואות בנקאיות בריבית משתנה
ירידה של 10%	ירידה של 5%		עליה של 5%	עליה של 10%	
5.166%	5.453%	5.74%	6.027	6.314%	
בשיעור הריבית	בשיעור הריבית	בשיעור הריבית	בשיעור הריבית	בשיעור הריבית	
2,136	1,068	(372,188)	(1,068)	(2,136)	

רגישות לשינויים בניירות ערך סחירים

נכון ליום 31.12.2024 החזקת החברה בניירות ערך סחירים בסך 34,171 אלפי ש"ח אינה מהותית וכוללת בעיקרה השקעות בקרנות נאמנות, מניות ואגרות חוב בארצות הברית.

הערות:

1. השווי ההוגן של הלוואות לזמן ארוך שהתקבלו מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים לפי שיעור שבו התקבלו הלוואות על ידי החברה בסמוך לתאריך המאזן ולאחריו.

8. דיווח בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם - המשך

דוח בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר, 2024 - באלפי ש"ח

		מטבע חוץ			מטבע ישראלי		
סה"כ	פריטים שאינם כספיים	מטבעות אחרים	באירו	בדולר ארה"ב	צמוד למדד מחירים לצרכן	לא צמוד	
							נכסים
234,549	-	23,771	2,420	46,699	-	161,659	מזומנים ושווי מזומנים
82,057	-	1,823	-	80,234	-	-	השקעות לזמן קצר
34,171	-	-	-	14,600	5	19,566	ניירות ערך סחירים
337,854	-	33,475	8,703	111,191	-	184,485	לקוחות
90,055	9,671	3,972	3,919	46,533	-	25,960	חייבים ויתרות חובה מלאי
864,859	864,859	-	-	-	-	-	הוצאות מראש בגין חכירה תפעולית
1,911	1,911	-	-	-	-	-	רכוש קבוע
548,712	548,712	-	-	-	-	-	נכסי זכות שימוש
16,776	16,776	-	-	-	-	-	מוניטין
5,521	5,521	-	-	-	-	-	נכסים בלתי מוחשיים
17,570	17,570	-	-	-	-	-	מסים נדחים
924	924	-	-	-	-	-	
<u>2,234,959</u>	<u>1,465,944</u>	<u>63,041</u>	<u>15,042</u>	<u>299,257</u>	<u>5</u>	<u>391,670</u>	סך הנכסים
							התחייבויות
506,062	-	50,542	7,226	73,334	-	374,960	אשראי לזמן קצר מבנקים ואחרים
6,148	-	1,001	28	5,119	-	-	חלויות שוטפות של התחייבות בגין חכירה התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
118,092	-	7,195	20,075	77,490	-	13,332	זכאים ויתרות זכות
45,098	-	3,137	-	16,662	-	25,299	זכאים אחרים לזמן ארוך
17,694	-	-	-	17,694	-	-	התחייבות בגין חכירה התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
9,750	-	3,033	55	6,662	-	-	הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים
6,012	6,012	-	-	-	-	-	מסים נדחים
376,014	-	27,816	13,952	3,038	-	331,208	
43,716	43,716	-	-	-	-	-	
<u>1,128,586</u>	<u>49,728</u>	<u>92,724</u>	<u>41,336</u>	<u>199,999</u>	<u>-</u>	<u>744,799</u>	סך ההתחייבויות
<u>1,106,373</u>	<u>1,416,216</u>	<u>(29,683)</u>	<u>(26,294)</u>	<u>99,258</u>	<u>5</u>	<u>(351,129)</u>	יתרות מאזניות, נטו

.8 דיווח בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם - המשך

דוח בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר, 2023 - באלפי ש"ח

		מטבע חוץ			מטבע ישראלי		
סה"כ	פריטים שאינם כספיים	מטבעות אחרים	באירו	בדולר ארה"ב	צמוד למדד מחירים לצרכן	לא צמוד	
נכסים							
289,579	-	21,550	15,290	88,527	-	164,212	מזומנים ושווי מזומנים
56,849	-	4,620	-	52,229	-	-	השקעות לזמן קצר
35,254	-	-	-	13,408	4	21,842	ניירות ערך סחירים
308,452	-	26,524	10,951	99,242	-	171,735	לקוחות
90,064	8,483	30,803	1,026	27,688	-	22,064	חייבים ויתרות חובה
757,939	757,939	-	-	-	-	-	מלאי
990	990	-	-	-	-	-	הוצאות מראש בגין חכירה תפעולית
544,094	544,094	-	-	-	-	-	רכוש קבוע
17,493	17,493	-	-	-	-	-	נכסי זכות שימוש
5,602	5,602	-	-	-	-	-	מוניטין
13,897	13,897	-	-	-	-	-	נכסים בלתי מוחשיים
766	766	-	-	-	-	-	מסים נדחים
<u>2,120,979</u>	<u>1,349,264</u>	<u>83,497</u>	<u>27,267</u>	<u>281,094</u>	<u>4</u>	<u>379,853</u>	סך הנכסים
התחייבויות							
369,563	-	30,994	18,625	89,931	-	230,013	אשראי לזמן קצר מבנקים ואחרים
5,362	-	-	28	5,334	-	-	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
96,883	-	8,662	15,851	59,711	-	12,659	זכאים ויתרות זכות
53,075	-	5,430	-	29,600	-	18,045	זכאים אחרים לזמן ארוך
13,657	-	-	-	13,657	-	-	התחייבות בגין חכירה
10,873	-	-	88	10,785	-	-	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
6,117	6,117	-	-	-	-	-	הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים
539,021	-	31,414	16,088	6,651	-	484,868	מסים נדחים
41,602	41,602	-	-	-	-	-	
<u>1,136,153</u>	<u>47,719</u>	<u>76,500</u>	<u>50,680</u>	<u>215,669</u>	<u>-</u>	<u>745,585</u>	סך ההתחייבויות
<u>984,826</u>	<u>1,301,545</u>	<u>6,997</u>	<u>(23,413)</u>	<u>65,425</u>	<u>4</u>	<u>(365,732)</u>	יתרות מאזניות, נטו

9. דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הראוי לחברה נקבע לשני דירקטורים וזאת בהתחשב באופי הסוגיות החשבונאיות וסוגיות הבקרה החשבונאיות המתעוררות בהכנת דוחותיה הכספיים של החברה לאור תחומי פעילותה של החברה ולסדר הגודל והמורכבות של החברה, וכן בהתחשב בהרכב דירקטוריון החברה בכללותו הכולל אנשים בעלי ניסיון עסקי ניהולי ומקצועי המאפשר להם להתמודד עם מטלות ניהול החברה לרבות מטלות הדיווח.

להערכת דירקטוריון החברה ולאחר שהביא במכלול שיקוליו את הצהרות הדירקטורים שבהן פירטו הדירקטורים את השכלתם, ניסיונם וידיעותיהם בסוגיות חשבונאיות וסוגיות בקרה חשבונאיות האופייניות לענף שבו פועלת החברה בסדר הגודל והמורכבות של החברה, בהבנת תפקידיו של רואה החשבון המבקר ובהכנת דוחות כספיים ואישורם לפי חוק ניירות ערך, חברי הדירקטוריון של החברה אשר הדירקטוריון קבע כי הינם בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, נכון למועד דוח זה, הינם מר ערן הדר, מר אייל שביט, מר אייל יוניאן וגב' יפעת אדורם זק.

העובדות שמכוחן ניתן לראות את הדירקטורים הנ"ל כבעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית מפורטות בדוח התקופתי חלק ד' בתקנה 26.

10. גילוי בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים

נכון למועד הדוח, החברה לא אימצה בתקנונה את ההוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים (כהגדרת מונח זה בסעיף 219 לחוק החברות, התשנ"ט-1999).

11. גילוי בדבר שכר רואה החשבון המבקר

רואה החשבון המבקר של החברה בישראל ובארה"ב הינו קוסט פורר גבאי את קסירר. לחברה רואי חשבון אחרים בחברות הבנות הנוספות בחו"ל. בשנים 2024 ו-2023 הסתכם שכר רואי החשבון כדלקמן:

<u>2023</u>		<u>2024</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>		<u>אלפי ש"ח</u>	
			<u>שירותי ביקורת בישראל ובארה"ב</u>
746		769	קוסט פורר גבאי את קסירר
			<u>שירותים אחרים</u>
70		617	קוסט פורר גבאי את קסירר
			<u>שירותי ביקורת ומס רואי חשבון אחרים בחברות בחו"ל</u>
231		262	<u>רואי חשבון אחרים</u>

שכר טרחה של רואה החשבון המבקר נקבע במשא ומתן בין הנהלת החברה ובין רואה החשבון המבקר ולדעת החברה הינו סביר ובהתאם לאופי והיקף פעילות החברה. שכר הטרחה אושר על ידי דירקטוריון החברה בהתאם לסמכות שקבל מהאסיפה הכללית של החברה.

12. גילוי בדבר המבקר הפנימי של החברה

שם המבקר הפנימי: אלון עמית.

תאריך תחילת כהונתו: אפריל, 2022.

עמית אלון עומד בתנאים הקבועים בסעיף 3(א) לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 (להלן: "חוק הביקורת הפנימית"). עמית אלון הוא בוגר אוניברסיטת בר אילן במדעי המדינה ותקשורת ומוסמך בביקורת פנימית מטעם אוניברסיטת בר אילן, מנכ"ל רווה רביד שירותי ביקורת פנימית בע"מ. מכהן גם כנשיא שקדם ISACA ישראל.

המבקר הפנימי איננו עובד התאגיד. שירותי הביקורת הפנימית ניתנים על ידו, כמינוי אישי, באמצעות רווה רביד שירותי ביקורת פנימית בע"מ המעסיק עובדים בעלי מיומנויות שונות, לרבות ביקורת פנימית. המבקר הפנימי אינו בעל עניין בחברה, אינו נושא משרה בחברה, איננו קרוב של אחד מאלה, אינו ממלא בתאגיד תפקיד נוסף על הביקורת הפנימית ולמיטב ידיעת התאגיד, לא ממלא מחוץ לתאגיד תפקיד היוצר או עלול ליצור ניגוד עניינים עם תפקודו כמבקר הפנימי של התאגיד.

תכנית הביקורת והשיקולים בקביעתה: תכנית הביקורת השנתית נגזרת מתכנית רב שנתית המבקשת להקיף את מירב הנושאים התפעוליים, ניהוליים ופיננסיים, זאת על בסיס דיון שמקיימת ועדת הביקורת של הדירקטוריון. תכנית העבודה השנתית על פיה פעל המבקר הפנימי במהלך שנת 2024 נקבעה, בין היתר, על סמך:

- חוק הביקורת הפנימית ותקני הביקורת המקובלים לביקורת פנימית
- הכורח לערוך סקר סיכונים מקיף, מעודכן והצורך להקיף, במחזוריות תקופתית, את מירב נושאי הפעילות של הארגון.
- דיונים עם חברי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בהתבסס, בין היתר, על הצעות המבקר הפנימי וכן הצעות מנהלי החברה.
- היקף פעילות החברה, מספר עובדיה, המבנה הארגוני שלה ומהות פעילויותיה העסקיות.
- נהלי החברה ואמצעי הבידוק הננקטים לקיום הנהלים
- קיומן של מערכות מובנות של בקרה פנימית המבטיחות את השגת יעדי הארגון.
- ממצאים של ביקורות קודמות.
- בדיקות המתחייבות על פי דין או על פי נהלים פנימיים.

תכנית העבודה השנתית אושרה על ידי ועדת הביקורת, על פי המלצת הביקורת הפנימית והנהלת החברה.

תכנית העבודה השנתית אינה מכילה מגבלות על סטייה מהאמור בה. המבקר הפנימי יכול להציע להחליף ו/או להוסיף נושאים באישור ועדת הביקורת.

להערכת דירקטוריון החברה, היקף הביקורת הפנימית, אופייה, רציפות הביקורת, ותכנית העבודה של המבקר הפנימי כפי שנקבעת מידי שנה על ידי ועדת הביקורת, הינם סבירים ביחס לגודלו, היקפו, ואופי פעילותו של התאגיד ויש בו כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בתאגיד.

למבקר הפנימי ניתנה גישה מתמדת ובלתי אמצעית לכל מסמכי התאגיד, לספרי התאגיד ולמערכות המידע שלו.

היקף ההעסקה: המבקר הפנימי הועסק בשנת 2024 בהיקף של כ-400 שעות. היקף העסקת המבקר נקבע מדי שנה עם אישור תכנית העבודה, בין היתר בשים לב להיקף תכנית העבודה המתוכננת ומורכבותה, ומותאם במהלך השנה על בסיס התקדמות העבודה, צרכי הביקורת הפנימית והחלטות ועדת הביקורת. בתמורה לעבודת המבקר הפנימי בתקופת הדוח, שילמה החברה למבקר הפנימי סך של 110 אלף ש"ח.

במהלך שנת 2024 כללה תכנית הביקורת הפנימית, ביקורת בנושאים הבאים: מעקב יישום המלצות הביקורת הפנימית, ביקורת בחברת הבת אלינוקס פולין והיערכות לשעת חירום ומשבר. דין וחשבון על ממצאי הביקורת הפנימית מוגש באופן שוטף ליו"ר הדירקטוריון, יו"ר ועדת הביקורת, מנכ"ל ומנהל הכספים בחברה. זאת, לאחר העברת טיוטת הדוח וממצאיו לתגובת הנהלת החברה והטמעת הערות ההנהלה.

בשנת 2024 ועד למועד פרסום הדוח התכנסה ועדת הביקורת ל- שלוש ישיבות מתוכן שתי ישיבות אשר עסקו, בין השאר, בדוחות הביקורת הפנימית אשר הוגשו לה.

12. גילוי בדבר המבקר הפנימי של החברה- המשך

למיטב ידיעת החברה המבקר הפנימי איננו מחזיק בניירות ערך של החברה או של גוף קשור אליה, ואין לו קשרים עסקיים עם החברה או עם גוף קשור אליה.

ביקורת בתאגידים מוחזקים: תכנית הביקורת, כמפורט לעיל, מתייחסת גם לתאגידים המהווים החזקות מהותיות של החברה.

הממונה הארגוני על המבקר הפנימי: הממונה על המבקר הפנימי הנו מר גיל חבר, מנכ"ל החברה.

13. צדדים קשורים ובעלי עניין

לעניין עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין ראה פרק ד לדוח התקופתי לפרטים נוספים על התאגיד.

14. מורשי חתימה

נכון למועד דוח זה, אין בחברה מורשי חתימה בלעדיים, כהגדרתם בהנחיית רשות ניירות ערך מיום 3 בינואר, 2008.

15. תרומה לקהילה

החברה נוקטת מזה שנים רבות בפעולות שתכליתן לסייע לקהילה בעיקר באמצעות מתן תרומות לפעילויות רווחה ובריאות ובתחום ילדים בסיכון. בשנת 2024 תרמה החברה כ-990 אלפי ש"ח (בשנת 2023 תרמה החברה כ-1,107 אלפי ש"ח).

16. תמלוגים לבעלי עניין ונושאי משרה

להלן פרטים בדבר בחינת דירקטוריון החברה את התגמולים שניתנו בתקופת הדוח לנושאי המשרה הבכירה, מקבלי השכר הגבוה ובעלי העניין בחברה, הנזכרים בתקנה 21 בחלק ד' לדוח:

א. לגבי ה"ה שמואל שילה, גיל חבר ואילן טולדנו התגמול לשלושת נושאי משרה אלה נקבע בהתאם לתוכנית התגמול אשר אושרה על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 31 אוגוסט, 2022. הדירקטוריון בחן ומצא כי גמול נושאי המשרה הנזכרים לעיל והמפורט מכוח תקנה 21 לתקנות, תואם את מדיניות התגמול בחברה.

ב. לגבי ה"ה גלעד פישמן, מיכאל רזניק ובוועז לשם הקריטריונים שנקבעו על-ידי דירקטוריון החברה לצורך בחינה זו הינם כלהלן: (1) תרומת העובד לעסקיה של החברה ורווחיה; (2) הצורך של החברה לשמר את העובד בעל הכישורים, ידע או מומחיות ייחודיים; (3) מידת האחריות המוטלת על העובד; (4) אתגרים מיוחדים בעלי חשיבות לחברה, עימם התמודד העובד במהלך השנה; (5) שביעות רצון המנכ"ל ו/או יו"ר דירקטוריון החברה מתפקוד העובד; (6) התגמול הכולל שקיבל העובד בשנים קודמות; (7) כישוריו המקצועיים והניהוליים, השכלתו וניסיונו של העובד.

בפני חברי הדירקטוריון נסקרו באופן פרטני עיקר תנאי העסקתו של כל אחד מהעובדים כמפורט בתקנה 21 בחלק ד' לדוח. כמו-כן, נסקרו בפני חברי הדירקטוריון תחומי אחריותם ופעולותיהם של העובדים במהלך תקופת הדוח, ונתונים ביחס לתוצאות פעילותה של החברה בהיבטים שונים הקשורים לתחומי אחריותם ופעולותיהם של העובדים בחברה.

לאחר דיון מפורט ונפרד אשר התקיים ביחס לכל אחד מבין בעלי השכר הגבוה, שאינם נושאי משרה בכירים שחלה עליהם מדיניות התגמול של החברה, קבע דירקטוריון החברה כי התגמולים אשר הוענקו לכל אחד מהם בשנת 2024 הינם הוגנים וסבירים.

16. תמלוגים לבעלי עניין ונושאי משרה - המשך

תמצית הסברי הדירקטוריון:

מר גלעד פישמן - יו"ר חברת Hadco (חברת בת בארה"ב): לפרטים בדבר התגמול שניתן למר פישמן בגין שנת 2024 ראה תקנה 21 לחלק ד' לדוח. צוין, בין היתר, כי מר פישמן כיהן כמנכ"ל החברה עד ליום 31 ביולי, 2022 והחל מיום 1 באוגוסט, 2022 משמש כיו"ר החברה. חלף קבלת מניות ואופציות, כמקובל, הוחלט כי מר פישמן אשר היה זכאי ל-10% מהרווח הנקי של החברה כמנכ"ל וכן ל-10% מכל רווח הון שינבע ממכירת מניות החברה בעתיד. יהיה זכאי כיו"ר החברה החל מיום 1 באוגוסט, 2022 ל-5% מהרווח הנקי של החברה וכן ל-10% מכל רווח הון שינבע ממכירת מניות החברה בעתיד. מר גלעד פישמן גם ניהל את הקמת פעילות הקבוצה בהודו והפיתוח העסקי של חברה זו.

מר מיכאל רזניק - מנכ"ל חברת Hadco (חברת בת בארה"ב): לפרטים בדבר התגמול שניתן למר רזניק בגין שנת 2024 ראה תקנה 21 לחלק ד' לדוח. צוין, בין היתר, כי מר רזניק. אשר כיהן עד ליום 31 ביולי, 2022 כמנהל המסחרי של החברה חלף קבלת מניות ואופציות, כמקובל, יהיה זכאי ל- מענק רבעוני של עד 250 אלף דולר בהתאם לעמידה ביעדים של רווח גולמי ותפעולי (בכול מקרה יהיה זכאי לבונוס מינימלי של 200 אלף דולר), ל-2% מהרווח הנקי של החברה כאשר מחציתו משולם מידי שנה וחציו השני משולם כל חמש שנים, כמו כן החל מיום 1 באוגוסט, 2022 כמנכ"ל החברה לא יהיה זכאי למענקים אשר היה זכאי להם כמנהל המסחרי של החברה.

מר בועז לשם - מנכ"ל חברת MTS (חברת בת בארה"ב): לפרטים בדבר התגמול שניתן למר לשם בגין שנת 2024 ראה תקנה 21 לחלק ד' לדוח. צוין, בין היתר, כי מר בועז לשם זכאי למענק בגובה 10% מהרווח התפעולי של חברת הבת בארה"ב, עד לתקרה שנתית של 300 אלף דולר. יצוין כי למר לשם מעולם לא ניתנו/או הוקצו אופציות ו/או מניות של החברה.

17. גילוי בדבר אומדנים קריטיים

הכנת הדוחות הכספיים של החברה בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל דורשת מהנהלתה לערוך אומדנים ולהניח הנחות המשפיעות על הסכומים המוצגים בדוחות הכספיים. בין אלו קיימים אומדנים המצריכים שיקול דעת בסביבה של אי וודאות, והינם בעלי השפעה מהותית על הצגת הנתונים בדוחות הכספיים.

לתיאור האומדנים החשבונאיים הקריטיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, אשר בעת גיבושם נדרש להניח הנחות באשר לנסיבות ולאירועים הכרוכים באי ודאות משמעותית, ראה באור 3 בדוחות הכספיים. בשיקול דעת בקביעת האומדנים מתבססת החברה לפי המקרה, על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

מתחילת שנת 2024 התקיימו עשר ישיבות דירקטוריון, חמש ישיבות של הועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ישיבה אחת של ועדת התגמול ושלוש ישיבות של ועדת הביקורת.

הנהלת החברה מבקשת להודות לעובדי החברה, שמשקיעים עבודה רבה ומאומצת על מנת להשיג את היעדים, שקובעת ההנהלה והמשרתים את הלקוחות בנאמנות.

גיל חבר
מנכ"ל

שמואל שילה
יו"ר הדירקטוריון

קבוצת סקופ מתכות בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2024

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר - בקרה פנימית על דיווח כספי
3-4	דוח רואה החשבון המבקר
5-6	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
7	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד
8	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
9	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
10-11	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
12-58	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים
59	נספח לדוחות הכספיים המאוחדים - רשימת חברות הקבוצה

דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של סקופ מתכות בע"מ

בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

בהתאם לסעיף 9ב(ג) בתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של קבוצת סקופ מתכות בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - החברה) ליום 31 בדצמבר, 2024. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון וההנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו על ידינו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן - תקן ביקורת (ישראל) 911). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תתי התהליכים ניהול הזמנות והכרה בהכנסה במסגרת תהליך המכירות (3) בקרות על תתי התהליכים תמחור והעמסות המלאי ותחזוקת הספר הראשי במסגרת תהליך המלאי (4) בקרות על תתי התהליכים הזמנות רכש ותחזוקת הספר הראשי במסגרת תהליך הרכש; (5) בקרות על תתי התהליכים קובץ אב שר ותחזוקת הספר הראשי במסגרת תהליך השכר (כל אלה יחד מכונים להלן - רכיבי הבקרה המבוקרים).

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קוימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2024.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 והדוח שלנו, מיום 23 במרס, 2025, כלל חוות דעת בלתי מסוייגת על אותם דוחות כספיים.

דוח רואה החשבון המבקר

לבעלי המניות של קבוצת סקופ מתכות בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות בנות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-21.95% וכ-22.39% מכלל הנכסים המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023, בהתאמה, והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-21.03%, כ-19.50% וכ-15.18% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2024, 2023 ו-2022, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות המאוחדות שלה לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024. בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת הם עניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם. התקשור של עניינים אלה להלן אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

בחינת הפרשה לירידת ערך מלאי איטי

ביום 31 בדצמבר 2024, החברה הכירה במלאי בגובה של 864,859 אלפי ש"ח, לאחר הכרה בהפרשה לירידת ערך בגין מלאי איטי בגובה של 16,227 אלפי ש"ח כפי שמתואר בביאורים 2 (ד), 3 ו-10 בדוחות הכספיים. תהליך קביעת ההפרשה לירידת ערך בגין מלאי איטי הינו תהליך מורכב אשר כרוך באומדנים משמעותיים והנחות לגבי תנאי שוק אשר ישפיעו על מכירות המלאי. האומדנים כוללים גם אומדן של מחיר המכירה של המוצרים ואומדן עלויות מכירה של אותם מוצרים. בשל המורכבות של העניין והמהותיות שלו בדוחות הכספיים, זיהינו עניין זה כעניין מפתח בביקורת.

כיצד ניתן מענה לנושא בביקורתנו

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו: בחנו את תהליך חישוב ירידת ערך מלאי ואת התכנון, היישום והאפקטיביות התפעולית של בקורות פנימיות מסוימות הקשורות לקביעת אומדן סכום ירידות הערך. בנוסף, ביצענו נהלים מבססים לבדיקת אומדן ירידת ערך המלאי. נהלים אלו כללו בין היתר:

- בחינת המתודולוגיה לקביעת מדיניות הרישום של ירידת ערך מלאי.
- בחינת סבירות ההנחות המשמשות לרישום ירידת הערך.
- בדיקת שלמות ודיוק המידע והנתונים המשמשים לקביעת סכומי ירידות הערך.
- ביצוע תחשיב עצמאי למדגם פריטים לבחינת סבירות סכום ירידת הערך בפועל על פי מדיניות ההפחתה שנקבעה.
- ביצוע תשאולים מול ההנהלה.
- בחינת נאותות הגילויים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2024, והדוח שלנו מיום 23 במרס, 2025 כלל חוות דעת בלתי מסוייגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2023	2024		
אלפי ש"ח			
			<u>נכסים שוטפים</u>
289,579	234,549	5	מזומנים ושווי מזומנים
56,849	82,057	6	השקעות לזמן קצר
35,254	34,171	7	ניירות ערך סחירים
308,452	337,854	8	לקוחות
90,064	90,055	9	חייבים ויתרות חובה
757,939	864,859	10	מלאי
<u>1,538,137</u>	<u>1,643,545</u>		
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
990	1,911		הוצאות מראש
544,094	548,712	11	רכוש קבוע
17,493	16,776	12	נכסי זכות שימוש
5,602	5,521	13	מוניטין
13,897	17,570	13	נכסים בלתי מוחשיים
766	924	21ה'	מסים נדחים
<u>582,842</u>	<u>591,414</u>		
<u><u>2,120,979</u></u>	<u><u>2,234,959</u></u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2023	2024		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
124,690	313,919	14	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
244,873	192,143	14,18	חלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים, ומאחרים
5,362	6,148	'ב19	חלויות שוטפות של התחייבות בגין חכירה
96,883	118,092	15	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
53,075	45,098	16,17	זכאים ויתרות זכות
<u>524,883</u>	<u>675,400</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
13,657	17,694	17	זכאים אחרים לזמן ארוך
6,117	6,012	20	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
10,873	9,750	'ב19	התחייבות בגין חכירה
539,021	376,014	18	הלוואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים
41,602	43,716	'ה21	מסים נדחים
<u>611,270</u>	<u>453,186</u>		
<u>1,136,153</u>	<u>1,128,586</u>		
		23	<u>הון</u>
16,082	16,082		הון מניות
520,141	520,141		פרמיה וקרנות הון
(7,303)	(7,303)		מניות באוצר
484,322	627,739		יתרת רווח
(28,416)	(50,286)		קרן מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>984,826</u>	<u>1,106,373</u>		
<u>2,120,979</u>	<u>2,234,959</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

23 במרס, 2025

אילן טולדנו סמנכ"ל כספים	גיל חבר מנכ"ל	שמואל שילה יו"ר הדירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים
-----------------------------	------------------	--------------------------------	----------------------------

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור	
2022	2023	2024		
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)				
1,647,194	1,637,805	1,803,849	'א24	הכנסות ממכירות
1,007,143	1,060,174	1,198,579	'ב24	עלות המכירות
640,051	577,631	605,270		רווח גולמי
236,238	272,823	295,667	25	הוצאות מכירה ושיווק
85,694	87,188	99,995	26	הוצאות הנהלה וכלליות
318,119	217,620	209,608		רווח תפעולי לפני הוצאות (הכנסות) אחרות
3,795	(2,154)	224	27	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
314,324	219,774	209,384		רווח תפעולי
6,242	16,758	17,915	'א28	הכנסות מימון
38,110	33,822	38,277	'ב28	הוצאות מימון
(31,868)	(17,064)	(20,362)		
282,456	202,710	189,022		רווח לפני מסים על ההכנסה
68,035	48,804	46,119	'ו1	מסים על ההכנסה
214,421	153,906	142,903		רווח נקי
17.98	12.59	11.69	29	רווח נקי בסיסי ומדולל למניה (בש"ח)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
214,421	153,906	142,903	רווח נקי
			רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):
			סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
79	(649)	514	רווח (הפסד) אקטוארי בגין תוכנית להטבה מוגדרת
			סכומים שיסווגו מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
66,882	33,402	(21,870)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
66,961	32,753	(21,356)	רווח (הפסד) כולל אחר
<u>281,382</u>	<u>186,659</u>	<u>121,547</u>	סה"כ רווח כולל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

סה"כ הון	קרן מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ	יתרת רווח	מניות אוצר	פרמיה וקרנות הון	הון מניות	
אלפי ש"ח						
472,775	(128,700)	174,249	-	411,859	15,367	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2022</u>
214,421	-	214,421	-	-	-	רווח נקי
66,961	66,882	79	-	-	-	רווח כולל אחר נטו ממס
281,382	66,882	214,500	-	-	-	סה"כ רווח כולל
(57,684)	-	(57,684)	-	-	-	דיבידנד ששולם
108,997	-	-	-	108,282	715	הנפקת מניות, נטו (*)
805,470	(61,818)	331,065	-	520,141	16,082	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022</u>
153,906	-	153,906	-	-	-	רווח נקי
32,753	33,402	(649)	-	-	-	רווח כולל אחר נטו ממס
186,659	33,402	153,257	-	-	-	סה"כ רווח כולל
(7,303)	-	-	(7,303)	-	-	רכישת מניות אוצר (*)
984,826	(28,416)	484,322	(7,303)	520,141	16,082	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023</u>
142,903	-	142,903	-	-	-	רווח נקי
(21,356)	(21,870)	514	-	-	-	הפסד כולל אחר נטו ממס
121,547	(21,870)	143,417	-	-	-	סה"כ רווח כולל
<u>1,106,373</u>	<u>(50,286)</u>	<u>627,739</u>	<u>(7,303)</u>	<u>520,141</u>	<u>16,082</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024</u>

(*) ראה ביאור 23.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

214,421	153,906	142,903
---------	---------	---------

רווח נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח או הפסד:

35,157	40,082	44,967
3,374	4,134	2,857
(459)	363	563
262	532	467
(178)	-	-
4,142	(3,045)	(5,488)
994	803	999
2,919	(3,369)	-
46,211	39,500	44,365

פחת רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונכסי זכות שימוש
שינוי מסים נדחים, נטו
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
הפסד הון ממימוש רכוש קבוע
רווח מסיום חכירה
ירידת (עליית) ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך
רווח או הפסד, נטו
שערוך הלוואות וריבית בגין חכירה
ירידת (עליית) ערך חייבים ויתרות חובה

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

14,386	(28,899)	(29,951)
10,313	(30,842)	(24,095)
(137,615)	(20,262)	(121,324)
10,366	(11,828)	24,418
(10,812)	(21,336)	(3,719)
(113,362)	(113,167)	(154,671)

ירידה (עלייה) בלקוחות
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
עלייה במלאי
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
ירידה בזכאים ויתרות זכות

147,270	80,239	32,597
---------	--------	--------

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

(76,343)	(72,662)	(51,563)
(19,463)	-	22,004
(33,984)	-	-
(3,365)	(4,851)	(6,946)
-	-	(913)
-	222	2,609
-	(839)	(28,116)
356	374	554
(12,193)	172	7,573
(144,992)	(77,584)	(54,798)

רכישת רכוש קבוע
מזומנים שסווג לסעיף חייבים (*)
השקעות לזמן קצר וארוך
רכישת נכסים בלתי מוחשיים
השקעה בפעילות שנרכשה (**)
תמורה ממימוש פקדון
רכישת פקדון
תמורה ממימוש רכוש קבוע
תמורה ממימוש (השקעה) בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
דרך רווח או הפסד, נטו

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

(*) ראה ביאור 22 ב'2).

(**) ראה ביאור 13 (1)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
(57,684)	-	-	דיבידנד ששולם
(499)	69,801	190,170	קבלת (פרעון) הלוואות ואשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים, נטו
361,819	44,840	13,675	קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים
(280,843)	(270,977)	(223,744)	פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים
(8,980)	(6,187)	(6,844)	פרעון התחייבות בגין חכירה
108,997	-	-	הנפקת מניות, נטו (*)
-	(7,303)	-	רכישת מניות אוצר
122,810	(169,826)	(26,743)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון
9,745	7,836	(6,086)	<u>הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים</u>
134,833	(159,335)	(55,030)	<u>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
314,081	448,914	289,579	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
448,914	289,579	234,549	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>
			<u>(א) פעילות מהותית שלא במזומן</u>
481	481	(3,071)	תנועה ברכישת רכוש קבוע באשראי
(687)	(2,293)	(6,244)	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה
			<u>(ב) מידע נוסף על תזרימי המזומנים - ריבית ומיסים ששולמו מסווגים לפעילות שוטפת</u>
			מזומנים ששולמו במשך השנה עבור:
26,384	29,890	31,750	ריבית
67,861	71,959	49,932	מסים על ההכנסה
			מזומנים שהתקבלו במשך השנה עבור:
2,141	10,137	8,458	ריבית
903	1,782	2,106	מסים על ההכנסה
			(*) ראה באור 23.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 1: - כללי

א. תאור כללי של הקבוצה

הקבוצה עוסקת ביבוא ושיווק מוצרים וחומרי גלם בענף המתכות דהיינו: אלומיניום, פלדה, פלב"ם (נירוסטה), סגסוגת ניקל, פליז, נחושת, ברונזה, טיטניום, עופרת וכן מוצרי פלסטיקה הנדסית. מוצרי החברה כוללים מעל ל-80,000 פריטי מדף, בהם: פחים, גלילים, צינורות, ברגים, אביזרי צנרת, ברזים, מוטות, פרופילים, רשתות, שבכות וכו' מכל סוגי המתכות הנ"ל. מוצרים אלה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה רבים, בהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אויר, תשתיות, היי-טק, בנייה ציבורית, תעשייה תעופתית, תעשייה צבאית, שילוט, זיווד ועוד.

החברה התאגדה בישראל, כתובת החברה: המרכבה 75, פארק "ראם", בני עייש. החברה הינה חברה ציבורית ונסחרת בבורסה בתל אביב.

ב. השלכות מלחמת "חרבות ברזל"

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש הפעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרום השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

הערכת השפעות עיקריות על החברה לאור המלחמה:

החל מה 8 באוקטובר, 2023 החברה בישראל עובדת ממשרדה באופן מלא. בעקבות המלחמה שפרצה קיבלה החברה בישראל הזמנות רבות מגופים ביטחוניים ומחברות ישראליות שעובדות עבורם (קבלני משנה). המכירות לחברות בתחום הבטחוני וקבלני המשנה שלהן התקזזו כנגד קיטון ממכירות ללקוחות אחרים שפעילותם נפגעה עקב המלחמה. לדעת החברה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין למלחמה השפעה מהותית על פעילותה של החברה וחברות הבנות שלה בחו"ל.

הערכת השפעות עתידיות על החברה

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן אם בכלל את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה (למעט ההשפעות שפורטו לעיל), בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שיינקטו על ידי הממשלה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (להלן - IFRS). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות, למעט נכסים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד והטבות לעובדים. החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

ב. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי של החברה הינה שנה. עקב כך כוללים הרכוש השוטף וההתחייבויות השוטפות פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתוך תקופת המחזור התפעולי הרגיל של החברה.

ג. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ

1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

מטבע הפעילות של החברה בישראל הינו ש"ח. מטבע הפעילות של יתר חברות הקבוצה הינו כדלקמן:

- ארה"ב - דולר
- צ'כיה - קרונה צ'כית
- פולין - זלוטי פולני
- רומניה - אירו
- קוריאה - וון
- הודו - רופי

הלוואות בין-חברתיות בקבוצה, אשר אין כוונה לסלקן והן אינן צפויות להיפרע בעתיד הנראה לעין, מהוות במהותן חלק מההשקעה בפעילות חוץ, ולפיכך הפרשי שער מהלוואות אלו (בניכוי השפעת המס) נזקפים, כרווח (הפסד) כולל אחר.

ד. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה.

עלות המלאי נקבעת על בסיס ממוצע נע. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ורושמת הפרשות מתאימות לירידת ערך המלאי, ככל שהן נדרשות. (ראה בנוסף ביאור 3 בדבר אומדנים של החברה).

החברה מציינת כי ברשותה פריטי מלאי בסך של 37,867 אלפי ש"ח שקצב המימוש שלהם איטי ביחס לקצב המימוש הממוצע של שאר פריטי החברה.

ה. הכרה בהכנסה

הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1. חכירות

החברה מטפלת בחוזה חכירה כאשר בהתאם לתנאי החוזה מועברת זכות לשלוט בנכס מזוהה לתקופת זמן בעבור תמורה.

1. הקבוצה כחוכר

עבור העסקאות בהן החברה מהווה חוכר היא מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס בעל ערך נמוך, בהן בחרה החברה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה. במסגרת מדידת ההתחייבות בגין חכירה בחרה החברה ליישם את ההקלה הניתנת ב-IFRS 16 ולא ביצעה הפרדה בין רכיבי חכירה לרכיבים שאינם חכירה כגון: שירותי ניהול, שירותי אחזקה ועוד, הכלולים באותה עסקה. בעסקאות בהן זכאי העובד לרכב מהחברה כחלק מתנאי העסקתו, מטפלת החברה בעסקאות אלה כהטבות עובד בהתאם להוראות IAS 19 ולא כעסקת חכירת משנה.

במועד התחילה התחייבות בגין חכירה כוללת את כל תשלומי החכירה שטרם שולמו מהוונים בשיעור הריבית הגלומה בחכירה כאשר היא ניתנת לקביעה בנקל או בשיעור הריבית התוספתי של החברה. לאחר מועד התחילה מודדת החברה את ההתחייבות בגין חכירה בשיטת הריבית האפקטיבית.

נכס זכות השימוש במועד התחילה מוכר בגובה ההתחייבות בגין חכירה בתוספת תשלומי חכירה ששולמו במועד התחילה או לפניו ובתוספת של עלויות עסקה שהתהוו. נכס זכות השימוש נמדד במודל העלות ומופחת לאורך החיים השימושיים שלו, או תקופת החכירה לפי הקצר שבהם.

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

מספר שנים	בעיקר	
1-10	5	מקרקעין
1-2	2	מכונות וציוד
4	4	כלי רכב

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת החברה ירידת ערך לנכס זכות השימוש בהתאם להוראות IAS 36.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, ואינם כוללים הוצאות לצורך תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר שניתן להשתמש בהם רק בהקשר לרכוש קבוע.

רכיבי פריט רכוש קבוע בעלי עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט, מופחתים בנפרד, לפי שיטת הרכיבים. הפחת מחושב לפי שיטת הקו הישר בשיעורים שנתיים הנחשבים כמספיקים להפחתת הרכיבים במשך תקופת השימוש המשוערת בהם.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

	%	
	2	בניינים
	2.5-15	מכונות וציוד
ערך גרט של 20%	10	כלי רכב פרטיים
ערך גרט של 20%	10	כלי רכב מסחריים
	6-33	ריהוט וציוד משרדי
ראה להלן		שיפורים במושכר

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי הקבוצה שבכוונתה לממשה) או בהתאם לתקופת החיים המשוערת של השיפור, לפי הקצר שבהם.

ערך השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולהבא. לגבי בחינת ירידת ערך רכוש קבוע, ראה סעיף טו' להלן.

הפחתת הנכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע. נכס נגרע מהדוחות הכספיים במועד המכירה או כאשר לא צפויות עוד הטבות כלכליות מהשימוש בנכס. רווח או הפסד מגריעת הנכס (המחושב כהפרש בין התמורה נטו מהגריעה והעלות המופחתת בדוחות הכספיים) נכלל בדוח רווח והפסד בתקופה בה נגרע הנכס.

ח. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות.

על-פי הערכת ההנהלה, לנכסים הבלתי מוחשיים אורך חיים שימושיים מוגדר. הנכסים מופחתים על פני אורך החיים השימושיים שלהם על בסיס שיטת הקו הישר ונבחנת לגביהם ירידת ערך כאשר קיימים סימנים המצביעים על כך שקיימת לגביהם ירידת ערך. תקופת הפחתה ושיטת הפחתה של נכס בלתי מוחשי נבחנות לפחות בכל סוף שנה. שינויים באורך החיים השימושיים או בדפוס הצריכה הצפוי של ההטבות הכלכליות הצפויות לנבוע מהנכס מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן ולהבא. הוצאות הפחתה בגין נכסים בלתי מוחשיים עם אורך חיים שימושיים מוגדר נזקפים לדוח רווח או הפסד.

אורך החיים השימושיים של הנכסים הבלתי מוחשיים הוא כדלקמן:

שנים	
3-10	תוכנות מחשב

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

תוכנות

נכסי הקבוצה כוללים מערכות מחשב המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רשיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

מוניטין

החברה בוחנת את המוניטין לצורך ירידת ערך, אחת לשנה ביום 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת סכום בר-ההשבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה מתייחס המוניטין. כאשר סכום בר-השבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) נמוך מהיתרה בדוחות הכספיים של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין, מוכר הפסד מירידת ערך, המיוחס ראשית למוניטין. הפסדים מירידת ערך מוניטין אינם מבוטלים בתקופות העוקבות.

ט. מכשירים פיננסיים

ירידת ערך נכסים פיננסיים

לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות כגון לקוחות, בגינם היא מיישמת את ההקלה שנקבעה במודל, קרי החברה מודדת את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר.

י. מניות אוצר

מניות החברה המוחזקות על ידי החברה ו/או חברות מאוחדות נמדדות לפי עלות רכישתן ומוצגות בקיזוז מהון החברה. כל רווח או הפסד הנובע מרכישה, מכירה, הנפקה או ביטול של מניות אוצר נזקף ישירות להון.

יא. הפרשות

הפרשות בהתאם ל- IAS 37 מוכרות כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. במידה וההשפעה מהותית, הפרשות נמדדות תוך היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, תוך שימוש בשיעור ריבית לפני מס המשקף את הערכות השוק בנוגע לערך הזמן של הכסף, ובמקרים מסוימים, אף את הסיכונים הספציפיים הקשורים להתחייבות.

להלן סוגי ההפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, כאשר יותר סביר מאשר לא כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר השפעת ערך הזמן מהותית, נמדדת ההפרשה בהתאם לערכה הנוכחי.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

היטלים

היטלים המוטלים על החברה על ידי מוסדות ממשלה באמצעות חקיקה, מטופלים בהתאם לפרשנות 21 IFRIC, לפיה ההתחייבות לתשלום ההיטל תוכר רק בעת קרות האירוע היוצר את המחויבות לתשלום.

יב. מדידת שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (advantageous) ביותר.

השווי ההוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשתתפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשתתפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

מדידת שווי הוגן לנכס לא פיננסי מביאה בחשבון את היכולת של משתתף בשוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות הנכס בשימוש המיטבי שלו או על ידי מכירתו למשתתף אחר בשוק שישתמש בנכס בשימוש המיטבי שלו.

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושיקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מיקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומיזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי הוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מידרג השווי הוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי הוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. שינוי במדיניות חשבונאית – כולל יישום לראשונה של תקני דיווח כספי חדשים ותיקונים לתקני חשבונאות קיימים

1. תיקון ל- IAS 1, הצגת דוחות כספיים

בחדש ינואר 2020 פרסם ה- IASB תיקון ל- IAS 1 בדבר הדרישות לסיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות (להלן: "התיקון המקורי"). בחדש אוקטובר 2022 פרסם ה- IASB תיקון עוקב לתיקון האמור לעיל (להלן: "התיקון העוקב").

התיקון העוקב קבע כי:

- רק אמות מידה פיננסיות אשר ישות חייבת לעמוד בהן בסוף תקופת הדיווח או לפני כן, משפיעות על סיווגה של אותה ההתחייבות כהתחייבות שוטפת או התחייבות לא שוטפת.
- עבור התחייבויות אשר הבדיקה של עמידה באמות המידה הפיננסיות נבחנת בתוך 12 חודשים העוקבים של תאריך הדיווח יש לתת גילוי באופן שיאפשר למשתמשים בדוחות הכספיים להעריך את הסיכונים בגין אותה ההתחייבות. קרי, התיקון העוקב קובע כי יש לתת גילוי לערך בספרים של ההתחייבות, מידע על אמות המידה הפיננסיות וכן, עובדות ונסיבות לסוף תקופת הדיווח אשר עשויות להביא למסקנה כי לישות יהיה קושי בעמידה באמות המידה הפיננסיות.

התיקון המקורי קבע כי זכות המרה של התחייבות תשפיע על סיווג ההתחייבות כולה כהתחייבות שוטפת או לא שוטפת, למעט במקרים בהם רכיב ההמרה הינו הוני. התיקון המקורי והתיקון העוקב יושמו למפרע החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2024.

לתיקון לעיל לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

2. תיקון ל- IFRS 16, חכירות

בספטמבר 2022 פרסם ה- IASB תיקון לתקן דיווח כספי בינלאומי 16, חכירות (להלן: "התיקון") שמטרתו לספק טיפול חשבונאי בדוחות הכספיים של המוכר-חוכר בעסקאות מכירה וחכירה בחזרה כאשר תשלומי החכירה הינם תשלומי חכירה משתנים שאינם תלויים במדד או בשער. במסגרת התיקון המוכר-חוכר נדרש לאמץ אחת משתי גישות למדידת התחייבות בגין החכירה במועד ההכרה לראשונה בעסקאות כאמור. הגישה שנבחרה מהווה מדיניות חשבונאית אשר יש ליישמה באופן עקבי.

התיקון יושם לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2024. התיקון יושם בדרך של יישום למפרע.

לתיקון לעיל לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

3. תיקונים לתקן חשבונאות בינלאומי 7, דוח על תזרימי מזומנים, ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7, מכשירים פיננסיים: גילויים

בחדש מאי 2023 פרסם ה- IASB תיקונים לתקן חשבונאות בינלאומי 7, דוח על תזרימי מזומנים, ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7, מכשירים פיננסיים: גילויים (להלן: "התיקונים"), בכדי להבהיר את המאפיינים של הסדרי מימון ספקים ולדרוש גילוי נוסף להסדרים אלו.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

דרישות הגילוי בתיקונים נועדו לסייע ולאפשר למשתמשים בדוחות הכספיים להעריך את ההשפעות של הסדרי מימון ספקים על התחייבויותיה של הישות וכן על תזרימי המזומנים והחשיפה של הישות לסיכון נזילות.

התיקונים יושמו לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2024.

לתיקונים לעיל לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

4. תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים

בחודש אפריל 2024 פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) את תקן דיווח כספי בינלאומי 18 (IFRS 18), הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "התקן החדש") אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 (IAS 1), הצגת דוחות כספיים (להלן: "IAS 1").

מטרת התקן החדש הינה לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות בדוחות הכספיים.

התקן החדש יכלול דרישות קיימות של IAS 1 ודרישות חדשות להצגה בדוח רווח או הפסד לרבות הצגת סכומים וסיכומי משנה אשר נדרשים בהתאם לתקן החדש, מתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה (management-defined performance measures) ודרישות חדשות להקבצה ופיצול של מידע פיננסי.

התקן החדש אינו משנה את הוראות ההכרה והמדידה של פריטים בדוחות הכספיים. עם זאת, מאחר ופריטים בדוח רווח או הפסד יצטרכו להיות מסווגים לאחת מחמש קטגוריות (פעילות תפעולית, פעילות השקעה, פעילות מימון, מסים על הכנסה ופעילות שהופסקה) הוא עשוי לשנות את הרווח התפעולי של הישות. כמו כן, פרסום התקן החדש גרם לתיקונים בהיקף מצומצם לתקני חשבונאות נוספים אשר ביניהם IAS 7, דוח על תזרימי מזומנים ו-IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים.

התקן החדש ייושם למפרע החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחריו. בהתאם להחלטת הרשות לניירות ערך, יישום מוקדם אפשרי, תוך מתן גילוי החל מהתקופה המתחילה ביום 1 בינואר 2025.

החברה בוחנת את השפעת התקן החדש, לרבות השפעת התיקונים לתקני חשבונאות נוספים כתוצאה מהתקן החדש, על הדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 3: - עיקרי האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן. להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

- הפרשה לירידת ערך מלאי

החברה אימצה מודל להפחתת ערך מלאי איטי. מודל ההפחתה לירידת ערך מתחשב בנתונים היסטוריים שנצברו בחברה לגבי פריטי המלאי ובעיקר מועד רכישת פריטי המלאי ונתוני מכירות היסטוריים.

באור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם

א. תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 21, השפעות השינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ

בחודש אוגוסט 2023, פרסם ה-IASB תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 21, *השפעות השינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ* (להלן: "התיקון"), בכדי להבהיר כיצד ישות מעריכה האם מטבע ניתן להחלפה למטבע אחר וכן מהן הדרישות החשבונאיות (מדידה וגילוי) שישות נדרשת ליישם במקרים בהם מטבע אינו ניתן להחלפה למטבע אחר.

התיקון קובע את אופן קביעת שער החליפין המיידית בהעדר יכולת חליפין. דרישות הגילוי הנדרשות בהתאם לתיקון נועדו לסייע ולאפשר למשתמשים בדוחות הכספיים להבין כיצד המטבע שאינו ניתן להחלפה למטבע האחר משפיע, או צפוי להשפיע על הביצועיים הפיננסיים, המצב הפיננסי ועל תזרים המזומנים של הישות.

התיקון ייושם לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2025 או לאחר מכן. יישום מוקדם אפשרי בכפוף למתן גילוי. ביישום התיקון ישות לא תציג מחדש מידע השוואתי. לחילופין, אם המטבע אינו ניתן להחלפה לתחילת התקופה השנתית שהתיקון מיושם בה לראשונה (מועד היישום לראשונה), ישות תתרגם נכסים, התחייבויות והון, בהתאם להוראות התיקון וההפרשים למועד היישום לראשונה יוכרו כהתאמה ליתרת הפתיחה של העודפים ו/או של הקרן מהפרשי תרגום, בהתאם להוראות התיקון.

להערכת החברה לתיקון לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

ב. תיקונים ל-IFRS 9 מכשירים פיננסיים ו-IFRS 7 מכשירים פיננסיים: גילויים

ביום 30 במאי 2024, פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) תיקונים לתקן דיווח כספי בינלאומי 9 *מכשירים פיננסיים* (להלן: "IFRS 9") ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7 *מכשירים פיננסיים: גילויים* (להלן: "IFRS 7") המתקנים היבטים מסוימים של סיווג ומדידה של מכשירים פיננסיים. התיקונים מתייחסים לנושאים הבאים:

- **גריעה של התחייבות פיננסית אשר מסולקת באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית** - ישות ראשית לגרוע התחייבות פיננסית (או חלק ממנה) המסולקת במזומן באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית לפני מועד הסילוק בהתקיים תנאים מוגדרים. האפשרות הנ"ל מהווה מדיניות חשבונאית וישות אשר תבחר ליישם מדיניות זאת נדרשת ליישמה על כלל ההתחייבויות אשר מסולקות באותה מערכת תשלומים אלקטרונית.
- **הערכת מאפייני תזרים מזומנים חוזיים לצורך סיווג של נכסים פיננסיים** - התיקונים מבהירים כיצד להעריך את מאפייני תזרימי המזומנים החוזיים של נכסים פיננסיים הכוללים מאפיינים הקשורים לסביבה, חברה וממשל (ESG) ומאפיינים מותנים דומים אחרים. בנוסף, התיקונים מרחיבים את הגדרת המונח Non-Recourse וכן, מבהירים את המאפיינים של מכשירים צמודים לפי חוזה (CLIs).
- **גילויים** - דרישות גילוי חדשות התוספו ל-IFRS 7 עבור נכסים והתחייבויות פיננסיים עם תנאים חוזיים המתייחסים לאירועים מותנים (כולל אלו הקשורים ל-ESG), ומכשירים הוניים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר (FVTOCI).

באור 5: - מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
164,212	161,659	פקדונות ומזומנים למשיכה מיידית במטבע ישראלי
125,367	72,890	פקדונות ומזומנים למשיכה מיידית במטבע חוץ
<u>289,579</u>	<u>234,549</u>	

פקדונות המופקדים בתאגידים הבנקאיים הינם לתקופות של בין יום עד לשלושה חודשים. הפקדונות נושאים ריבית שנתית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות (0.55%-4.59%).

באור 6: - השקעות לזמן קצר

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
56,849	82,057	פיקדונות נושאי ריבית קבועה במט"ח (1)
<u>56,849</u>	<u>82,057</u>	

(1) פיקדונות אלו כוללים, פקדון בנקאי דולרי בסך 12 מיליון דולר, נושא ריבית בשיעור של 5.10%, צפוי להיפרע בחודש אוקטובר 2025, פקדון בנקאי דולרי בסך 8 מיליון דולר נושא ריבית בשיעור של 5.10% צפוי להיפרע בחודש מרס 2025, פקדון בסך 2 מיליון דולר בריבית בשיעור של 5.10% שצפוי להיפרע בחודש אפריל 2025 ופקדון בנקאי בזלוטי נושא ריבית בשיעור של 1.5% צפוי להיפרע בחודש אפריל 2024.

באור 7: - ניירות ערך סחירים

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
21,980	19,607	ניירות ערך סחירים המוחזקים למסחר (*)
13,274	14,564	קרנות נאמנות ומניות אגרת חוב ממשלתית אמריקאית
<u>35,254</u>	<u>34,171</u>	

(*) השווי ההוגן סווג לרמה 1 למדרג השווי ההוגן.

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
265,648	294,311	חובות פתוחים (1)
44,404	45,327	המחאות לגבייה
(1,600)	(1,784)	בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים
<u>308,452</u>	<u>337,854</u>	
<u>136,717</u>	<u>153,369</u>	(1) כולל בהצמדה למטבע חוץ

חובות הלקוחות אינם נושאים ריבית. ימי אשראי לקוחות הינו 120-45 יום.

להלן התנועה בהפרשה לחובות מסופקים:

אלפי ש"ח	
(1,676)	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2023</u>
(424)	הפרשה במשך השנה
256	הכרה בחובות אבודים שנמחקו
329	ביטול הפרשה בגין חובות מסופקים שנגבו
(85)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(1,600)	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023</u>
(541)	הפרשה במשך השנה
183	הכרה בחובות אבודים שנמחקו
137	ביטול הפרשה בגין חובות מסופקים שנגבו
37	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>(1,784)</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024</u>

להלן מידע בדבר החשיפה לסיכון אשראי של החברה בגין יתרות לקוחות:

ליום 31 בדצמבר 2024							
סה"כ	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					עד 30 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)
	מעל 120 יום	90-120 יום	60-90 יום	30-60 יום	אלפי ש"ח		
339,638	4,909	1,128	5,769	8,508	26,515	292,809	<u>יתרת לקוחות לפני הפרשה לחובות מסופקים</u>
1,784	1,784	-	-	-	-	-	<u>יתרת הפרשה לחובות מסופקים</u>
ליום 31 בדצמבר 2023							
סה"כ	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					עד 30 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)
	מעל 120 יום	90-120 יום	60-90 יום	30-60 יום	אלפי ש"ח		
310,052	3,826	917	2,227	10,593	31,665	260,824	<u>יתרת לקוחות לפני הפרשה לחובות מסופקים</u>
1,600	1,600	-	-	-	-	-	<u>יתרת הפרשה לחובות מסופקים</u>

באור 9: - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
16,330	11,784	מוסדות (*)
31,920	54,202	מקדמות לספקים
33,329	14,396	הכנסות לקבל (**)
8,485	9,673	הוצאות מראש
<u>90,064</u>	<u>90,055</u>	

(*) כולל תשלום לרשויות המע"מ בחברה המאוחדת בפולין ראה גם באור 22 ב'(1).
 (**) ראה באור 22 ב'(2).

באור 10: - מלאי

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
774,415	881,086	מוצרים
(16,476)	(16,227)	בניכוי - הפרשה לירידת ערך מלאי (*)
<u>757,939</u>	<u>864,859</u>	

(*) התנועה בהפרשה לירידת ערך המלאי נזקפה לעלות המכר.

באור 11: - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה:

2024							
מכונות וציוד (ב)	כלי רכב	ריהוט וציוד משרדי	מקרקעין (ב)(ג)(ד) (ה)	שיפורים במושכר	תשלומים על חשבון רכוש קבוע	סה"כ	
אלפי ש"ח							
386,107	35,292	23,608	397,069	24,206	4,580	870,862	<u>עלות</u> יתרה ליום 1 בינואר, 2024
30,190	2,655	1,413	17,190	1,607	(4,384)	48,671	תוספות במשך השנה
(1,027)	(3,032)	(27)	-	-	-	(4,086)	גריעות במשך השנה
(2,932)	(384)	(72)	(8,202)	41	-	(11,549)	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
412,338	34,531	24,922	406,057	25,854	196	903,898	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
<u>פחת שנצבר</u>							
170,223	18,650	19,211	103,173	15,511	-	326,768	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
17,200	2,314	1,664	11,299	1,605	-	34,082	תוספות במשך השנה
(869)	(2,169)	(27)	-	-	-	(3,065)	גריעות במשך השנה
(1,317)	(190)	(129)	(965)	2	-	(2,599)	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
(185,237)	18,605	20,719	113,507	17,118	-	355,186	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
227,101	15,926	4,203	292,550	8,736	196	548,712	<u>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024</u>
2023							
מכונות וציוד (ב)	כלי רכב	ריהוט וציוד משרדי	מקרקעין (ב)(ג)(ד) (ה)	שיפורים במושכר	תשלומים על חשבון רכוש קבוע	סה"כ	
אלפי ש"ח							
349,982	34,020	21,305	358,331	22,422	-	786,060	<u>עלות</u> יתרה ליום 1 בינואר, 2023
31,598	3,333	1,910	29,788	1,864	4,650	73,143	תוספות במשך השנה
(606)	(2,561)	-	-	(248)	-	(3,415)	גריעות במשך השנה
5,133	500	393	8,950	168	(70)	15,074	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
386,107	35,292	23,608	397,069	24,206	4,580	870,862	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
<u>פחת שנצבר</u>							
153,028	18,130	17,354	90,982	14,223	-	293,717	יתרה ליום 1 בינואר, 2023
15,359	2,342	1,544	10,808	1,342	-	31,395	תוספות במשך השנה
(260)	(2,104)	-	-	(145)	-	(2,509)	גריעות במשך השנה
2,096	282	313	1,383	91	-	4,165	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
170,223	18,650	19,211	103,173	15,511	-	326,768	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
215,884	16,642	4,397	293,896	8,695	4,580	544,094	<u>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2023</u>

באור 11: - רכוש קבוע (המשך)

ב. מקרקעין

ברובם על קרקע חכורה, ראה סעיף ג' להלן.

ג. זכויות חכירה מהוונות של קרקע ממינהל מקרקעי ישראל ומקרקעין בחברות בנות

1. ביום 22 ביולי, 1996 חתמה אדית מבני תעשייה בע"מ (להלן - אדית) על הסכמים עם צד ג' לרכישת זכויות החכירה של צד ג' ממינהל מקרקעי ישראל לגבי שתי חלקות, אחת שטחה 13,406 מ"ר (להלן - החלקה הראשונה) והשנייה שטחה 36,960 מ"ר (להלן - החלקה השנייה), בעלות כוללת של 21,728 אלפי ש"ח. תקופת החכירה של החלקה הראשונה הסתיימה בשנת 2012 ותקופת החכירה של החלקה השנייה הסתיימה בשנת 2016. ביום 28 באוגוסט, 2013 חודש הסכם החכירה עם המנהל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2062 עם אופציה לתקופת חכירה נוספת של 49 שנים, תמורת דמי חכירה מהוונים ששולמו מראש בסך של 2,261 אלפי ש"ח.
2. ביום 14 באוקטובר, 1997 חתמה החברה עם אדית על הסכמים להחכרת כ-30,906 מ"ר מקרקעין (כל זכויותיה בחלקה הראשונה ו-17,500 מ"ר מהחלקה השנייה) והבנוי עליו לתקופה של 15 שנה החל מחודש אוקטובר 1997 והעבירה את פעילותה לאתר החדש. תמורת הסכם החכירה הינה כ-22,939 אלפי ש"ח לכל תקופת החכירה מראש. בשנת 1998 הוגדלו דמי החכירה ב-6,006 אלפי ש"ח נוספים. הגדלת דמי החכירה קיבלה את אישור רשויות המס. מס הרכישה הנובע מהגדלה זו שולם על ידי החברה. ביום 1 בספטמבר 2013, בעקבות חידוש ההסכם עם המנהל חודש הסכם השכירות בין החברה לאדית לתקופה של 5 שנים, תמורת 1,901 אלפי ש"ח לשנה.
- ביום 1 בספטמבר 2018, חודש הסכם השכירות בין החברה לאדית לתקופה של 10 שנים נוספות.
עלות המקרקעין באדית הכוללת את עלויות הבנייה ועלות הקרקע הסתכמה לסך כולל של 49,387 אלפי ש"ח מתוכם סך של 28,467 אלפי ש"ח מיוחס לעלות היוון זכויות הקרקע ונרשם במסגרת הרכוש הקבוע.
3. ביום 12 במרס, 2007 התקשרה החברה באמצעות אדית תמורת כ-3.7 מיליון ש"ח בהסכם פיתוח עם מינהל מקרקעי ישראל בנוגע ל-25,000 מ"ר, הצמודים לאתר ממנו פועלת החברה. ביום 10 במרס, 2010 התקשרה החברה באמצעות אדית עם מינהל מקרקעי ישראל בהסכם חכירה לתקופת חכירה שתסתיים ביום 28 במרס, 2056. תמורת הסכם החכירה הינה לכל תקופת החכירה מראש. לחברה אופציה להארכת תקופת החכירה ל-49 שנים נוספות.
- עלות המקרקעין הכוללת את עלות הקרקע, היטלי פיתוח ועלויות הכשרת הקרקע שהסתכמה לסך של 14,480 אלפי ש"ח, נרשמה בסעיף מקרקעין במסגרת הרכוש הקבוע.
4. ביום 10 בנובמבר, 2008 התקשרה החברה בהסכם חכירה עם מינהל מקרקעי ישראל תמורת 4,500 אלפי ש"ח לגבי חלקה, הסמוכה לאתר ממנו פועלת החברה, ששטחה 15,500 מ"ר. תמורת הסכם החכירה הינה לכל תקופת החכירה מראש. תקופת החכירה תסתיים ביום 10 באוקטובר, 2057. לחברה אופציה להארכת תקופת החכירה ל-49 שנים נוספות.
עלות המקרקעין הכוללת את עלות הקרקע, מס רכישה, היטלי פיתוח ועלויות הכשרת הקרקע שהסתכמה לסך של 10,576 אלפי ש"ח, נרשמה בסעיף מקרקעין במסגרת הרכוש הקבוע.

באור 11: - רכוש קבוע (המשך)

5. ביום 14 באפריל, 2015 הושלמה עסקת רכישת מקרקעין על ידי חברה בת בשליטה מלאה בארה"ב (Kadish-Uri Investment L.L.C), בסך של 9.2 מיליון דולר. המקרקעין הינם עבור פעילות חברת Hadco אשר העבירה אליו את עיקר פעילותה, במהלך שנת 2015. תהליך שכלל העברת הפעילות למחסנים החדשים, ניוד מלאים ציוד ומכונות. המקרקעין כוללים, קרקע בשטח של כ- 100,000 מ"ר ועליה מבנה, הכולל מחסן ומשרדים בסך של כ- 35,000 מ"ר. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2024 עמדה על 28,323 אלפי ש"ח.
6. במהלך הרבעון השני של שנת 2016, רכשה Alinox קרקע בשטח של 11,200 מ"ר בעיר Myslowic בפולין אשר עליו ניבנו כ- 5,000 מ"ר מחסנים ועוד כ-900 מ"ר משרדים, אשר משמשים כמרכז שרות חדש שמשרת את כל לקוחותיה בפולין. במהלך שנת 2017 נסתיימה בניית המחסנים ובמשרדים והחברה העבירה אליהם את רוב פעילותה. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2024 עמדה על 10,462 אלפי ש"ח.
7. במהלך הרבעון השלישי של שנת 2018 רכשה החברה הנכדה בפולין, Alinox, קרקע בשטח של 14,000 מ"ר צמוד למקרקעין ממנו פועלת החברה תמורת כ- 1.42 מיליון ש"ח. במהלך שנת 2023 החלה חברת Alinox בבניה של מחסנים על קרקע זאת בשטח של כ- 5,000 מ"ר הבניה הסתיימה ברובה במהלך חודש אפריל 2024 והחלה פעילות באתר במהלך חודש מאי 2024. עלות הקרקע והבניה ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכמה לסך של 34,961 אלפי ש"ח.
8. במהלך הרבעון השלישי של שנת 2018 רכשה חברה בת בבעלות מלאה של החברה את המקרקעין בקוריאה שבו פעלה חברת HADCO METAL KOREA L.L.C מצד ג', המקרקעין כוללים, קרקע בשטח של כ- 10,000 מ"ר ועליה מבנה, הכולל מחסן ומשרדים בסך כולל של כ- 4,095 מ"ר. במהלך חודש יולי, 2019 רכשה חברת בת בבעלות מלאה של החברה מקרקעין בקוריאה סמוך לשטח שבו פעלה חברת Hadco Metal Korea L.L.C מצד ג', המקרקעין כוללים, קרקע בשטח של כ- 2,776 מ"ר ועליה מבנה, בסך כולל של כ- 775 מ"ר וזאת על מנת להגדיל את הפעילות בקוריאה. סך העלות הכוללת של העסקה כולל מיסים והוצאות נלוות הסתכמה לסך של כ- 775 אלפי דולר. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2024 של חברת הבת בקוריאה עמדה על 12,246 אלפי ש"ח.
9. במהלך הרבעון הראשון של שנת 2019, חברת הבת שמאגדת את כל הפעילות בארה"ב SCOPE METALS USA INC, הקימה חברת בת בשם KUSA PROPERTIES L.L.C (להלן- KUSA) שחתמה על חוזה לרכישת קרקע בביקספילד בקליפורניה בסך של כ- 3.35 מיליון \$ בשטח של כ- 56,000 מ"ר עליו בנתה החברה מחסן לוגיסטי בגודל של כ- 25,000 מ"ר להגדלת הפעילות של הקבוצה בארה"ב. חברת הבת HADCO METAL TRADING CO L.L.C שכרה את המבנה מחברת KUSA והתקינה בו מערכת של מחסן אוטומטי וזאת על מנת להרחיב את מגוון מוצריה לתחום המסחרי באזור קליפורניה, שם תשקיע החברה את מירב מאמציה בצמיחה עתידית של החברה בארה"ב בשנים הבאות. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2024 עמדה על 61,569 אלפי ש"ח.
- המחסן הלוגיסטי החל לפעול בתחילת הרבעון השני של שנת 2020 באופן חלקי ובהדרגה עבר להפעלה מלאה בסוף הרבעון השלישי של שנת 2020.

באור 11: - רכוש קבוע (המשך)

10. במהלך הרבעון הראשון של שנת 2022 חברת הבת שמאגדת את כל הפעילות בארה"ב Scope Metals USA Inc., הקימה חברת בת בשם OKUSA Properties L.L.C. (להלן - OKUSA) שחתמה של חוזה (בכפוף לתנאים מתלים) לרכישת קרקע ומבנה בטולסה אוקלהומה בסך של כ- 5.2 מיליון \$ בשטח של כ- 79,000 מ"ר שעליו עומד מחסן בגודל של כ- 14,000 מ"ר אשר ישמש כמרכז לוגיסטי להגדלת הפעילות של הקבוצה במרכז (Midwest) ובדרום מערב (Southwest) ארה"ב. העסקה נסגרה ביום 3 במרס, 2022. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2024 עמדה על 21,948 אלפי ש"ח. המרכז הלוגיסטי החל לפעול בתחילת הרבעון הראשון של שנת 2023.
11. במהלך חודש ספטמבר, 2019 רכשה חברת Gilinox מצד ג' את המקרקעין בעיר קלוז' ברומניה שבו היא פועלת. המקרקעין כוללים קרקע בשטח של כ- 4,000 מ"ר ועליה מבנה, בסך כולל של כ- 1,009 מ"ר. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2024 עמדה על 2,118 אלפי ש"ח.
12. במהלך חודש אפריל, 2021 חתמה חברת הבת בצ'כיה Primapol Metal Spot s.r.o (להלן "Primapol") על חוזה לרכישת קרקע בעיר קלדנו שליד פראג בסך של כ- 1.4 מיליון אירו בשטח של כ- 22 אלף מ"ר שעליו הקימה Primapol מחסן ומשרדים בשטח של כ- 9,000 מ"ר להגדלת הפעילות של הקבוצה בצ'כיה והמדינות הסמוכות לה. המחסן והמשרדים החלו לפעול בחודש ינואר, 2023. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2024 עמדה על 30,140 אלפי ש"ח.
13. במהלך הרבעון הראשון של שנת 2023 חברת הבת בקוריאה Hadco Metals Korea L.L.C חתמה על הסכם לרכישת קרקע ומבנה וציוד בעיר Busan בסך של כ- 2.4 מיליון \$ בשטח של כ- 2,647 מ"ר שעליו עומד מחסן בגודל של כ- 1,603 מ"ר אשר ישמש כמרכז לוגיסטי להגדלת הפעילות של החברה באזור דרום מזרח קוריאה שהינו האזור התעשייתי והתעופתי הגדול ביותר במדינה. החברה נכנסה למבנה החדש ב 31 במרס, 2023. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2024 עמדה על 8,552 אלפי ש"ח.

ד. לגבי השכרת מקרקעין, ראה באור 22.

באור 12: - נכסי זכות שימוש

א. הרכב ותנועה:

2024				
סה"כ	מקרקעין	כלי רכב	מכונות וציוד	
אלפי ש"ח				
34,955	34,214	652	89	<u>עלות</u>
6,245	6,139	106	-	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
(1,621)	(1,532)	(89)	-	תוספות במשך השנה
				גריעות במשך השנה
				התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
37	42	(5)	-	
39,616	38,863	664	89	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
				<u>הפחתה שנצברה והפסדים מירידת ערך שנצברו</u>
17,462	17,156	238	68	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
7,266	7,124	135	7	תוספות במשך השנה
(1,532)	(1,532)	-	-	גריעות במשך השנה
				התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
(356)	(353)	(3)	-	
22,840	22,395	370	75	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
16,776	16,468	294	14	<u>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024</u>
2023				
סה"כ	מקרקעין	כלי רכב	מכונות וציוד	
אלפי ש"ח				
32,530	31,662	782	86	<u>עלות</u>
2,293	2,083	210	-	יתרה ליום 1 בינואר, 2023
(741)	(380)	(361)	-	תוספות במשך השנה
				גריעות במשך השנה (*)
				התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
873	849	21	3	
34,955	34,214	652	89	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
				<u>הפחתה שנצברה והפסדים מירידת ערך שנצברו</u>
12,163	11,614	500	49	יתרה ליום 1 בינואר, 2023
5,782	5,676	88	18	תוספות במשך השנה
(742)	(380)	(362)	-	גריעות במשך השנה
				התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
259	246	12	1	
17,462	17,156	238	68	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
17,493	17,058	414	21	<u>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2023</u>

באור 12: - נכסי זכות שימוש (המשך)

ב. גילויים עבור עסקאות חכירה בהן החברה מהווה חוכר:

לחברה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של מקרקעין, מכונות וציוד וכלי רכב, אשר משמשים לצורך קיום הפעילות השוטפת של החברה. הסכמי החכירות הינם לתקופה הנעה בין 1 ל- 10 שנים. חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה החברה כוללים אופציות הארכה.

1. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
803	999	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
505	534	הוצאות בגין חכירות לטווח קצר
6,187	6,844	סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות

2. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

לחברה הסכמי חכירה הכוללים אופציות הארכה. אופציות אלה מקנות לחברה גמישות בניהול עסקאות החכירה והתאמה לצרכים העסקיים של החברה. החברה מפעילה שיקול דעת משמעותי בבחינה האם ודאי באופן סביר כי אופציות הארכה ימומשו.

בהסכמי חכירה הכוללים תקופות חכירה שאינן ניתנות לביטול, כללה החברה במסגרת תקופת החכירה גם מימוש של אופציות הארכה הקיימות בהסכמים. בהסכמי חכירה אלו נוהגת החברה לממש את אופציות הארכה שכן במקרה שבו אם נכס חלופי לא יהיה זמין באופן מיידי במועד סיום תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול, תיווצר לחברה פגיעה משמעותית בפעילות השוטפת של החברה.

בהסכמי חכירה של רכבים, החברה לא כללה במסגרת תקופת החכירה מימוש של אופציות הארכה שכן החברה לא נוהגת לממש אופציות אלו ולחכור את הרכבים לתקופה אשר עולה על 5 שנים (ללא מימוש אופציית הארכה).

באור 13: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים

הרכב ותנועה

2024			
תוכנות מחשב	מוניטין	זיכיון	סה"כ
אלפי ש"ח			

עלות

61,366	16,278	-	77,644
6,946	-	400	7,346
(177)	(46)	-	(223)
68,135	16,232	400	84,767

יתרה ליום 1 בינואר, 2024
תוספות במשך השנה (1)
התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

הפחתה שנצברה והפסדים מרידת ערך שנצברו

47,469	10,676	-	58,145
3,562	-	57	3,619
(123)	35	-	(88)
50,908	10,711	57	61,676
17,227	5,521	343	23,091

יתרה ליום 1 בינואר, 2024
תוספות במשך השנה (2)
התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

2023			
תוכנות מחשב	מוניטין	זיכיון	סה"כ
אלפי ש"ח			

עלות

56,374	15,964	-	72,338
4,851	-	-	4,851
141	314	-	455
61,366	16,278	-	77,644

יתרה ליום 1 בינואר, 2023
תוספות במשך השנה
התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

הפחתה שנצברה והפסדים מרידת ערך שנצברו

44,431	10,408	-	54,839
2,905	-	-	2,905
133	268	-	401
47,469	10,676	-	58,145
13,897	5,602	-	19,499

יתרה ליום 1 בינואר, 2023
תוספות במשך השנה (2)
התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2023

באור 13: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים (המשך)

- (1) במהלך התקופה המדווחת חתמה החברה על הסכם לפיו רכשה החברה פעילות של חברה במוצרי הבקרה והאוטומציה בישראל, הרכישה כללה רכישת מלאי, רכוש קבוע וזיכיון. תמורת הרכישה הסתכמה לסך של כ- 913 אלפי ש"ח מתוכם זיכיון בסך של 400 אלפי ש"ח.
- (2) הוצאות הפחתה בסך של 57 אלפי ש"ח נזקפו לסעיף הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הפחתה בסך של 3,562 אלפי ש"ח בשנת 2024 ו-2,905 אלפי ש"ח בשנת 2023 נזקפו לסעיף הוצאות הנהלה וכלליות.

באור 14: - אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ומאחרים

א. ההרכב

31 בדצמבר 2023			31 בדצמבר 2024			31 בדצמבר 2024
במטבע חוץ או בהצמדה ללא הצמדה	ללא הצמדה	סה"כ	במטבע חוץ או בהצמדה ללא הצמדה	ללא הצמדה	סה"כ	שיעור ריבית משוקלל %
124,690	22,775	101,915	313,919	221,300	92,619	5.759
244,873	207,238	37,635	192,143	153,660	38,483	
<u>369,563</u>	<u>230,013</u>	<u>139,550</u>	<u>506,062</u>	<u>374,960</u>	<u>131,102</u>	

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך

ב. באשר לשעבודים, ראה באור 22 ג'.

באור 15: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

31 בדצמבר		
2023	2024	
95,883	117,436	חשבונות פתוחים (1) המחאות לפרעון
1,000	656	
<u>96,883</u>	<u>118,092</u>	
<u>84,224</u>	<u>104,760</u>	(1) כולל בהצמדה למטבע חוץ (בעיקר בדולר ארה"ב)

לימים 31 בדצמבר, 2024 ו-2023, לחברה התחייבויות לספקים בשל אשראי דוקומנטרי בסך של 25,042 אלפי ש"ח ו-11,817 אלפי ש"ח בהתאמה.

באור 16: - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
25,269	24,287	התחייבויות בשל שכר ומשכורת
4,087	1,288	מוסדות
3,935	295	זכאים בגין מס הכנסה
3,173	2,307	ריבית לשלם
16,611	16,921	הוצאות לשלם ואחרות
<u>53,075</u>	<u>45,098</u>	

באור 17: - זכאים אחרים לזמן ארוך

בחברת Hadco קיימת תוכנית Retention Plan ארוכת טווח לעובדים החברה כללה בדוחותיה הכספיים הפרשה נאותה בגין תוכנית זו.

באור 18: - הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים

א. ההרכב

ליום 31 בדצמבר, 2024

יתרה בניכוי חלויות שוטפות אלפי ש"ח	יתרה אלפי ש"ח	שיעור ריבית נקוב %	
239,375	356,142	1.75% עד 2.19%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
-	4,375	2.2% עד 2.75%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
2,500	7,500	2.8% עד 3.0%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
89,333	116,851	3.02% עד 3.9%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
-	6,785	1.58%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
8,371	9,054	2.08%	הלוואה מתאגיד בנקאי ביורו
5,581	6,036	0.85%	הלוואה מתאגיד בנקאי ביורו
1,116	1,904	1.35%	הלוואה מתאגיד בנקאי בזלוטי פולני
25,626	29,080	0.75%	הלוואה מתאגיד בנקאי בזלוטי פולני
-	133	3.5%	הלוואה מתאגיד בנקאי ביורו
-	1,824	3.95%	הלוואה מתאגיד בנקאי בדולר
3,039	4,863	5.5%	הלוואה מתאגיד בנקאי בדולר
94	98	1.5%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
-	6,202	3.65%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
-	11,983	1.334%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
-	2,481	0.683%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
-	1,452	0%	הלוואות מדינה בזלוטי פולני
979	1,394	4.28%-1.16%	התחייבות אחרת
<u>376,014</u>	<u>568,157</u>		

באור 18: - הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2023

יתרה בניכוי חלויות שוטפות אלפי ש"ח	יתרה אלפי ש"ח	שיעור ריבית נקוב %	
356,142	478,728	2.19%	הלוואות מתאגידים בנקאיים
4,375	43,645	2.75%	הלוואות מתאגידים בנקאיים
7,500	13,906	3.0%	הלוואות מתאגידים בנקאיים
116,851	155,827	3.9%	הלוואות מתאגידים בנקאיים
-	8,065	1.58%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
9,568	10,290	2.08%	הלוואה מתאגיד בנקאי ביורו
6,378	6,860	0.85%	הלוואה מתאגיד בנקאי ביורו
1,978	2,796	1.35%	הלוואה מתאגיד בנקאי בזלוטי פולני
19,318	21,411	0.75%	הלוואה מתאגיד בנקאי בזלוטי פולני
142	677	3.5%	הלוואה מתאגיד בנקאי ביורו
1,814	9,068	3.95%	הלוואה מתאגיד בנקאי בדולר
4,837	6,650	5.5%	הלוואה מתאגיד בנקאי בדולר
109	109	1.5%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
7,032	7,032	3.65%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
-	13,924	4.34%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
1,507	3,015	0%	הלוואות מדינה בזלוטי פולני
1,470	1,891	4.28%-1.16%	התחייבות אחרת
<u>539,021</u>	<u>783,894</u>		

ב. מועדי הפרעון לאחר תאריך הדיווח ליום 31 בדצמבר, 2024

שנה ראשונה	שנה שנייה	שנה שלישית	שנה רביעית	שנה חמישית ואילך	סה"כ	
191,728	137,412	109,075	83,618	44,930	566,763	הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
415	398	370	211	-	1,394	התחייבות אחרת
<u>192,143</u>	<u>137,810</u>	<u>109,445</u>	<u>83,829</u>	<u>44,930</u>		סך הכל
					<u>192,143</u>	בניכוי - חלויות שוטפות
					<u>376,014</u>	סך הכל

ג. אמות מידה פיננסיות

ליום 31 בדצמבר, 2024 החברה והחברות המאוחדות שלה אינן נדרשות לעמידה באמות מידה פיננסיות. מלבד חברת Alinox אשר נדרשת לעמוד בהתניה פיננסית של היחס של הון עצמי הגבוה מ 60 מיליון זלוטי, יחס הון עצמי למאזן מעל 50% ויחס של EBITDA חלקי התחייבויות לזמן קצר ועוד ריבית גבוה מ 1.1. Alinox עומדת באמת המידה הפיננסית הנ"ל.

ד. לגבי שעבודים ובטחונות שניתנו כנגד האשראי הבנקאי של החברות המאוחדות בחו"ל, ראה באור 22 ג'.

באור 19: - מכשירים פיננסיים

א. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכונים שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. ניהול הסיכונים של הקבוצה מתמקד בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

החברה מינתה את מנכ"ל החברה כאחראי לנושא ניהול סיכונים שוק, סיכון אשראי וסיכון נזילות.

1. סיכון שער חליפין ומטבע חוץ

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ. לחברה בישראל התחייבות לספקים בחו"ל ולכן בעת פירות השקל לעומת הדולר חל גידול בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל. לעומת זאת בעת תיסוף השקל לעומת הדולר חל קיטון בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל.

הקבוצה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, לקרונה הצ'כי, לרון הרומני, לזלוטי הפולני ובעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מעסקאות מסחריות עתידיות, נכסים שהוכרו והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

לקבוצה השקעות בפעילויות חוץ, אשר נכסיהן הפיננסיים נטו, חשופים לשינויים אפשריים בשערי החליפין של הקרונה הצ'כי, הרון הרומני, הזלוטי הפולני ובעיקר הדולר והאירו. החשיפות המטבעיות הנובעות מהנכסים הפיננסיים נטו של פעילויות החוץ מנהלות בעיקר על ידי נטילת הלוואות הנקובות במטבע הפעילות של פעילויות החוץ.

2. סיכון אשראי

סיכון אשראי הוא הסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו כלקוח או בהתחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי וכתוצאה מכך ייגרם לקבוצה הפסד. לקבוצה אין ריכוזים משמעותיים של סיכון אשראי. החברות בקבוצה מוכרות באשראי של בין 45 יום ל-120 יום ללקוחותיהן. בהתאם למדיניות הקבוצה מתבצעת באופן שוטף הערכת האשראי הניתן ללקוחותיה, תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם ודרישה לבטחונות להבטחת חובות אלה. החברה מבצעת הפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסוימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכמו המזומנים ושווי מזומנים לסך של 234,549 אלפי ש"ח ובטוחות סחירות לסך של 34,171 אלפי ש"ח. פקדונות הכלולים ביתרות המזומנים ושווי המזומנים הסתכמו לסך של כ- 168,332 אלפי ש"ח, מתוכם סך של כ- 146,178 אלפי ש"ח מופקדים בתאגידים פיננסיים בישראל וסך של כ- 22,154 אלפי ש"ח בחו"ל.

לחברת הבת בפולין פקדון במטבע זלוטי לזמן קצר נושא ריבית בסך של 1,823 אלפי ש"ח בבנק מקומי לחברת הבת בארה"ב פקדונות דולרים לזמן קצר נושאי ריבית בסך של 80,234 אלפי ש"ח בתאגיד פיננסי בבנק מקומי. כל הפקדונות מופקדים בתאגידים פיננסיים גדולים בישראל ובחו"ל בעלי דירוג אשראי גבוה.

באור 19: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ההכנסות של החברות המאוחדות נובעות בעיקר מלקוחות בארצות בהן הן פועלות. החברות המאוחדות עוקבות באופן שוטף אחר חובות הלקוחות, ובדוחות הכספיים נכללות הפרשות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת החברות המאוחדות, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

3. סיכון ריבית

סיכון שיעור הריבית של הקבוצה נובע בעיקר מאשראי והלוואות בשקלים ובמט"ח בריבית משתנה. התחייבויות הנושאות שיעורי ריבית משתנים חושפות את הקבוצה לסיכון שיעור ריבית בגין תזרים מזומנים. ליום 31 בדצמבר, 2024 רמת האשראי לזמן ארוך הנושא ריבית משתנה הינה ברמה נמוכה יחסית. נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 כ- 42% מהאשראי של החברה במאוחד הינו בריבית משתנה וכ- 58% הינו בריבית קבועה. הקבוצה בוחנת באופן שוטף את תנאי האשראי מתאגידים בנקאיים על חלופותיהן השונות, כאשר העדפה לחלופה מסוימת נקבעת על בסיס הערכת החברה את שיעור האינפלציה הצפוי והריבית הריאלית הנגזרת מהחלופות השונות.

4. סיכון מחיר

לקבוצה השקעות במכשירים פיננסיים סחירים בבורסה לניירות ערך כגון מניות וקרנות נאמנות, הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, אשר בגינם הקבוצה חשופה לסיכון בגין שינוי בשווי ההוגן הנקבע בהתבסס על מחירי שוק בבורסה.

ב. ריכוז סיכון נזילות

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים:

ליום 31 בדצמבר, 2024

סה"כ	מעל 5 שנים	מ- 4 שנים עד 5 שנים	מ- 3 שנים עד 4 שנים אלפי ש"ח	משנתיים עד 3 שנים	משנה עד שנתיים	עד שנה	
331,997						331,997	אשראי מבנקים לזמן קצר (*)
118,092						118,092	ספקים ונותני שירותים
19,228						19,228	זכאים הלוואות מתאגידים
600,327	2,551	45,004	86,638	114,791	146,286	205,057	בנקאיים ואחרים לזמן ארוך (*)
19,042	895	1,172	2,497	2,991	4,332	7,155	התחייבות בגין חכירה (*)
<u>1,088,686</u>	<u>3,446</u>	<u>46,176</u>	<u>89,135</u>	<u>117,782</u>	<u>150,618</u>	<u>681,529</u>	

(*) כולל תשלומי ריבית עתידיים.

באור 19: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2023

סה"כ	מעל 5 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים אלפי ש"ח	משנתיים עד 3 שנים	משנה עד שנתיים	עד שנה
133,748						133,748
96,897						96,897
19,784						19,784
828,417	35,258	86,777	114,407	145,936	183,719	262,320
19,852	2,056	1,368	1,552	2,581	5,832	6,463
<u>1,098,698</u>	<u>37,314</u>	<u>88,145</u>	<u>115,959</u>	<u>148,517</u>	<u>189,551</u>	<u>519,212</u>

אשראי מבנקים לזמן קצר (*)
ספקים ונותני שירותים זכאים
הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים לזמן ארוך (*)
התחייבות בגין חכירה (*)

(*) כולל תשלומי ריבית עתידיים.

ג. שווי הוגן

הטבלה שלהלן מפרטת את היתרה בדוחות הכספיים והשווי ההוגן של קבוצת מכשירים פיננסיים, המוצגים בדוחות הכספיים, שלא על-פי שווים ההוגן:

שווי הוגן		יתרה	
31 בדצמבר		31 בדצמבר	
2023	2024	2023	2024
אלפי ש"ח			

התחייבויות פיננסיות

627,985	444,066	692,106	484,868	אשראי מבנקים בשקלים בריבית קבועה(1)
14,805	6,276	15,718	6,687	אשראי מבנקים בארה"ב בריבית קבועה
643	126	677	133	אשראי מבנק ברומניה בריבית קבועה
20,121	5,931	20,956	6,202	אשראי מבנקים בקוריאה בריבית קבועה
9,496	8,328	10,290	9,054	אשראי מבנק בצ'כיה בריבית קבועה
2,702	1,349	3,015	1,452	בזלוטי בריבית אפס
<u>675,752</u>	<u>466,076</u>	<u>742,762</u>	<u>508,396</u>	סה"כ

(1) השווי ההוגן של הלוואות לזמן ארוך שהתקבלו מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים לפי שיעור שבו התקבלו הלוואות על ידי החברה בסמוך לתאריך הדיווח ולאחריו.

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר וארוך, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, אשראי לזמן קצר מבנקים, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים, אשראי לזמן ארוך בריבית משתנה וזכאים ויתרות זכות תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

באור 19: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. תנאי הצמדה של מכשירים פיננסיים לזמן ארוך

ליום 31 בדצמבר, 2024

צמוד לא צמוד	מחירים לצרכן	בדולר ארה"ב אלפי ש"ח	באירו	אחר	סה"כ
צמוד	למדד				
484,868	-	6,687	15,223	61,379	568,157
484,868	-	6,687	15,223	61,379	568,157

התחייבויות

הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים

סך ההתחייבויות

ליום 31 בדצמבר, 2023

צמוד לא צמוד	מחירים לצרכן	בדולר ארה"ב אלפי ש"ח	באירו	אחר	סה"כ
צמוד	למדד				
692,106	-	15,718	17,827	58,243	783,894
692,106	-	15,718	17,827	58,243	783,894

התחייבויות

הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים

סך ההתחייבויות

ה. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר (*) השפעה על רווח (הפסד) לפני מס	עליית שע"ח של 5%	ירידת שע"ח של 5%		
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
	3,271	(3,271)		2023
	4,963	(4,963)		2024
מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו (*) השפעה על רווח (הפסד) לפני מס	עליית שע"ח של 5%	ירידת שע"ח של 5%		
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
	(1,171)	1,171		2023
	(1,315)	1,315		2024

(* המחושב על יתרות נכסים והתחייבויות פיננסיות נטו, למועד הדיווח.)

באור 19: - מכשירים פיננסיים (המשך)

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

1. שינויים בהתחייבויות הנובעים מפעילות מימון

סה"כ התחייבויות הנובעות מפעילות מימון	התחייבות בגין חכירה	הלוואות לזמן ארוך	הלוואות לזמן קצר	
1,077,898	18,723	1,005,450	53,725	<u>יתרה ליום 1 ינואר 2023</u>
(162,523)	(6,187)	(226,137)	69,801	תזרים מזומנים
803	803	-	-	שינויים אחרים
6,348	603	4,581	1,164	השפעת שינויים בשערי חליפין
2,293	2,293	-	-	הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
924,819	16,235	783,894	124,690	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</u>
(25,225)	(6,844)	(208,551)	190,170	תזרים מזומנים
999	999	-	-	שינויים אחרים
(8,863)	(736)	(7,186)	(941)	השפעת שינויים בשערי חליפין
6,244	6,244	-	-	הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
<u>897,974</u>	<u>15,898</u>	<u>568,157</u>	<u>313,919</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</u>

באור 20: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר, הטבות לאחר סיום העסקה והטבות אחרות לטווח ארוך.

א. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות להפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת כמפורט להלן.

באור 20: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

ב. תוכניות להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, הפוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

1. הוצאות שנזקפו לדוח רווח והפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
2,955	3,753	4,056	עלות שירות שוטף
23	100	179	הוצאות הריבית, נטו
<u>2,978</u>	<u>3,853</u>	<u>4,235</u>	סך הוצאות בגין הטבות לעובדים
<u>(1,539)</u>	<u>3,357</u>	<u>4,235</u>	תשואה בפועל על נכסי התוכנית

2. נכסי (התחייבויות) התוכנית, נטו

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
(66,659)	(74,757)	התחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת
<u>60,542</u>	<u>68,745</u>	שווי הוגן של נכסי התוכנית
<u>(6,117)</u>	<u>(6,012)</u>	סה"כ התחייבות, נטו

3. השינויים בערך הנוכחי של ההתחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת

2023	2024	
אלפי ש"ח		
59,693	66,659	יתרה ליום 1 בינואר
2,857	3,471	הוצאות הריבית
3,753	4,056	עלות שירות שוטף
(1,087)	(1,415)	הטבות ששולמו
<u>1,443</u>	<u>1,986</u>	הפסד אקטוארי
<u>66,659</u>	<u>74,757</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

4. נכסי התוכנית

(א) נכסי התוכנית

נכסי התוכנית כוללים נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות לעובד לזמן ארוך וכן פוליסות ביטוח מתאימות.

באור 20: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

(ב) התנועה בשווי ההוגן של נכסי התוכנית

2023	2024	
אלפי ש"ח		
54,782	60,542	יתרה ליום 1 בינואר
2,757	3,292	תשואה צפויה
3,434	3,616	הפקדות לתוכנית על ידי המעביד
(1,031)	(1,359)	הטבות ששולמו
600	2,654	רווח אקטוארי, נטו
<u>60,542</u>	<u>68,745</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

5. ההנחות העיקריות בקביעת ההתחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת

2023	2024	
%		
5.60	5.60	שיעור ההיוון ושיעור תשואה על נכסי התוכנית
2.55	2.45	שיעור עליית שכר צפויה - ממוצע

שיעור ההיוון מבוסס על אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה.

6. סכומים, עיתוי ואי וודאויות של תזרימי מזומנים עתידיים

להלן שינויים אפשריים הנחשבים לסבירים לסוף תקופת הדיווח, לכל הנחה אקטוארית בהנחה שיתר ההנחות האקטואריות נותרו ללא שינוי:

השינוי במחויבות להטבה מוגדרת אלפי ש"ח

ליום 31 בדצמבר 2024:

מבחן רגישות לשינוי בשיעור עליית שכר צפויה ביחס להנחת הבסיס

השינוי כתוצאה מ:

2,248	עליית שכר של 0.5%
(1,386)	ירידת שכר של 0.5%

מבחן רגישות לשינוי בשיעור עליית ריבית צפויה ביחס להנחת הבסיס

השינוי כתוצאה מ:

(1,481)	עליית ריבית של 0.5%
2,020	ירידת ריבית של 0.5%

השינוי כתוצאה מ:

202	עלייה בעזיבות של 5%
(332)	ירידה בעזיבות של 5%

באור 21: - מסים על ההכנסה

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים בממד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים בממד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008. על החברה, אל-זון החזקות בע"מ (חברה בת בבעלות מלאה של החברה, להלן - אל-זון), אדית ואילרלי חלות הוראות חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 והתיקון לחוק.

החברה תבעה שיעורי פחת מכח תקנה 7.א.2 לתקנות מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה) (שיעורי פחת), התשמ"ו-1986.

החברות המאוחדות בחו"ל נישומות לפי חוקי המס החלים בארצותיהן.

ב. שיעורי המס החלים על חברות הקבוצה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2024, 2023 ו-2022 - 23% .

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:

חברה המאוגדת בצ'כיה	-	שיעור מס של 21%.
חברות המאוגדות בארה"ב	-	שיעור מס של 21% פדרלי ובנוסף מס בשיעור הנהוג במדינות השונות בהם פעילה החברה (שיעור מס בין 3%-10%).
חברה המאוגדת ברומניה	-	שיעור מס של 16%. (לשנים 2023-2025 שיעור המס הוא 11%).
חברה המאוגדת בפולין	-	שיעור מס של 19%.
חברה המאוגדת בקוריאה	-	שיעור מס בין 10%-22%, בהתאם לגובה ההכנסה החייבת במס.
חברה המאוגדת באוקראינה	-	שיעור מס של 18%.
חברה במאוגדת בהודו	-	שיעור מס בין 25%-34.94%, בהתאם לגובה ההכנסה החייבת במס.

ג. שומות מס

לחברה וחברות בנות בישראל, שומות מס הנחשבות כסופיות עד וכולל שנת המס 2019.

באור 21: - מסים על ההכנסה (המשך)

ד. הפסדים מועברים לצורכי מס

לחברה ולחברות הבנות בישראל אין הפסדים מועברים לצרכי מס.

ה. מסים נדחים

ההרכב:

דוח על רווח או הפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			דוחות מאוחדים על המצב הכספי		
2022	2023	2024	2023	2024	
אלפי ש"ח					
1,663	3,024	(2,277)	53,583	51,306	נכסים קבועים בני פחת
(841)	107	932	657	1,589	רווח (הפסד) מניירות ערך שטרם מומש
4,729	3,976	176	(2,193)	(2,017)	הטבות לעובדים
(198)	198	-	-	-	הפסד מועבר לצרכי מס
270	(111)	55	(268)	(213)	הפרשה לחובות מסופקים
(2,249)	(3,060)	3,971	(10,943)	(7,873)	הפרשים אחרים בעיתוי הוצאות
<u>3,374</u>	<u>4,134</u>	<u>2,857</u>			הוצאות (הכנסות) מסים נדחים
			<u>40,836</u>	<u>42,792</u>	התחייבויות מסים נדחים, נטו

המסים הנדחים מוצגים במאזן כדלקמן:

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
766	924	נכסים לא שוטפים
(41,602)	(43,716)	התחייבויות לא שוטפות
<u>(40,836)</u>	<u>(42,792)</u>	

המסים הנדחים מחושבים בהתאם לשיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש בהתבסס על חוקי המס שהיו בתוקף בתאריך הדיווח. לגבי החברה וחברות מאוחדות בישראל, המסים הנדחים מחושבים ליום 31 בדצמבר, 2024 לפי שיעורי מס של 23%. לגבי החברות המאוחדות בחו"ל חושבו המסים הנדחים לפי שיעורי המס החלים במדינות הללו הנעים בין 16%-21%.

מסים נדחים המתייחסים לסעיפי רווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
1,109	(45)	(901)	מסים נדחים בגין פריטים שנזקפו לסעיפי רווח כולל אחר

באור 21: - מסים על ההכנסה (המשך)

1. מסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
67,721	46,309	40,784	מסים שוטפים
(3,060)	(1,639)	2,478	מסים בגין שנים קודמות
3,374	4,134	2,857	מסים נדחים, נטו
<u>68,035</u>	<u>48,804</u>	<u>46,119</u>	

2. מס תאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנזקק ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
<u>282,456</u>	<u>202,710</u>	<u>189,022</u>	רווח לפני מסים על ההכנסה
<u>23%</u>	<u>23%</u>	<u>23%</u>	שיעור המס הסטטוטורי
64,965	46,623	43,475	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי
			עלייה (ירידה) בחבות מס בשל:
(54)	(14)	(14)	השפעת חוק התיאומים
909	359	(1,828)	הוצאות לא מוכרות והכנסות פטורות, נטו
-	-	1,116	אי יצירת מס נדחה על הפסד מועבר ועל הפרשים זמניים
5,009	2,608	2,023	הפרש בגין הבדלים בשיעורי מס בחברות מאוחדות בחו"ל
(3,060)	(1,639)	2,478	מסים בגין שנים קודמות
-	64	(1,293)	גידול בהפסדים שלא נרשמו בגינם מיסים נדחים
-	-	32	ניצול הפסדים משנים קודמות, בגינם לא הוכרו מיסים נדחים בעבר
266	803	130	אחרים
<u>68,035</u>	<u>48,804</u>	<u>46,119</u>	מסים על ההכנסה
<u>24.09%</u>	<u>24.07%</u>	<u>24.39%</u>	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

באור 22: - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים

א. התקשרויות

1. בחודש פברואר 2007 החלה החברה להשתמש בשטח של 8.5 דונם קרקע צמודים למקרקעין ממנו פועלת החברה. החברה שילמה למועצה היטלי פיתוח ומיסים שנתיים בגין שטח זה.
2. במסגרת התקשרויות החברה עם לקוחות, בעניין אספקת סחורות לפרויקטים והשתתפות במכרזים, החברה מעמידה מידי פעם ערבויות בנקאיות. סך הערבויות הפתוחות, הינו כ- 238 אלפי ש"ח.
3. ליום 31 בדצמבר, 2024 לחברת Hadco מספר חוזי שכירות מול שוכרים לתקופות של עד 10 שנים, חלקם עם אופציות להארכה. דמי השכירות השנתיים להם זכאית Hadco מסתכמים לסך של כ- 535 אלפי דולר.
4. לפרטים נוספים בדבר התקשרות עם צד קשור ראה ביאור 31 ג' להלן.

ב. התחייבויות תלויות

1. ביום 7 במאי, 2018 קיבלה חברת Alinox Sp.z.o.o (להלן - "אלינוקס") - חברה בשליטה מלאה של החברה שמקום מושבה בפולין - דוח בדיקה של רשויות המע"מ בפולין (להלן - "מע"מ פולין") לפיו בכוונת מע"מ פולין לדרוש מאלינוקס להגיש דוחות מתקנים לתקופה שמינואר 2017 עד יולי 2017. סכום החבות הכספית הנוספת שתיווצר כתוצאה מכך, היה ואלינוקס תידרש להגיש דוחות מתקנים, עשויה להסתכם לסך של כ-6.7 מיליון זלוטי (כ-6.5 מיליון ש"ח) או בכפל של סכום זה במקרה שיוחלט על הטלת קנסות מסוימים על אלינוקס כתוצאה מהאמור לעיל.
יצוין כי במסגרת הדוח טוענות רשויות מע"מ בפולין כי אלינוקס לא ביצעה בדיקות, שהיה עליה לבצע לטענתן, טרם ביצוע עסקאות גב לגב מסוימות שביצעה בתקופה האמורה, ולכן אין ביכולתה להתקזז על תשומות שהוצאו בעסקאות הללו. ביום 22 במאי, 2018 קיבלה אלינוקס דוח בדיקה נוסף לתקופה שהחל מדצמבר 2013 עד מאי 2014. לגבי דוח זה, נקבו רשויות מע"מ בסכום חבות כספית בסך של 1.9 מיליון זלוטי (כ-1.85 מיליון ש"ח).
לאחר תאריך המאזן קבע בית המשפט המוסמך בפולין כי על סכום זה בסך 1.9 מיליון זלוטי (כ-1.85 מיליון ש"ח), טעו רשויות המס בהטלת חבות כספית בשל סיבות טכניות. בשלב זה החלטה זו של בית המשפט ניתנת לערעור של רשויות המס בפולין.
ביום 16 ביולי, 2018 קיבלה אלינוקס הודעה מרשויות המע"מ בפולין שהבדיקה המתייחסת לתקופה החל מינואר 2017 עד יולי 2017, עברה לשלב של חקירה, היות ואלינוקס לא הגישה דוחות מתקנים.
בשנת 2019, לבקשת רשויות מע"מ בפולין העמידה חברת Alinox Sp.z.o.o (להלן - "אלינוקס") פיקדון כבטוחה לטובת רשויות מע"מ בפולין בסך של 2.56 מיליון זלוטי (כ-2.33 מיליון ש"ח). וכמו כן הוצאה לחברה בפולין דרישת תשלום מרשויות מע"מ בסך של 11.5 מיליון זלוטי (כ-10.56 מיליון ש"ח). החברה שילמה את הסכום הנ"ל. במהלך שנת 2022 שילמה החברה גם את סכום הפקדון הנ"ל.
הנהלת החברה בפולין ויועציה המשפטיים הגישו ערעור בפני הרשויות הרלבנטיות בפולין על דרישות התשלום הנ"ל על מנת להשיב את הכספים לחברה.
במהלך שנת 2021 נדחו ערעורים אשר הוגשו ע"י החברה לערכאות בפולין. החברה הגישה ערעורים על החלטות אלו וגם הגישה בקשה לאישור מבית המשפט המוסמך בפולין להעביר את התיקים לבית המשפט של האיחוד האירופאי בלוקסמבורג (ECJ). במהלך התקופה המדווחת לא חלו כול התפתחויות נוספות בנושא תביעת מע"מ בפולין.

באור 22: - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

במהלך חודש אוקטובר, 2024 בית המשפט המוסמך בפולין דחה את הבקשה של החברה להעברת התיק לבית המשפט האירופאי בלוקסמבורג (ECJ) ולכן הניסיונות להחזרת הכספים ששולמו לרשויות בפולין לא צלחו. בדבר חלק התביעה שמתייחסת לתקופה שהחל מדצמבר 2013 עד מאי 2014 לא חל כול שינוי.

לדעת יועציה של החברה ולדעת הנהלת חברת הבת Alinox הדוחות הכספיים משקפים את ההשלכות של התביעות הנ"ל.

2. ביום 28 בפברואר, 2022 נודע לחברה מהנהלת חברת הבת Primapol בצ'כיה כי בנק CZ Sberbank בו קיימים לחברת הבת פיקדונות בסך 5,488 אלפי יורו, יתרת זכות בע"ש בסך של 196 אלפי יורו ואשראי בסך של 640 אלף יורו נקלע לקשיי נזילות קשים והקפיא את פעילותו. למיטב ידיעת החברה, הבנק שהנו בשרשור בבעלות רוסית נקלע לקשיי נזילות עקב משיכה מסיבית של כספי הפיקדונות ע"י הלקוחות.

מפרסומים בתקשורת המקומית נודע ל-Primapol כי הבנק המרכזי הצ'כי שלל את רישונו של Sberbank CZ ומנסה למצוא לו פתרון על ידי מציאת רוכש לבנק או פירוק הבנק ומכירת נכסיו. במהלך שנת 2022 הכריז בית המשפט העירוני בפראג על הבנק כחדל פרעון.

במהלך שנת 2022 בהתבסס על החלטת ועדת הנושים של הבנק, מנהל חדלות הפרעון של הבנק מנהל משא ומתן על כריתת הסכם למכירת תיק ההלוואות של הבנק באופן בלעדי עם בנק מקומי אשר אמורים בסבירות גבוהה להבטיח החזר לנושים. ביום 16 בדצמבר, 2022 חתמה מנהלת חדלות הפרעון של הבנק הסכם עם הבנק הגדול בצ'כיה CS לרכישת תיק המשכנתאות וההלוואות של הבנק. יישום ההסכם צפוי להתבצע עד סוף החציון הראשון של 2023 ותמורת המכירה צפויה לכסות את חובות הבנק לנושים השונים. ביום 30 במרס, 2023 בית המשפט בצ'כיה אישר את הסכם המכירה של הבנק לאחר שהוסרו כול ההתנגדויות הרלבנטיות.

ביום 5 באפריל, 2023 פרסמה מנהלת חדלות הפרעון של הבנק באופן רשמי על השלמת הסכם החתימה למכירת תיק ההלוואות של הבנק לבנק CS. לאור המידע הנ"ל וכן כי החברה נמצאת בקבוצת דירוג שאמורה לקבל 100% מכספי הפקדונות, החליטה הנהלת החברה לבטל את ההפרשה הנ"ל בגין אי החזרת כספי הפיקדונות בדוחותיה הכספיים ליום 31 במרס, 2023.

ליום 31 בדצמבר, 2023 יתרת הפקדונות הינה בסך 140,184 אלפי קרונות צ'כיות.

ליום 31 בדצמבר, 2023 סיווגה החברה סך של 22,710 אלפי ש"ח ליתרת חייבים ויתרות חובה, ובמהלך הרבעון הראשון לשנת 2023 ביטלה הפרשה לירידת ערך שנרשמה בשנת 2023 בסך של 3,368 אלפי ש"ח (20,280 אלפי קרונות צ'כיות) בסעיף הכנסות אחרות.

ביום 26 בפברואר, 2024 פרסמה מנהלת חדלות הפרעון של הבנק שחלוקת בכספים לנושים צפויה להתבצע ב- 18 למרס, 2024.

במהלך חודש מרס 2024 קיבלה החברה הבת במסגרת הסדר הנושים סך של 138,075 אלפי קרונות צ'כיות (כ- 22,004 אלפי ש"ח) המהווים כ- 95% מהסכום שהחברה אמורה לקבל במסגרת הסכם הנושים, הכולל ריבית. סך של 2,109 אלפי קרונות צ'כיות (כ- 318 אלפי ש"ח) שטרם נתקבלו מוצגים במסגרת סעיף החייבים ויתרות חובה.

באור 22: - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

3. ביום 13 באוגוסט, 2018 הגישה החברה תביעה כנגד לקוח בסך של כ- 3,698 אלפי ש"ח מתוכם כ- 783 אלפי ש"ח בגין חוב כספי וכ- 2,915 אלפי ש"ח בגין נזקים כספיים עקיפים. ביום 7 בנובמבר, 2018 הגיש הלקוח תביעה שכנגד בסך של כ- 5,866 אלפי ש"ח בגין נזקים עקיפים שלטענתו נגרמו לו על ידי החברה.

במהלך שנת 2022 הגיעו הצדדים להסכמה לפיה תשלם החברה סך של 950 אלפי ש"ח ובכך יבוטלו כל הטענות והתביעות של שני הצדדים. סכום התביעה שולם במהלך שנת 2022.

4. במהלך חודש אוגוסט 2020 קיבלה חברת Alinox בפולין הלוואה ממשלתית בסך כולל של 3.2 מיליון זלוטי (כ- 2.9 מיליון ש"ח). בתנאים הבאים:
25% מהסכום הינו הלוואה ללא ריבית בהחזרים חודשיים החל מחודש ספטמבר 2021 עד לחודש ספטמבר 2023.
25% מהסכום הינו מענק עקב ירידה של 25% ומעלה בהיקף המכירות חודש מאי 2020 לעומת מאי 2019 עקב השפעת נגיף הקורונה.
25% מהסכום, יומרו למענק במידה והחברה תשמר את מצבת העובדים החל מספטמבר 2020 עד לאוגוסט 2021.
במידה והחברה לא תשמר את מצבת העובדים הקיימת, ההלוואה תוחזר ללא ריבית בהחזרים חודשיים החל מחודש ספטמבר 2021 עד לחודש ספטמבר 2023.
25% מהסכום יומרו למענק במידה והיקף המכירות של החברה החל מספטמבר 2020 ועד לאוגוסט 2021 ירד בשיעור של 25% ומעלה לעומת תקופה מקבילה אשתקד. במידה והיקף המכירות בתקופה הנ"ל לא ירד בשיעור של 25% ומעלה ההלוואה תוחזר ללא ריבית בהחזרים חודשיים החל מחודש ספטמבר 2021 עד לחודש ספטמבר 2023.

במהלך חודש יולי, 2024 חברת ALINOX החזירה כ 50% מסך ההלוואה בסך 1.6 מיליון זלוטי (כ- 1.45 מיליון ש"ח) המתייחסים ל 25% שהינו הלוואה ללא ריבית ועוד 25% כיוון שהחברה לא ירדה ברמת המכירות החל מספטמבר 2020 ועד לאוגוסט 2021 לעומת תקופה מקבילה אשתקד.

נכון לתאריך 31 בדצמבר, 2024 החברה לא הכירה בהכנסה בגין הסכומים הנותרים כוון שטרם התקיימה רמת הוודאות הנדרשת.

5. בהמשך לביאור 23 י לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2023 בדבר הקצאת אופציות למנכ"ל החברה, בחודש ינואר 2024 הודיעו הצדדים לבימ"ש כי לאור הודעת המנכ"ל בדבר הוויתור על האופציות, הלכה למעשה אין תוחלת בניהול הליך הבקשה. במקביל, פנו הצדדים לבימה"ש בקשר עם בקשת המבקש לגמול למבקש ושכ"ט לבאי כוחו. בחודש פברואר 2024, התקבל פס"ד לפיו בימה"ש דחה את בקשת המבקש לגמול למבקש ופסק תשלום הוצאות שכ"ט לבאי כוחו של המבקש בסכום זניח שאינו מהותי לחברה (10 אלפי ש"ח) (להלן: "פסה"ד").
בחודש אפריל 2024 הגיש המבקש ערעור על פסה"ד כאמור, בקשר עם הגמול למבקש ושכ"ט לבאי כוחו. דיון מוקדם בערעור התקיים ביום 18 ביוני, 2024 ונקבע דיון לטענות הצדדים ל 20 באוקטובר, 2025.

6. בנוסף לנאמר בסעיפים 1 ו-2 כנגד החברה והחברות המאוחדות שלה עומדות תביעות ו/או דרישות תשלום אחרות, במהלך העסקים הרגיל, בסכומים שאינם מהותיים. להערכת הנהלת החברה, בהסתמך על חוות דעת יועציה המשפטיים, ההשלכות הכספיות של התביעות, במידה שיהיו, לא ישפיע באופן מהותי על התוצאות הכספיות של החברה. לדעת החברה ההפרשות הכלולות בדוחות הכספיים הינן נאותות.

באור 22: - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ג. שעבודים

1. לא מוטלים שעבודים כלשהם על נכסי החברה.
2. החברה חתמה על הסכם שעבוד שלילי (Negative Pledge) עם תאגידי בנקאיים בהקשר לקבלת הלוואות על ידי החברה, לפיו לא יירשמו שעבודים שוטפים על נכסי החברה לטובת אותם תאגידי בנקאיים וזאת כנגד התחייבות החברה להימנע מיצירת שעבודים שוטפים על נכסיה לטובת צד שלישי כלשהו ללא הסכמה של התאגידי הבנקאיים מראש. כן קיבלה על עצמה החברה התחייבות לטובת בנק שלא יהיה שינוי במבנה ההחזקות אשר יגרום לשינוי בשליטה, ללא קבלת הסכמת התאגידי הנ"ל.
3. לטובת מסגרת אשראי שנטלה Primapol מבנק בחו"ל על סך 90 מיליון קורונות צ'כיות חתמה Primapol לבנק על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגין קווי אשראי אלה.
4. לטובת מסגרת אשראי בסך 40 מיליון קורונות צ'כיות, חתמה Primapol על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגובה 125% מסכום האשראי המנוצל.
5. לטובת שתי מסגרות אשראי שנטלה Alinox, בסך של 6 מיליון זלוטי כול אחת, חתמה Alinox על מתן קדימות לבנק, על פני הלוואת בעלים. לגבי התניה פיננסית ראה באור 18 ג'.
6. לטובת הלוואה לצורך רכישת קרקע ומימון בניית מחסן ומשרדים שנטלה Alinox מבנק מקומי בפולין ל-10 שנים ויתרתה ליום 31 בדצמבר, 2024 עומדת על 1.90 מיליון ש"ח שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה וחתמה על מתן קדימות לקו האשראי לבנק על פני הלוואת בעלים.
7. לטובת הלוואות לצורך רכישת קרקע ומימון בניית מחסן ומשרדים שנטלה חברת Primapol Hadco Metal Korea L.L.C ויתרתן ליום 31 בדצמבר, 2024 עמדה על 6.785 מיליון ש"ח שיעבדה חברת בת בבעלות מלאה (Coca Properties, LLC) את המקרקעין שבבעלותה לטובת בנק מקומי.
8. לטובת הלוואה לצורך רכישת קרקע ומימון בניית מחסן שנטלה Alinox מבנק מקומי בפולין ל-10 שנים ויתרתה ליום 31 בדצמבר, 2024 עומדת על 29.08 מיליון ש"ח, שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה וחתמה על מתן קדימות לקו האשראי לבנק על פני הלוואת בעלים.
9. לטובת הלוואות לצורך רכישת המקרקעין בעיר Busan בקוריאה שבו פועלת חברת Hadco Metal Korea L.L.C ויתרתן ליום 31 בדצמבר, 2024 עמדה על 6.202 מיליון ש"ח שיעבדה חברת Hadco Metals Korea L.L.C את המקרקעין שבבעלותה לטובת בנק מקומי.

באור 23: הון

א. הרכב הון המניות

31 בדצמבר			
2023		2024	
מונפק ונפרע	רשום	מונפק ונפרע	רשום
מספר המניות			
12,251,871	30,000,000	12,251,871	30,000,000

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.
כ"א

ב. זכויות הנלוות למניות

1. זכות להיות מוזמן ולהשתתף בכל האסיפות הכלליות של החברה.
2. זכות לקבלת דיבידנדים.
3. זכות להשתתף בחלוקת עודף נכסי החברה בעת פירוקה.
4. סחירות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

ג. דיבידנדים

ביום 3 בינואר, 2022 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 57,684 אלפי ש"ח, המהווה 5 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 25 בינואר, 2022.

ד. הסכם ניהול

אין הסכמי ניהול בחברה.

ה. מדיניות חלוקת דיבידנד

נכון למועד דוח זה לחברה אין מדיניות לגבי חלוקת דיבידנדים. דירקטוריון החברה בוחן מעת לעת חלוקת דיבידנדים בהתאם לתוצאות הכספיות ולצרכים הפיננסיים והאחרים של החברה בכפוף להוראות הדין.

ו. ניהול ההון בחברה

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן:

1. לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.
2. לדאוג להבטחת תשואה הולמת לבעלי המניות באמצעות תמחור המוצרים והשירותים המותאמת לרמת הסיכון הקיימת בפעילותה העסקית של הקבוצה.

באור 23: - הון (המשך)

2. רכישה עצמית ומכירה של מניות החברה

ביום 21 במרס, 2023 קיבל דירקטוריון החברה החלטה בדבר תכנית רכישה עצמית של מניות החברה, כאשר התנאים המהותיים של תכנית הרכישה הינם:

1. הרכישה תבוצע במישרין על ידי החברה בבורסה ו/או מחוץ לבורסה.
2. רכישת המניות תבוצע לפי שיקול דעתה של החברה, בעסקאות בבורסה או מחוץ לבורסה בעלות כספית כוללת של עד כ-30 מיליון ש"ח. נקבע כי אין בהחלטה לחייב את החברה לבצע את רכישת ניירות הערך, או כל חלק מהן, וכי הנהלת החברה תהיה רשאית להחליט שלא לרכוש ניירות ערך כלל ו/או לרכוש ניירות ערך בהיקף כספי נמוך מזה שאושר.
3. תכנית רכישת המניות תיכנס לתוקף החל ממועד אישור הדירקטוריון ותסתיים ביום 22 במרס, 2024.
4. למיטב ידיעת החברה, אין לתכנית הרכישה השפעת מס על החברה ועל מחזיקי ניירות הערך של החברה.
5. מימון תכנית הרכישה יבוצע ממקורותיה העצמיים של החברה.

מיום קבלת ההחלטה ועד לתאריך הדיווח רכשה החברה בעסקאות בבורסה כ- 60,323 מניות בתמורה לסך כולל של 7,303 אלפי ש"ח, אשר מהווים 0.49% מההון המונפק והנפרע של החברה.

ח. הסכם הקצאה פרטית לאלטשולר שחם גמל ופנסיה בע"מ ולכלל חברה לביטוח בע"מ (כלל נוסטרו)

ביום 9 ביוני, 2022 חתמה החברה על הסכם עם אלטשולר שחם גמל ופנסיה וכלל חברה לביטוח בע"מ (כלל נוסטרו) להקצאת 715,000 מניות רגילות, אשר תהווה כ-5.84% מהון המניות המונפק והנפרע בחברה ומזכויות ההצבעה בה לאחר ההקצאה ובדילול מלא, תמורת 109,573 אלפי ש"ח (לפי מחיר למניה של 153.25 ש"ח). המניות הוקצו בתאריך 15 ביוני, 2022. הוצאות ההנפקה הסתכמו לסך של 576 אלפי ש"ח.

ט. הקצאת אופציות למנכ"ל החברה

ביום 24 במאי, 2023 אישר דירקטוריון החברה תוכנית לפיה יוענקו ללא תמורה למנכ"ל החברה 90,258 אופציות בלתי סחירות הניתנות למימוש לעד 90,258 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת במחיר מימוש למניה של 152.72 ש"ח. במועד החלטת הדירקטוריון שער המניה בבורסה היה 132.8 ש"ח.

ביום 29 ביוני, 2023 האסיפה הכללית של החברה החליטה, ברוב מיוחד של בעלי מניות המיעוט בחברה, להתנגד להקצאת האופציות למנכ"ל.

בהתאם לחוק החברות ביום 5 ביולי, 2023 התכנסה וועדת התגמול לדיון מחדש בהקצאת האופציות למנכ"ל וכן לדון בטעמים של בעלי המניות באסיפה שהתנגדה לאישורה והחליטה פה אחד לאשר ולהמליץ לדירקטוריון החברה לאשר את הקצאת האופציות למנכ"ל על אף התנגדות חלק מבעלי המניות של החברה לאישורה באסיפה. לאחר דיון חברי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה הגיעו למסקנה פה אחד לאשר את הקצאת האופציות למנכ"ל החברה, על אף התנגדות האסיפה.

במועד ההחלטה על אימוץ התוכנית הוענקו 90,258 אופציות. תוכנית הענקת האופציות נעשת על-פי סעיף 102 לפקודת מס הכנסה. 90,258 האופציות הוקצו לנאמן ביום 5 ביולי, 2023 (להלן - מועד ההקצאה). סמוך למועד ההקצאה שער המניה בבורסה היה 132.0 ש"ח. האופציות הינן במסלול מיסוי הוני.

באור 23: - הון (המשך)

האופציות תבשלנה במשך שלוש שנים ממועד ההענקה בהתאם לפירוט להלן: כ- 30% מהאופציות תבשלנה בחלוף שנה מתום 12 חודשים ממועד ההקצאה וכ- 70% מהאופציות תבשלנה ב- 8 מנות שוות רבעוניות, החל בחלוף שלושה חודשים ממועד ההבשלה הראשון.

האופציות תהיינה ניתנות למימוש עד חמש שנים החל ממועד הענקתן.

השווי ההוגן של האופציות בסך של 3,332 אלפי ש"ח מוערך ביום ההענקה תוך שימוש במודל BLACK AND SHOLES וזאת על בסיס ההנחות הבאות: מחיר המניה ביום שקדם לאישור הדירקטוריון הינו 132 ש"ח, סטיית התקן הינה 30.27% ושיעור הריבית להיוון הינה 3.71%.

ביום 31 בדצמבר 2023 מנכ"ל החברה הודיע לחברה כי הוא מוותר על האופציות, ללא תמורה, וזאת, על פי הודעתו, מכיוון ששווין של האופציות (על פי נוסחת BLACK AND SHOLES) מסתכם כיום בכ- 1.65 מיליוני ש"ח כך שהאופציות נמצאות במרחק רב "מחוץ לכסף", שכן מחיר מניית החברה הינו 105.10 ש"ח ומחיר המימוש של האופציות הינו 152.72 ש"ח (גבוה בכ- 45% ולאור ההוצאות המשפטיות הצפויות הכרוכות בטיפול בתביעה הנגזרת שיתכן ותוגש כנגד אורגני החברה בנושא הקצאת האופציות, וכל זאת על מנת לשמור על שמה הטוב של החברה והמוניטין שלה (להלן: "הודעת המנכ"ל"). בעקבות הודעת המנכ"ל כאמור, ביום 31 בדצמבר 2023, קיים דירקטוריון החברה דיון בקשר עם האמור, והחליט לקבל את הודעת המנכ"ל ומשך החליט על ביטול האופציות.

עקב ביטול האופציות למנכ"ל החברה ביטלה החברה ברבעון הרביעי של שנת 2023 הוצאה בגין הענקת האופציות הנ"ל בסך 771 אלפי ש"ח שנרשמה במהלך הרבעון השני והשלישי של שנת 2023. כמו כן בגין הקצאה זו לא ירשמו הוצאות בעתיד.

בהמשך לביאור 23 י לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2023 בדבר הקצאת אופציות למנכ"ל החברה, בחודש ינואר 2024 הודיעו הצדדים לבימ"ש כי לאור הודעת המנכ"ל בדבר הוויתור על האופציות, הלכה למעשה אין תוחלת בניהול הליך הבקשה. במקביל, פנו הצדדים לבימ"ש בקשר עם בקשת המבקש לגמול למבקש ושכ"ט לבאי כוחו. בחודש פברואר 2024, התקבל פס"ד לפיו בימה"ש דחה את בקשת המבקש לגמול למבקש ופסק תשלום הוצאות שכ"ט לבאי כוחו של המבקש בסכום זניח שאינו מהותי לחברה (10 אלפי ש"ח) (להלן: "פסה"ד"). בחודש אפריל 2024 הגיש המבקש ערעור על פסה"ד כאמור, בקשר עם הגמול למבקש ושכ"ט לבאי כוחו. דיון מוקדם בערעור התקיים ביום 18 ביוני, 2024 ונקבע דיון לטענות הצדדים ל 20 באוקטובר, 2025.

באור 24: - הכנסות ממכירות ועלות המכירות

א. הכנסות ממכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
1,647,194	1,637,805	1,803,849

מכירות

ב. עלות המכירות

984,142	1,034,877	1,167,559
16,072	17,962	20,280
2,410	2,594	2,802
4,519	4,741	7,938
<u>1,007,143</u>	<u>1,060,174</u>	<u>1,198,579</u>

מוצרים
שכר עבודה וקבלני משנה
פחת
אחרות

באור 25: - הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
123,210	134,352	143,192
51,907	67,800	69,277
23,630	26,550	32,188
543	160	303
2,149	2,211	3,577
4,078	5,012	5,696
27,888	32,941	36,844
2,833	3,797	4,590
<u>236,238</u>	<u>272,823</u>	<u>295,667</u>

שכר עבודה ונלוות
אחזקת כלי רכב וציוד
הובלות ומשלוחים ללקוח
הוצאות ייצוא
פרסום וקידום מכירות
תקשורת
פחת
אחרות

באור 26: - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
46,274	41,992	45,073
12,218	16,879	18,720
7,748	7,654	9,613
4,270	4,321	6,940
3,780	3,845	4,664
4,859	4,547	5,321
2,392	4,684	4,999
(207)	(173)	515
4,360	3,439	4,150
<u>85,694</u>	<u>87,188</u>	<u>99,995</u>

שכר עבודה ונלוות
אחזקת משרדים
מסים ואגרות
ייעוץ ובדיקות
ביטוח
פחת
שירותים מקצועיים
חובות אבודים ומסופקים
אחרות

באור 27: - הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
(249)	(205)	(144)
262	532	467
(178)	-	-
-	514	-
3,960	(2,995)	(99)
<u>3,795</u>	<u>(2,154)</u>	<u>224</u>

הכנסות משכר דירה
הפסד הון
רווח חכירה
הוצאות רה ארגון
אחרות (*)

(*) ראה ביאור ב'22(2) ו-ב'22(3).

באור 28: - הכנסות והוצאות מימון

א. הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
82	62	410	ריבית ודיבידנד מניירות ערך
-	3,045	5,488	רווח משערוך ניירות ערך
6,092	12,882	11,264	הכנסות מפקדונות בבנקים
68	769	753	רווח מהפרשי שער ואחרות
<u>6,242</u>	<u>16,758</u>	<u>17,915</u>	

ב. הוצאות מימון

6,303	6,177	13,239	בגין אשראי לזמן קצר ועמלות מבנקים
27,005	27,634	22,933	בגין הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים
4,142	-	-	הפסד משערוך ניירות ערך
660	11	2,105	הפסד מהפרשי שער ואחרות
<u>38,110</u>	<u>33,822</u>	<u>38,277</u>	

באור 29: - רווח למניה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
<u>11,926</u>	<u>12,226</u>	<u>12,226</u>	כמות המניות ששימשו לחישוב הרווח הנקי הבסיסי והמדולל למניה (באלפים)
<u>214,421</u>	<u>153,906</u>	<u>142,903</u>	רווח נקי ששימש בחישוב הרווח הבסיסי והמדולל למניה (אלפי ש"ח)
<u>17.98</u>	<u>12.59</u>	<u>11.69</u>	רווח בסיסי ומדולל למניה

באור 30: - מידע בדבר מגזרים גיאוגרפיים

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, החברה בנויה לפי מגזרי פעילות בארבעה מגזרים גיאוגרפיים עיקריים (על פי מיקום לקוחות): ישראל, ארה"ב וקוריאה, אירופה והודו.

ביצועי המגזרים (רווח מגזרי) מוערכים בהתבסס על רווח תפעולי כמוצג בדוחות הכספיים.

תוצאות המגזר המדווחות למקבל החלטות התפעוליות כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר. פריטים שלא הוקצו, כוללים הוצאות והכנסות מימון ומיסים על ההכנסה.

באור 30: - מידע בדבר מגזרים גיאוגרפיים (המשך)

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את נכסי המגזר אשר כוללים בעיקר לקוחות, מלאי ורכוש קבוע ובוחר את התחייבויות המגזר הכוללים בעיקר זכאים וספקים. השקעות הוניות כוללות רכישות רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים.

ב. להלן הנתונים לפי מגזרים גיאוגרפיים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024					
ישראל	ארה"ב וקוריאה	אירופה	הודו	לא מיוחס	סה"כ
אלפי ש"ח					
556,619	976,752	266,765	3,713	-	1,803,849
177	9,725	6,282	8	-	16,192
556,796	986,477	273,047	3,721	-	1,820,041
(177)	(9,725)	(6,282)	(8)	-	(16,192)
556,619	976,752	266,765	3,713	-	1,803,849
345,205	654,274	196,651	2,449	-	1,198,579
104,317	88,070	20,547	(3,326)	-	209,608
433	(170)	(39)	-	-	224
103,884	88,240	20,586	(3,326)	-	209,384
					20,362
					189,022
					46,119
					142,903
186,118	106,224	43,805	1,707	-	337,854
320,823	387,681	138,268	18,087	-	864,859
241,615	272,717	126,072	17,918	373,924	1,032,246
748,556	766,622	308,145	37,712	373,924	2,234,959
66,063	100,400	16,750	1,077	944,296	1,128,586
11,258	7,776	32,354	10,874	-	62,262
(16,362)	(21,490)	(6,149)	(1,972)	-	(45,973)

מידע אחר:

לקוחות

מלאי

נכסים אחרים

נכסי המגזר

התחייבויות המגזר

עלות רכישת נכסים לזמן ארוך

פחת והפחתות

באור 30: - מידע בדבר מגזרים גיאוגרפיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023						
ישראל	ארה"ב וקוריאה	אירופה	הודו	לא מיוחס	סה"כ	
אלפי ש"ח						
496,633	874,145	267,027	-	-	1,637,805	הכנסות מחיצוניים
278	8,008	1,236	-	-	9,522	הכנסות בין מגזרים
496,911	882,153	268,263	-	-	1,647,327	סה"כ הכנסות
(278)	(8,008)	(1,236)	-	-	(9,522)	התאמות
496,633	874,145	267,027	-	-	1,637,805	הכנסות בדוח רווח והפסד
296,169	568,531	195,474	-	-	1,060,174	עלות המכירות
100,503	88,844	28,569	(296)	-	217,620	רווח תפעולי לפני הוצאות
621	(16)	(2,759)	-	-	(2,154)	(הכנסות) אחרות
99,882	88,860	31,328	(296)	-	219,774	הוצאות (הכנסות) אחרות
						רווח תפעולי
					17,064	הוצאות מימון, נטו
					202,710	רווח לפני מיסים על ההכנסה
					48,804	מיסים על ההכנסה
					153,906	רווח נקי
						מידע אחר:
174,190	94,161	40,101	-	-	308,452	לקוחות
292,187	343,614	122,138	-	-	757,939	מלאי
228,933	284,274	134,098	5,637	401,646	1,054,588	נכסים אחרים
695,310	722,049	296,337	5,637	401,646	2,120,979	נכסי המגזר
53,831	86,258	22,394	155	973,515	1,136,153	התחייבויות המגזר
13,214	34,597	27,957	4,520	-	80,288	עלות רכישת נכסים לזמן ארוך
(14,995)	(20,021)	(5,066)	-	-	(40,082)	פחת והפחתות

באור 30: - מידע בדבר מגזרים גיאוגרפיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022				
ישראל	ארה"ב וקוריאה	אירופה אלפי ש"ח	לא מיוחס	סה"כ
495,676	910,708	240,810	-	1,647,194
883	6,845	4,947	-	12,675
496,559	917,553	245,757	-	1,659,869
(883)	(6,845)	(4,947)	-	(12,675)
495,676	910,708	240,810	-	1,647,194
276,777	572,402	157,964	-	1,007,143
120,638	150,094	47,387	-	318,119
1,067	(29)	2,757	-	3,795
119,571	150,123	44,630	-	313,324
				31,868
				281,456
				68,035
				214,421
154,621	85,861	32,145	-	272,627
301,899	303,671	114,753	-	720,323
219,791	256,813	102,674	543,719	1,122,997
676,311	646,345	249,572	543,719	2,115,947
53,141	90,262	28,520	1,138,554	1,310,477
12,043	37,384	31,445	-	80,872
(14,858)	(16,438)	(3,861)	-	(35,157)

באור 31: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

אנשי המפתח הניהוליים של החברה (Key management personnel) הנכללים, יחד עם גורמים אחרים, בהגדרת "צדדים קשורים" האמורה ב-24 IAS) כוללים את חברי הדירקטוריון, מנכ"ל החברה וסמנכ"ל הכספים.

ליום 31 בדצמבר, 2024

אלפי ש"ח	ראה באור	
4,855	21	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - בעל שליטה
7	21	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - צדדים קשורים
247	21	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - אנשי מפתח ניהוליים
2,760	17	זכאים ויתרות זכות - אנשי מפתח ניהוליים
292	17	זכאים ויתרות זכות - בעל שליטה
334	17	זכאים ויתרות זכות - צדדים קשורים
-	9	חייבים בעלי עניין יתרה גבוהה במהלך השנה

באור 31: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2023

אלפי ש"ח	ראה באור	
4,772	21	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - בעל שליטה
34	21	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - צדדים קשורים
71	21	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - אנשי מפתח ניהוליים
2,801	17	זכאים ויתרות זכות - אנשי מפתח ניהוליים
210	17	זכאים ויתרות זכות - בעל שליטה
327	17	זכאים ויתרות זכות - צדדים קשורים
-	9	חייבים בעלי עניין יתרה גבוהה במהלך השנה

ב. הטבות לצדדים קשורים, בעלי עניין ואנשי מפתח ניהוליים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
4,450	4,471	4,485
שכר ונלוות - בעלי שליטה וצדדים קשורים המועסקים בחברה		
6,501	5,424	5,372
שכר ונלוות - אנשי מפתח ניהוליים המועסקים בחברה		
491	585	500
שכר דירקטורים שאינם מועסקים בחברה או מטעמה		
<u>מספר האנשים אליהם מתייחסים השכר וההטבות</u>		
6	6	6
2	2	2
4	4	5
צדדים קשורים ובעלי עניין המועסקים בחברה או מטעמה		
אנשי מפתח ניהוליים		
דירקטורים שאינם מועסקים בחברה		
12	12	13

ג. ביום 27 בדצמבר, 2021 החליטה האסיפה הכללית של החברה לאשר את המשך תנאי העסקתו של מר שמואל שילה, יו"ר דירקטוריון החברה, בעלות העסקה שנתית של כ- 2,200 אלפי ש"ח וביטול מרכיב השכר המשתנה, לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 בינואר, 2022.

ד. החל מיום 1 בינואר, 2008 מנכ"ל החברה זכאי לבונוס שנתי של 1% מהרווח הנקי המאוחד ובלבד שהרווח הינו מעל 20 מיליון ש"ח וכן לבונוס שנתי בגובה 1% מדיבידנד שיחולק, אך לא יותר מ-18 משכורות חודשיות. ביום 31 באוגוסט, 2022 החליטה האסיפה הכללית שהרווח המינימלי לקבלת הבונוס השנתי יעמוד על 50 מיליון ש"ח ושתקרת הבונוס השנתי תעמוד על לא יותר מ-24 משכורות חודשיות. האסיפה שהתקיימה באוגוסט 2022 החליטה על אפשרות הענקת למנכ"ל תגמול הוני כגון אופציות למניות של החברה וכל סוג אחר של תשלום מבוסס ביצועי המניות של החברה. כמו כן הוחלט כי רכיב התגמול המשתנה (בונוס שנתי ו/או תגמול הוני, ככל שיינתן) לא יעלה על 60% מסך חבילת תגמול המנכ"ל.

באור 31: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ה. החל משנת 2015, סמנכ"ל הכספים של החברה זכאי לבונוס שנתי בשיעור של 0.5% מהרווח המאוחד, ובלבד שהרווח הינו מעל 20 מיליון ש"ח. בכל מקרה, לא יעלה סכום הבונוס על סכום השווה ל-12 משכורות חודשיות.
ביום 31 באוגוסט, 2022 החליטה האסיפה הכללית שהרווח המינימלי לקבלת הבונוס השנתי יעמוד על 50 מיליון ש"ח.

רשימת חברות הקבוצה

שיעורי בעלות
ושליטה על ידי
החברה
המחזיקה
ליום
31 בדצמבר
2024

	החברה המחזיקה	מדינה	שם החברה
			<u>חברות פעילות</u>
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	ישראל	אדית מבני תעשייה בע"מ
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	ישראל	אל-זון החזקות בע"מ
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	ארה"ב	Scope Metals USA Inc.
100%	Scope Metals USA Inc.	ארה"ב	Materials Technology Solutions LLC
100%	Scope Metals USA Inc.	ארה"ב	Hadco Metal Trading co LLC
100%	Hadco Metal Trading co LLC	קוריאה	Hadco Metals Korea LLC
100%	Hadco Metal Trading co LLC	ארה"ב	Buymetal.com LLC
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	צ'כיה	Primapol Metal Spot s.r.o
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	רומניה	Gilinox s.r.l
100%	Primapol Metal Spot s.r.o	פולין	Alinox Sp. z.o.o
100%	Alinox Sp. z.o.o	אוקראינה	Alinox Ukraine LLC
100%	Alinox Sp. z.o.o	פולין	Fire Protection 24 Sp z.o.o
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	קוריאה	Coca Properties, LLC
100%	Scope Metals USA Inc.	ארה"ב	Kadish – Uri investment LLC
100%	Scope Metals USA Inc.	ארה"ב	KUSA Properties LLC
100%	Scope Metals USA Inc.	ארה"ב	OKUSA Properties LLC
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	הודו	<u>Scope Metals India</u>

קבוצת סקופ מתכות בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים
המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר, 2024

דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר על פי מידע כספי נפרד לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ולכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 ואשר נכלל בדוח התקופתי של החברה. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של 283,193 אלפי ש"ח ו- 269,434 אלפי ש"ח לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023, בהתאמה. חלקה של החברה בריווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של 20,624 אלפי ש"ח, 21,605 אלפי ש"ח ו- 28,317 אלפי ש"ח לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2024, 2023 ו-2022, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים אלה שנכללו בגין אותן חברות, מבוססות על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע בכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שיושמו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה של המידע הכספי הנפרד. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970.

דוח מיוחד לפי תקנה 9'ג

נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2024 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 9'ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בבאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מוחזקות כהגדרתן בבאור 1'ב בדוחות המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2023	2024		
אלפי ש"ח			
			<u>נכסים שוטפים</u>
163,324	152,876	א	מזומנים ושווי מזומנים
15,194	19,607	ב	ניירות ערך סחירים
174,190	186,132	ב	לקוחות
26,692	49,966	ב	חייבים ויתרות חובה
292,187	320,823		מלאי
<u>671,587</u>	<u>729,404</u>		
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
924,469	993,761	ה	השקעה בחברות מוחזקות
164,117	159,204		רכוש קבוע
1,724	1,566		נכסי זכות שימוש
4,465	4,465		מוניטין
13,107	13,196		נכסים בלתי מוחשיים
<u>1,107,882</u>	<u>1,172,192</u>		
<u>1,779,469</u>	<u>1,901,596</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2023	2024		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
22,775	221,300	ג	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
207,238	153,660	ג	חלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים
31,970	43,233	ג	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
21,335	18,859	ג	זכאים ויתרות זכות
<u>283,318</u>	<u>437,052</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
6,117	6,012		התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
484,868	331,208	ג	הלוואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים
20,340	20,951	ד	מסים נדחים
<u>511,325</u>	<u>358,171</u>		
<u>794,643</u>	<u>795,223</u>		
<u>הון</u>			
16,082	16,082		הון מניות
520,141	520,141		פרמיה וקרנות
(7,303)	(7,303)		מניות באוצר
484,322	627,739		יתרת רווח
(28,416)	(50,286)		קרן מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>984,826</u>	<u>1,106,373</u>		
<u>1,779,469</u>	<u>1,901,596</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

23 במרס, 2025

אילן טולדנו סמנכ"ל כספים	גיל חבר מנכ"ל	שמואל שילה יו"ר הדירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים
-----------------------------	------------------	--------------------------------	----------------------------

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח או הפסד המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			מידע נוסף	
2022	2023 אלפי ש"ח	2024		
496,561	496,911	556,795		הכנסות ממכירות
277,624	296,256	345,382		עלות המכירות
218,937	200,655	211,413		רווח גולמי
63,044	63,485	67,110		הוצאות מכירה ושיווק
36,290	37,553	41,059		הוצאות הנהלה וכלליות
119,603	99,617	103,244		רווח תפעולי לפני הוצאות אחרות, נטו
1,068	620	433		הוצאות אחרות, נטו
118,535	98,997	102,811		רווח תפעולי
5,694	11,799	8,990		הכנסות מימון
(27,146)	(19,382)	(19,809)		הוצאות מימון
(21,452)	(7,583)	(10,819)		
97,083	91,414	91,992		רווח לפני מסים על ההכנסה
22,389	20,899	23,505	ד	מסים על ההכנסה
74,694	70,515	68,487		רווח לאחר מסים על ההכנסה
139,727	83,391	74,416		רווח מחברות מוחזקות, נטו
214,421	153,906	142,903		רווח נקי

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
214,421	153,906	142,903	רווח נקי
			רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):
			סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
79	(649)	514	רווח (הפסד) אקטוארי בגין תוכנית להטבה מוגדרת
			סכומים שיסווגו מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
66,882	33,402	(21,870)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
66,961	32,753	(21,356)	רווח (הפסד) כולל אחר
<u>281,382</u>	<u>186,659</u>	<u>121,547</u>	סה"כ רווח כולל

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה

214,421	153,906	142,903
---------	---------	---------

רווח נקי המיוחס לחברה

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:

התאמות לסעיפי רווח או הפסד של החברה:

14,022	14,171	15,533
(328)	(48)	457
(459)	363	563
117	284	431
3,277	(1,770)	(4,480)
2	-	-
(139,727)	(83,391)	(74,416)
(123,096)	(70,391)	(61,912)

פחת רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונכסי זכות שימוש
שינוי מסים נדחים, נטו
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
הפסד הון ממימוש נכסים קבועים
עליית ערך ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
שערוך הלוואות
חלק החברה ברווחי חברות מאוחדות, נטו

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:

18,002	(20,071)	(12,265)
8,577	(12,961)	(23,274)
(41,655)	9,711	(28,301)
4,067	(561)	11,779
(4,946)	(8,724)	(2,476)
(15,955)	(32,606)	(54,537)
75,370	50,909	26,454

ירידה (עלייה) בלקוחות
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
ירידה (עלייה) במלאי
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה

(8,245)	(8,642)	(7,963)
-	5,000	-
(3,316)	(4,092)	(3,231)
191	93	274
-	-	(913)
(7,177)	(5,935)	(16,423)
(101)	(149)	67
(18,648)	(13,725)	(28,189)

רכישת רכוש קבוע
תמורה מהשקעות לזמן קצר וארוך
רכישת נכסים בלתי מוחשיים
תמורה ממימוש רכוש קבוע
השקעה בפעילות שנרכשה
תנועה בהשקעה בחברות מאוחדות
תמורה ממימוש (השקעה) בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
דרך רווח או הפסד, נטו

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
(57,684)	-	-
-	22,775	198,525
317,000	-	-
(275,129)	(260,219)	(207,238)
(72)	(3)	-
108,997	-	-
-	(7,303)	-
93,112	(244,750)	(8,713)
149,834	(207,566)	(10,448)
221,056	370,890	163,324
370,890	163,324	152,876
481	481	(516)
22,488	20,566	20,395
26,415	30,473	26,765
1,719	7,053	651
755	1,533	-

תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה

דיבידנד ששולם
קבלת אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים
פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים
פרעון התחייבות בגין חכירה
הנפקת מניות, נטו
רכישה מניות אוצר

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון של החברה

עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

(א) פעילות מהותית שלא במזומן

תנועה ברכישת רכוש קבוע באשראי

(ב) מידע נוסף על תזרימי המזומנים- ריבית ומיסים ששולמו מסווגים לפעילות שוטפת

מזומנים ששולמו במשך השנה עבור:

ריבית

מסים על ההכנסה

מזומנים שהתקבלו במשך השנה עבור:

ריבית

מסים על ההכנסה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים והמידע הכספי הנפרד.

א. יתרת המזומנים ושווי מזומנים המיוחסת לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

סה"כ	ללא הצמדה	בהצמדה לבסיס אחר	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	במטבע חוץ או בהצמדה לו	
				אירו	דולר
אלפי ש"ח					
152,876	152,550	4	-	172	150

31 בדצמבר, 2024

מזומנים ושווי מזומנים

סה"כ	ללא הצמדה	בהצמדה לבסיס אחר	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	במטבע חוץ או בהצמדה לו	
				אירו	דולר
אלפי ש"ח					
163,324	162,839	3	-	119	363

31 בדצמבר, 2023

מזומנים ושווי מזומנים

ב. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצת הנכסים הפיננסיים בהתאם ל-IFRS 9 המיוחסים לחברה האם:

31 בדצמבר			
2023	2024		
אלפי ש"ח			
15,194	19,607	<u>ניירות ערך סחירים המוחזקים למסחר</u>	
		קרנות נאמנות ומניות	
15,194	19,607		

2. תנאי הצמדה של הנכסים הפיננסיים לפי קבוצת המכשירים הפיננסיים בהתאם ל-IFRS 9 המיוחסים:

31 בדצמבר, 2024

סה"כ	ללא הצמדה	בהצמדה לבסיס אחר	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	במטבע חוץ או בהצמדה לו	
				אירו	דולר
אלפי ש"ח					
19,607	19,566	-	5	-	36
186,132	184,485	14	-	446	1,187
12,046	12,046	-	-	-	-
217,785	216,097	14	5	446	1,223

ניירות ערך סחירים
לקוחות
חייבים

ב. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

בדצמבר, 2023

סה"כ	ללא הצמדה	בהצמדה לבסיס אחר	בהצמדה למדד המחירים לצרכן אלפי ש"ח	במטבע חוץ או בהצמדה לו		
				אירו	דולר	
15,194	15,155	-	5	-	34	ניירות ערך סחירים
174,190	171,735	15	-	866	1,574	לקוחות
8,111	8,111	-	-	-	-	חייבים
<u>197,495</u>	<u>195,001</u>	<u>15</u>	<u>5</u>	<u>866</u>	<u>1,608</u>	

3. נכסים פיננסיים ממומשים במסגרת המחזור התפעולי של החברה.

ג. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
10,023	11,623	התחייבויות בשל שכר ומשכורת
6,816	605	מוסדות
2,506	2,059	ריבית לשלם
1,990	4,572	הוצאות לשלם ואחרות
<u>21,335</u>	<u>18,859</u>	

2. ריכוז סיכון נזילות

הטבלאות שלהלן מציגות את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה על פי התנאים החוזיים לימים 31 בדצמבר, 2023 ו-2024:

ליום 31 בדצמבר, 2024

סה"כ	מעל 5 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	משנתיים עד 3 שנים	משנה עד שנתיים	עד שנה	
233,191	-	-	-	-	-	233,191	אשראי לזמן קצר מתאגידים
43,233	-	-	-	-	-	43,233	בנקאיים
6,631	-	-	-	-	-	6,631	ספקים ונותני שירותים
507,843	2,512	27,484	70,288	106,913	136,935	163,711	זכאים הלוואות מתאגידים
<u>790,898</u>	<u>2,512</u>	<u>27,484</u>	<u>70,288</u>	<u>106,913</u>	<u>136,935</u>	<u>446,766</u>	בנקאיים לזמן ארוך (*)

ג. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2023						
עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 3 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
אלפי ש"ח						
24,208	-	-	-	-	-	24,208
31,970	-	-	-	-	-	31,970
4,496	-	-	-	-	-	4,496
221,489	163,714	136,935	106,913	70,288	29,997	729,336
282,163	163,714	136,935	106,913	70,288	29,997	790,010

אשראי לזמן קצר
מתאגידים
בנקאיים
ספקים ונותני
שירותים
זכאים
הלוואות מתאגידים
בנקאיים לזמן
ארוך (*)

(*) כולל תשלומי ריבית עתידיים.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. חוקי המס החלים על החברה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

על החברה חלות הוראות חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 והתיקון לחוק.

החברה תבעה שיעורי פחת מכח תקנה 7.א.2 לתקנות מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה) (שיעורי פחת) התשמ"ו-1986.

2. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2024, 2023 ו-2022 - 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

3. שומות מס

לחברה, שומות מס הכנסה הנחשבות סופיות עד וכולל שנת המס 2019.

4. הפסדים מועברים לצורכי מס

נכון ל 31 בדצמבר, 2024 אין לחברה הפסדים מועברים לצורכי מס.

5. מסים נדחים

ההרכב:

דוח על רווח או הפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			דוח על המצב הכספי 31 בדצמבר		
2022	2023	2024	2023	2024	
אלפי ש"ח					
85	(90)	(263)	21,620	21,357	נכסים קבועים בני פחת
(841)	107	932	657	1,589	רווח מניירות ערך שטרם מומש
214	(310)	(92)	(1,829)	(1,921)	נכסים בשל הטבות לעובדים
237	51	26	(108)	(74)	הפרשה לחובות מסופקים
(23)	194	(146)	-	-	הפרשים אחרים בעיתוי הוצאות
(328)	(48)	457			הוצאות (הכנסות) מסים נדחים
			20,340	20,951	התחייבויות מסים נדחים, נטו

המסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
(20,340)	(20,951)	התחייבויות לא שוטפות

המסים הנדחים מחושבים בהתאם לשיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש בהתבסס על חוקי המס שהיו בתוקף בתאריך המאזן.

מסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
22,809	20,937	20,736	מסים שוטפים
(92)	-	2,312	מסים בגין שנים קודמות
(328)	(48)	457	מסים נדחים, נטו
22,389	20,889	23,505	

ה. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות

1. יתרות עם צדדים קשורים

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	
40,583	34,938
339,311	343,490

הלוואות וחובות לזמן ארוך
שטרי הון

הלוואות ושטרי הון

1. שטרי ההון לחברות בישראל אינם צמודים, אינם נושאים ריבית ומועד פרעונם לא יהא לפני חודש ינואר 2025.

2. (א) בשנת 2012 הנפיקה Scope USA שטר הון לחברה בסך 200,517 אלפי ש"ח. בשנת 2013 הנפיקה Scope USA שטר הון נוסף לחברה בסך 5,524 אלפי ש"ח.

ביום 1 באוקטובר 2014 המירה החברה חוב בגין הלוואה וחוב בגין יתרות לזמן ארוך ל Scope USA לשטר הון בסך של 21,179 מיליון ש"ח.

בשנת 2015 הנפיקה Scope USA שטרי הון נוספים לחברה בסך 64,369 אלפי ש"ח.

בשנת 2016 הנפיקה Scope USA שטרי הון נוספים לחברה בסך 4,664 אלפי ש"ח.

שטרי ההון אינם צמודים ואינם נושאים ריבית, הונפקו לתקופה של חמש שנים לפחות ונחותים לעומת כל חוב אחר של Scope USA.

(ב) ביום 1 ביולי 2016 המירה החברה הלוואה שיתרתה 27,008 אלפי ש"ח ל- Primapol לשטרי הון שקליים אשר אינם צמודים, אינם נושאים ריבית ופירעונם נחות בפני התחייבויות אחרות וקודם רק לחלוקת נכסים לבעלי המניות בפירוק. שטרי ההון אינם ניתנים לפרעון לפני תום חמש שנים ממועד הנפקתם. במהלך שנת 2011 הנפיקה Primapol לחברה שטרי הון שקליים, שיתרתם ליום 31 בדצמבר, 2023 הינה 9,490 אלפי ש"ח, אשר אינם צמודים, אינם נושאים ריבית ופירעונם נחות בפני התחייבויות אחרות וקודם רק לחלוקת נכסים לבעלי המניות בפירוק. שטרי ההון אינם ניתנים לפרעון לפני תום חמש שנים ממועד הנפקתם.

ביום 29 באוקטובר, 2019 העמידה החברה הלוואה ל- Primapol, ההלוואה נקובה ביורו, נושאת ריבית שנתית בשיעור של 2.50%.

ביום 2 במרס, 2022 העמידה החברה הלוואה נוספת ל- Primapol, ההלוואה נקובה ביורו, נושאת ריבית שנתית בשיעור של 2.50%.

במהלך שנת 2024 פרעה Primapol את יתרת ההלוואות הנ"ל.

(ג) הלוואה ל-Gilinox שיתרתה ליום 31 בדצמבר, 2024 הינה 7,484 אלפי ש"ח. ההלוואה נקובה באירו ונושאת ריבית שנתית בשיעור של 2.00%.

ה. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות (המשך)

(ד) הלוואה ל-Coca Korea שיתרתה ליום 31 בדצמבר, 2024 הינה 7,163 אלפי ש"ח. ההלוואה נקובה בדולר ונושאת ריבית שנתית בשיעור של 3.5%

(ה) במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2023 העמידה החברה הלוואות ל-Scope Metals India בסך של 2,295 אלפי דולר, הנושאות ריבית שנתית בשיעור של 8%.

במהלך שנת 2024 העמידה החברה הלוואות נוספות ל-Scope Metals India בסך של 2,700 אלפי דולר, הנושאות ריבית שנתית בשיעור של 8%.

יתרת הלוואות ל-Scope Metals India נכון ל 31 בדצמבר, 2024 הסתכמו לסך של 19,623 אלפי ש"ח.

2. עסקאות עם צדדים קשורים

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2022	2023	2024
אלפי ש"ח		

884	278	175
7,768	8,067	8,466

מכירות לחברות מאוחדות
קניות מחברות מאוחדות

פרטים נוספים על התאגיד

תקנה 10 א': תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים

מצ"ב תמצית דוחות רווח והפסד המאוחדים של החברה לתקופות המפורטות להלן:

<u>מאוחד</u>						
לתקופה של שלושה חודשים שנסתיימה ביום						
<u>שנת</u>	<u>שנת</u>	31.3.24	30.6.24	30.9.24	31.12.24	
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>באלפי ש"ח</u>				
1,637,805	1,803,849	429,159	449,403	472,564	452,723	מכירות
1,060,174	1,198,579	280,391	297,650	312,108	308,430	עלות המכירות
577,631	605,270	148,768	151,753	160,456	144,293	רווח גולמי
360,011	395,662	93,287	99,210	101,748	101,417	הוצאות מכירה, שיווק, הנהלה וכלליות
217,620	209,608	55,481	52,543	58,708	42,876	רווח תפעולי לפני הוצאות (הכנסות) אחרות
(2,154)	224	204	(22)	84	(42)	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
219,774	209,384	55,277	52,565	58,624	42,918	רווח תפעולי
17,064	20,362	2,911	5,338	6,852	5,261	הוצאות מימון, נטו
202,710	189,022	52,366	47,227	51,772	37,657	רווח לפני מסים על ההכנסה
48,804	46,119	13,693	12,058	11,262	9,106	מסים על ההכנסה
153,906	142,903	38,673	35,169	40,510	28,551	רווח לתקופה

תקנה 10 ג': שימוש בתמורת ניירות ערך תוך התייחסות ליעדי התמורה עפ"י התשקיף

אין.

תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתאריך המאזן:

<u>שם החברה</u>	<u>סוג מניה</u>	<u>מספר מניות</u>	<u>סה"כ ע.ג.</u>	<u>עלות מותאמת</u>	<u>ערך מותאם</u>	<u>בנייר ערך</u>	<u>שיעור בהון, בהצבעה, למנות דירקטורים</u>	<u>הלוואות, שטרי הון ויתרות לזמן ארוך</u>
				<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>			<u>אלפי ש"ח</u>
אל-זון החזקות בע"מ	רגילה	100	100	1	3,538	100%		5,441
אדית מבני תעשייה בע"מ	רגילה	100	100	1	20,717	100%		5,298
Primapol Metal Spot	רגילה	200,000	200,000	10,393	155,644	100%		36,499
Gilinox s.r.l.	רגילה	2,500,055	2,500,055	9,491	41,057	100%		7,484
Scope Metals USA Inc.	רגילה	3,000.2	3,000.2	10,941	401,259	100%		296,254
	בכורה	20	20	15,318				
Coca Properties, LLC	רגילה	20,000	20,000	248	(1,691)	100%		7,164
Scope Metals India	רגילה	92,494,439	92,494,439	26,721	21,270	100%		19,622

תנאי הצמדה, ריבית ומועדי פרעון הלוואות ושטרי הון - ראה סעיף ה' לנתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה.

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות בתקופת הדוח

למעט האמור בסעיף ה' לנתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה, לא היו שינויים בהשקעות בחברות בת וחברות קשורות בתקופת הדוח.

תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך המאזן

שם החברה	רווח (הפסד)	רווח (הפסד)	דיבידנד	דמי ניהול	הכנסות (הוצאות) ריבית
	לפני מס	אחרי מס			(הוצאות) ריבית
			אלפי ש"ח		
אל-זון החזקות בע"מ	976	841	-	-	-
אדית מבני תעשיה בע"מ	1,075	773	5,500	-	-
Primapol Metal Spot s.r.o.	16,590	14,407	-	-	80
Gilinox s.r.l	2,472	2,069	-	-	50
Scope Metals USA Inc.	80,812	61,166	-	-	-
Coca Properties, LLC	(1,008)	(961)	-	-	252
Scope Metals India	(5,314)	(5,314)	-	-	1,413

תקנה 14: רשימת קבוצות של יתרות הלוואות שניתנו לתאריך המאזן, אם מתן הלוואות היה אחד מעיסוקיו העיקריים של התאגיד

אין.

תקנה 20: מסחר בבורסה - ני"ע שנרשמו למסחר - מועדי וסיבות הפסקת מסחר

אין.

תקנה 21: תשלומים לנושאי משרה בכירה

א. להלן התשלומים ששילמה החברה בשנת 2024 לכל אחד מחמשת מקבלי השכר הגבוה ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בתאגיד:

שם	תפקיד	היקף משרה	שיעור החזקה בהון התאגיד	שכר - כולל הוצאות נילוות	מענק	סה"כ תשלומים (ברוטו למעביד) אלפי ש"ח
גיל חבר (*)	מנכ"ל החברה	100%	-	2,224	1,446	3,670
גלעד פישמן	יו"ר חברה מאוחדת	100%	-	1,547	1,598	3,145
מיכאל רזניק	מנכ"ל חברה מאוחדת	100%	-	1,063	1,750	2,813
שמואל שילה (*)	יו"ר הדירקטוריון	100%	43.03%	2,167	-	2,167
בועז לשם	מנכ"ל חברה מאוחדת	100%	-	707	1,110	1,817
				7,708	5,904	13,612
				=====	=====	=====

(*) נמנה גם על שלושת מקבלי השכר הגבוה בחברה.

תקנה 21: תשלומים לנושאי משרה בכירה - המשך

להלן התשלומים ששילמה החברה בשנת 2024 לנושא משרה נוסף אשר נמנה על שלושת מקבלי השכר הגבוה ביותר בחברה:

<u>שם</u>	<u>תפקיד</u>	<u>היקף משרה</u>	<u>שיעור החזקה בהון התאגיד</u>	<u>שכר - כולל הוצאות נילוות</u>	<u>מענק</u>	<u>סה"כ תשלומים</u>
				<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
אילן טולדנו	סמנכ"ל כספים	100%	-	979	723	1,702

1. תנאי העסקתו של מר שמואל שילה. לפרטים ראה ביאור 31 לדוחות הכספיים.
2. תנאי העסקתו של גיל חבר אושרו ע"י הדירקטוריון ביום 20 בינואר, 2008 ועומדים בדרישות של תכנית התגמול שאושרה על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 31 באוגוסט, 2022. עיקרי תנאיו הינם הצמדת השכר למדד המחירים לצרכן, ביטוח מנהלים וזכויות ל-28 ימי חופשה בשנה והזכות לפדות את ימי החופשה בכל עת. ע"פ הסכם העסקתו זכאי לבונוס שנתי בשיעור של 1% (אחוז אחד) מרווחי החברה נטו (לאחר מס) בהתאם לנתונים שבדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה, וזאת בתנאי שרווחי החברה נטו הינם לפחות 50 מיליון ש"ח לשנה. בנוסף לאמור לעיל ע"פ תנאי ההסכם, זכאי מר חבר לבונוס בשיעור השקול ל-1% מסכום סך כל הדיבידנדים שיחולקו לבעלי המניות בחברה בגין כל שנה ושנה בה יחולקו דיבידנדים. סה"כ תשלומי הבונוס המפורטים לעיל לא יעלו במצטבר על סכום השווה ל-24 פעמים השכר של מר חבר. האסיפה שהתקיימה באוגוסט 2022 החליטה על אפשרות הענקת למנכ"ל תגמול הוני כגון אופציות למניות של החברה וכל סוג אחר של תשלום מבוסס ביצועי המניות של החברה אך טרם הוענק תגמול כזה. כמו כן הוחלט כי רכיב התגמול המשתנה (בונוס שנתי ו/או תגמול הוני, ככל שיינתן) לא יעלה על 60% מסך חבילת התגמול המנכ"ל.
3. התשלומים למר גלעד פישמן, יו"ר חברת הבת בארה"ב, כוללים מענק בגובה 5% מהרווח הנקי של חברת הבת בארה"ב. כמו כן, מר פישמן זכאי ל-10% מרווח הון שיהיה, במידה ויהיה, ממכירת החזקותיה של החברה בארה"ב. יצוין כי למר פישמן מעולם לא ניתנו/או הוקצו אופציות ו/או מניות של החברה. עד ליום 31 ביולי, 2022 כיהן מר פישמן כמנכ"ל חברת הבת בארה"ב והיה זכאי למענק בגובה של 10% מהרווח הנקי של החברה וכן למענק בגובה 10% מכל רווח הון שינבע ממכירת מניות החברה בעתיד. הרווח הנקי לצורך החישוב יהיה כפי שמוצג לדירקטוריון במסגרת המעקב על התקציב מול ביצוע. מר גלעד פישמן גם ניהל את הקמת פעילות הקבוצה בהודו והפיתוח העסקי של חברה זו.
4. התשלומים למר מיכאל רזניק מנכ"ל חברת הבת בארה"ב, אשר כיהן עד ליום 31 ביולי, 2022 כמנהל המסחרי של החברה כוללים מענק רבעוני של עד 250 אלף דולר בהתאם לעמידה ביעדים של רווח גולמי ותפעולי (בכול מקרה יהיה זכאי לבונוס שנתי מינימלי של 200 אלף דולר), מענק בגובה של 2% מהרווח הנקי של החברה כאשר מחציתו משולם מידי שנה וחציו השני משולם כל חמש שנים, כמו כן החל מיום 1 באוגוסט, 2022 כמנכ"ל החברה לא יהיה זכאי למענקים אשר היה זכאי להם כמנהל המסחרי של החברה. הרווח הנקי לצורך החישוב יהיה כפי שמוצג לדירקטוריון במסגרת המעקב על התקציב מול ביצוע.
5. התשלומים למר בועז לשם כוללים מענק בגובה 10% מהרווח התפעולי של חברת הבת בארה"ב, עד לתקרה שנתית של 300 אלף דולר. יצוין כי למר לשם מעולם לא ניתנו/או הוקצו אופציות ו/או מניות של החברה.

תקנה 21: תשלומים לנושאי משרה בכירה - המשך

6. החל משנת 2015, מר אילן טולדנו זכאי לבונוס שנתי בגובה של 0.5% מהרווח ובלבד שהרווח הנקי השנתי של החברה הינו מעל 20 מיליון ש"ח. בכל מקרה, לא יעלה סכום בונוס על סכום השווה ל-12 משכורות חודשיות.

ביום 31 באוגוסט, 2022 החליטה האסיפה הכללית שהרווח המינימלי לקבלת הבונוס השנתי יעמוד על 50 מיליון ש"ח.

ב. סכומים ששולמו לדירקטורים ומנכ"ל החברה בגין שנת 2024 כשכר, דמי ניהול והוצאות נלוות, שאינן חורגות מהמקובל הסתכמו ב- 6,337 אלפי ש"ח.

ג. החברה ביטחה את הדירקטורים בשנת 2024 במסגרת פוליסת ביטוח חבות דירקטורים ונושאי משרה בחברת AIG ISRAEL Insurance Company Ltd. תשלום פרמיית הביטוח האמורה בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ-66 אלפי ש"ח.

תקנה 21 א': השליטה בתאגיד

בעל השליטה בתאגיד הינו מר שמואל שילה (ישירות ובאמצעות קוטסרב שירותים מסחריים וטכניים בע"מ), אשר מחזיק למועד פרסום הדוח ב- 43.03% מההון המונפק והנפרע של החברה (בכ-43.03% בדילול מלא).

תקנה 22: עסקאות עם בעל שליטה

ביום 30 בדצמבר, 2024 החליטה האסיפה הכללית של החברה כדהלן:

1. לאשר המשך תנאי העסקתו של מר שמואל שילה, יו"ר דירקטוריון החברה, בעלות העסקה שנתי של כ-2,200 אלפי ש"ח (עלות מעביד) וביטול מרכיב השכר המשתנה, לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 בינואר 2025.
2. אישור המשך העסקתו והעלאת שכרו של מר דודו שילה, בנו של מר שמואל שילה, כמשנה למנכ"ל החברה, והעלאת שכרו לשכר חודשי ברוטו בסך של 48 אלפי ש"ח (חלף שכר חודשי ברוטו של 40 אלפי ש"ח) וכן החזר הוצאות רכב בסך של 6 אלפי ש"ח בחודש ובעלות שכר שנתי של כ-794 אלפי ש"ח (עלות מעביד) לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 בינואר 2025.
3. אישור העסקתו והעלאת שכרה של גב' מיכל רז, בתו של מר שמואל שילה, כמנהלת השיווק וה-CRM של החברה והעלאת שכרה לסך של 30 אלפי ש"ח ברוטו לחודש (חלף שכר חודשי ברוטו של 25 אלפי ש"ח), באופן שעלות שכרה השנתית של גב' מיכל רז תהיה כ-492 אלפי ש"ח (עלות מעביד, סכום הכולל שימוש ברכב לגב' מיכל רז שעלותו לחברה הינה בסך של כ-3.5 אלפי ש"ח בחודש) לתקופה של 3 שנים, החל מיום 1 בינואר 2025.
4. אישור העסקתו והעלאת שכרה של גב' שרון שילה בוגנים, בתו של מר שמואל שילה, המטפלת בתחום הפרסום, ההדרכות וההכשרות, פיתוח מערכת לימוד ממוחשבת, קידום ופיתוח ההון האנושי בחברה והעלאת שכרה לסך של 20 אלפי ש"ח ברוטו לחודש (חלף שכר חודשי ברוטו של 19 אלפי ש"ח) ובעלות מעביד של כ-298 אלפי ש"ח לתקופה של 3 שנים, החל מיום 1 בינואר 2025.
5. לאשר תנאי העסקתו והעלאת שכרו של עודד בוגנים, מנהל הפרויקטים והלוגיסטיקה של החברה (חתנו של שמואל שילה) לשכר חודשי ברוטו של 45 אלפי ש"ח (חלף שכר חודשי ברוטו בסך של 38 אלפי ש"ח) וכן שימוש ברכב (שווי למס) בסך של כ-3.5 אלפי ש"ח בחודש. באופן שעלות שכרו של עודד בוגנים תהיה כ-720 אלפי ש"ח (עלות מעביד). התקשרות הינה לתקופה של 3 שנים, החל מיום 1 בינואר 2025.

תקנה 22: עסקאות עם בעל שליטה - המשך

6. אישור תנאי העסקתו והעלאת שכרו של רז, חתנו של שמואל שילה, כמנהל בנושאי כמנהל בנושאי טכנולוגיה, ייעול וחדשנות של החברה, וכמנהל פיתוח עסקי מול לקוחות פוטנציאליים של החברה בישראל ופיתוח שוק למוצרים חדשים בקבוצה, והעלאת שכרו לשכר חודשי של 30 אלפי ש"ח (חלף שכר חודשי ברוטו בסך של 25 אלפי ש"ח), באופן שעלות שכרו השנתית הכוללת תהיה כ-460 אלפי ש"ח (עלות מעביד), לתקופה של שלוש שנים, החל מיום 1 בינואר 2025.

לפרטים נוספים אודות העסקאות הנ"ל ראו הדוח המידי שפרסמה החברה ביום 30 בדצמבר, 2024 (מס' אסמכתא 2024-01-628461).

תקנה 24 : מניות ונ"ע המירים המוחזקים ע"י בעלי עניין בתאגיד, בחברה - בת או בחברה קשורה סמוך ככל האפשר לתאריך הדוח

שעור אחזקה בדילול מלא		שעור אחזקה		מס' הנייר	מס' הנייר	שם הנייר	מס' ת.זהות/ מס' חברה	שם בעל עניין
בהצבעה ובסמכות	בהון	בהצבעה ובסמכות	בהון					
למנות דירקטורים	%	למנות דירקטורים	%	ע"נ מוחזק	בבורסה			
42.81%	42.81%	42.81%	42.81%	5,218,773	288019	סקופ	510591225	קוטסרב שרותים מסחריים וטכניים בע"מ*
0.22%	0.22%	0.22%	0.22%	27,770	288019	סקופ	051704005	שמואל שילה
7.57%	7.57%	7.57%	7.57%	922,359	288019	סקופ	520029984	מגדל - חשבונות ביטוח חיים משתתף ברווחים
1.49%	1.49%	1.48%	1.49%	182,163	288019	סקופ	520029984	מגדל - קרנות נאמנות שוקי הון
3.31%	3.31%	3.31%	3.31%	403,212	288019	סקופ	520033986	הראל השקעות בביטוח ושירותים ופיננסים בע"מ-קרנות
2.95%	2.95%	2.95%	2.95%	359,186	288019	סקופ	520033986	הראל השקעות בביטוח ושירותים ופיננסים בע"מ-קופות גמל
0.01%	0.01%	0.01%	0.01%	1,798	288019	סקופ	520033986	הראל - נוסטרו
5.64%	5.64%	5.64%	5.64%	687,297	288019	סקופ	520007469	מנורה מבטחים גמל
0.07%	0.07%	0.07%	0.07%	9,079	288019	סקופ	520007469	מנורה נוסטרו ביטוח
3.59%	3.59%	3.59%	3.59%	437,278	288019	סקופ	520041989	הפניקס בית השקעות בע"מ
3.97%	3.97%	3.97%	3.97%	483,784	288019	סקופ	520017450	הפניקס פיננסים בע"מ
0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	60,323	288019	סקופ	520037425	קבוצת סקופ מתכות - מניות רדומות

הערות:
* חברה בשליטתו של מר שמואל שילה.

תקנה 24 א': הון רשום, הון מונפק

מספר המניות הכלולות בהון הרשום של החברה: 30,000,000; בהון המניות המונפק של החברה 12,251,871.

בדבר רישום למסחר של 715,000 מניות רגילות בחודש יוני 2022, ראה באור 23 ח' לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

תקנה 24 ב': מרשם בעלי המניות

מרשם בעלי מניות לתאריך 23 במרס 2025:

שם בעל המניות הרשום	מספר זיהוי	כמות המניות
שילה אורי ז"ל	2377919	1
לדו אורי ז"ל	051590503	1
עו"ד רגר דפנה	057941478	1
עו"ד שאול בן חיים ז"ל	006230874	1
בר לב יהודה	064837123	10
שילה מרגיט	064600745	1
חברה לרישומים של הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ	510422249	12,251,856
סה"כ	-	12,251,871

תקנה 25 א' : מען רשום, טלפון, פקס ודואר אלקטרוני

כתובת: המרכבה 75, פארק תעשיות "ראם", בני עייש, 6086000.
 טלפון: 08-8631000
 פקס: 08-8631020
 דואר אלקטרוני: stanley_f@scope.co.il

תקנה 26 : הדירקטורים של התאגיד

1. שם: שמואל שילה מס' ת.ז. 51704005.
 (2) שנת לידה: 1953.
 (3) מענו: רחוב וייסבורג 14, תל - אביב.
 (4) הנתונים: ישראלית.
 (5) חברותו בוועדות הדירקטוריון - לא.
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - לא.
 (7) האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין - כן, מכהן כיו"ר פעיל של הדירקטוריון.
 (8) השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 1980.
 (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה תיכונית, הנדסאי אלקטרוניקה. מכהן כדירקטור בחברה, מכהן כיו"ר פעיל של הדירקטוריון, כיהן כמנכ"ל משותף עד 24.7.2009 וכמנכ"ל יחיד של החברה עד 29.11.2007.
 מכהן גם כדירקטור בחברת קוטסרב שרותים מסחריים וטכניים בע"מ החל מ-1977, אל-זון החזקות בע"מ החל מ-1993, אדית מבני תעשייה בע"מ החל מ-1996, אילרלי עיבוד פח החל מ-1999. וכנשיא בחברות Scope Metals USA Inc, Hadco Metal Trading co LLC, Uri Investment LLC, Kadish ו-KUSA Properties L.L.C.
 (10) האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.
 (11) האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - לא.
2. שם: ערן הדר, מס' ת.ז. 022928980.
 (2) שנת לידה: 1968.
 (3) מענו: נורית 57, בצרה.
 (4) הנתונים: ישראלית.
 (5) חברותו בוועדות הדירקטוריון - יו"ר ועדת מאזן, ועדת ביקורת וועדת תגמולים.
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - דירקטור חיצוני.
 (7) האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, קשורה או של בעל עניין - לא.
 (8) השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 2017.
 (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה, תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת ת"א. רואה חשבון, התעסקות ונסיונו העיסקי בחמש שנים אחרונות: משנה למנהל כללי ב- HomeRun Asia Pacific Ltd. יועץ עסקי לחברות ישראליות אזור אסיה פסיפיק, תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות: דירקטור בחברת אברא טכנולוגיות מידע בע"מ, הפניקס חברה לביטוח בע"מ בין השנים 2018-2019, מכהן כבעלים ודירקטור בהם ראן (גלובל) 2017 ישראל בע"מ, R.N.M LIMITED.

תקנה 26 : הדירקטורים של התאגיד - המשך

(10)האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.
 (11)האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - כן.

3. (1)שם: יפעת אדורם זק, מס' ת.ז. 058677147.
 (2)שנת לידה: 1964.
 (3)מענו: העבודה 11, תל-אביב.
 (4)הנתינות: ישראלית.
 (5)חברותו בוועדות הדירקטוריון - ועדת מאזן וועדת ביקורת.
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - דירקטור חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.
 (7)האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של עניין - לא.
 (8)השנה שבה החל כהונתו כדירקטור - 2017.
 (9)השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה אקדמאית, תואר ראשון ושני במנהל עסקים. התעסקות וניסיונו העיסקי בחמש השנים האחרונות: מנהלת השקעות נכסים אלטרנטיביים בכלל ביטוח. תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות:
 מכהנת כדירקטורית בלתי תלויה ודח"צ"ית בחברות לודן הנדסה, מגוריט, שגפ מצברים, אנקור פרופרטיז לימיטד, ומור ניהול תיקים.
 (10)האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.
 (11)האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - כן.

4. (1)שם: יובל בן זאב מס' ת.ז. 024181976.
 (2)שנת לידה: 1969.
 (3)מענו: קדם 17 ב, ת.ד 4958, שוהם.
 (4)הנתינות: ישראלית.
 (5)חברותו בוועדות הדירקטוריון - ועדת מאזן, ועדת ביקורת וועדת תגמול.
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - בלתי תלוי, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.
 (7)האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, קשורה או של בעל עניין - לא.
 (8)השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 2015.
 (9)השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה אקדמאית, תואר ראשון בכלכלה וניהול. תואר שני בכלכלה. התעסקות וניסיונו העיסקי בחמש שנים אחרונות: משקיע עצמאי, מייעץ בתחום העסקי.
 תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות:
 בז השקעות בע"מ, קבוצת ג'יג'י איי בע"מ, טינטו השקעות בע"מ, הלמן אלדובי קופות גמל ופנסיה בע"מ, שמיר תעשיות אופטיקה בע"מ, סולגרין בע"מ, מחצבות כפר גלעדי אגש"ח בע"מ, קוואן פתרונות מימון בע"מ, ת.מ. הנדסה בינוי ופיתוח בע"מ.
 (10)האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.
 (11)האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - כן.

5. (1)שם: שביט אייל מס' ת.ז. 024380107.
 (2)שנת לידה: 1969.
 (3)מענו: החילות 12, ראשל"צ.
 (4)הנתינות: ישראלית.
 (5)חברותו בוועדות הדירקטוריון - ועדת מאזן, ועדת ביקורת וועדת תגמול.
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - בלתי תלוי.
 (7)האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, קשורה או של בעל עניין - לא.
 (8)השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 2015.
 (9)השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה אקדמאית, תואר ראשון בכלכלה חשבונאות. רואה חשבון. התעסקות וניסיונו העיסקי בחמש שנים אחרונות: סמנכ"ל כספים בכרמל קורפ.
 תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות:
 אגודת הכורמים הקואופרטיבית של יקבי ראשל"צ וזכרון יעקב בע"מ, יקב יתיר בע"מ, נ.ח.ל ניהול חשבונות לחקלאים בע"מ, יקבי כרמל מזרחי בע"מ, יקבי כרמל יבוא וסחר, חברת המזקקים בע"מ, המכון הישראלי ליין.

תקנה 26 : הדירקטורים של התאגיד - המשך

- (10)האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.
 (11)האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות – כן
6. (1)שם: יוניאן אייל מס' ת.ז. 024813974.
 (2)שנת לידה: 1970.
 (3)מענו: זמיר 12, כפר- סבא.
 (4)הנתינות: ישראלית.
 (5)חברותו בוועדות הדירקטוריון - ועדת מאזן.
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה – בלתי תלוי.
 (7)האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, קשורה או של בעל עניין - לא.
 (8)השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 2024.
 (9)השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה אקדמאית, רואה חשבון, בעל תואר שני במנהל עסקים. התעסקות ונסיונו העיסקי בחמש שנים אחרונות: מנכ"ל יוניאן גרופ, משנה למנכ"ל התעשייה האווירית לישראל בע"מ. תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות: ארי נדל"ן (ארנה) בע"מ, תשתיות אנרגיה בע"מ.
 (10)האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.
 (11)האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות – כן.

שינויים במצבת הדירקטורים של החברה

ביום 5 בנובמבר, 2024 הסתיימה כהונתו של מר יובל בן זאב כדירקטור בחברה.
 ביום 15 באוקטובר, 2024 מונה מר אייל יוניאן לדירקטור בחברה.

תקנה 26 א' : נושאי משרה בכירה של התאגיד

- דירקטוריון החברה כפי שניתן בתקנה 26.
- א. (1)שם: גיל חבר, מס' ת.ז. 022671911.
 (2)שנת לידה: 1967.
 (3)תפקיד: מנכ"ל.
 (4)האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין - לא.
 (5)השנה שבה החל כהונתו כמנכ"ל משותף-2007 וכמנכ"ל-2009.
 (6)השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות: השכלה אקדמאית, רואה חשבון ומוסמך בכלכלה. מינואר 2008, מנכ"ל משותף בחברה, מיולי 2000 חשב החברה.
- ב. (1)שם: אילן טולדנו, מס' ת.ז. 028873883.
 (2)שנת לידה: 1971.
 (3)התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: סמנכ"ל כספים.
 (4)האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין - לא.
 (5)השנה שבה החל כהונתו כסמנכ"ל כספים - 2013.
 (6)השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות: בעל תואר ראשון ושני במנהל עסקים. משנת 2007 עד ספטמבר 2013, מנהל מחלקת אשראי לקוחות וגביה בחברה.
- ג. (1)שם: אלון עמית, מס' ת.ז. 025670647.
 (2)שנת לידה: 1973.
 (3)התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: מבקר פנימי.
 (4)האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין - לא.
 (5)השנה שבה החל כהונתו כמבקר פנימי - 2022.
 (6)השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות: מנכ"ל רווה רביד שירותי ביקורת פנימית בע"מ ונשיא ISACA ישראל. (החל מינואר 2023 – נשיא שקדם).

תקנה 26 ב': מורשי חתימה של התאגיד

לתאגיד אין מורשי חתימה עצמאיים.

תקנה 27: רואי החשבון של התאגיד

א. קוסט פורר גבאי את קסירר ושות', משרד רואי חשבון.
רחוב מנחם בגין 144, תל- אביב.

תקנה 28 : שינוי בתזכיר או בתקנות

אין

תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים

29(א) - להלן פרטים בדבר המלצות המנהלים בפני האסיפה הכללית והחלטותיהם שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית בדבר דיבידנד, שינוי הון, שינוי תקנון, פדיון מניות, פדיון אג"ח ועסקאות בעלי עניין מסוימות:
אין

29 (ב) - החלטות האסיפה הכללית שנתקבלו שלא בהתאם להמלצות המנהלים בעניינים המפורטים בתקנה 29 (א) לעיל.
אין

29 (ג) - החלטות אסיפה כללית מיוחדות
(1) כמתואר בתקנה 22 לעיל.

קבוצת סקופ מתכות בע"מ

תפקידם:**שמות החותמים:**

_____ יו"ר הדירקטוריון

שמואל שילה

_____ מנכ"ל

גיל חבר

תאריך: 23 במרס, 2025

פרק ה'

דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9 ב(א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן: "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. גיל חבר, מנהל כללי.
2. אילן טולדנו, סמנכ"ל כספים.
3. צביקה מיכאלי, חשב.
4. ג'ק בלעואר, אחראי פיתוח ויישום מערכות מידע.
5. ולדימיר אפרוס, מנהל מערכות מידע.
6. סטנלי פריש, יועץ משפטי.
7. איטה מישייב, מנהלת חשבונות ראשית.
8. אורית קדכודה, אחראית שכר.
9. קובי פרנקל, אחראי מלאי.
10. נדב אלסטר, חשב חברות בנות.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת על מנת לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי. בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק בטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטורים כללה את תהליך המכירות, תהליך המלאי, תהליך הרכש, תהליך השכר ותהליך הגזברות. בהתבסס על הערכה זו, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2024 הינה אפקטיבית.

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1):

הצהרת מנהלים
הצהרת מנהל כללי

אני, גיל חבר, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2024 (להלן – הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התשנ"ג-1993, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות. אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9ב(ד)(2):

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, אילן טולדנו, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2024 (להלן – הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
- (5)
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי; אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד;
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי מתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התשנ"ג-1993, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

שאלון ממשל תאגידי

(הנחיה לפי סעיף 36א לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (להלן: "החוק"))

1. הגדרות

בהנחיה זו-

"בעל עניין", "דירקטור בלתי תלוי", "דירקטור חיצוני", "ועדת דירקטוריון", "חברה ציבורית", "ענין אישי", "עסקה", "פעולה", "קרוב", "שליטה", "תקנון" - כהגדרתם בסעיף 1 לחוק החברות;

"דוח תקופתי" - כמשמעות המונח בפרק ב' לתקנות הדוחות;

"דוח רבעוני" - כמשמעות המונח בפרק ד' לתקנות הדוחות;

"הוועדה", "הצהרה", "ועדה לבחינת הדוחות הכספיים" - כמשמעותם בתקנות אישור הדוחות הכספיים;

"זיקה" - כמשמעות המונח בסעיף 240 לחוק החברות;

"חוק החברות" - חוק החברות, התשנ"ט-1999;

"חוק ניירות ערך" - חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968;

"כשירות מקצועית", "מומחיות חשבונאית ופיננסית" - כמשמעותם בתקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו-2005;

"מבטח", "שנת הדיווח" - כהגדרתם בתקנות הדוחות;

"נושא משרה בכירה" - כהגדרתו בסעיף 37(ד) לחוק ניירות ערך;

"שליטה", "בעל שליטה" - כמשמעותם בסעיף 1 או 268 לחוק החברות, לפי העניין;

"שנת הדיווח" - משמעה מיום 1.1.xx ועד ליום 31.12.xx שקדמו למועד פרסום הדוח התקופתי. על אף האמור, תאגיד הבוחר ליישם את השאלון ביישום מוקדם (זאת בנוסף לפרסום השאלון בדוח התקופתי לשנת 2013);

"תאגיד" - תאגיד מדווח שהנו בגדר חברה ציבורית כמשמעות המונח בחוק החברות (ובכלל זה תאגיד בנקאי ומבטח שהנם בגדר חברה ציבורית), או בגדר תאגיד זר;

"תאגיד בנקאי" - כהגדרתו בחוק ניירות ערך;

"תאגיד זר" - חברה שהתאגדה מחוץ לישראל ומניותיה הוצעו לציבור בישראל, כאמור בסעיף 39א לחוק ניירות ערך;

"תקנות אישור הדוחות הכספיים" - תקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין הליך אישור הדוחות הכספיים), התשי"ע - 2010;

"תקנות הדוחות" - תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

2. גילוי

(א) תאגיד יכלול בפרק "פרטים נוספים על התאגיד" המצורף **לכל דוח תקופתי** גילוי אודות שאלון ממשל תאגידי, **בנוסח ובצורה כמפורט להלן**.

(ב) במקביל ליישום השאלון (בדוח התקופתי), תאגיד לא יידרש לקיים את הוראות הגילוי המפורטות להלן:

- (1) הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים - לפי תקנה 10(ב)(9א) ותקנה 48(ג)(9א) לתקנות הדוחות;
- (2) גילוי בדבר המספר המזערי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית - לפי תקנה 10(ב)(9א) לתקנות הדוחות;
- (3) גילוי בדבר הליך אישור הדוחות הכספיים לפי תקנה 10(ב)15 לתקנות הדוחות;
- (4) הנחיית הגילוי בעניין הליך אישור הדוחות הכספיים (מיום 21 בפברואר 2011).

3. תחולה

הנחיה זו תחול על כל תאגיד (כהגדרתו לעיל).

לגבי תאגיד זר שהציע מניות לציבור בישראל, יחול השאלון בשים לב להיקף תחולת הוראות חוק החברות לגביו, ובשינויים המחויבים. לתאגיד הזר תינתן אפשרות לענות גם "לא רלוונטי", בשים לב להוראות חוק החברות החלות עליו ולהוראות כלליות נוספות.

4. תחילה

תחילתה של הנחיה זו בדוחות תקופתיים לשנת 2012.¹

שאלון ממשל תאגידי

במסגרת שאלון זה תשומת לב כי -

- (1) השאלון ערוך במתכונת שבה תשובה "נכון" לגבי כל אחת מן השאלות מהווה אינדיקציה חיובית לקיומו של ממשל תאגידי תקין, ולהיפך. תשובה "נכון" תסומן במשבצת הרלוונטית באמצעות $\sqrt{\quad}$ ותשובה "לא נכון" תסומן באמצעות -X; למען הסר ספק יובהר כי השאלון איננו בא למצות את כל היבטי הממשל התאגידי הרלוונטיים לתאגיד, אלא עוסק במספר היבטים בלבד; לצורך קבלת מידע נוסף (ולפי העניין), יש לעיין בדיווחים השוטפים של התאגיד.
- (2) "שנת הדיווח" משמעה מיום 1.1.aa ועד ליום 31.12.aa. שקדמו למועד פרסום הדוח התקופתי;
- (3) לצד כל שאלה מצוינת המסגרת הנורמטיבית. במקרה שהשאלה מתייחסת להוראת חובה מצוין הדבר במפורש;
- (4) במקרה שתאגיד מבקש להוסיף מידע העשוי להיות חשוב למשקיע סביר בקשר עם תשובותיו בשאלון, יוכל לעשות כן במסגרת הערות סיום לשאלון, תוך הפניה מן השאלה הרלוונטית.

עצמאות הדירקטוריון

¹ למען הסר ספק יובהר כי תאגיד יהיה רשאי לפרסם את השאלון ביישום מוקדם (בנוסף לפרסום השאלון בדוח התקופתי לשנת 2012), במסגרת הדוחות הרבעוניים ליום 30.9.12, או במסגרת דוח מיידי ע"ג טופס ת-121 (דיווח כללי-פומבי).

		עצמאות הדירקטוריון	
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
הוראת חובה סעיף 239 לחוק החברות		v	בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א(ב)(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים): מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2 .
			מספר הדירקטורים הבלתי תלויים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 3 .
			נכון למועד פרסום שאלון זה- בתאגיד שיש בו בעל שליטה או מי שמחזיק בדבוקת שליטה (בסעיף זה - בעל שליטה) - שליש מבין חברי הדירקטוריון, לפחות, בלתי תלויים. בתאגיד שאין בו בעל שליטה- רוב חברי הדירקטוריון בלתי תלויים.
חוק החברות - סעיף 1 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות), ותקנה 10(ב)(9א) ו-48(ג)(9א) לתקנות הדוחות			התאגיד קבע בתקנון כי יכהן בו שיעור ² /מספר מינימאלי של דירקטורים בלתי תלויים. אם תשובתכם הינה "נכון" יצוין- שיעור/מספר הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון: _____. התאגיד עמד בפועל בהוראת התקנון בשנת הדיווח (לענין כהונת דירקטורים בלתי תלויים): <input type="checkbox"/> כן

² בשאלון זה "שיעור"- מספר מסוים מתוך כל הדירקטורים. כך, לדוגמה, בתאגיד בו נקבע שיעור של שליש דירקטורים בלתי תלויים יצוין 1/3.

עצמאות הדירקטוריון				
				<input type="checkbox"/> לא <i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה).</i>
סעיפים 240(ב), 241, 245 א. ו-246 לחוק החברות	V	בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240(ב) ו-(ו) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי). אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין הגורם שערך את הבדיקה האמורה: עו"ד סטנלי פריש, יועמ"ש.	3.	
חוק החברות - סעיף 3 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)	V	כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים ³ למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים). אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין מספר הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה: _____.	4.	
סעיפים 255, 269 ו-278 לחוק החברות	V	טרם התחלת כל ישיבת דירקטוריון ביקש התאגיד מכל הדירקטורים המשתתפים בדיון ו/או בהצבעה כאמור, גילוי לגבי קיומו של עניין אישי ו/או ניגוד עניינים שלהם בנושא שעל סדר יומה של הישיבה, לפי העניין. ⁴ בנוסף, יצוין האם דירקטורים שהודיעו על קיומו של עניין אישי ו/או ניגוד עניינים, השתתפו בדיון ו/או בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה שלרוב הדירקטוריון היה עניין אישי כאמור בסעיף 278(ב) לחוק החברות): <input type="checkbox"/> כן. שיעור הדירקטורים כאמור שהשתתפו בדיון ו/או בהצבעה: _____. <i>(יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדיונים/הצבעות שהיו בשנת הדיווח).</i> <input type="checkbox"/> לא.	5.	

³ עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק, לא ייחשב כ"כפיפות" לעניין שאלה זו.

⁴ בשנת היישום לראשונה, תאגיד רשאי שלא לענות על שאלה זו.

		עצמאות הדירקטוריון	
סעיף 266(א) לחוק החברות	V	<p>בשנת הדיווח, לא סירב הדירקטוריון להעמיד שירותי ייעוץ מקצועי על חשבון התאגיד, בהתאם לבקשת דירקטור לפי סעיף 266(א) לחוק החברות, ככל שנתבקש לכך.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטוריון סירב כאמור) – יפורטו נימוקי הדירקטור לבקשה ונימוקי הדירקטוריון לאי-היענות לבקשה, או לחלופין תינתן הפנייה לדיווח המיידני בו ניתן גילוי לאמור: _____.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (הדירקטוריון לא נתבקש כאמור).</p>	6.
סעיף 106 לחוק החברות	V	<p>בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) – יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות האדם הנוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p>זהות: _____.</p> <p>תפקיד: _____.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____.</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p> <p>שיעור נוכחותו בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח: _____.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	7.

כשירות וכישורי הדירקטורים			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
סעיפים 85 ו-222 לחוק החברות, סעיף 46ב. לחוק ניירות ערך		V	<p>בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (ולעניין זה – קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין –</p>
			<p>א. פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור: _____.</p>
			<p>ב. הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים: _____.</p>
			<p>ג. מנין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים: _____.</p>
			<p>ד. הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון: _____.</p>
הוראת חובה סעיפים 224א ו-224ב. לחוק החברות		V	<p>כל הדירקטורים שכיחנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח הצהירו עובר למועד זימון האסיפה הכללית שעל סדר יומה היה מינוים, כי יש להם הכישורים הדרושים (תוך פירוטם) והיכולת להקדיש את הזמן הראוי לשם ביצוע תפקידם וכי לא מתקיימות לגביהם ההגבלות האמורות בסעיפים 226 ו-227 לחוק החברות, ולעניין דירקטור בלתי תלוי מתקיים בהם גם האמור בפסקאות (1) ו-(2) להגדרה "דירקטור בלתי תלוי" שבסעיף 1 לחוק החברות.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוינו שמות הדירקטורים שלא התקיים האמור לגביהם: _____.</p>

<p>חוק החברות - סעיף 4 (א) לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)</p>		<p>יש הכשרה, בהתאם לכישרונות של כל דירקטור חדש.</p>	<p>לתאגיד יש תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד. אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח: X כן □ לא <i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i></p>	<p>10.</p>
<p>חוק החברות - סעיף 4 (ב) לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)</p>		<p>V</p>	<p>יו"ר הדירקטוריון (או אדם אחר שמינה הדירקטוריון) אחראי על הטמעת הוראות הממשל התאגידי החלות על התאגיד, ופעל לעדכון הדירקטורים בנושאים הקשורים בממשל תאגידי במהלך שנת הדיווח. אם הדירקטוריון מינה אדם אחר לתפקיד האחראי (חלף יו"ר הדירקטוריון), נא ציינו את שמו ותפקידו: עו"ד סטנלי פריש, יועמ"ש.</p>	<p>11.</p>
<p>הוראת חובה סעיף 92(א)(12) לחוק החברות</p>		<p>V</p>	<p>בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית. אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: 2.</p>	<p>12.</p>
<p>הוראת חובה סעיף 219(ד) לחוק החברות</p>		<p>V</p>	<p>בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד, בנוסף לדירקטור החיצוני בעל המומחיות החשבונאית ופיננסית, דירקטורים נוספים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית במספר שאותו קבע הדירקטוריון. <i>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים נוספים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים כאמור: _____.</i></p>	
<p>סעיפים 92(א)(12), 219(ד), 240(א) לחוק החברות, תקנה 10(ב)(9) ו-48(ג)(9) לתקנות הדוחות</p>	<p>_____</p>	<p>_____</p>	<p>מספר הדירקטורים שיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח: בעלי כשירות חשבונאית ופיננסית: 4. בעלי כשירות מקצועית: 5. <i>במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט</i></p>	<p>ג.</p>

			בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי של דירקטורים מכל סוג שניהנו בשנת הדיווח.			
הוראת חובה סעיף 239(ד) לחוק החברות		V	במועד מינוי דירקטור חיצוני בשנת הדיווח, קוימה הוראת סעיף 239(ד) לחוק החברות לענין גיוון הרכב הדירקטוריון משני המינים. X לא רלוונטי (לא מונה דירקטור חיצוני בשנת הדיווח)	א.		13.
חוק החברות - סעיף 2 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		V	בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: _____. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: _____.	ב.		
	_____	_____	מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: גברים: 4, נשים: 1.	ג.		

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)						
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון				
סעיפים 97, 98 ו-224א. לחוק החברות	_____	_____	מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח:			14.
			רבעון ראשון (דוח 2023): 1	א.		
			רבעון שני: 2			
			רבעון שלישי: 3			
			רבעון רביעי: 3			

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)

		ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)							
			לצד כל אחד משמות הדירקטורים שכיחנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו): (יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).	ב.					
שם הדירקטור	שיעור השתתפותו הדירקטוריון	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת דירקטור החבר (בועדה זו)	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת דירקטור החבר (בועדה זו)	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת דירקטור החבר (בועדה זו)	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת דירקטור החבר (בועדה זו)	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת דירקטור החבר (בועדה זו)	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת דירקטור החבר (בועדה זו)	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת דירקטור החבר (בועדה זו)	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת דירקטור החבר (בועדה זו)
שמואל שילה	100%								
יפעת אדורם זק	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ערן הדר	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
אייל שביט	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
אייל יוניאן מה-15.10.2024	100%	ל.ר.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)										
			100% (תגמול)	100%	100%	100%	יובל בן זאב עד 5.11.2024			

<p>חוק החברות - סעיף 5 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)</p>		<p>באופן שותף ובפגישות בניהם הדירקטורים דנים בניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו.</p>	<p>בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם, לאחר שניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.</p>		<p>.15</p>
<p>הוראת חובה סעיף 60 לחוק החברות</p>		<p>v</p>	<p>בשנת הדיווח כונסה אסיפה שנתית (ולא יאוחר מתום חמישה עשר חודשים לאחר האסיפה השנתית האחרונה).</p>		<p>.16</p>

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון				
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
הוראת חובה סעיף 94(א) לחוק החברות		V	בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א(2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.	17.
הוראת חובה סעיף 119 לחוק החברות		V	בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א(6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.	18.
הוראת חובה סעיפים 95 ו-121 לחוק החברות			בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות. אם תשובתכם הינה "נכון" - נא הפנו לדיווח המיידית אודות האסיפה הכללית אשר אישרה את כפל הכהונה ו/או הפעלת הסמכויות כאמור: _____. X לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).	19.
סעיפים 95 ו-121 לחוק החברות		V	המנכ"ל אינו קרוב של יו"ר הדירקטוריון. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) – תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.	20.
	_____	_____		א.

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון				
	—	—	<p>הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות:</p> <p>כן <input type="checkbox"/></p> <p>לא <input type="checkbox"/></p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>	ב.
סעיף 106 לחוק החברות		v	<p>בעל שליטה או קרובו <u>א</u>ינן מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	21.

		ועדת הביקורת		
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות		✓	כל הדירקטורים החיצוניים היו חברים בוועדת הביקורת במהלך שנת הדיווח.	
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות		✓	יו"ר ועדת הביקורת הוא דירקטור חיצוני.	
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות	—	—	בוועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -	
		✓	א.	בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).
		✓	ב.	יו"ר הדירקטוריון.
		✓	ג.	דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.
		✓	ד.	דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או לתאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.
		✓	ה.	דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).

		ועדת הביקורת		
הוראת חובה סעיף 115 (ה) לחוק החברות		V	מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.	.25
הוראת חובה סעיף 116א. לחוק החברות		V	מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הוועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.	.26
הוראת חובה סעיף 117(1) לחוק החברות, חוק החברות - סעיף 6 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		V	ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר, לפי העניין, ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הוועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.	.27
הוראת חובה סעיף 115 (ה) לחוק החברות		V	בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הוועדה, היה זה באישור יו"ר הוועדה ו/או לבקשת הוועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).	.28
הוראת חובה סעיף 117(6) לחוק החברות		V	בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתינתן לעובדים שהתלוננו כאמור.	.29

		תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים		
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
הוראת חובה תקנה 32 (3) לתקנות אישור הדוחות הכספיים, והנחיית גילוי בעניין הליך אישור הדוחות הכספיים.		V	המלצותיה של הועדה בנוגע לדוחות הכספיים שהוגשו בשנת הדיווח הובאו בפני הדירקטוריון זמן סביר לפני הדיון בדירקטוריון, ודיווחה לו על כל ליקוי או בעיה שהתגלו במהלך הבחינה.	א. 30.
	—	—	יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות לקראת ישיבת הדירקטוריון בה יאושרו הדוחות התקופתיים או הרבעוניים: <u>3 ימים</u> .	ב.
	—	—	מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד אישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2022): <u>4</u> דוח רבעון שני: <u>3</u> דוח רבעון שלישי: <u>3</u> דוח שנתי: <u>3</u>	ג.
הוראת חובה סעיף 168 לחוק החברות, תקנה 22 (2) לתקנות אישור הדוחות הכספיים.		V	רואה החשבון המבקר של התאגיד הוזמן לכל ישיבות הועדה והדירקטוריון, והמבקר הפנימי קיבל הודעות על קיום הישיבות כאמור, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח.	31.
הוראת חובה תקנה 3 לתקנות אישור הדוחות הכספיים.	—	—	בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח, כל התנאים המפורטים להלן:	
		V	מספר חברה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).	א. 32.

		תפקידי הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הוועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים		
		V	התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).	ב.
		V	יו"ר הוועדה הוא דירקטור חיצוני.	ג.
		V	כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.	ד.
		V	לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	ה.
		V	חברי הוועדה נתנו הצהרה עובר למינוים.	ו.
		V	המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	ז.
		_____	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יפורט אילו מהתנאים כאמור לא התקיים: _____.	

		רואה חשבון מבקר	
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
סעיף 117(5) לחוק החברות		V	ועדת הביקורת (ו/או הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר בגין שירותי ביקורת בשנת הדיווח ושכר טרחתו ביחס להיקף שעות הביקורת בשנת הדיווח, הינם נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת ראויה.
סעיף 117(5) לחוק החברות		V	<p>טרם מינויו של רואה החשבון המבקר, העבירה ועדת הביקורת (ו/או הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים) את המלצותיה לאורגן הרלוונטי בתאגיד, בקשר עם היקף עבודתו ושכרו של רואה החשבון המבקר.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בשנת הדיווח לא מונה רואה חשבון מבקר).</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם האורגן הרלוונטי בתאגיד פעל על פי המלצות ועדת הביקורת (ו/או הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים):</p> <p>V כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא (במקרה שהתשובה היא "לא", נא פרטו בהערות סיום לשאלון זה כיצד האורגן הרלוונטי (תוך ציון זהותו) הניח דעתו בקשר עם היקף עבודתו ושכרו של רואה החשבון המבקר).</p> <p>(יש לסמן v במשבצת המתאימה).</p>
חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")		V	ועדת הביקורת (ו/או הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים) בחנה בשנת הדיווח כי לא היתה מגבלה על עבודת רואה החשבון המבקר.

רואה חשבון מבקר				
תקנה 2 לתקנות אישור הדוחות הכספיים, חוק החברות - סעיף 6 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		✓	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) דנה בשנת הדיווח עם רואה החשבון המבקר בממצאי הביקורת והשלכותיהם.	.36
חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")		✓	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה, טרם מינויו של רואה החשבון המבקר, בדבר התאמת כשירותו לביצוע ביקורת בתאגיד וזאת לאור אופי פעילות התאגיד ומורכבותו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בשנת הדיווח לא מונה רואה חשבון מבקר).	.37
חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")	—	—	נא פרטו את מספר השנים בהם מכהן השותף המטפל במשרד רואה החשבון המבקר בתפקידו (כרואה חשבון מבקר בתאגיד): ארבע וחצי שנים .	.38
סעיף 168 (ב) לחוק החברות, תקנה 2 לתקנות אישור הדוחות הכספיים		✓	רואה החשבון המבקר השתתף בשנת הדיווח בכל ישיבות הועדה לבחינת הדוחות הכספיים אליהן הוזמן.	.39

עסקאות עם בעלי עניין				
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
סעיפים 117, 253, 255, 270-278 לחוק החברות		✓	התאגיד אימץ נוהל, שאושר בידי ועדת ביקורת, שעניינו עסקאות בעלי עניין על מנת להבטיח כי עסקאות כאמור יאושרו כדין.	.40

עסקאות עם בעלי עניין

<p>סעיף 270(4) לחוק החברות</p>	<p>X</p>		<p>41. בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) <u>אינו</u> מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין –</p> <p>- מספר המועסקים על-ידי התאגיד מקרב בעל השליטה בו ו/או קרובו (לרבות חברות שבשליטתם): <u>5</u>.</p> <p>- האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין:</p> <p style="text-align: right;">X כן</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא</p> <p style="text-align: right;"><i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i></p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה). _____.</p>	
<p>סעיף 254 לחוק החברות, סעיף 36 לחוק ניירות ערך (פרט חשוב למשקיע הסביר)</p>		<p>V</p>	<p>42. למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה <u>אין</u> עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר). אם תשובתכם הינה "לא נכון" – יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו:</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> כן</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא</p> <p style="text-align: right;"><i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i></p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	

יו"ר הדירקטוריון: שמואל שילה יו"ר ועדת הביקורת: יפעת אדורם זק יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים: ערן הדר

תאריך החתימה: 23 במרס, 2025