



2025

קבוצת סקופ מתכות בע"מ

דו"ח תקופתי לשנת 2025

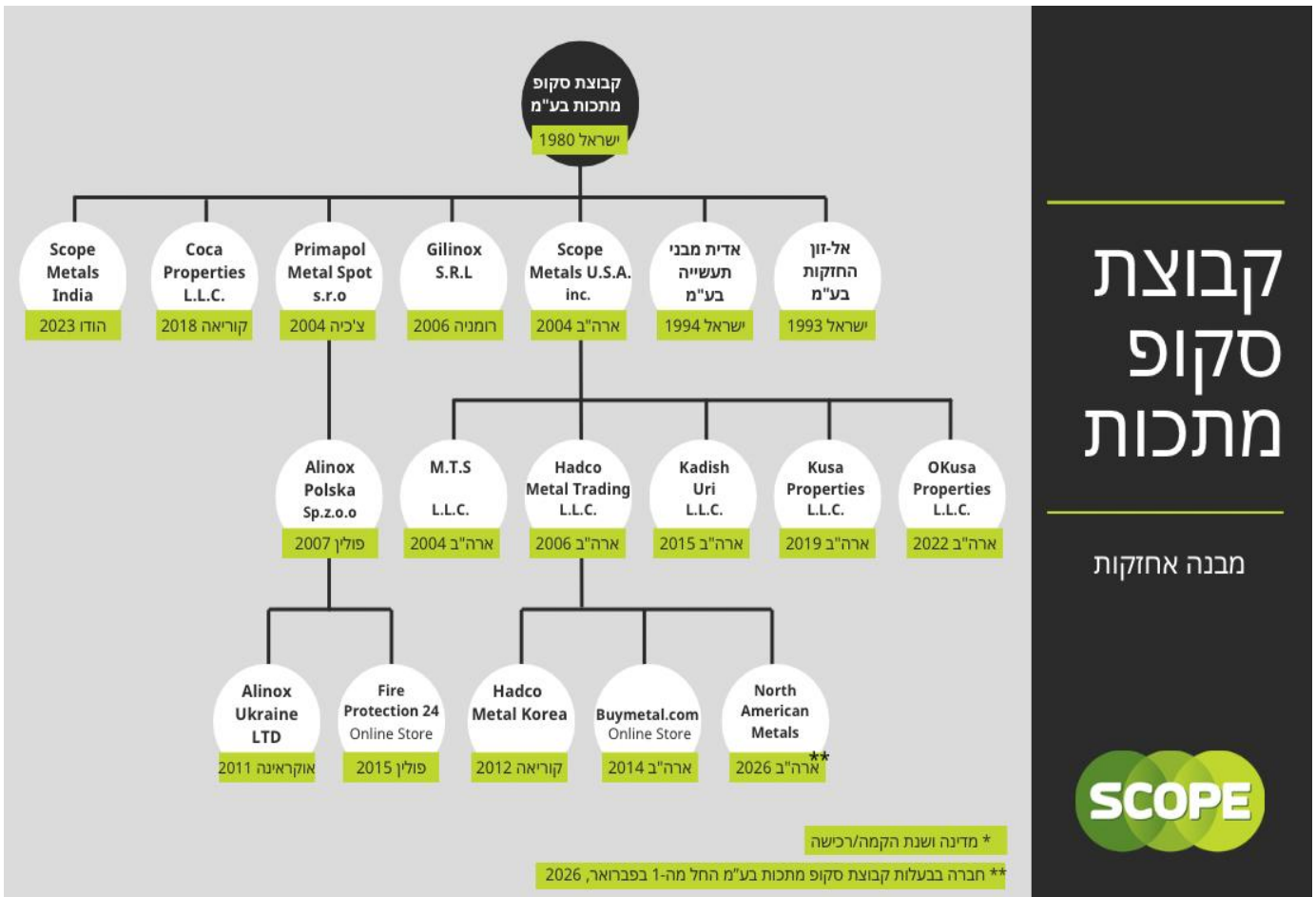


מה למדנו, מה למדנו.

מספר חברה: 52-003742-5
כתובת: המרכבה 75, פארק תעשיות "ראם", בני עי"ש, 6086000
טלפון: 08-8631420 | דוא"ל: Stanley_f@scope.co.il

אתר אינטרנט: www.scope.co.il

תרשים מבנה אחזקות



קבוצת
סקופ
מתכות

מבנה אחזקות



כל חברות הקבוצה הינן בשליטה מלאה של חברת האם.

פעילויות עיקריות של הקבוצה בחו"ל

שם חברה	מדינה	לוגו חברה	כתובת אתר אינטרנט	קישור לסרט החברה
Hadco Metal Trading co LLC	ארה"ב		https://www.hadco-metal.com/	https://www.youtube.com/watch?v=bYflhGy0iKo&t=68s
Hadco Metals Korea LLC	קוריאה		Hadco.co.kr	https://www.youtube.com/watch?v=KarkLgXRuFQ
Materials Technology Solutions LLC	ארה"ב		https://www.materialtech.com/	-
Buymetal.com LLC	ארה"ב		https://store.buymetal.com/	-
North American Metals	ארה"ב		https://www.northamericanmetals.net	-
Primapol Metal Spot s.r.o	צ'כיה		https://www.primapol.cz/	https://www.youtube.com/watch?v=eQtG6mxDZEs
Alinox Sp. z.o.o	פולין		https://alinox.pl/	https://www.youtube.com/watch?v=JXILnOcY0HM
Gilinox s.r.l	רומניה		https://en.gilinox.ro/	https://www.youtube.com/watch?v=ggu_k8TOQNC
Scope Metals India	הודו		https://www.scope-metal.in/www.scope-metal.in	-

קבוצת סקופ מתכות בע"מ

תוכן העניינים

- תיאור עסקי התאגיד
- דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
- דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025
- הצגת נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה
- פרטים נוספים על התאגיד
- דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי
- שאלון ממשל תאגידי

תיאור עסקי התאגיד – תוכן העניינים

עמוד

חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

- | | |
|----|---------------------------------------|
| 7 | 1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה |
| 13 | 2. תחומי הפעילות של הקבוצה |
| 15 | 3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה |
| 15 | 4. חלוקת דיבידנדים |

חלק שני - מידע אחר

- | | |
|----|--|
| 16 | 5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה |
| 16 | 6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה |

חלק שלישי - תיאור עסקי הקבוצה

- | | |
|----|------------------------------|
| 21 | 7. מידע כללי על תחום הפעילות |
| 23 | 8. מוצרי החברה ושירותים |
| 26 | 9. לקוחות |
| 27 | 10. שיווק והפצה |
| 29 | 11. צבר הזמנות |
| 29 | 12. תחרות |
| 31 | 13. עונתיות |
| 31 | 14. כושר יצור |
| 31 | 15. רכוש קבוע ומתקנים |
| 36 | 16. נכסים בלתי מוחשיים |
| 37 | 17. הון אנושי |
| 40 | 18. ספקים |
| 40 | 19. הון חוזר |

42	20. השקעות בחברות בנות ובפעילויות אחרות
43	21. מימון
49	22. מיסוי
50	23. איכות הסביבה
50	24. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד
50	25. הסכמים מהותיים שלא במהלך העסקים הרגיל אשר התאגיד צד להם
50	26. הסכמי שיתוף פעולה אסטרטגיים
50	27. הליכים משפטיים
51	28. יעדים ואסטרטגיה עסקית
56	29. צפי להתפתחות בשנה הקרובה
56	30. אירוע או עניין החורגים מעסקי התאגיד הרגילים
56	31. תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי התאגיד
56	32. מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים
57	33. דיון בגורמי סיכון

תיאור עסקי התאגיד

פרק זה בדוח התקופתי, העוסק בתיאור החברה, התפתחותה ועסקיה ותחומי פעילותה כולל גם מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הנו מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה במועד הדוח וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון למועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה. במקרים מסוימים, ניתן לזהות קטעים המכילים מידע צופה פני עתיד על ידי הופעת מילים כגון: "החברה מעריכה", "להערכת הנהלת החברה", "החברה צופה" וכדומה, אך ייתכן כי מידע זה יופיע גם בניסוחים אחרים.

חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

1.1 כללי

התפתחות עסקית

החברה הוקמה בשנת 1980 ונרשמה בשם סקופ סחר ושיווק מזון בע"מ. ביום 5 באפריל, 1981 החליפה החברה את שמה לסקופ סחר מתכות ושרותים טכניים בע"מ וביום 19 באוגוסט, 2007 שינתה החברה את שמה לשמה הנוכחי, **קבוצת סקופ מתכות בע"מ**.

החברה הינה מפיץ מוביל ("MASTER DISTRIBUTOR") העוסקת ביבוא ושיווק מוצרים מוגמרים וחצי מוגמרים בענף המתכות דהיינו: מוצרים מאלומיניום, פלדה, פלב"ם (נירוסטה), סגסוגת ניקל, פליז, נחושת, ברונזה, טיטניום, עופרת, טונגסטן וכן מוצרי פלסטיקה הנדסית. מוצרי החברה כוללים מעל ל-80,000 פריטי מדף, בהם: פחים, גלילים, צינורות, ברגים, אביזרי צנרת, ברזים, משאבות, מוטות, פרופילים, רשתות, שבכות וכו' מכל סוגי המתכות הנ"ל. מוצרים אלה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה רבים, בהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אוויר, תשתיות, היי-טק, בנייה ציבורית, תעשייה תעופתית וחלל, תעשייה ביטחונית, שילוט, זיוד ועוד.

באפריל 1992 הפכה החברה לחברה ציבורית, שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב, עם פרסום תשקיף להנפקת מניות ואופציות.

אדית מבני תעשייה בע"מ (להלן "אדית") הנה בעלת מרבית זכויות החכירה באתר ממנו פועלת החברה בישראל - ראה סעיף 15(1).

בחודש יולי 2025 חתמה החברה על הסכם עם מספר משקיעים להקצאת 980,394 מניות רגילות תמורת 150,000 אלפי ש"ח.
ראה גם באור 23 ח' לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

בחודש מרץ 2023 אישרה החברה תוכנית לרכישת מניות החברה על ידי החברה, במהלך המסחר בבורסה, עד לסך של 30 מיליון ש"ח. בהתאם לתוכנית החברה רכשה 60,323 מניות בתמורה לסך של 7,303 אלפי ש"ח.

ביום 19 ביוני, 2025 מכרה החברה 60,323 מניות אוצר שנרכשו בשנת 2023, בעסקה מחוץ לבורסה למספר רוכשים הקשורים ביניהם במחיר של 140 ש"ח למניה ובתמורה כוללת בסך של 8,442 אלפי ש"ח.

ראה גם באור 23 ז' לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

בשנת 2024, חתמה החברה על הסכם לפיו רכשה החברה פעילות של חברה במוצרי הבקרה והאוטומציה בישראל, שהינו תחום חדש שהחברה מפתחת. הרכישה כללה רכישת מלאי, רכוש קבוע וזיכיון.

תמורת הרכישה הסתכמה לסך של כ- 913 אלפי ש"ח.

במסגרת רכישת הפעילות מנהל החברה שפעילותה נרכשה משמש כיועץ לחברה להטמעת הפעילות והרחבתה. החברה לא לקחה על עצמה התחייבויות בגין יחסי עובד מעביד שנוצרו אם בכלל טרם העסקה.

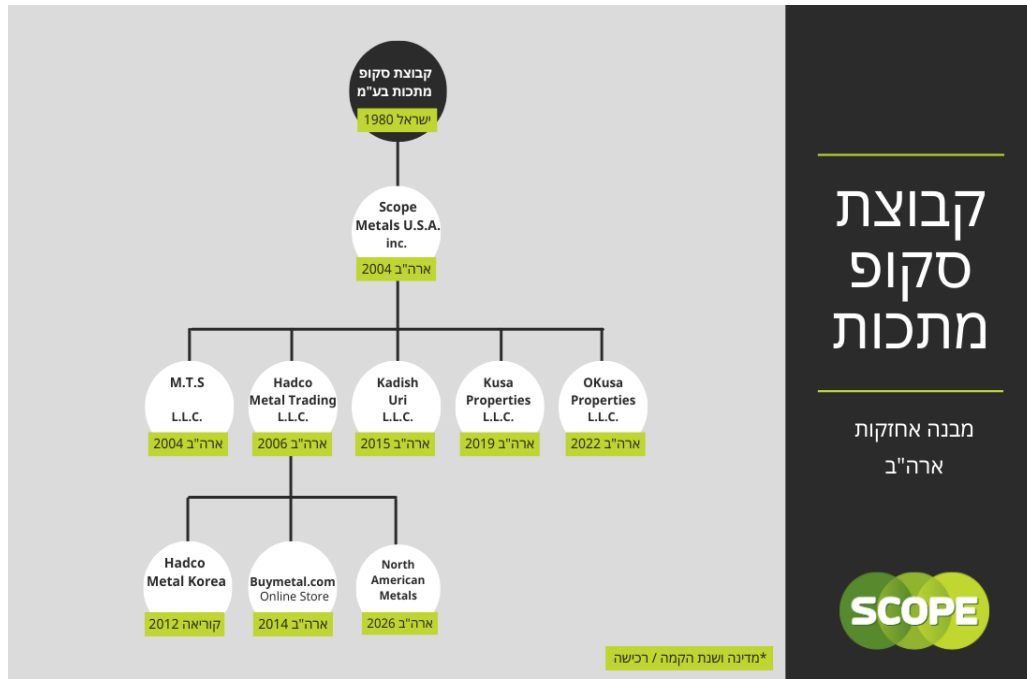
לאחר תאריך הדיווח רכשה חברת Hadeo (חברה נכדה בארה"ב) (להלן: החברה) את מלוא (100%) מהון המניות המונפק והנפרע של חברה אמריקאית North American Metals (NAM) אשר התאגדה בטקסס שבארה"ב, העוסקת, בתחום שבו החברה אינה פעילה כיום של הפצת מוצרי פלדה ומתכות מיוחדות בתעשיית הנפט והגז.

תמורת המניות הנרכשות תשלם החברה למוכרים סך של 30 מיליון דולר במזומן, בהנחה שלחברה הנמכרת אין חוב או מזומן עודף והכל בכפוף להתאמות מקובלות בהסכמים מסוג זה, לרבות התאמות של ההון החוזר בנוסף תשלם החברה עד 6 מיליון דולר נוספים בכפוף לעמידת החברה הנרכשת היעדי רווחיות (EBITDA) שהוגדרו בין הצדדים בתקופה של שנתיים ממועד ההשלמה.

ההסכם כולל סעיפים מקובלים בהסכמים מסוג זה בין היתר, בקשר עם מצגים של הצדדים, סעיפי מיסוי, הוצאות וכיוצ"ב, וכן הסכמות בנוגע לשיפויים והיקפם וזאת בגין הפרות שונות, לרבות הפרות של מצגים, ככל שיהיו.

פעילות בחו"ל

ארה"ב וקוריאה



Scope Metals USA Inc. (להלן - Scope USA) הינה חברת בת בארה"ב המחזיקה ב-100% בחברת M.T.S (Materials Technology Solutions) BROKER במסחר במתכות באמריקה וב-100% ב Hadco Metal Trading Co L.L.C. (להלן - "Hadco") שהינה Service Center בתחום מוצרי המתכות ופלסטיקה הנדסית פועלת באמצעות חמישה עשר אתרים במדינות ברחבי ארה"ב, מהם ארבעה מרכזי שירות הכוללים מלאי: פנסילבניה בחוף המזרחי בארה"ב, שני מרכזי שירות בקליפורניה בחוף המערבי בארה"ב ומרכז שירות באוקלהומה, שבמרכז ארה"ב. בנוסף החברה מפעילה הובלות מקומיות מאחת עשרה תחנות קצה במדינות: ניו-יורק, קונטיקט, ניו המפשייר, מרילנד, צפון קרוליינה, ג'ורג'יה, פלורידה, קנזס, טקסס, אריזונה וקליפורניה. פעילות החברה הנה בעיקר בתחום מוצרי האלומיניום ומוצרי הפלב"ם (נירוסטה) חצי מוגמרים בדומה לפעילות בתחום האלומיניום המסחרי והתעופתי ובתחום מוצרי הפלב"ם (נירוסטה) בישראל, כאשר חברת Hadco פועלת ומגדילה מכירות של מגוון מוצרים למוצרי מתכת נוספים כגון פלדה, פליז, נחושת, טיטניום וכן פלסטיקה הנדסית. לחברת Scope USA חברת בת בשליטה מלאה בשם Kadish - Uri Investments L.L.C. המחזיקה במקרקעין ב Bensalem Pennsylvania סמוך לפילדלפיה הכוללים קרקע בשטח של כ- 100,000 מ"ר ועליה מבנה, הכולל מחסן ומשרדים בסך של כ- 35,000 מ"ר. המקרקעין הנ"ל משמשים לעיקר פעילותה של חברת Hadco בארה"ב.

לחברת Hadco חברה בת בשליטה מלאה בשם Buymetal.com L.L.C. למסחר אינטרנטי במוצרים הנמכרים על ידי Hadco. בשלב זה הפעילות של חברת Buymetal.com אינה מהותית.

לחברת Scope USA חברה בת בשליטה מלאה בשם KUSA Properties L.L.C. המחזיקה במקרקעין ב Bakersfield קליפורניה הכוללים קרקע בשטח של כ- 56,000 מ"ר ועליה מבנה, הכולל מחסן ומשרדים בסך של כ- 25,000 מ"ר.

במהלך הרבעון הראשון של שנת 2022, חברת הבת שמאגדת את כל הפעילות בארה"ב Scope Metals USA Inc., הקימה חברת בת בשם OKUSA Properties L.L.C. (להלן- OKUSA) שחתמה על חוזה (בכפוף לתנאים מתלים) לרכישת קרקע ומבנה בטולסה אוקלהומה בסך של כ- 5.2 מיליון \$ בשטח של כ- 79 דונם שעליו עומד מחסן בגודל של כ- 14,000 מ"ר אשר משמש כמרכז לוגיסטי להגדלת הפעילות של הקבוצה במרכז (Midwest) ובדרום מערב (Southwest) ארה"ב. העסקה נסגרה ביום 3 במרס, 2022. הפעילות במחסן לוגיסטי זה החלה בינואר, 2023.

במהלך הרבעון השלישי של שנת 2025, החליטה חברת Hadco ארה"ב על הרחבת פעילותה לאזור של שיקגו אלינוי ארה"ב. הפעילות מתבצעת על ידי כניסה לנעליו של יבואן מקומי של מוצרי מתכות, מסוג פליז, ברונוזה ונחושת באופן של החלפתו כשוכר של מחסן ומשרדים בשטח של כ- 1,742 מ"ר עד לתאריך 31 במרס, 2028, תוך כוונה לקבלת אופציה להארכת תקופת השכירות, רכישת הציוד הקיים במחסן בסך של כ- 180 אלפי דולר וקליטת ארבעת העובדים בפעילות הנוכחית כעובדי החברה בהדרגה החל מתחילת חודש אוקטובר 2025 עד סוף שנת 2025.

חוג הלקוחות הקיים של הפעילות הנוכחית, הינו רלבנטי גם למגוון המוצרים של חברת Hadco ארה"ב (בעיקר אלומיניום) ובנוסף תוכל חברת Hadco ארה"ב להעמיק את מכירות מוצרי הפליז והנחושת שכיום מהווה אצלה אחוז נמוך מהיקף המכירות ללקוחותיה הקיימים.

לאחר תאריך הדיווח רכשה חברת Hadco את מלוא (100%) מהון המניות המונפק והנפרע של חברה אמריקאית North American Metals (NAM) אשר התאגדה בטקסס שבארה"ב, העוסקת מזה כ- 40 שנה, בתחום שבו החברה אינה פעילה כיום של הפצת מוצרי פלדה ומתכות מיוחדות בתעשיית הנפט והגז.

לחברת Hadco חברה בת בשליטה מלאה למסחר במתכות בקוריאה בשם Hadco Metals Korea L.L.C.

פעילותה של החברה בקוריאה, המרוכזת בחברת הבת Hadco קוריאה, מוצגת בדוחות הכספיים תחת מגזר "ארה"ב וקוריאה". Hadco קוריאה היא חברת בת בבעלות מלאה של חברת הבת Hadco האמריקאית.

פעילותה של Hadco קוריאה החלה במכירת פלטות אלומיניום מתוצרת היצרנית האמריקאית Aloca, בהתאם לביקוש הייחודי של השוק הקוריאני. לאורך השנים ועד היום, לחברה בקוריאה אין אפשרות לרכוש פלטות אלומיניום ישירות מהיצרנית, אלא רק באמצעות חברת האם שלה, Hadco ארה"ב, המחזיקה בקשרים מסחריים מבוססים עם אותה יצרנית. בהתאם לכך, Hadco ארה"ב היא שאחראית לרכישת הפלטות עבור חברת הבת בקוריאה ולשילוחן אליה.

בנוסף, מימון ההון החוזר של Hadco קוריאה סופק על ידי Hadco ארה"ב, ופעילותה נתונה לפיקוח הדוק של הנהלת חברת האם בארה"ב. כמו כן, יו"ר Hadco ארה"ב מתוגמל בהתאם לתוצאות העסקיות של Hadco קוריאה ו-Hadco ארה"ב ביחד, דבר המשקף את מעורבותו האסטרטגית בפעילות החברה ועל ההסתכלות המשותפת שלו על שתי החברות יחדיו.

Hadco Metals Korea L.L.C מחזיקה במקרקעין הכוללים קרקע בשטח של כ- 12,776 מ"ר ועליה מבנה, הכולל מחסן ומשרדים בסך של כ- 4,870 מ"ר, באמצעות חברת Coca Properties L.L.C.

במהלך הרבעון הראשון של שנת 2023 חברת הבת בקוריאה, Hadco Metals Korea LLC, חתמה על הסכם לרכישת קרקע מבנה וציוד בעיר Busan בסך של כ- 2.4 מיליון \$ בשטח של כ- 2,647 מ"ר שעליו עומד מחסן בגודל של כ- 1,603 מ"ר אשר ישמש כמרכז לוגיסטי להגדלת הפעילות של החברה באזור דרום מזרח קוריאה שהינו האזור התעשייתי הבטחוני והתעופתי הגדול ביותר במדינה. החברה נכנסה למבנה החדש ב 31 במרס, 2023 והתחילה במהלך הרבעון השני של שנת 2023, את התארגנותה הלוגיסטית לפעילות בתחום הבטחוני והתעופתי, אשר החלה ברבעון הרביעי של שנת 2023.



לחברה חברת בת בבעלות מלאה בצ'כיה למסחר במתכות, בשם **Primapol Metal Spot s.r.o.** (להלן "Primapol"). בחודש אפריל, 2021 חתמה Primapol על חוזה לרכישת קרקע בעיר קלדנו שליד פראג בסך של כ-1.4 מיליון אירו בשטח של כ-22,000 מ"ר שעליו הקימה Primapol מחסן ומשרדים בשטח של כ-9,000 מ"ר להגדלת הפעילות של הקבוצה בצ'כיה והמדינות הסמוכות לה. המחסן והמשרדים החלו לפעול בחודש ינואר, 2023.

Primapol הקימה חברה בבעלות מלאה בפולין בשם **Primaspot Polska Sp.z.o** ולאחר מכן שמה שונה ל-**Alinox Sp.z.o.o.** (להלן - Alinox).

לחברת Alinox, חברה בבעלות מלאה באוקראינה **Alinox Ukraine**. החברה עוסקת בשיווק מוצרי אלומיניום ונירוסטה של החברה הפולנית וזאת באמצעות משרד מכירות בלבד, ללא מחסן וללא מערכת תפעולית, בשלב זה פעילות זו אינה מהותית.

לגבי מקרקעין בבעלות בחברת Alinox ראה סעיף 15(7).

לחברת Alinox חברה בת נוספת בשליטה מלאה בשם **Fire Protection 24 Sp.z.o.o.** למסחר אינטרנטי במוצרים לתחום הכיבוי אש, הנמכרים על ידי Alinox. בשלב זה הפעילות של חברת **Fire Protection Sp.z.o.o.** אינה מהותית.

לחברה חברת בת בבעלות מלאה ברומניה בשם **Gilinox S.r.l** (להלן - Gilinox), העוסקת בפעילות של מסחר במתכות ברומניה.

במהלך חודש ספטמבר, 2019 רכשה חברת GILINOX מצד ג' את המקרקעין בעיר קלוז' ברומניה שבו היא פועלת. המקרקעין כוללים קרקע בשטח של כ- 4,000 מ"ר ועליה מבנה, בסך כולל של כ- 1,009 מ"ר.

סך העלות הכוללת של העסקה כולל מיסים והוצאות נלוות הסתכמה לסך של כ- 597 אלפי יורו.

במהלך שנת 2021 סיימה חברת Gilinox בניה של הרחבת המחסן הקיים בו היא פועלת בעיר Otopeni שבאיזור בוקרשט ברומניה בשטח של 3,240 מ"ר לצורך הגדלת פעילותה העתידית כך שסך השטח הבנוי באתר זה לאחר ההרחבה הינו 8,240 מ"ר.

הודו

ביום 13 ביוני, 2023 החליט דירקטוריון החברה לבחון אפשרות להקמת פעילות מסחרית מקומית בהודו, וזאת במסגרת הרחבת פעילות הקבוצה בחו"ל.

ביום 30 ביוני, 2023 נרשמה בהודו חברת בת בשם **Scope metals trading and services India** (להלן "Scope Metals India").

חברת הבת בהודו דומה ליתר פעילויות הקבוצה בחו"ל וכוללת בין השאר ייבוא, אחסון וחיתוך מוצרים חצי מוגמרים בענף המתכות והפלסטיקה ההנדסית, תוך מיקוד בלקוחות מהתעשייה התעופתית, הבטחונית והסמי קונדקטור בהודו.

נכון לתאריך הדיווח ההשקעה הראשונית לצורך התחלת הפעילות הסתכמה לסך של כ- 14.3 מיליון דולר. (השקעה בציוד ובמלאי).

חברת הבת בהודו החלה בפעילות במהלך הרבעון השני של שנת 2024.

2. תחומי הפעילות של הקבוצה

לחברה אין תחומי פעילות וכל פעילותה של החברה הנה תחום פעילות אחד מהסיבות להלן:

1. פילוח הכנסות החברה לפי חוג לקוחות מסוים או ענף מסוים איננו מהווה פילוח לפי תחומי פעילות משום שלקוחות החברה רוכשים ממגוון מוצרי החברה, דהיינו ממגוון סוגי המתכות והצורות ההנדסיות של המוצרים (פחים, פלטות, מוטות, צנרת ואביזרים, משאבות, ברגים ועוד).

2. פילוח הכנסות החברה לפי סוגי המתכות השונים איננו מהווה פילוח לפי תחומי פעילות משום שלקוחות החברה רוכשים מכל סוגי המתכות השונים.

3. פילוח הכנסות החברה לפי שיעורי הרווחיות והסיכונים בחלוקה לסוגי המתכות או לפי הצורות ההנדסיות של המוצרים אינו מהווה פילוח לפי תחומי פעילות משום שהרווחיות איננה נקבעת על פי סוג המתכת או הצורה ההנדסית אלא על פי גורמים אחרים (סוג

הסגסוגת, המידות של המוצר, דרישות הלקוח, זמינות, תחרות, הכמות הנדרשת ועוד) ומשתנה ממוצר למוצר.

4. מערכות השיווק וההפצה משותפות לכל המוצרים, שמשווקת החברה.
5. לא ניתן לייחס את העלויות השונות לתחומי פעילות. עלויות התפעול כגון: עלויות שכר, שינוע, הובלה, מכונות וציוד, אחזקת מחסן ועוד משמשות את מכלול פעילות החברה ללא יכולת הפרדת העלויות לתחום מסוים בצורה סבירה ולכן לא ניתן לפרט רווח תפעולי לכל תחום פעילות.
6. האסטרטגיה העסקית של החברה הינה להוות "ONE STOP SHOP" לכל המתכות המשווקות לתעשייה. לחברה מעל ל-4,500 לקוחות בישראל וכ-20 לקוחות בחו"ל להם מוכרת החברה מישראל. לחברות מאוחדות הפועלות בארה"ב, קוריאה, רומניה, צ'כיה פולין אוקראינה והודו מעל ל-15,000 לקוחות פעילים נוספים ועוד אלפי לקוחות פוטנציאליים ולכן הרחבת סל המוצרים פותחת בפני החברה אפשרויות גידול משמעותיות בקרב לקוחותיה.
- החברה מיצבה את עצמה כחברה מובילה בתחום אספקת המתכות האיכותיות לתעשייה תוך מתן דגש על ביצוע מירב ההזמנות בתוך 24 שעות לאתר הלקוח וזאת בכל האתרים של החברה בישראל ובחו"ל.
7. השירות הלוגיסטי המלא ("FULL SERVICE") שמעניקה החברה ללקוחותיה כולל: עיתוד מלאי, אחסון, חיתוך, ניסור ואספקה תוך 24 שעות. שיטה זאת חוסכת ללקוחות זמן, עלויות שכר, שטח אחסון ומימון ובכך מפחיתה ללקוח את העלות הכוללת. בפועל מבצעת החברה Outsourcing לרכש ועיתוד המלאי של לקוחותיה.

להלן תוצאות החברה במאוחד לשנת 2025:

	הסבר	1-12.2025	1-12.2025	
		אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
מכירות	העלייה במכירות בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובעת מיישום אסטרטגיית צמיחה ומעלייה בביקוש למוצרי חברות הקבוצה ושינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים. העלייה במכירות הינה למרות התחזקות השקל למול הדולר ארה"ב, שמיתנה את הגידול במכירות בצורה משמעותית.*	1,803,849	2,070,212	
רווח גולמי	הגידול בסכום הרווח הגולמי בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מהעלייה במכירות.	605,270	644,095	
רווח תפעולי לפני הוצאות (הכנסות) אחרות	הגידול בסכום הרווח התפעולי בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מגידול ברווח הגולמי.	209,608	233,688	
רווח נקי	הגידול ברווח הנקי בתקופה הנוכחית לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מהגידול ברווח התפעולי.	142,903	154,035	

(* לגבי נתוני המכירות של חברות הבנות בחו"ל במט"ח, ראה סעיף 4.6).

בשנת 2025 הסתכמו מכירות חברות הבנות בחו"ל לסך של 1,420,868 אלפי ש"ח אשר היוו שיעור של כ-68.63% מסה"כ המכירות.

הנהלת החברה הציבה לעצמה כאסטרטגיה לצמוח בחו"ל ועושה זאת באמצעות גידול אורגני וכן באמצעות רכישת פעילויות משלימות*.

* המידע הנ"ל הנו מידע צופה פני עתיד שהנו מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על הערכות החברה וכוונות החברה, רמת מחירי מוצרי המתכת השונים, שינוי בשערי החליפין ושיעורי הצמיחה במדינות השונות, גורמים שאינם תלויים בחברה והאינפורמציה הקיימת בחברה במועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי ואין כל ודאות כי המטרות הללו תושגנה.

3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה, דירקטוריון החברה, הסכם ניהול, מדיניות חלוקת דיבידנד, מימוש כתבי אופציה ועסקאות מהותיות של בעלי עניין מחוץ לבורסה

1. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

ראה ביאור 23 לדוחות הכספיים.

2. דירקטוריון החברה

ראה תקנה 26, פרטים נוספים על התאגיד.

3. הסכם ניהול

ראה ביאור 23' לדוחות הכספיים.

4. מדיניות חלוקת דיבידנד

ראה ביאור 23' לדוחות הכספיים.

5. עסקאות מהותיות על ידי בעלי עניין שנעשו מחוץ לבורסה

בשלוש השנים האחרונות לא נעשו עסקאות מהותיות על ידי בעלי עניין מחוץ לבורסה.

4. חלוקת דיבידנדים

א. דיבידנדים שהתאגיד הכריז וחילק

לגבי חלוקת דיבידנד - ראה ביאור 23' לדוחות הכספיים.

ב. לא היו מגבלות חיצוניות שהשפיעו על יכולתה של החברה לחלק דיבידנד בשנתיים

האחרונות למעט מגבלות חלוקה מכוח סעיף 302 לחוק החברות, התשנ"ט - 1999:

לגבי מדיניות חלוקת דיבידנד - ראה ביאור 23' לדוחות הכספיים.

ג. יתרת הרווחים הניתנים לחלוקה בחברה כמשמעותם בחוק החברות, נכון ליום 31 בדצמבר,

2025 הינם בסך 722,303 אלפי ש"ח.

חלק שני - מידע אחר

5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה

כאמור בסעיף 2 לעיל אין לחברה תחומי פעילות וכל פעילותה של החברה הנה תחום פעילות אחד.

6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה

1. כללי

הסביבה העסקית של החברה מתאפיינת במספר רב של לקוחות, מכל ענפי המשק, אשר מרכז השרות הלוגיסטי של החברה מהווה עבורם "ONE STOP SHOP" למוצרי המתכת, הפלסטיקה ההנדסית והמוצרים הטכניים השונים ואספקת מירב ההזמנות ללקוחות תוך 24 שעות. מעל ל-95% ממוצרי החברה הנם מוצרים המיובאים מספקים רבים ממקומות שונים ברחבי העולם.

2. מגמות, אירועים והתפתחויות בסביבה המקרו כלכלית של הקבוצה שיש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על התאגיד ותוצאותיו העסקיות

1. תנודתיות במחירי המתכות

מחיריהם של חלק ממוצרי החברה שהם מוצרים חצי מוגמרים נתונים להשפעה, שלא במידה שווה, מהתנודתיות במחירי המתכות הנסחרות בבורסת ה-LME. למלאי החברה, קיים סיכון כי במידה וירדו המחירים בצורה חדה ומהירה תהיה לכך השפעה מהותית על תוצאות החברה. כאשר מחירי מוצרים חצי מוגמרים ממתכת והפלסטיקה, שהחברה מחזיקה יורדים או שדרישת הלקוחות לגביהם יורדת, המחירים שהחברה יכולה לגבות מלקוחותיה יורדים אף הם. החברה רשמה בספריה הפרשה לירידת ערך מלאי שיתרתה נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמה לסך של 13.99 מיליון ש"ח לעומת סך של 16.22 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר, 2024.

לגבי המגמות במחירי המתכות הנסחרות בבורסת ה-LME בלונדון במהלך שנת 2025 ולאחר תאריך המאזן ראה פרק 2 - מלאי החברה בדוח הדירקטוריון.

2. תנודתיות במחירי האנרגיה בעולם

מרכיב בעלות יצור המוצרים שמשווקת החברה הינו מחירי האנרגיה (בעיקר במוצרים החצי מוגמרים של האלומיניום, הנחושת והפלסטיקה). להערכת החברה לתנודות במחירי האנרגיה ולמחירי הנפט בפרט השפעה על מחירי מוצרי המתכות בכלל ועל מחירי האלומיניום, הנחושת והפלסטיקה.

התנודתיות במחירי האנרגיה בעולם הינה חלק ממכלול סיבות המשפיעות על מחירי מוצרי המתכות ולא הסיבה המשמעותית ביותר. לא ניתן לאמוד את ההשפעה של גורם זה על מחירי מוצרי המתכות שכן מדובר בנתונים מקרו כלכליים

שתלויים בגורמים רבים ומגוונים. היות ומדובר במכלול גורמי מקרו לא ניתן לכמת את ההשפעה אלא רק לאמוד תיאור כללי של מגמה.

3. תנודות בשערי החליפין

רובם המכריע של מוצרי החברה מיובאים מארצות הברית, אירופה, ודרום מזרח אסיה. מאחר והחברה פועלת במגוון מדינות, היא חשופה לסיכונים הנובעים משינויים בשערי החליפין במטבעות השונים. תנודות בשערי החליפין של המטבעות הזרים, בעיקר דולר ארה"ב ואירו, לעומת המטבע הישראלי עשויות לגרום לשינויים ברווחיות החברה.

4. גורמים נוספים שתהיה להם השפעה מהותית על היקף מכירות החברה:

1. רמת הפעילות במשק - לקוחותיה של החברה הנם מכל מגזרי המשק ולרמת הפעילות והביקוש במשק השפעה ישירה על היקף המכירות של החברה.

2. לרמת מחירי המלאי של החברה ולתנודות מחירי המוצרים בעולם השפעה על היקף המכירות של החברה.

3. גורם משמעותי לו תהיה השפעה ניכרת על היקף המכירות של החברה הנו פעילות הקבוצה בחו"ל:

א. ארה"ב

לחברה פעילות משמעותית בארה"ב וזאת באמצעות החברות M.T.S ו-Hadco המפעילה כיום ארבעה סניפים הכוללים מלאי ואחת עשרה תחנות קצה. וכן חברת North American Metals (NAM) שנרכשה לאחר תאריך הדיווח אשר התאגדה בטקסס שבארה"ב, העוסקת, מזה כ- 40 שנה בתחום שבו החברה אינה פעילה כיום של הפצת מוצרי פלדה ומתכות מיוחדות בתעשיית הנפט והגז.

להלן תוצאות חברות הבנות בארה"ב (כולל חברת הבת בקוריאה) לשנת 2025:

הסבר	1-12.2024	1-12.2025	1-12.2024	1-12.2025	
	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
מכירות גדלו בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, עקב יישום אסטרטגיית צמיחה וגידול בביקוש למוצרי החברה בארה"ב ושינוי במדיניות התמחור.	264,008	319,776	976,752	1,103,836	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת משינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	87,163	97,649	322,478	337,075	רווח גולמי

חברת M.T.S

החברה עוסקת במסחר של מגוון מוצרי מתכת בעיקר לסוחרים (Master Distributors) בארה"ב באמצעות מחסנים בחוף המזרחי (בעיקר במחסן של חברת Hadco, ראה להלן) ובחוף המערבי, (גם כן במחסן של חברת Hadco) וכן ביצוא מארה"ב של מוצרי מתכת מיוחדים בהם יש ל-M.T.S את הידע העסקי הדרוש לפעילות יצוא.

להלן תוצאות חברת M.T.S לשנת 2025:

<u>הסבר</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	
	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
הקיטון במכירות של חברת M.T.S בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובע מעסקאות מהותיות עם מספר לקוחות שנעשו בתקופה המקבילה אשתקד.	14,142	12,702	52,324	43,847	מכירות
הקיטון בסכום הרווח הגולמי נובע מהירידה במכירות.	4,595	3,665	17,000	12,651	רווח גולמי

חברת Hadco

מכירות חברה זו, הפועלת באמצעות חמישה עשר אתרים במדינות ברחבי ארה"ב וכן חברה בת בקוריאה, הינן מהותיות ולהערכת הנהלת החברה ימשיכו להיות מהותיות גם בשנים הבאות.

להלן תוצאות חברת Hadco (כולל חברת הבת בקוריאה) לשנת 2025:

<u>הסבר</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	
	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
המכירות בחברת Hadco, גדלו בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, עקב יישום אסטרטגיית צמיחה וגידול בביקוש למוצרי החברה בארה"ב ושינוי במדיניות התמחור.	249,866	307,074	924,428	1,059,989	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת משינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	82,568	93,984	305,478	324,424	רווח גולמי

להלן תוצאות חברת Hadco Metals Korea לשנת 2025:

הסבר	1-12.2024	1-12.2025	1-12.2024	1-12.2025	
	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
הקיטון במכירות של החברה בקוריאה בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובע מקיטון בביקוש למוצרי החברה בקוריאה.	29,474	28,774	109,045	99,325	מכירות
הקיטון בסכום הרווח הגולמי נובע מהקיטון במכירות.	6,988	6,406	25,854	22,113	רווח גולמי

ב. צ'כיה

Primapol משווקת בעיקר מוצרים חצי מוגמרים של נירוסטה ואלומיניום לתעשייה המקומית וכן מוצרי פלסטיקה הנדסית ואף מייצאת למדינות שכנות כגון סלובקיה יוון וגרמניה.

הפעילות בצ'כיה הנה בעיקרה על בסיס אחזקת מלאי ובכוונת החברה לבסס פעילות זו ואף להרחיבה בעתיד לשיווק מוצרי מתכת נוספים עם התחלת הפעילות במחסן ובמבנה המשרדים החדש אשר החל לפעול בחודש ינואר, 2023.

להלן תוצאות חברת Primapol הצ'כית לשנת 2025:

הסבר	1-12.2024	1-12.2025	1-12.2024	1-12.2025	
	אלפי קרונות צ'כיות	אלפי קרונות צ'כיות	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
הגידול במכירות של חברת Primapol בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובע מיישום אסטרטגיית צמיחה ומגידול בביקוש למוצרי החברה בצ'כיה.	463,021	572,215	73,790	90,201	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת מהשינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	137,139	149,091	21,855	23,502	רווח גולמי

ג. פולין

בחודש מאי 2007 הקימה Primapol חברה בבעלות מלאה בפולין Alinox.

Alinox עוסקת בשיווק מוצרי מתכת דומים למוצריה של Primapol.

בשנת 2011 הקימה Alinox חברה בבעלות מלאה באוקראינה Alinox Ukraine. החברה עוסקת בשיווק מוצרים חצי מוגמרים של אלומיניום ונירוסטה של החברה הפולנית.

(החברה באוקראינה פועלת באמצעות משרד מכירות בלבד, ללא מחסן ומערכת תפעולית).

להלן תוצאות חברת Alinox בפולין לשנת 2025:

<u>הסבר</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	
	<u>אלפי זלוטי פולני</u>	<u>אלפי זלוטי פולני</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
המכירות של החברה הפולנית גדלו בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד עקב יישום אסטרטגיית צמיחה וגידול בביקוש למוצרי החברה בפולין ובאוקראינה.	174,691	175,030	162,362	160,689	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות.	42,233	46,261	39,252	42,470	רווח גולמי

ד. רומניה

Gilinox עוסקת בשיווק מוצרי מתכת חצי מוגמרים מאלומיניום, נירוסטה מתכות צהובות, פלדה ופלסטיקה הנדסית לתעשיית העיבוד השבבי ממחסן שבבעלותה. מרבית המכירות של Gilinox הינן לשוק הרומני.

להלן תוצאות חברת Gilinox ברומניה לשנת 2025:

	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	
	<u>אלפי יורו</u>	<u>אלפי יורו</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
המכירות של החברה ברומניה גדלו בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, עקב גידול בביקוש לחלק ממוצרי החברה ברומניה.	7,648	10,291	30,613	40,062	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות.	2,250	2,634	9,007	10,253	רווח גולמי

ה. הודו

Scope metals trading and services India (להלן "Scope Metals India"). עוסקת בין השאר בייבוא, אחסון וחיתוך מוצרים חצי מוגמרים בענף המתכות, שלא מיוצרות בהודו תוך מיקוד בלקוחות מהתעשייה התעופתית הבטחונית והסמי קונדקטור בהודו.

להלן תוצאות חברת Scope Metals India בהודו לשנת 2025:

	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	
	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
מכירות	1,003	7,555	3,713	26,080	
רווח גולמי	341	2,688	1,264	9,277	

חלק שלישי - תיאור עסקי הקבוצה

כאמור לעיל לקבוצה אין תחומי פעילות נפרדים וכל פעילותה העסקית של החברה מהווה תחום פעילות אחד.

7. מידע כללי על תחום הפעילות

א. שינויים במבנה תחום הפעילות

- א. לא צפויים שינויים מהותיים במבנה תחום הפעילות של החברה.*
- ב. לא חלו שינויים מהותיים במבנה הפעילות בשנת 2025.
- * המידע בסעיפים 7א' לעיל הנו מידע צופה פני עתיד שהנו מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על הערכות החברה. אין כל ודאות שלא יהיו שינויים במבנה תחום הפעילות של החברה.

ב. שינויים בהיקף תחום הפעילות ורווחיותו

להלן מכירות החברה במאוחד

<u>1-12.2023</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
1,637,805	1,803,849	2,070,212	מכירות

ג. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

ראה סעיף 6(2) לעיל.

ד. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים בהם

1. ניהול איכותי עם הבנה נרחבת של המוצרים המשווקים על ידי החברה, השווקים בחו"ל וההשלכות על השוק המקומי.
2. ניהול הפעילות תוך כדי התייעלות מקסימלית בתהליכים.
3. אחזקה של מלאי במגוון רחב של מוצרים, סגסוגות שונות ומידות מגוונות.
4. שירות ברמה גבוהה מזו של המתחרים תוך אספקה של מגוון מוצרים ללקוח תוך 24 שעות, כולל שירות של חיתוך וניסור איכותיים ואמצעי אחסון מתקדמים לביצוע ההזמנות.
5. הקפדה על איכות ואמינות במוצרים המשווקים על ידי החברה.
6. פיקוח בלתי מתפשר של הנהלת החברה בתמחור ורווחיות המוצרים הנמכרים.
7. הקפדה בנושא האובליגו ללקוחות וגביית הכספים מהלקוחות.
8. שמירה על יתרות נזילות בסכומים ניכרים לצרכי הון חוזר המאפשרות להנהלת החברה ניצול הזדמנויות ברכישת מלאי.
9. כח אדם איכותי ומסור העובד בחברה שנים רבות.
10. מדיניות הנהלת החברה להעניק לעובדי החברה הרגשה כי החברה מהווה עבורם מקום עבודה לשנים רבות והקניית ביטחון לעובדים בנושא זה.
11. פתיחות מצד הנהלת החברה מול העובדים על ידי מתן מידע מלא לקבלת החלטות ושיתופם, לפי העניין, בקבלת ההחלטות.

לא חלו שינויים מהותיים בגורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות.

ה. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

לא היו שינויים במהלך התקופה המדווחת, ראה גם סעיף 6(2) לעיל.

ו. חסמי הכניסה ושינויים בחסמי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות

חסמי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות הנם כדלקמן:

1. השקעות ניכרות בהון חוזר למימון מלאי ולקוחות.
2. ידע שוק ועובדים בעלי ותק של שנים רבות בתחום המסחר במתכות.
3. בניית סל מוצרים רחב וגדול והקמת מערכת ניהול מלאי מתקדמת.
4. השקעות ניכרות במכונות וציוד לחיתוך וניסור.
5. השקעות בהקמת מערכת שיווק והפצה.
6. השקעות בהקמת מערכת בקרת איכות ופיקוח.

השינויים העיקריים בחסמי הכניסה הם:

1. קושי בגיוס המימון הנדרש להון חוזר.
2. הצורך בהחזקת מגוון גדול של מוצרים מהמתכות השונות עקב התגברות התחרות בתחום הפעילות.

חסמי היציאה ושינויים בחסמי היציאה העיקריים של תחום הפעילות

הפסקת פעילותה של החברה בתחום עיסוקה עלולה להיתקל בקושי בשל ההשקעות הקפיטאליות הייעודיות אותן השקיעה החברה במחסניה האוטומטיים בישראל ובח"ל, מערכת ה-ERP שלה, ובציוד חיתוך וניסור ייעודי בחברה בארץ ובחברות הבנות בחו"ל, ואולם גם על הקושי שבמימוש השקעה זו ניתן להערכת החברה לגשר, אם כי בפרק זמן ארוך יחסית.

ז. מבנה התחרות בתחום הפעילות והשינויים שחלו בו

לעניין מבנה התחרות הקיים בתחום הפעילות - ראה סעיף 12 להלן. לא חלו שינויים מהותיים במבנה התחרות בתקופה המדווחת. בשנת 2025 המשיכה החרפת התחרות ביחס לנתחי השוק הקיימים.

8. מוצרי החברה ושירותים

1. כללי

החברה עוסקת ביבוא ושיווק מוצרים מוגמרים וחצי מוגמרים בענף המתכות דהיינו: אלומיניום, פלדה, פלב"ם (נירוסטה), סגסוגת ניקל, פליז, נחושת, ברונזה, טיטניום, עופרת, טונגסטן, מגנזיום וכן מוצרי פלסטיקה הנדסית. מוצרי החברה כוללים מעל ל-80,000 פריטי מדף ביניהם: פחים, גלילים, צינורות, ברגים, אביזרי צנרת, ברזים, מוטות, פרופילים, רשתות, שבכות, אבקות מתכת למדפסות וכן מוצרים טכניים כולל משאבות, ציוד כיבוי אש ועוד. מוצרים אלה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה רבים ביניהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אוויר, תשתיות, מוצרי צריכה, היי-טק, בניה ציבורית, תעשייה תעופתית וחלל, תעשייה ביטחונית, שילוט, זיוד ועוד.

לעניין מגמות ביקוש והיצע בתחום הפעילות – ראה סעיפים 6(1)-6(2) לעיל.

השירות הלוגיסטי המלא ("FULL SERVICE") שמעניקה החברה ללקוחותיה כולל: עיתוד מלאי, אחסון, חיתוך, ניסור ואספקה של מירב ההזמנות תוך 24 שעות. שיטה זאת חוסכת ללקוחות זמן, עלויות שכר, שטח אחסון ומימון ובכך מפחיתה ללקוח את העלות

הכוללת. בפועל מבצעת החברה Outsourcing לניהול המלאי של לקוחותיה.

בנוסף פועלת סקופ בשיתוף פעולה צמוד עם חברות הנדסה גדולות ויצרנים מקומיים בפרויקטים מורכבים. תמיכה זו כוללת תכנון, מימון, רכש, שילוח ומגוון פתרונות לוגיסטיים.

אין לחברה ידע לגבי צפי לשינויים ויכולת להעריך את חלק החברה בשוק ובתמהיל סל המוצרים והשירותים.

2. פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים

אף כי לקבוצה אין תחומי פעילות (ראה סעיף 2 לעיל) וקבוצות מוצרים הניתנות לאפיון מובהק, על מנת לתת מידע מסוים לקורא הדוח, להלן מידע כספי לפי פילוח של קבוצות מוצרים כפי שמקובל לסווג בעולם (באלפי ש"ח):

אחר			צנרת, אביזרים ואמצעי חיבור FITTINGS TUBES &			מוטות מלאים, עגולים מרובעים, משושים וכדומה LONG PRODUCTS			פחים, פלטות ולוחות FLAT PRODUCTS			
2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
111,660	120,208	100,553	212,068	239,940	286,445	448,833	525,249	620,946	865,244	918,452	1,062,268	הכנסות
6.82%	6.66%	4.86%	12.95%	13.30%	13.84%	27.40%	29.12%	29.99%	52.83%	50.92%	51.31%	שיעור מסה"כ הכנסות
44,389	56,698	42,286	80,484	92,030	111,461	161,311	168,336	181,767	291,447	288,206	308,581	רווח גולמי
39.75%	47.17%	42.05%	37.95%	38.36%	38.91%	35.94%	32.05%	29.27%	33.68%	31.38%	29.05%	שיעור רווח גולמי

*הרווח הגולמי לשנים 2025, 2024 ו-2023 כולל את ההשפעה של התנועה בהפרשה לירידת ערך מלאי שיוחסה לקבוצת המוצרים הרלבנטית.

להלן תוצאות הפעילות של הקבוצה לפי חלוקה למגזרים גאוגרפיים

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2025

ס"כ	התאמות	הודו	אירופה	ארה"ב וקוריאה	ישראל
2,070,212	-	26,080	290,952	1,103,836	649,344
-	(20,275)	130	10,552	9,519	74
2,070,212	(20,275)	26,210	301,504	1,113,355	649,418
644,095	-	9,277	76,225	337,075	221,518
249,510	-	1,897	32,114	156,908	58,591
160,897	-	4,953	20,118	74,661	61,165
233,688	-	2,427	23,993	105,506	101,762
977	-	-	(173)	637	513
232,711	-	2,427	24,166	104,869	101,249

הכנסות מחיצוניים
הכנסות בין מגזרים
סה"כ הכנסות בדוח רווח והפסד
רווח גולמי
עלויות תפעול משתנות
עלויות תפעול קבועות
רווח תפעולי לפני הוצאות (הכנסות) אחרות
הוצאות (הכנסות) אחרות
רווח תפעולי

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2024

ס"כ	התאמות	הודו	אירופה	ארה"ב וקוריאה	ישראל	
אלפי ש"ח						
1,803,849	-	3,713	266,765	976,752	556,619	הכנסות מחיצוניים
-	(16,192)	8	6,282	9,725	177	הכנסות בין מגזרים
1,803,849	(16,192)	3,721	273,047	986,477	556,796	סה"כ הכנסות בדוח רווח
605,270	-	1,264	70,114	322,478	211,414	והפסד
234,303	-	905	29,561	154,297	49,540	רווח גולמי
161,359	-	3,685	20,006	80,111	57,557	עלויות תפעול משתנות
						עלויות תפעול קבועות
209,608	-	(3,326)	20,547	88,070	104,317	רווח (הפסד) תפעולי לפני
224	-	-	(39)	(170)	433	הוצאות (הכנסות) אחרות
209,384	-	(3,326)	20,586	88,240	103,884	הוצאות (הכנסות) אחרות
						רווח (הפסד) תפעולי

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2023

ס"כ	התאמות	הודו	אירופה	ארה"ב וקוריאה	ישראל	
אלפי ש"ח						
1,637,805	-	-	267,027	874,145	496,633	הכנסות מחיצוניים
-	(9,522)	-	1,236	8,008	278	הכנסות בין מגזרים
1,637,805	(9,522)	-	268,263	882,153	496,911	סה"כ הכנסות בדוח רווח
577,631	-	-	71,553	305,614	200,464	והפסד
218,119	-	-	26,562	145,252	46,305	רווח גולמי
141,892	-	296	16,422	71,518	53,656	עלויות תפעול משתנות
						עלויות תפעול קבועות
217,620	-	(296)	28,569	88,844	100,503	רווח תפעולי לפני הוצאות
(2,154)	-	-	(2,759)	(16)	621	(הכנסות) אחרות
219,774	-	(296)	31,328	88,860	99,882	הוצאות (הכנסות) אחרות
						רווח (הפסד) תפעולי

בהקשר זה יצוין כי ה-CODM (Chief Operating Decision Maker), של החברה כפי שהוא מוגדר בתקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 8 "Operating Segments", הינו יו"ר הדירקטוריון הפעיל של החברה. ה-CODM אינו בוחן את ההכנסות ותוצאות קבוצות המוצרים השונות אלא הוא בוחן את תוצאות הקבוצה לפי חלוקה לחברות השונות הפועלות במגזרים גיאוגרפיים. הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בארבעה מגזרים גאוגרפיים עיקריים: ישראל (קבוצת סקופ מתכות בע"מ), ארה"ב (M.T.S., Hadco), וקוריאה, אירופה - צ'כיה (Primapol), פולין (Alinox), רומניה (Gilinox) והודו (Scope Metals India). למען שלמות התמונה יצוין כי גם תקציב הקבוצה המאושר ע"י הדירקטוריון אינו כולל סיווג לפי קבוצות מוצרים אלא לפי תוצאות החברות במדינות השונות. גם הדיווחים היומיים של המכירות אותן מקבל ה-CODM הינן על פי חלוקה לחברות השונות ללא חלוקה לקווי מוצרים.

9. לקוחות

לחברה בישראל מעל ל- 4,500 לקוחות בישראל וכ- 20 לקוחות בחו"ל, לחברות מאוחדות בחו"ל מעל ל- 15,000 לקוחות. מוצרי החברה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה רבים ביניהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אויר, תשתיות, מוצרי צריכה, היי-טק, בניה ציבורית, תעשייה תעופתית וחלל, תעשייה ביטחונית, שילוט, זיווד ועוד. לחברה אין תלות בלקוח כלשהו, או במספר מצומצם של לקוחות, אשר אובדנם ישפיע באופן מהותי על עסקי החברה. להלן התפלגות הכנסות החברה במגזר הגיאוגרפי ישראל לשנים 2023-2025 לפי וותק הלקוחות באלפי ש"ח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2023		2024		2025		ותק
שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	
הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	
25.58%	419,051	26.15%	471,538	26.65%	551,742	5 שנים ומעלה
1.12%	18,430	1.32%	23,897	1.65%	34,064	בין 3-5 שנים
2.57%	42,144	2.18%	39,363	1.96%	40,607	בין 1-3 שנים
1.04%	17,008	1.21%	21,821	1.11%	22,931	פחות משנה
30.31%	496,633	30.86%	556,619	31.37%	649,344	סה"כ

להלן התפלגות הכנסות החברה במגזר הגיאוגרפי ארה"ב וקוריאה לשנים 2023-2025 לפי וותק הלקוחות באלפי ש"ח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2023		2024		2025		ותק
שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	
הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	
41.84%	685,238	36.67%	661,520	38.24%	791,630	5 שנים ומעלה
5.45%	89,286	5.84%	105,353	5.98%	123,824	בין 3-5 שנים
5.54%	90,674	9.27%	167,168	7.36%	152,443	בין 1-3 שנים
0.55%	8,947	2.37%	42,711	1.74%	35,939	פחות משנה
53.38%	874,145	54.15%	976,752	53.32%	1,103,836	סה"כ

להלן התפלגות הכנסות החברה במגזר הגיאוגרפי אירופה לשנים 2023-2025 לפי וותק הלקוחות באלפי ש"ח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2023		2024		2025		
שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	ותק
הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	
12.73%	208,471	11.93%	215,257	10.21%	211,458	5 שנים ומעלה
1.81%	29,652	0.98%	17,604	1.13%	23,347	בין 3-5 שנים
0.88%	14,382	1.09%	19,662	1.89%	39,117	בין 1-3 שנים
0.89%	14,522	0.79%	14,242	0.82%	17,030	פחות משנה
16.31%	267,027	14.79%	266,765	14.05%	290,952	סה"כ

להלן התפלגות הכנסות החברה במגזר הגיאוגרפי הודו לשנים 2023-2025 לפי וותק הלקוחות באלפי ש"ח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2023		2024		2025		
שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	שיעור מסך	מכירות	ותק
הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	הכנסות	הקבוצה	
-	-	-	-	0.71%	14,602	בין 1-3 שנים
-	-	0.20%	3,713	0.55%	11,478	פחות משנה
-	-	0.20%	3,713	1.26%	26,080	סה"כ

10. שיווק והפצה

החברה

מרכז פעילותה של החברה מתבצע במבנה המשרדים של החברה במרחב פתוח לחלוטין באולם במבנה המרכזי של החברה בשטח כולל של 2,400 מ"ר ב-3 קומות. באולם המכירות הפתוח בשטח כולל של 1,000 מ"ר עובדים כ-95 מעובדי החברה הכוללים את הנהלת החברה, אנשי המכירות, מחלקת הכספים, מחלקת הרכש, מחלקת המלאי, ומחלקות יבוא וייצוא.

מערך המכירות הפועל באולם הנ"ל כולל כ-52 אנשי מכירות המבצעים את עבודתם באמצעות מערכת CRM, טלפון, מערכת פקסים, ווטסאפ ו-E-mail. בנוסף לאנשי מכירות אלו לחברה

כ-10 מקדמי מכירות הפועלים בשטח, מבקרים מדי יום את הלקוחות ועוסקים בקידום מכירות והעשרת המידע העסקי של החברה על ידי דיווחים מדי יום.

אולם המכירות פתוח להזמנות בימים א'-ה' החל משעה 07:00 ועד ל-17:00 וביום ו' בשעות 08:00 ועד ל-12:00.

החברה משתדלת לספק את מירב ההזמנות מהלקוחות בישראל למחרת יום ההזמנה. מחסן החברה מאויש ופועל להכנת ההזמנות ב-2 משמרות, 18 שעות ביממה.

לחברה איש מכירות אחד לתחום היצוא.

מערך ההפצה של החברה כולל כ-34 משאיות בגדלים שונים אשר בבעלות החברה, המגיעות מדי יום לכ-800 לקוחות ומשנעות כ-1,500-2,000 פריטים בממוצע ביום.

חברות בחו"ל

ארה"ב

בחברת Hadco, כ-293 עובדים ב-15 אתרים בארה"ב, מתוכם כ-53 אנשי מכירות. בחברת M.T.S, הפועלת בארה"ב ישנם כ-3 עובדים, כולם אנשי מכירות (ביניהם גם מנכ"ל החברה).

קוריאה

בחברת Hadco Korea כ-40 עובדים מתוכם כ-14 אנשי מכירות.

רומניה

בחברת Gilinox ישנם כ-32 עובדים מהם כ-6 אנשי מכירות ומנהל עסקים, שהנו גם המנכ"ל, והיתר הנם אנשי תפעול.

צ'כיה

בחברת Primapol כ-52 עובדים מהם כ-25 אנשי מכירות ומנהל עסקים, שהנו גם המנכ"ל, והיתר הנם אנשי תפעול.

פולין

בחברת Alinox בפולין (כולל חברת הבת באוקראינה) כ-92 עובדים מהם כ-21 אנשי מכירות ומנהל עסקים, שהנו גם המנכ"ל, והיתר הנם אנשי תפעול.

הודו

בחברת Scope Metals India בהודו כ-22 עובדים מהם כ-6 אנשי מכירות ומנהל עסקים, שהנו גם המנכ"ל והיתר הנם אנשי תפעול.

סך העובדים שהועסקו בחברות הבנות בחו"ל נכון ליום 31 בדצמבר, 2025. הינו כ-534 עובדים לעומת כ-559 נכון לתאריך הדוח. (הגידול במצבת העובדים של חברות הבנות בחו"ל נובע מרכישת חברת NAM לאחר תאריך הדיווח).

11. צבר הזמנות

הרוב המכריע של עסקאות החברה הנו אספקה מיידית או לטווח קרוב ללקוח ממלאי החברה. לחברה בישראל ולחברות בנות בחו"ל צבר הזמנות בסך של כ-291 מיליון ש"ח. ההזמנות יסופקו בעיקר בשנים 2026 ו-2027.

12. תחרות

א. מעל ל-98% מהמוצרים המשווקים ע"י החברה הנם מוצרים מיובאים. לחברה אין הסכמי בלעדיות מהותיים עם ספקים בחו"ל ולכל מוצר ישנם מספר ספקים בעולם, דבר הגורם לכך שהחברה פועלת בתנאי תחרות חריפים.

לדעת הנהלת החברה מיצובה של החברה בשווקים בהם היא פועלת הנו גבוה וזאת בעיקר עקב הסיבות הבאות:

1. אחזקת רמת מלאי נאותה תוך התאמת רמת המלאי לתנודות מחירי המוצרים בעולם.
2. רמת שירות ואמינות גבוהה ואספקת ההזמנות תוך 24 שעות ללקוח.
3. זמינות המוצרים ומגוון מוצרים רחב מאוד.
4. אמצעי חיתוך וניסור ברמה גבוהה מאוד, ביעילות ומהירות.
5. אמצעי אחסון מתקדמים הכוללים מחסנים אוטומטים.
6. הורדת העלות הכוללת ללקוח.
7. מגוון של מעל ל-80,000 מוצרים מכל סוגי המתכות לרבות מוצרים תחליפים ומשלימים.
8. קשרים הדוקים עם יצרנים רבים בעולם במשך למעלה מארבעה עשורים.
9. לחברה בישראל ישנו צוות של 10 מהנדסים, המספקים שירות ללקוחות שרוכשים מוצרים בתחום הטכני.

בשוק המקומי לחברה יותר מ-40 מתחרים במוצרים השונים אותם משווקת החברה. מכיוון שהמתחרים אינם מפרסמים את רמת המכירות שלהם בגין המוצרים שמשווקת החברה, אין בידי הנהלת החברה להעריך את גודלה של החברה ביחס למתחרים. אין בידי הנהלת החברה מידע לגבי היקפי השוק במוצרים השונים ולכן אין ביכולתה להעריך את חלקה.

בנוסף חלק מהלקוחות מבצעים יבוא ישיר של חלק מהמוצרים.

במהלך התקופה המדווחת החריפה התחרות בענף המתכות בישראל. הלקוחות פונים ומקבלים הצעות מחיר מכל המתחרים ובוחרים את ההצעה בהתאם למחיר הנמוך ביותר, דבר שגרם לחברה לוותר על עסקאות לא כדאיות מבחינתה.

ארה"ב - החברות הפועלות בארה"ב לא מהוות נתח משמעותי מהיקף השוק האמריקאי בו הן פועלות, הסביבה העסקית בה פועלת חברת Hadco הינה תחרותית מאוד. במהלך התקופה המדווחת לא חל כול שינוי במבנה התחרות בשוק בארה"ב.

אירופה - הנהלת החברה מעריכה כי חברת Primapol הפועלת בצ'כיה, Alinox הפועלת בפולין וחברת Gilinox הפועלת ברומניה הינן בעלות נתח שוק נמוך מהסיבה שהמתחרים מוכרים ממדינות שכנות למדינות בהן החברות פועלות. במהלך התקופה המדווחת החריפה התחרות בחברות הקבוצה הפועלות באירופה עקב הסביבה העסקית המתגרת הקיימת באירופה והתחרות על נתחי שוק, דבר שגרם לחברה לוותר על עסקאות לא כדאיות.

ב. למיטב ידיעת החברה, בין המתחרים העיקריים של החברה בשוק המקומי, למגוון מוצרי המתכת, נמנים בין היתר **וללא משמעות לסדר הרישום**: איסכור מתכות ופלדות בע"מ, טכנו בר בע"מ, מטלקור תעשיות בע"מ, פלדום-פינגולד מתכות בע"מ, המתכת מ. פלזנשטיין בע"מ, נידיק את גרט בע"מ, בי.טי.איי. מרכז מתכות איכות בע"מ, הן פלדות ומתכות בע"מ, צינומטל בע"מ, פלרם תעשיות (1990) בע"מ, הבורג בע"מ, אלקה פסטנרס בע"מ, מתכות פינקלשטיין בע"מ (מעוף מתכות), פחים לתעשייה המר בע"מ, פקר פלדה תעשיות בע"מ, גלם מתכות ופלסטיק 2000 בע"מ, ש.א.ח.פ. הנדסה (1979) בע"מ, ש.א.ל ציוד טכני בע"מ, קבוצת גאון בע"מ (צינורות המזרח התיכון), אברות תעשיות בע"מ, פוליפח בית שמש מפעלים (1991) בע"מ, הל-דור יבוא ושיווק ברזל בע"מ, אפי פלדות בע"מ, המ-לט (ישראל קנדה) בע"מ, הבונים ברזים ומפעילים לתעשייה בע"מ, מדן טכנולוגיות - אגודה שיתופית חקלאית בע"מ, קבוצת זיקה בע"מ, מס בית בע"מ, מנדלסון תשתיות ותעשיות בע"מ, דוד איזן - מכונות בע"מ, א.א.א. טסה בע"מ, שיברוג בע"מ, פלבורג פדרל בע"מ, מטל-עד סוכנויות בע"מ, אקסטל בע"מ, מנדלסון מתכות איכות בע"מ (לשעבר - "פקר פלדות איכות בע"מ"), הילתי (ישראל) בע"מ, הידרה - שרותי הנדסה בע"מ, פלסאון תעשיות בע"מ, עופר כיבוי חילוץ והצלה בע"מ, אלכסנדרוביץ' פלסטיקה הנדסית בע"מ, גאהט מערכות בע"מ, מדן משאבות, הידרוניקס הנדסה בע"מ, מחל משאבות, אמפיריון סחר בע"מ, ברלין טכנולוגיות (משאבות) בע"מ, י. עפרוני משאבות דיאפרגמה, ע.י הנדסת מים בע"מ, אחים פולק, שער אש בע"מ ועוד, יבואנים וסוכנים המוכרים ללקוחות סופיים מיצרנים בחו"ל.

ג. השיטות העיקריות של החברה להתמודדות עם התחרות:

1. החברה משתדלת להציע את המחירים הטובים ביותר ללקוח ולחברה אך לא להיגרר למחירים שמכתיבים המתחרים במידה ומחירים אלו אינם עונים על הקריטריונים של הרווחיות שהעמידה הנהלת החברה כמטרה מהמוצר הנמכר.

2. בכל המוצרים שמשווקת החברה, הן במוצרים החדשים והן במוצרים המסורתיים, החברה משווקת את עצמה כספק לטווח ארוך ולא לטווח קצר.
3. מטרת החברה לשמש ללקוח "ONE STOP SHOP" כך שהלקוח יוכל לרכוש את כל צרכיו בתחום מוצרי המתכות בחברה אחת תוך כדי הזמנת הסחורה ואספקתה למחרת. החברה מבצעת Outsourcing לרכש ועיתוד המלאי של לקוחותיה.
4. מלאי החברה כולל סל מוצרים מגוון וגדול. החברה משתדלת להחזיק את כל המידות, האורכים והסגסוגות השונות ולכן המגוון מהווה את הפתרון הטוב ביותר ללקוח, הן לטווח הקצר והן לטווח הארוך.
5. החברה מפרסמת ומשווקת ללקוח כי היא מוכרת בנוסף למוצר, זמינות של המלאי, ידע טכני, שירות, איכות ואמינות (החברה מספקת תעודות איכות של יצרן החומר ללקוח, למיטב ידיעתה של החברה לא כל המתחרים נוהגים כך). החברה נתפסת על ידי הלקוחות כחברה אמינה, איכותית, בעלת זמינות מוצרים ומירות אספקה מהטובים בענף.

13. עונתיות

אין לחברה עונתיות בפעילותה העסקית. העונתיות באה לידי ביטוי במכירות, כאשר ישנם פחות ימי מכירה בישראל עקב חגי ישראל וכן עקב חגים החלים במדינות בהן פועלות חברות הבנות של הקבוצה בחו"ל.

14. כושר יצור

האופרציה באתר ממנו פועלת החברה בישראל, תוכל לענות על צרכי החברה בעתיד ואף לתמוך בגידול במחזור המכירות בישראל באותם סטנדרטים של איכות השירות והאמינות בהם פועלת החברה כיום.

לחברה בישראל ולחברות הבנות בחו"ל אין מגבלה מבחינה אופרטיבית לעמוד בהזמנות ללקוחותיהן*.

* המידע הנ"ל הנו מידע צופה פני עתיד שהנו מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על הערכות החברה וכוונות החברה, רמת מחירי מוצרי המתכת השונים, שינויים בשערי החליפין ושיעורי הצמיחה במדינות השונות, גורמים שאינם תלויים בחברה והאינפורמציה הקיימת בחברה במועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי ואין כל ודאות כי המטרות הללו תושגנה.

15. רכוש קבוע ומתקנים

1. מקרקעין

באתר החברה כ-6 מבנים, מבנה משרדים, חדרי ישיבות ושטחי תצוגה בשטח של 2,400 מ"ר ו-5 מחסנים מקורים בשטח כולל של כ-45,400 מ"ר. למידע נוסף ראה ביאורים ג'11 ו-22א' לדוחות הכספיים.

2. ציוד אחסון

לחברה 5 מחסנים אוטומטיים:

4 לאחסון מוצרים ארוכים (דהיינו: צינורות, מוטות, שטוחים, פרופילים ועוד) ומחסן אוטומטי לתחום האביזרים כדלקמן:

1. מחסן אחד המכיל 2,000 קאסטות. אורך כל קאסטה 7 מטר. יכולת אחסון בקאסטה 3 טון (סה"כ כושר אחסון 6,000 טון).
2. מחסן שני המכיל 1,750 קאסטות. אורך כל קאסטה 7 מטר. יכולת אחסון בקאסטה 2 טון (סה"כ כושר אחסון 3,500 טון).
3. מחסן שלישי המכיל 2,530 קאסטות. אורך כל קאסטה 7 מטר. יכולת אחסון בקאסטה 2 טון (סה"כ כושר אחסון 5,060 טון).
4. מחסן רביעי המכיל 6,500 קאסטות. אורך כל קאסטה 8 מטר. יכולת אחסון בקאסטה 2 טון (סה"כ כושר אחסון 13,000 טון).
5. מחסן אוטומטי לתחום האביזרים, הברגים, חומרי הרתך וצנרת נחושת במשטחים - המחסן בעל נפח אחסון של 7,800 משטחים או כלובים עד משקל של 1.2 טון כ"א. השינוע מבוצע ע"י 3 עגורנים ממוחשבים, שמעבירים את המשטחים לתחנות ליקוט ממוחשבות. בנוסף במחסן עוד 4 עגורנים ממוחשבים מהירים לארגזים/קופסאות במשקל של עד 50 ק"ג עבור נפח של 57,000 ארגזים. סה"כ ישנם 6 תחנות ליקוט ו-4 תחנות הזנה למחסן.

3. קווי חיתוך וגזירה של גלילים לפחים וסרטים

לחברה 5 קווי חיתוך וגזירה:

1. קו חיתוך מגלילים לפחים מחומרים נקיים (דהיינו: נירוסטה, אלומיניום, נחושת, פליז וכדומה) לרבות יכולת גזירה Blanking.
2. קו חיתוך מגלילים לפחים בתחום הפלדה לרבות יכולת גזירה Blanking.
3. קו גזירה מגלילים לסרטים לכל סוגי החומרים.
4. קו חיתוך גלילים לפחים, המסוגל לחתוך גלילים ברוחב מיוחד של עד 2 מטר רוחב ועוביים של עד 8 מ"מ.
5. קו חיתוך גלילים לפחי פלדה, המסוגל לחתוך גלילים בעובי מ-0.3 עד 2.5 מ"מ וברוחב 1.2 מטר.

4. קו לליטוש וציפוי של פחי נירוסטה ואלומיניום

לחברה קו ייחודי לליטוש פחים מעובי של 0.5 מ"מ ועד עובי 12 מ"מ וברוחב 1,500 מ"מ כולל יכולת להברשת הפחים.

5. אחר

לחברה כ-36 סוגי משורים בעלי יכולות שונות, בהתאם לסוג ומידת החומר. וכן משאיות לצרכי הובלה ללקוחות וציוד מגוון של עגורנים ומלגזות לצורכי שינוע והעמסה.

6. מחשוב

לחברה ציוד מחשוב מתקדם והיא פועלת באמצעות תוכנת ERP של חברת SAP.

7. רכוש קבוע בחברות הבנות בחו"ל

1. לחברת Hadco USA שני מחסנים אוטומטיים לאחסון מוצרים ארוכים בעלות של כ-9 מיליון יורו המכילים 3,000+4,000 קאסטות, אורך כול קאסטה 8 מטר, יכולת אחסון בכל קסטה 2 טון (סה"כ כושר אחסון 14,000 טון).

2. בבעלות כול חברות הבנות בחו"ל מכונות וציוד הכוללים ציוד מגוון לניסור כול סוגי המתכות בהתאם לסוג ומידת החומר. וכן ציוד לשינוע והעמסה הכולל עגורנים ומלגזות.

בחברת Hadco בארה"ב כ- 69 סוגי משורים ומכונה מיוחדת לחיתוך מתכות באמצעות מים.

בחברת Hadco בקוריאה כ- 24 סוגי משורים.

בחברת Gilinox ברומניה כ- 12 סוגי משורים.

בחברת Primapol בצ'כיה כ- 8 סוגי משורים.

בחברת Alinox בפולין כ- 19 סוגי משורים.

בחברת Scope Metals India בהודו כ- 10 סוגי משורים.

עיקר ההובלות ללקוחות בחברות הבנות בחו"ל מתבצע באמצעות שירותי הובלה חיצוניים.

להלן ריכוז נכסי המקרקעין שבבעלות החברה נכון ל 31 בדצמבר, 2025:



נדל"ן

לאורך השנים רכשה הקבוצה מגרשים ומבנים המשמשים אותה על מנת להמשיך ולהתפתח

פנסילבניה – 100,000 מ"ר
שטח בנוי 35,000 מ"ר
קליפורניה – 56,000 מ"ר
שטח בנוי 25,000 מ"ר
אוקלהומה – 79,000 מ"ר
שטח בנוי- 14,000 מ"ר



קלדנו – 22,000 מ"ר
שטח בנוי 9,000 מ"ר

מילוביצה – 11,200 מ"ר
שטח בנוי 5,900 מ"ר
מילוביצה – 14,000 מ"ר
שטח בנוי 5,000 מ"ר
מילוביצה – 10,600 מ"ר (*)
(*) שטח הצמוד לאתר החברה הנוכחי בפולין עבור התפתחות עתידית.



אנסונג – 12,776 מ"ר
שטח בנוי 4,870 מ"ר
בוסן – 2,647 מ"ר
שטח בנוי 1,603 מ"ר

אוטופני – 15,000 מ"ר
שטח בנוי 8,240 מ"ר
קלוד – 4,000 מ"ר
שטח בנוי 1,009 מ"ר

בני ע"ש – 90,866 מ"ר
שטח בנוי 45,400 מ"ר

קבוצת סקופ מתכות

<u>חברת הבת</u>	<u>מדינה</u>	<u>שטח המקרקעין</u>	<u>עלות בספרים (אלפי ש"ח)</u>
קבוצת סקופ מתכות בע"מ ואדית מבני תעשייה בע"מ	ישראל	קרקע 90,866 מ"ר, שטח בנוי 45,400 מ"ר	139,610
.Kadish Uri L.L.C	ארה"ב חוף מזרחי	קרקע 100,000 מ"ר, שטח בנוי 35,000 מ"ר	37,224
.Kusa Properties L.L.C	ארה"ב חוף מערבי	קרקע 56,000 מ"ר, שטח בנוי 25,000 מ"ר	63,957
Okusa Properties L.L.C	ארה"ב מרכז, דרום מערב	קרקע 79,000 מ"ר, שטח בנוי 14,000 מ"ר	20,764
Alinox Polska Sp z.o.o	פולין Myslowice	קרקע 11,200 מ"ר, שטח בנוי 5,900 מ"ר	16,654
Alinox Polska Sp z.o.o	פולין Myslowice	קרקע 14,000 מ"ר, שטח בנוי 5,000 מ"ר	35,304
Alinox Polska Sp z.o.o	פולין Myslowice	קרקע 10,600 מ"ר (*)	2,230
Primapol Metal Spot s.r.o	צ'כיה Kladno	קרקע 22,000 מ"ר, שטח בנוי 9,000 מ"ר	32,844
Gilinox S.R.L	רומניה Otopeni	קרקע 15,000 מ"ר, שטח בנוי 8,240 מ"ר	19,647
Gilinox S.R.L	רומניה Cluj	קרקע 4,000 מ"ר, שטח בנוי 1,009 מ"ר	2,285
Hadco Metal Korea L.L.C (By Coca properties, L.L.C)	קוריאה Anseong	קרקע 12,776 מ"ר, שטח בנוי 4,870 מ"ר	12,282
Hadco Metal Korea L.L.C	קוריאה Busan	קרקע 2,647 מ"ר, שטח בנוי 1,603 מ"ר	9,592
סה"כ עלות מקרקעין			392,393

(*) שטח הצמוד לאתר החברה הנוכחי בפולין עבור התפתחות עתידית.

לגבי מדיניות חשבונאית של הצגת מקרקעין בדוחות הכספיים של החברה, ראה באור 2 ז. לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025.

3. חברת Hadco USA החלה במהלך שנת 2023 במהלך של הטמעת תוכנת ERP חדשה, החברה אמורה להתחיל לעבוד עם התוכנה החדשה לקראת סוף שנת 2026. ההשקעה בתוכנה החדשה צפויה להסתכם לסך של כ- 2 מיליון דולר.

16. נכסים בלתי מוחשיים

אין לחברה פטנטים או רישיונות שלחברה זכויות בהם. לחברה רשומים מספר סימני מסחר הקשורים לשמה ולשם אחד ממוצריה ולסיסמאות הפרסום של החברה. סימני המסחר וסיסמאות הפרסום של החברה אינם מהותיים לפעילות החברה ואינם רשומים כנכס בדוחות הכספיים של החברה. במסגרת הנכסים הבלתי מוחשיים במאזן החברה נכלל מוניטין בסך של 3,065 אלפי ש"ח עבור רכישת פעילות מסחר במתכות במהלך שנת 2002, מוניטין בסך של 1,083 אלפי ש"ח בגין רכישת פעילות מסחרית של מסחר במתכות ע"י חברת Primapol בצ'כיה. ומוניטין בסך 1,400 אלפי ש"ח ששולם בשנת 2020 בגין רכישת פעילות חברת המניע. סך של 400 אלפי ש"ח שולמו בשנת 2024 במסגרת של עסקה לרכישת פעילות, שבו רכשה החברה זיכיון ליבוא מוצרי בקרה ואוטומציה (ראה סעיף 1.1 לדוח ובאור 13 לדוחות הכספיים המאוחדים).

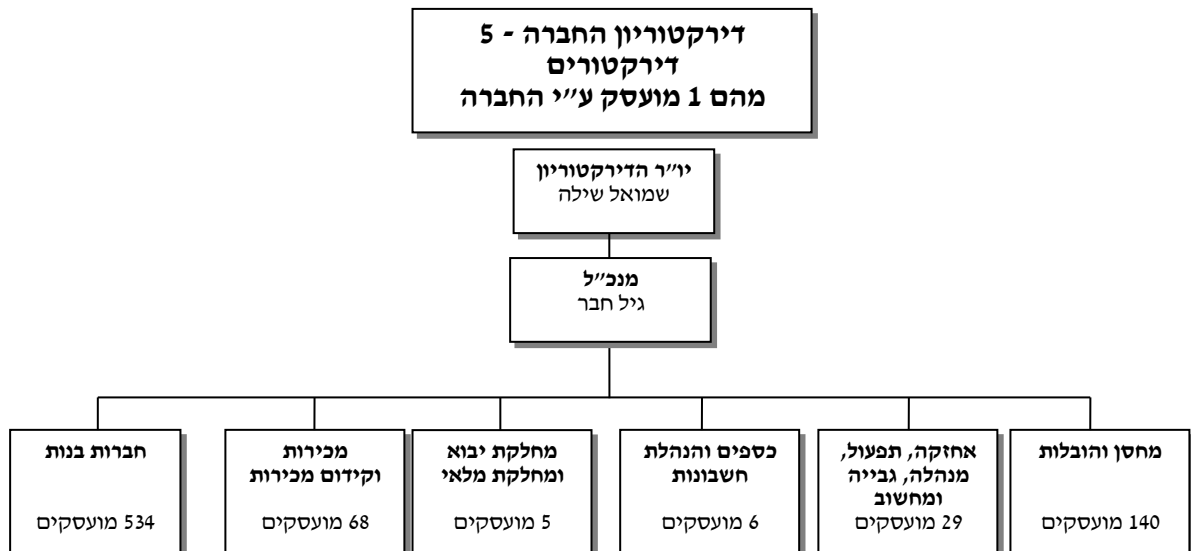
החל משנת 2006 החברה לא מפחיתה בדוחותיה הכספיים מוניטין. מצ"ב סימני המסחר וסיסמאות הפרסום של החברה:

<u>מספר הסימן</u>	<u>הסימן</u>
44050	
85456	סילוקית
207177	SCOPE מה שתוצה מתי שתבקש
207178	SCOPE anything anytime
207179	SCOPE מה שתוצה, מתי שתבקש
207180	SCOPE anything, anytime
229435	SiLUKiT סילוקית

17. הון אנושי1. מבנה הארגוני של החברה

ליום 31 בדצמבר, 2025 - בחברה מועסקים כ-250 עובדים, בפעילות בארה"ב מועסקים כ-296 עובדים, בחברת הבת בקוריאה מועסקים כ-40 עובדים, בחברת הבת בצ'כיה מועסקים כ-52 עובדים, בחברת הבת בפולין (כולל אוקראינה) כ-92 עובדים, בחברת הבת ברומניה כ-32 עובדים ובחברת הבת בהודו כ-22 עובדים. סך הכל בקבוצה כ-784 עובדים לעומת 739 עובדים נכון ליום 31 בדצמבר, 2024. נכון למועד הדוח מועסקים בקבוצה כ-809 עובדים. (הגידול במצבת העובדים של הקבוצה נובע מרכישת חברת NAM לאחר תאריך הדיווח).

ליו"ר החברה, למנכ"ל החברה ולמספר רב של עובדים בכירים נוספים ניסיון רב של עשרות שנים בתחום המסחר במתכות בישראל ובחול, וברכש מתכות (כ-150 מועסקים). לדעת הנהלת החברה לעובדה זו חשיבות רבה במיצובה של החברה בתחום המסחר במתכות בישראל וביכולת של החברה להגדיל את היקף פעילותה וסל מוצריה.



שינוי במספר המועסקים בחברה ובחברות הבנות

שינוי במהלך התקופה המדווחת	מספר עובדים ליום		מדינה	שם החברה
	31 בדצמבר, 2024	31 בדצמבר, 2025		
29	221	250	ישראל	קבוצת סקופ מתכות בע"מ ישראל
15	278	293	ארה"ב	Hadco Metal Trading co LLC
2	38	40	קוריאה	Hadco Metals Korea LLC
-	3	3	ארה"ב	Materials Technology Solutions LLC
-	52	52	צ'כיה	Primapol Metal Spot s.r.o
(10)	102	92	פולין (*)	Alinox Sp. z.o.o
3	29	32	רומניה	Gilinox s.r.l
6	16	22	הודו	<u>Scope Metals India</u>
45	739	784		<u>סה"כ</u>

(*) כולל חברת הבת באוקראינה

2. תלות

אין לחברה תלות בעובד מסוים. מנכ"ל החברה מנהל פעילויות רבות בחברה באופן ישיר.

במהלך השנים האחרונות הכשירה החברה צוות ניהולי נוסף של מעל ל-150 עובדים, המנהלים מחלקות, חברות בנות ופרויקטים וזאת על מנת לבזר סמכויות ולתמוך בגידול בפעילות החברה.

3. אימונים והדרכות

הנהלת החברה ומנהלי תחומים בחברה מעבירים מעת לעת בהתאם לצורך פעילויות של הדרכה בהן נדונים נושאים רבים הקשורים לפעילות החברה, לאנשי המכירות והשטח ולאחרים. ביתר מחלקות החברה מתבצעות הדרכות מעת לעת. לחברה תוכנית הדרכה מקצועית לאנשי המכירות. הדרכות אלו עוסקות בלימוד אנשי המכירות את מוצרי החברה ותורת השיווק והמכירות.

עובדי החברה עוברים קורסים נוספים בתחומים שונים כגון: יבוא-יצוא, אנגלית, אקסל, SAP, נהיגה מונעת, קורסי הפעלת עגורנים, מלגזות, מנופים, בטיחות בעבודה וכדומה.

4. תוכניות תגמול לעובדים

ביום 27 ביולי, 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה מדיניות התגמול לנושאי משרה לתקופה של שלוש שנים. לפרטים אודות מדיניות התגמול לנושאי משרה ראו דיווח מידי של החברה מיום 27 ביולי, 2025. מס' אסמכתא 2025-01-056447.

למעט מדיניות התגמול לנושאי משרה אין לחברה בישראל מדיניות קבועה במתן בונוסים לעובדים ואין תוכניות תגמול לעובדים. בשנים 2025, 2024 ובשנת 2023 חולקו בונוסים לעובדים שאינם נושאי משרה, לפי שיקול דעת ההנהלה. כמו כן חולקו בונוסים לנושאי משרה כפי המפורט בדוח פרטים נוספים על התאגיד פרק ד' - תשלומים לנושאי משרה בכירה.

בשנת 2025 הסתכם הבונוס בחברה בישראל לעובדים שאינם נושאי משרה לסך של 3,774 אלפי ש"ח, לעומת סך של 3,361 אלפי ש"ח בשנת 2024 וסך של 3,068 אלפי ש"ח בשנת 2023.

בחברות בחו"ל קיימות תוכניות לחלוקת בונוסים שהינן חלק מתנאי השכר של העובדים. הבונוסים מוענקים כפונקציה של עמידה ביעדי רווחיות.

לפרטים אודות תוכנית Retention Plan בחברת Hadco ראה ביאור 17 לדוחות הכספיים.

5. הטבות וטיבם של הסכמי העסקה בחברה

לפרטים אודות הסכם העסקה של יו"ר דירקטוריון החברה, ראה ביאור 31 ג' בדוחות הכספיים ותקנה 21 בפרטים נוספים על התאגיד.

לפרטים אודות הסכם העסקה של מנכ"ל החברה, ראה ביאור 31 ד' לדוחות הכספיים ותקנה 21 בפרטים נוספים על התאגיד.

לפרטים אודות הסכם העסקה של סמנכ"ל הכספים של החברה, ראה ביאור 31 ה' לדוחות הכספיים ותקנה 21 בפרטים נוספים על התאגיד.

למעט הסכמים אלה והסכמים המפורטים בדוח פרטים על התאגיד פרק ד' - תשלומים לנושאי משרה בכירה - אין בחברה הסכמי העסקה מהותיים.

כל עובדי החברה מבוטחים בביטוח מנהלים, אובדן כושר עבודה וביטוח בריאות, ולחלק מעובדי החברה מעמידה החברה רכב צמוד.

נושאי המשרה מבוטחים על ידי החברה בפוליסת ביטוח נושאי משרה ודירקטורים בכפוף להוראות חוק החברות, תשנ"ט-1999.

כמו כן, על פי תקנון החברה, החברה רשאית לפטור מראש נושאי משרה בה מאחריותם, כולה או מקצתה, בשל נזק עקב הפרת חובת הזהירות כלפיה.

חברות מאוחדות בחו"ל

לגבי תנאי העסקה של מנכ"לים של חברות מאוחדות בחו"ל ראה סעיף 16 לדוח הדירקטוריון.

7. שינויים מבניים, תוכניות התייעלות וקיצוצים במצבת כח האדם
במהלך שנת 2025 לא בוצעה תוכנית התייעלות וקיצוצים בחברה.

18. ספקים

החברה בישראל מייבאת מוצרים מכ-350 ספקים מכל רחבי העולם. לכל סוג מוצר ישנו לרוב מספר ספקים.

לקבוצה ספק אמריקאי אשר היקף הרכישות ממנו היווה מסה"כ הקניות במאוחד כ-12.40% כ-11.03%, וכ-7.89% בשנים 2025, 2024 ו-2023 בהתאמה.

לקבוצה ספק אמריקאי נוסף אשר היקף הרכישות ממנו היווה מסה"כ הקניות במאוחד בשנת 2025 כ-10.06%.

לדעת הקבוצה אין לה תלות בספקים הנ"ל משום שאת המוצרים הנמכרים על ידם ניתן לרכוש גם מספקים אחרים.

19. הון חוזר

ההון החוזר של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025. הסתכם לסך של 1,378,717 אלפי ש"ח לעומת 968,145 אלפי ש"ח אשתקד.

באופן כללי תחום פעילותה של החברה במסחר במוצרי המתכות הנו תחום הדורש מימון הון חוזר ניכר עקב הצורך באחזקת רמת מלאי גבוהה, מתן אשראי ארוך ללקוחות ואשראי ספקים קצר באופן ניכר מימי האשראי הניתנים ללקוחות.

הגידול בהון החוזר במהלך התקופה המדווחת נובע בעיקרו מעלייה ביתרות הנזילות של החברה, מעלייה ביתרת הלקוחות והמלאי של החברה ומקיטון ההתחייבויות לזמן קצר של החברה, הנובע מפירעון אשראי בנקאי לזמן קצר של החברה בישראל והחלפתו בהלוואות בנקאיות לזמן ארוך.

1. מדיניות אחזקת המלאי

המלאי ליום 31 בדצמבר, 2025. הסתכם לסך של 931,752 אלפי ש"ח לעומת סך של 864,859 אלפי ש"ח אשתקד המלאי, לגבי פירוט העלייה במלאי במהלך שנת 2025 לפי חברות הקבוצה ראה סעיף 2(2) בדוח הדירקטוריון.

החברה רוכשת מוצרים למלאי בכמויות, שלדעתה יספיקו למלא את הצרכים העתידיים של לקוחותיה, בהתבסס על מידע המגיע מלקוחות, תנאי שוק, כמות הרכישות בעבר, ניסיון החברה ושיקולים נוספים. כ-95% מהזמנות החברה בישראל מסופקות ללקוח תוך 24 שעות.

מטרת החברה לשמש ללקוח "ONE STOP SHOP" כך שהלקוח יוכל לרכוש את כל צרכיו בתחום מוצרי המתכות בחברה אחת תוך כדי הזמנת הסחורה ואספקתה למחרת. לצורך יישום מדיניות זו ועל מנת להוות שחקן מרכזי בכל סוגי המוצרים אותם משווקת החברה היא נדרשת לאחזקת מלאי מגוון מאוד וברמה נאותה על מנת לעמוד בדרישות המיידיות של לקוחותיה.

ימי המלאי הממוצעים של הקבוצה בשנים 2025, 2024 ו-2023 עמדו על 249, 269 ו-276 ימים, בהתאמה.

לגבי יתרות המלאים ליום 31 בדצמבר, 2025 בפירוט לפי מגזרים גאוגרפיים ראה באור 30 בדוח הכספי.

2. מדיניות החזרת סחורות

מוצריה של החברה מסופקים ללקוחות בהתאם לתקנים בינלאומיים. החברה מאשרת החזרות במידה והחומר שסופק אינו עונה על התקן המתייחס או שחלה טעות אשר מקורה בחברה ובהתאם לחוק. במקרה והמוצר לא עובד על ידי הלקוח וחלה טעות בהזמנה על ידי הלקוח, החברה מאפשרת ללקוח להחזיר את הסחורה ובחלק מהמקרים גובה דמי טיפול להחזרה בסכום מינימלי. שיעור ההחזרות מסך המכירות הנו זניח ולא מהותי.

3. אחריות

אחריות החברה מקבילה לאחריות היצרן בחו"ל, דהיינו החלפת מוצר פגום במוצר תיקני במידה והתגלתה אי התאמה לתקן ולהזמנת הלקוח. המוצרים מיובאים על פי תקנים בינלאומיים ובאחריות החברה לספק מוצרים בהתאם לתקן שנקבע ובהתאם לפרטי ההזמנה של הלקוח.

4. מדיניות אשראי ללקוחות

יתרת הלקוחות ליום 31 בדצמבר, 2025. הסתכמה לסך של 398,490 אלפי ש"ח לעומת סך של 337,854 אלפי ש"ח אשתקד. מספר ימי האשראי הממוצע ללקוחות לשנים 2025, 2024 ו-2023 הנו 64, 61 ו-61 ימים, בהתאמה.

לגבי יתרות הלקוחות ליום 31 בדצמבר, 2025 בפירוט לפי מגזרים גאוגרפיים ראה באור 30 בדוח הכספי.

ימי האשראי הממוצעים ללקוחות בפילוח המגזרים הגיאוגרפיים השונים של החברה לשנים 2025, 2024 ו-2023 הינם כדלקמן:
 ישראל - 105, 97 ו-98 ימים, בהתאמה.
 ארה"ב וקוריאה - 41, 41 ו-42 ימים, בהתאמה.
 אירופה - 62, 62 ו-61 ימים, בהתאמה.
 הודו - 45 ו-64 ימים, בהתאמה.

א. הקבוצה פועלת באופן תמידי לקיצור ימי האשראי ללקוח.

ב. הקבוצה מיישמת מדיניות אשראי וגביה בלתי מתפשרת.

ג. הקבוצה משתדלת כי לכל לקוח יהיו תנאי תשלום מסוכמים מראש בכתב.

ד. לכל לקוח נקבע סכום אשראי פתוח (אובליגו), אשר חריגה ממנו מחייבת אישור הנהלה. גובה סכום האשראי משתנה מלקוח ללקוח על סמך ניסיון העבר עם הלקוח, מידע המתקבל ממאגרי מידע, מהדוחות הכספיים של הלקוח ואינפורמציה אחרת, בחברות הבנות בארה"ב, צ'כיה, פולין, רומניה, קוריאה והודו ישנו ביטוח אשראי על עיקר היקף חובות הלקוחות.

- ה. החברה עושה מאמצים לגבות המחאות דחיות מהלקוחות למועד הפירעון בהתאם לתנאי התשלום שנקבעו.
- ו. החברה משתדלת לקבל בטחונות מהלקוחות הכוללים בד"כ ערבויות אישיות, המחאות אישיות ושטרי חוב.
- ז. כל לקוחות החברה מדורגים על פי קריטריונים פנימיים, שקבעה הנהלת החברה.
- ח. החברה נעזרת באופן שוטף במאגרי מידע לבדיקת האשראי הניתן ללקוחות.
- ט. ככלל שיעור החובות האבודים והמסופקים מסך מכירות החברה בישראל ובחברות הבנות בחו"ל בשלוש השנים האחרונות לא עלה על 0.15%.

5. מדיניות האשראי מספקים

- א. מדיניות האשראי מהספקים שונה מספק לספק בהתאם לפרמטרים הבאים:
1. משך ההיכרות העסקית של החברה עם הספק (בדרך-כלל אם החברה רוכשת מהספק מוצרים מספר שנים, ימי האשראי שיתקבלו יהיו ארוכים לעומת ספק חדש, אך בד"כ לא יהיו יותר מ-90 יום משטר מטען או מתאריך החשבונית).
 2. במוצרים חדשים או בהזמנה התחלתית מהספק תנאי התשלום יהיו בתשלום במזומן מראש או במכתב אשראי.
 3. לאור מלחמת "חרבות ברזל" ומעבר לרכש ממדינות דרום מזרח אסיה, רוב התשלומים לספקים מחוץ לישראל מתבצעים במזומן.
- ב. מספר ימי האשראי הממוצע מספקים לשנים 2025, 2024 ו-2023 הנו 32, 32 ו-32 ימים, בהתאמה.
- ימי האשראי הממוצעים לספקים בפילוח המגזרים הגיאוגרפיים השונים של החברה לשנים 2025, 2024 ו-2023 הינם כדלקמן:
- ישראל - 16, 26 ו-28 ימים, בהתאמה.
- ארה"ב וקוריאה - 37, 33 ו-32 ימים, בהתאמה.
- אירופה - 30, 35 ו-34 ימים, בהתאמה.
- הודו - 36 ו-19 ימים בהתאמה.

20. השקעות בחברות בנות ובפעילויות אחרות

ראה סעיף ה' לנתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה.

21. מימון1. כללי

החברה מממנת את פעילותה העסקית באמצעות ארבעה גורמים עיקריים: (1) המערכת הבנקאית, (2) הון עצמי, (3) אשראי ספקים.

כמדיניות, החברה שומרת על יתרות נזילות משמעותיות. ליום 31 בדצמבר, 2025 מסתכמים המזומנים, ניירות הערך הסחירים והשקעות לזמן קצר לסך של 510,478 אלפי ש"ח.

במהלך התקופה המדווחת גייסה החברה 481,557 אלפי ש"ח בהלוואות לזמן ארוך. בדבר הסכם להקצאת 980,394 מניות רגילות למספר משקיעים תמורת 150,000 אלפי ש"ח ראה באור 23 ח' לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

2. אשראי בנקאי ואחרהחברה - פעילות בישראל

עיקר האשראי הבנקאי של החברה הנו אשראי לטווח ארוך, שעיקרו ניתן לפרקי זמן של 6 עד 8.5 שנים. האשראי הבנקאי ניתן בריבית קבועה.

ארה"ב

לחברת הבת Hadco הסכם עם בנק בחו"ל לקו אשראי בסך של 20 מיליון דולר מתחדש לשנה ונושא ריבית משתנה בשיעור ה-SOFR החודשי (ליום 31.12.2025 כ-3.76%) בתוספת 2.6%, אשר לא יפחת מ-5.5%.
אשראי זה כולל אשראי בנקאי ומסגרת אשראי דוקומנטרי.

לחברת Hadco הסכם עם בנק נוסף בחו"ל לקו אשראי בסך של 20 מיליון דולר מתחדש לשנה ונושא ריבית משתנה בשיעור ה-SOFR החודשי (ליום 31.12.2025 כ-3.76%) בתוספת 2.25%.

לחברת Hadco הסכם עם בנק נוסף בחו"ל לקו אשראי בסך של 7 מיליון דולר מתחדש לשנה ונושא ריבית משתנה בשיעור ה-SOFR היומי (ליום 31.12.2025 כ-4.38%) בתוספת 2.27%.

בגין קווי האשראי הנ"ל לא קיימים כל שעבודים או אמות מידה פיננסיות כלשהן. קווי האשראי הנ"ל נועדו לאפשר את המשך צמיחתה של החברה בארה"ב. במהלך שנת 2022 נטלה חברת Hadco הלוואה בסך 2.5 מיליון דולר לתקופה של 7 שנים בריבית קבועה של 5.50%. יתרת הלוואה לתאריך המאזן הינה 2.658 מיליון ש"ח.

צ'כיה

ל-Primapol קו אשראי מבנק בחו"ל על סך של 10 מיליון קרונות צ'כיות (כ- 1.54 מיליון ש"ח) נושא ריבית בשיעור ה-Pribor התלת חודשי בתוספת 2.36%.

ל-Primapol הסכם אשראי עם בנק נוסף בחו"ל על סך של 40 מיליון קרונות (כ- 6.16 מיליון ש"ח). האשראי המנוצל נושא ריבית בשיעור ה-Pribor החודשי - בתוספת 0.97% המשולמת מדי חודש. כמו כן, חתמה Primapol על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגובה 125% מסכום האשראי המנוצל.

ל-Primapol קו אשראי נוסף מבנק בחו"ל על סך של 90 מיליון קרונות צ'כיות (כ- 13.86 מיליון ש"ח). נושא ריבית בשיעור ה-Pribor החודשי בתוספת 1.3%.

Primapol חתמה לבנק על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגין קו אשראי זה.

לטובת רכישת קרקע ובנית מחסן ומשרדים נטלה Primapol מבנק מקומי בצ'כיה הלוואה שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 13.76 מיליון ש"ח. לצורך הלוואה שיעבדה Primapol את המקרקעין שבבעלותה.

פולין

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 לחברת Alinox הסכם לקו אשראי עם בנק בחו"ל בסך של 6 מיליון זלוטי (כ- 5.31 מיליון ש"ח) נושא ריבית בגובה ריבית הבנק המרכזי בפולין בתוספת 1.35%.

ועם בנק נוסף בסך של 6 מיליון זלוטי (כ- 5.31 מיליון ש"ח) נושא ריבית בגובה ריבית הבנק המרכזי בפולין בתוספת 1.00%.

לצורך קבלת האשראי נדרשת Alinox לעמוד בהתניה פיננסית של היחס של הון עצמי הגבוה מ 60 מיליון זלוטי, יחס הון עצמי למאזן מעל 50% ויחס של EBITDA חלקי התחייבויות לזמן קצר ועוד ריבית גבוהה מ 1.1. Alinox עומדת באמת המידה הפיננסית הנ"ל.

לטובת רכישת קרקע ובנית מחסן ומשרדים נטלה Alinox מבנק מקומי בפולין הלוואה שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 1.11 מיליון ש"ח. לצורך הלוואה שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה.

לטובת בנית מחסן נוסף בשטח צמוד לאתר ממנו פועלת החברה נטלה Alinox מבנק מקומי בפולין הלוואה נוספת שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 25.55 מיליון ש"ח. לצורך הלוואה שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה.

כמו כן חתמה Alinox על מתן קדימות לקו האשראי לבנק על פני הלוואת בעלים.

רומניה

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 ל-Gilinox מסגרת אשראי לזמן קצר מבנק בחו"ל על סך 1,500,000 יורו בריבית בשיעור ה-יוריבור לשלושה חודשים בתוספת של 2.50%.
ל-Gilinox מסגרת אשראי נוספת מבנק בחו"ל על סך 2,000,000 ליי רומני (כ-1.47 מיליון ש"ח) בריבית בשיעור הרובור לשישה חודשים בתוספת של 1.75%.

במהלך שנת 2025 נטלה חברת Gilinox הלוואה בסך 400 אלף יורו לתקופה של 5 שנים בריבית בשיעור ה-יוריבור לשלושה חודשים בתוספת של 2.30%.
יתרת ההלוואה לתאריך המאזן הינה 1,224 אלפי ש"ח.
בגין קווי האשראי הנ"ל לא קיימים כל שעבודים או אמות מידה פיננסיות כלשהן.

קוריאה

לטובת רכישת המקרקעין בקוריאה שבו פועלת חברת Hadco Metal Korea L.L.C. נטלה חברת בת בבעלות מלאה (Coca Properties, LLC) מבנק מקומי בקוריאה הלוואות שיתרתן לתאריך המאזן עומדת על 5.787 מיליון ש"ח. לצורך ההלוואה שיעבדה חברת הבת את המקרקעין שבבעלותה.

לטובת רכישת המקרקעין בקוריאה שבו פועלת חברת Hadco Metal Korea L.L.C. בעיר Busan נטלה החברה מבנק מקומי בקוריאה הלוואות שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 5.558 מיליון ש"ח. לצורך ההלוואה שיעבדה חברת הבת את המקרקעין שבבעלותה.

במהלך שנת 2023 נטלה חברת Hadco Metal Korea L.L.C. הלוואה מבנק מקומי בסך של כ- 3.8 מיליון דולר בריבית של הבנק המרכזי בתוספת 1.223% שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 10.471 מיליון ש"ח.
לחברת Hadco Metal Korea L.L.C. מסגרת אשראי עם בנק מקומי לפעילות שוטפת בסך 5 מיליון דולר בריבית בנק מרכזי בתוספת פרמיה משתנה.

הרכב האשראי במאוחד ומועדי פירעון

ראה באורים 18 ו-14 בדוח הכספי.

להלן מבנה האשראי הבנקאי של החברה במאוחד לזמן קצר:

מאוחד	
31 בדצמבר	
2025	
אלפי ש"ח	
מדווחים	
2,809	ביורו - בריבית יוריבור בתוספת 2.50%
1,472	בליי רומני בריבית רובור בתוספת 1.75%
10,473	בזלוטי פולני בריבית WIBOR בתוספת 1.35%
7,933	בזלוטי פולני בריבית WIBOR בתוספת 1.00%
47,981	בדולר בריבית SOFR בתוספת 2.60%
31,900	בדולר בריבית SOFR בתוספת 2.25%
22,330	בדולר בריבית SOFR בתוספת 2.27%
124,898	

סה"כ האשראי הבנקאי במאוחד לא כולל אשראי חוץ בנקאי ליום 31.12.2025 הנו בסך 970,658 אלפי ש"ח.

3. אשראי ספקים חו"ל

החברה וחברות מאוחדות מקבלות מהספקים בחו"ל אשראי לתקופות שנעות מתשלום מראש ועד 90 יום. תקופת האשראי הממוצעת בשנת 2025 עמדה על כ-32 יום. ההיקף הממוצע של האשראי מהספקים בחו"ל עמד על 20,886 אלפי ש"ח.

4. שיעור ריבית ממוצע על הלוואות שהיו בתוקף בתקופת הדוח, שאינן מיועדות לשימוש ייחודי בידי התאגיד

להלן פרטים אודות האשראי של הקבוצה:

המלווה	בסיס הצמדה וריבית	יתרה ליום 31.12.2025 באלפי ש"ח	שיעור ריבית משוקלל באחוזים נכון ליום 31.12.2025
חוץ בנקאי- ליסינג בחו"ל	בקרונה צ'כית בריבית קבועה	1,443	4.28%
המערכת הבנקאית	דולר ריבית משתנה	47,981	6.36%
המערכת הבנקאית	דולר ריבית משתנה	31,900	5.95%
המערכת הבנקאית	דולר ריבית משתנה	22,330	6.65%
המערכת הבנקאית	ביורו בריבית משתנה	2,809	4.54%
המערכת הבנקאית	בלי רומני בריבית משתנה	1,472	8.03%
המערכת הבנקאית	בזלוטי פולני בריבית משתנה	10,473	5.39%
המערכת הבנקאית	בזלוטי פולני בריבית משתנה	7,933	5.04%
המערכת הבנקאית	בוואן קוריאני בריבית קבועה	84	1.50%
המערכת הבנקאית	ביורו בריבית קבועה	8,259	2.08%
המערכת הבנקאית	ביורו בריבית משתנה	5,506	2.87%
המערכת הבנקאית	בדולר בריבית קבועה	2,658	5.50%
המערכת הבנקאית	בזלוטי פולני בריבית משתנה	1,113	5.39%
המערכת הבנקאית	ביורו בריבית משתנה	1,224	4.33%
המערכת הבנקאית	ללא הצמדה בריבית קבועה	779,541	3.98%
המערכת הבנקאית	בזלוטי פולני בריבית משתנה	25,559	4.79%
המערכת הבנקאית	בוואן קוריאני בריבית קבועה	5,558	3.55%
המערכת הבנקאית	בוואן קוריאני בריבית משתנה	10,471	3.74%
המערכת הבנקאית	בוואן קוריאני בריבית משתנה	5,787	4.30%
סה"כ- המערכת הבנקאית		970,658	
חוץ בנקאי- הלוואות מדינה	בזלוטי פולני ללא ריבית	1,732	0%
סה"כ אשראי		973,833	

5. מגבלות החלות על החברה בגין אשראי שנתקבל ע"י החברה

למעט התחייבות לפיה חתמה החברה על הסכם שיעבוד שלילי (Negative Pledge) עם תאגידים בנקאיים בקשר לקבלת הלוואות על ידי החברה, לפיו לא יירשמו שעבודים שוטפים על נכסי החברה לטובת אותם תאגידים בנקאיים ובעל החוב, וזאת כנגד התחייבות החברה להימנע מיצירת שעבודים שוטפים על נכסיה לטובת צד שלישי כלשהו ללא הסכמה של התאגידים הבנקאיים ובעל החוב מראש והתחייבות של החברה לטובת בנק ובעל חוב מסוים שלא יהיה שינוי במבנה האחזקות אשר יגרום לשינוי בשליטה, ללא קבלת הסכמת התאגידים הנ"ל מראש, לא חלות מגבלות על החברה בקבלת אשראי.

6. שעבודים וערבויותהחברה

לא מוטלים על החברה שעבודים ואין לה הגבלות על שימוש בנכסיה בגין אשראי שקיבלה החברה (זולת Negative Pledge כאמור לעיל) ולא ניתנו ערבויות כלשהן בגין האשראי שנתקבל.

ארה"ב

לא קיימים שעבודים כלשהם על נכסי החברות בארה"ב.

צ'כיה

בגין הסכמי אשראי של Primapol מבנקים בחו"ל חתמה Primapol לבנק על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגין קו אשראי.

לטובת רכישת קרקע ובנית מחסן ומשרדים נטלה Primapol מבנק מקומי בצ'כיה הלוואה שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 13.76 מיליון ש"ח. לצורך ההלוואה שיעבדה Primapol את המקרקעין שבבעלותה.

פולין

בגין הסכמי קו אשראי של Alinox מבנקים בחו"ל חתמה Alinox לבנק על מתן קדימות לקו האשראי על פני הלוואת בעלים.

לצורך קבלת האשראי נדרשת Alinox לעמוד בהתניה פיננסית של היחס של הון עצמי הגבוה מ 60 מיליון זלוטי, יחס הון עצמי למאזן מעל 50% ויחס של EBITDA חלקי התחייבויות לזמן קצר ועוד ריבית גבוה מ 1.1. Alinox עומדת באמת המידה הפיננסית הנ"ל.

לטובת רכישת מקרקעין נטלה Alinox הלוואה מבנק מקומי בפולין שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 1.11 מיליון ש"ח. לצורך הלוואה זו שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה.

לטובת הלוואה לצורך מימון בנית מחסן שנטלה Alinox מבנק מקומי בפולין ל- 10 שנים שיתרתה ליום 31 בדצמבר, 2025 עומדת על 25.55 מיליון ש"ח שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה.

קוריא

לטובת רכישת מקרקעין בקוריא נטלה חברת בת בבעלות מלאה (Coca Properties, LLC) מבנק מקומי בקוריא הלוואה שיתרתה ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדה על 5.787 מיליון ש"ח. לצורך הלוואה שיעבדה חברת הבת את המקרקעין שבבעלותה.

לטובת הלוואות לצורך רכישת המקרקעין בעיר Busan בקוריא שבו פועלת חברת Hadco Metal Korea L.L.C שיתרתה ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדה על 5.558 מיליון ש"ח שיעבדה חברת Hadco Metals Korea L.L.C את המקרקעין שבבעלותה לטובת בנק מקומי.

8. אשראי שהתקבל ו שנפרע לאחר תאריך הדוחות הכספיים ועד סמוך לפרסום הדוח
בתקופה הנ"ל פרעה החברה הלוואות בנקאיות לזמן ארוך בסך של 24,102 אלפי ש"ח והגדילה אשראי בנקאי לזמן קצר בסך 24,930 אלפי ש"ח.

9. מסגרות האשראי של הקבוצה
למועד תאריך הדוח הנ"ל לחברה מסגרות אשראי כוללות במערכת הבנקאית (הלוואות לזמן ארוך, הלוואות לזמן קצר, קווי אשראי, מכתבי אשראי ועסקאות מט"ח) בהיקף של כ-1.81 מיליארד ש"ח, מתוכן מנוצל נכון לתאריך האמור בהלוואות לזמן ארוך, בקווי אשראי ובמכתבי אשראי סך של כ-1.00 מיליארד ש"ח.

מיסוי .22

לפרטים אודות דיני המס החלים על החברה וחברות הבנות שלה ראה באור 21א-ב' לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025 המצורפים לדוח התקופתי. שומות מס סופיות - ראה באור 21ג' לדוחות הכספיים. הפסדים צבורים לצורכי מס וסכומי המסים הנדחים שהוכרו בגינם בדוחות הכספיים - ראה באור 21ד-ה' לדוחות הכספיים.

23. איכות הסביבה

למיטב ידיעת החברה לא חלות הוראות מגבילות על פעילות החברה הנוגעות לאיכות הסביבה היות והחברה עוסקת במסחר במתכות ואין באופי פעילותה נושאים הקשורים לאיכות הסביבה.

24. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

למיטב ידיעת החברה לא חלות מגבלות על פי דין או הסדרים חוקיים הנוגעים לחלק מהותי בפעילות התאגיד ומשפיעים עליו באופן מהותי.

25. הסכמים מהותיים שלא במהלך העסקים הרגיל אשר התאגיד צד להם

אין לחברה הסכמים שלא במהלך העסקים הרגיל.

26. הסכמי שיתוף פעולה אסטרטגיים

אין לחברה הסכמי שיתוף פעולה אסטרטגיים.

27. הליכים משפטיים

ראה ביאור 22ב' לדוחות הכספיים.

28. יעדים ואסטרטגיית צמיחה עסקית

האמור להלן הנו מידע צופה פני עתיד המבוסס על הערכות הנהלת החברה. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה, בין היתר, במקרה של האטה בשווקים בישראל ובעולם, שינויים במחירי מוצרי המתכות בעולם, שינויים בשערי החליפין וכתוצאה משינויים מדיניים, כלכליים וביטחוניים במדינות בהן פועלת החברה.

1. שוק מקומי

האסטרטגיה של החברה בשוק המקומי לשמש ללקוח "ONE STOP SHOP" כך שהלקוח יוכל לרכוש את כל צרכיו בתחום מוצרי המתכות בחברה אחת תוך כדי הזמנת הסחורה ואספקתה למחרת.

לצורך יישום אסטרטגיה זו החברה:

- א. מחזיקה רמת מלאי נאותה, הכולל מגוון רב של מוצרי מתכות ומעל ל-80,000 מוצרי מדף.
- ב. לחברה ציוד אחסון מהמתקדמים בישראל ובעולם בתחום פעילותה המאפשרים לחברה ניפוק רב של פריטים בזמן קצר מאוד יחסית (בין היתר באמצעות מחסנים אוטומטים).
- ג. לחברה ציוד ניסור וחיתוך מתקדם ביותר המאפשר חיתוך וניסור מהירים ובאיכות גבוהה מאוד ואספקה של חומר חתוך למידה למחרת הזמנת הסחורה.
- ד. לחברה מערך הכולל כ-52 אנשי מכירות העובדים באולם פתוח המאפשר תגובה וקבלת החלטות מהירה וכ-10 מקדמי מכירות הפועלים מחוץ לחברה המספקים להנהלת החברה ולאנשי המכירות מידע רב וחשוב ועוזרים בסגירת עסקאות.
- ה. לחברה מערך הפצה הכולל 34 משאיות היוצאות מדי בוקר לכל רחבי הארץ.
- ו. החברה מקפידה על אספקת המוצרים על-פי התקן הבינלאומי ובאיכות גבוהה.
- ז. החברה פועלת 24 שעות ביממה על מנת לשמור על רמת השירות הנ"ל.
- ח. החברה פועלת להרחבת מגוון המוצרים המשווק על ידה.

2. פעילות בחו"ל

אסטרטגיית החברות הבנות הפועלות בחו"ל הינה כדלקמן:

ארה"ב**ארה"ב - MTS**

- א. מכירת מוצרי מתכת לסוחרים (Master Distributors) בארה"ב.
- ב. איתור הסוחרים הבינוניים והקטנים בארה"ב שבמכירות אליהם ניתן להשיג מרווח גדול יותר.
- ג. הגדלת מכירות היצוא.
- ד. הגדלת חוג לקוחות מקרב הסוחרים בארה"ב.

הרחבת סל המוצרים המשווקים על ידי חברה זו לסוחרים בארה"ב למוצרים נוספים בתחום האלומיניום ומתכות מיוחדות, בעיקר ממלאי חברת Hadco. ה. הרחבת פעילות של שיווק מוצרי אלומיניום וסגסוגות מיוחדות על בסיס עמלה ולא על בסיס אחזקת מלאי.

ארה"ב - Hadco

- א. המשך פיתוח הפעילויות החדשות בקוריאה, קליפורניה, במרכז (Midwest) ובדרום מערב (Southwest) ארה"ב והרחבת הפעילות למדינות נוספות בארה"ב.
- ב. ניצול הפלטפורמה הקיימת של הציוד, הידע והמחסנים לטובת גידול במכירות.
- ג. חיזוק מוטת השליטה והיעילות התפעולית.
- ד. הכנסת מוצרים מתחום הפלדה, מוצרי המתכות הצהובות ומוצרים נוספים בנירוסטה וקידום מוצרים בפלסטיקה הנדסית.
- ה. ייעול במערך התפעול ובהוצאות התפעול של החברה לאור ההשקעות שנעשו.
- ו. שיפור מערכת השיווק והמכירות של חברה זו.
- ז. המשך מאמצי השיווק של מוצרים לשוק התעופתי והביטחוני בארה"ב.
- ח. הרחבת מגוון מוצרי החברה לתחום המסחרי באזור קליפורניה לאור ההשקעה במחסן הלוגסטי החדש שפעיל מאז הרבעון הראשון של שנת 2020.
- ט. הרחבת פעילות החברה באזור מרכז ודרום מערב ארה"ב לאור ההשקעה במחסן לוגסטי חדש שפעיל מאז תחילת הרבעון הראשון של שנת 2023.
- י. הרחבת פעילות החברה בהפצת מוצרי פלדה ומתכות מיוחדות בתעשיית הנפט והגז, לאור רכישת חברת North American Metals בטקסס ארה"ב.

קוריאה - Hadco Korea

- א. הגדלת מכירות מהמחסן קדמי בעיר Busan שבדרום מזרח קוריאה בתחום התעופה והביטחון.
- ב. הרחבת מגוון המוצרים הנמכרים על ידי החברה.

צ'כיה - Primapol

- א. הרחבת סל המוצרים המשווקים ע"י החברה זו תוך התמקדות במכירות של פלטות אלומיניום בעלות רווחיות גבוהה.
- ב. הגדלת חוג הלקוחות הקיים והיקף המכירות ע"י איתור לקוחות חדשים.
- ג. הרחבת היצוא למדינות הגובלות בצ'כיה.
- ד. הרחבת פעילות החברה בצ'כיה ובמדינות הסמוכות לה לאור ההשקעה במחסן והמשרדים החדשים הפעילים מחודש ינואר 2023.

הודו - Scope Metals India

א. פיתוח פעילות של ייבוא, אחסון וחיתוך מוצרים חצי מוגמרים בענף המתכות, תוך מיקוד בלקוחות מהתעשייה התעופתית בהודו.

פולין - Alinox

- א. הרחבת סל מוצרי האלומיניום ומוצרי מתכת אחרים המשווקים ע"י חברה זו תוך התמקדות במכירות של פלטות אלומיניום בעלות רווחיות גבוהה.
- ב. הגדלת חוג הלקוחות הקיים והיקף המכירות ע"י התמקדות במאמצי מכירות מוגברים ואיתור לקוחות חדשים, לאור ההשקעה במחסן החדש שבנייתו הסתיימה במהלך הרבעון השני של שנת 2024.
- ג. הרחבת היצוא לאוקראינה ולמדינות נוספות הגובלות בפולין.
- ד. הרחבת מכירת מוצרים לענף התעופה בפולין.
- ה. הרחבת מכירות של מוצרים טכניים ומשאבות.

רומניה - Gilinox

- א. להוות "ONE STOP SHOP" ללקוחות העיבוד השבבי ברומניה.
- ב. שיווק מוצרים מנירוסטה, אלומיניום, פלדה ופלסטיקה הנדסית.
- ג. הרחבת סל מוצרי החברה למוצרי הבטחון והתעופה.
- ד. הרחבת היצוא למדינות הגובלות ברומניה.
- ה. הגדלת חוג לקוחות של החברה הנ"ל.
- ו. מאמצי שיווק ומכירה ללקוחות גדולים ממערב אירופה שמעבירים עבודה לרומניה.
- ז. קידום מכירותיה באזור צפון מערב רומניה לאור רכישת המקרקעין בעיר קלוז'.
- ח. שמירה על רווחיות בסביבה עסקית תחרותית.
- ט. ההשקעות בציוד המיועדות לצמיחה עתידית במכירת מוצרים לחברות העוסקות בתחום הביטחון עקב עליית תקציבי הביטחון במדינות אירופה.

3. יעדים בשוק המקומי

1. המשך הביסוס בשווקי היעד של המוצרים היחסית חדשים של החברה:
 - א. מוצרי צנרת ואביזרים מפלדה כולל ענף המשאבות עם רכישת פעילות המניע.
 - ב. מוצרי פלדה.
2. המשך הרחבה בשיווק מוצרי הנירוסטה, האלומיניום, הפלדה והפלסטיקה ההנדסית, והתמקדות במכירת מוצרים לתחום הביטחוני.
3. צמיחה במכירת מוצרים לחברות הפועלות בתחום הטכני על ידי העסקת צוות של 10 מהנדסים.
4. פיתוח תחום מוצרי הבקרה והאוטומציה (לגבי רכישת פעילות בתחום ראה סעיף 1.1)

5. שמירה על רמת הוצאות התקורה ברמתן הנוכחית עובדה שתאפשר לחברה להגדיל את הרווחיות ברגע שרמת הביקוש תעלה.
6. התייעלות תפעולית.
7. כניסה לפרוייקטים בתחום האספקה הכוללת, לאור התנופה בהשקעות שתבצענה בשנים הקרובות.

4. יעדים בפעילויות החדשות בחו"ל

1. חברת Primapol - צ'כיה

- א. איתור לקוחות פוטנציאליים במדינות הגובלות בצ'כיה והגדלת המכירות ליצוא.
- ב. שיווק מוצרים לשוק התעופתי, לשוק התשתיות ולשוק התחבורה.
- ג. שיפור הרווחיות הגולמית והתייעלות תפעולית.
- ד. גידול במכירת מוצרים של פלדות שריון ללקוחות הפועלים בתחומי הבטחון.

2. חברת Alinox - פולין

- א. איתור לקוחות פוטנציאליים במדינות הגובלות בפולין.
- ב. שיווק מוצרים לשוק התעופתי.
- ג. יישום ההסכמים שנחתמו לאספקת מוצרי תעופה.
- ד. התייעלות תפעולית.
- ה. שיפור הרווחיות הגולמית והתייעלות תפעולית.
- ו. הרחבת המוצרים והגדלת חוג הלקוחות והיקף המכירות בענף המשאבות.
- ז. הרחבת המוצרים ללקוחות הפועלים בתחומי הבטחון.

3. חברת Gilinox - רומניה

- א. התמקדות בלקוחות גדולים ובעלי מוסר תשלומים גבוה.
- ב. הרחבת סל מוצרי החברה למוצרי הבטחון והתעופה.
- ג. הוספת מוצרים ללקוחות הפועלים בתחומי הבטחון ועיבוד מתכות.

4. פעילות בארה"ב

חברת M.T.S

- א. הגדלת מכירות בארה"ב, בעיקר באלומיניום וזאת ע"י ניצול הידע הרב שנצבר בחברה בכלל ובחברה זו בפרט. וניצול המלאי הגדול בחברה האחות Hadco לשוק ה- Master service centers המתחרים בחברת Hadco, וכן הגדלת מכירות לחברות הפועלות בתחומי הבטחון בארה"ב והגדלת היצוא.

5. חברת Hadco

- א. שיפור התוצאות התפעוליות בעיקר באמצעות הגדלת היקף המכירות והתבססות במבנים החדשים בקליפורניה ובטולסה.
- ב. הוספת מוצרים חדשים לסל המוצרים.
- ג. הקמת מערך אחסון, ייצור ושיווק במבנה החדש בטולסה אוקלהומה.
- ד. הרחבת פעילות החברה בהפצת מוצרי פלדה ומתכות מיוחדות בתעשיית הנפט והגז, לאור רכישת חברת North American Metals בטקסס ארה"ב.

6. חברת Hadco Korea

- א. המשך התבססות בשוק המקומי.
- ב. מיקוד במוצרים חדשים לתחום התעופה תוך שרות לקוחות אסטרטגיים בתחום בקוריאה.
- ג. הוספת מוצרים חדשים בתחום סגסוגות הפלדה.
- ד. התפתחות למדינות נוספות בדרום מזרח אסיה עבור לקוחות קצה אמריקאים.

7. חברת Scope Metals India

- א. פיתוח פעילות של ייבוא, אחסון וחיתוך מוצרים חצי מוגמרים בענף המתכות, תוך מיקוד בלקוחות מתעשיית התעופה והבטחון בהודו.
- ב. חשיבה להקמת פעילות מסחרית בתחום הסמי-קונדקטור.

5. מגמת הפיתוח בעסקי התאגיד

- הנהלת החברה הציבה לעצמה כאסטרטגיה לצמוח בחו"ל ועושה זאת באמצעות גידול אורגני וכן באמצעות רכישת פעילויות משלימות.

6. פרישות גיאוגרפיות בין לאומיות ופעילויות חדשות

- לגבי הקמת פעילות בהודו ראה סעיף 1.1.

7. כניסה משמעותית לעסקים חדשים ויציאה מעסקים קיימים

- בתקופה המדווחת לא חלה כניסה משמעותית לעסקים חדשים ויציאה מעסקים קיימים.

8. רכישות, מיזוגים ושיתופי פעולה אסטרטגים

- בתקופה המדווחת לא חלו כל רכישות, מיזוגים ושיתופי פעולה אסטרטגים.
- לגבי רכישת פעילות במוצרי הבקרה והאוטומציה בישראל בשנת 2024 ראה סעיף 1.1.
- לגבי רכישת חברת North American Metals בטקסס ארה"ב העוסקת בהפצת מוצרים לתעשיית הנפט והגז לאחר תאריך הדיווח, ראה סעיף 1.1.

9. שינויים חשובים במערך השיווק, בטיפול בלקוחות, בפריסת מתקני המכירות ובמערכות ההפצה

בתקופה המדווחת לא חלו כל שינויים במערך השיווק, בטיפול בלקוחות, בפריסת מתקני המכירות ובמערכות ההפצה.

10. שינויים במבנה הארגוני או המשפטי

לא חלו שינויים במבנה הארגוני או במבנה המשפטי בארגון בתקופה המדווחת.

11. שינויים מהותיים במערך כוח האדם של החברה

בדבר שינויים מהותיים במערך כוח האדם של החברה - ראה סעיף 17(2) ו-17(7).

12. בניה או פיתוח של יכולות חדשות

לגבי פיתוח יכולות חדשות ראה סעיף 1.1 (בקשר עם רכישת קרקע ומבנה בטולסה אוקלהומה בארה"ב, רכישת קרקע ובניית מבנה של מחסן ומשרדים בעיר קלדנו שליד פראג, הקמת פעילות בהודו, מחסן חדש בפולין, רכישת פעילות במוצרי הבקרה והאוטומציה ורכישת חברה בטקסס ארה"ב להפצרת מוצרים לתעשיית הגז והנפט).

13. שינויים משמעותיים במבנה ההון של החברה

- א. בדבר מכירה בעסקה מחוץ לבורסה של 60,323 מניות אוצר שנרכשו בשנת 2023, תמורת 8,442 אלפי ש"ח ראה באור 23 ז' לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.
- ב. בדבר הסכם להקצאת 980,394 מניות רגילות למספר משקיעים תמורת 150,000 אלפי ש"ח ראה באור 23 ח' לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

29. צפי להתפתחות בשנה הקרובה

עקב אי הוודאות הקיימת בשווקים לא ניתן לתת צפי לגבי היקף המכירות בשנת 2026.

30. אירוע או עניין החורגים מעסקי התאגיד הרגילים

לא חל אירוע או עניין, שלא נדונו בסעיפים הקודמים לעיל, החורגים ממהלך העסקים הרגיל של החברה.

31. תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי התאגיד

אין לחברה תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי התאגיד.

32. מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים

ראה ביאור 30 לדוח הכספי.

1. חשיפה של מלאי החברה לסיכוני שוק

א. החברה נוהגת להחזיק רמת מלאי נאותה על מנת לעמוד בדרישות המיידיות של לקוחותיה, התחלת שיווק של מספר קווי מוצרים חדשים ופעילויות חדשות בחו"ל. אי לכך החברה רוכשת מוצרים למלאי בכמויות שלדעתה יספיקו למלא את הצרכים העתידיים של לקוחותיה, בהתבסס על אינפורמציה המגיעה מלקוחות, תנאי שוק, כמות הרכישות בעבר, ניסיון החברה ושיקולים נוספים.

ב. החברה נוקטת במדיניות של הפחתת החשיפה לשינוי בשערי המטבעות הזרים על ידי עדכון המחיר השקלי של מחירי המוצרים מהמלאי בהתאם לשינויים בשער החליפין של הדולר. מלאי החברה גבוה באופן משמעותי מהתחייבויותיה של החברה לספקים בחו"ל ולכן בעת פיחות השקל לעומת הדולר חל גידול בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל אך מנגד ערכו של מלאי החברה גדל, דבר הבא לידי ביטוי בגידול במכירות וברווח הגולמי בעת מימוש המלאי. לעומת זאת בעת תיסוף השקל לעומת הדולר חל קיטון בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל אך מנגד ערכו של מלאי החברה קטן, דבר הבא לידי ביטוי בקיטון במכירות ופגיעה ברווח הגולמי בעת מימוש המלאי. בכל התכנסויות הדירקטוריון וועדות המאזן בהן נערך דיון בנושא הדוחות הכספיים נערך דיון בנושא רמות המלאי, מדיניות הרכש ואופן ניהול רמות המלאי במוצרים השונים, רמות מחירי המוצרים בעולם ומידת החשיפה לרמות המחירים ורכש של פריטי מלאי חדשים.

למידע נוסף אודות מלאי החברה ומחירי מתכות בעולם ראה סעיף 2 בדוח הדירקטוריון.

2. תחרות

בפעילותה העסקית חשופה החברה לתחרות חריפה מצד המתחרים. להיקף התחרות, התגברותו או היחלשותו השפעה מהותית על היקף המכירות ושיעור הרווח הגולמי.

3. חשיפה לסיכוני אשראי

נכסי החברה החשופים לסיכוני שוק מורכבים בעיקר מחובות לקוחות אשר בעיקרם אינם צמודים ואינם נושאים ריבית ואינם מבוטחים בביטוח אשראי בישראל. בחברות הבנות בארה"ב, צ'כיה, פולין, רומניה, קוריאה והודו ישנו ביטוח אשראי על עיקר היקף חובות הלקוחות.

4. רמת הפעילות הכלכלית ורמת הביקוש בישראל

לקוחותיה של החברה הנם מכל מגזרי המשק ולרמת הפעילות והביקוש במשק השפעה ישירה על היקף המכירות של החברה.

5. מצב מדיני ובטחוני

כ- 31.22% ממכירות החברה הינן מהפעילות המקומית בישראל במידה ותחול הידרדרות במצב הביטחוני בישראל שתאט או תשבית את הפעילות במשק הישראלי הדבר יפגע בהכנסות החברה ובתוצאותיה העסקיות. לגבי מלחמת חרבות ברזל ראה סעיף 6.6 לדוח הדירקטוריון.

6. שינויים בשערי חליפין

החברה רוכשת את מרבית מוצריה במטבע חוץ ואינה נוקטת בפעולות חיסוי כלשהן להגנה על חובותיה לספקים בחו"ל. היקף האשראי הממוצע מספקים במטבע חוץ בתקופה המדווחת עמד על כ-20,886 אלפי ש"ח. בתקופה המדווחת כ-19.79% ממכירות החברה בישראל צמודים למטבע חוץ מכיוון שכך חשופה החברה לתנודות של מטבע חוץ.

כמו כן החברה מתרגמת את תוצאותיהן הכספיות של חברות הבנות בחו"ל לפי שער החליפין הממוצע. בתקופה המדווחת השקל התחזק למול הדולר ארה"ב מה שמיתן את הגידול במכירות וברווחיות החברה בצורה משמעותית.

7. תשואות נמוכות מעלויות אשראי על יתרות נזילות

עיקר היתרות הנזילות ואשראי הקבוצה נמצא בחברת האם בישראל ובחברת הבת בארה"ב.

לחברה בישראל ולחברות הבנות בחו"ל יתרות נזילות אשר נושאות ריבית בשיעור הנמוך משיעור הריבית בגין האשראי הבנקאי, דבר שעשוי ליצור פגיעה מסוימת ברווחיות של הקבוצה.

לחברה בישראל פיקדונות בנקאיים לטווח ארוך בסך 125 מיליון ש"ח שהזכאות לקבל את מלוא הריבית בגינם מתקבלת עם החזקתם עד מועד הפירעון (עד לתאריך הפירעון הפיקדונות צוברים ריבית מופחתת). ליום 31 בדצמבר 2025 יתרת הריבית הצבורה הסתכמה לסך של 31.08 מיליון ש"ח. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 הכירה החברה בהכנסות ריבית לפיה שיעור המופחת בסך של 14.48 מיליון ש"ח בלבד (החברה תכיר במלוא הריבית בגין כל פקדון במועד פרעונו).

8. סיכוני אבטחת מידע וסייבר

קבוצת סקופ מתכות פועלת לשמירה על רמה נאותה של אבטחת המידע בקרב חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל.

החברה עושה שימוש במערכות מחשוב ובמאגרי מידע ממוחשבים לצורך ניהול שוטף. בנוסף, בנכסי החברה פועלות מערכות תפעול ובקרה ממוחשבות (להלן יחד: "המערכות הטכנולוגיות"). מאגרי המידע הממוחשבים מכילים מידע עסקי ונתונים על פעילות העסקית של החברה. המערכות הטכנולוגיות עשויות להיות חשופות לאירועי אבטחת מידע והתקפות סייבר הכוללים חדירה או פגיעה בתפקוד המערכות ובשימוש התקין בהן, חדירה למידע ותפיסתו, הצפנתו או גילוי וכדומה, לצורך שימוש שאינו מורשה במידע ו/או לצורך כופרה וזאת, במסגרת של התקפות ממוקדות, התקפות מבזרות, "קוד זדוני" ועוד. אירוע אבטחת מידע, לרבות ניסיון לבצע אירוע כאמור, ביחס למערכות הטכנולוגיות ו/או ביחס למידע האגור בהן, עלולים לגרום לנזקים ישירים ועקיפים לחברה. ההשלכות העיקריות הצפויות בתרחיש זה תהיינה הפרעה לפעילותה השוטפת של החברה ומתן השירותים ללקוחותיה, אספקת סחורה, אובדן מידע אשר עשוי לפגוע בניהול ההתקשרויות, גבייה וכדומה, דליפת מידע עסקי אשר עשויים לחשוף את החברה לנזקים כספיים, לרבות פגיעה במוניטין החברה (לרבות משאבים לצורך טיפול באירועי אבטחה מידע, וכדומה). יחד עם זאת, לחברה אין פטנטים או סודות מסחריים והינה חשופה במידה מועטה לאובדן מידע קריטי לתפקודה של החברה במקרה של מתקפת סייבר.

החל משנת 2018, בצעה החברה הליך מקיף הכולל מיפוי המערכות הטכנולוגיות של החברה והערכה של מידת החשיפה שלה לאירועי אבטחת מידע ושל הסיכונים העלולים להיגרם לה כתוצאה מאירועים כאלה. כמו כן, ערכה החברה נהלים המפרטים את דרכי הפעולה וההתמודדות עם אירועים כאמור. לצורך קיום ההליך וכן לצורך עדכוןם השוטף של הנהלים, לרבות תרגול, הסתייעה החברה ביועצים חיצוניים לענייני אבטחת מידע והגנה על פרטיות. כמו כן, בוצעו על ידי המבקר הפנימי של החברה (הנוכחי והקודם) עבודות ביקורת לצורך בחינת סיכוני אבטחת המידע להם חשופה החברה ומידת יכולתה להתמודד עימם.

בעקבות ההליך שנעשה, מעריכה החברה כי מידת הנזק היכול להיגרם לה מאירועי אבטחת מידע ו/או מתקפת סייבר אינה גבוהה, עם זאת, בנתה החברה בסיוע יועציה בתחום, תכנית עבודה מערכתית רב שנתית הקובעת מתודולגיה להתמודדות עם סיכוני סייבר ואירועי אבטחת מידע.

בהתאם לתוכנית, פעלה ופועלת החברה באופן שוטף להטמעת אמצעים טכנולוגיים וארגוניים המיועדים למנוע את הסיכונים ו/או לאפשר לחברה להתמודד עימם במינימום פגיעה ובין היתר:

- אומץ נוהל לטיפול באירועי אבטחת מידע הקובע באופן מפורט את אופן התנהלות הגורמים השונים בחברה, בסיוע יועציה החיצוניים בתחום, לטיפול באירוע סייבר שונים על סוגיהם, לרבות נהלי התאוששות.
- מונה מנהל אבטחת מידע (CISO) שהינו יועץ חיצוני המומחה בתחום אבטחת המידע. מנהל אבטחת המידע בשיתוף עם מנהל מערכות המידע של החברה ובפיקוח הנהלת החברה, אחראים ליישום המדיניות בתחום אבטחת המידע שאמצה החברה.

- הקמת אתרי גיבוי במרבית הפעילויות המהותיות של החברה ובהטמעת תוכנות וחומרות ייעודיות לנושא הסייבר.
 - מתקיימים בקרה ופיקוח שוטפים על איכות ניהול הסיכונים תוך חתירה לשיפור ועדכונים ככל ונדרשים.
 - מבוצע זיהוי והערכה של הסיכונים הגלומים בפעילות חדשה מהותית ובמוצרים חדשים, לרבות בהתקשרות עם ספקי מערכות טכנולוגיות חדשות.
 - החברה פועלת לבדיקה מוקדמת של ספקיה אשר מעורבים בעיבוד המידע ו/או בגישה למערכות ולמאגרי המידע שלה וכן החתמתם על נספחי סודיות ואבטחת מידע מתאימים, וכדומה.
 - הוקשחו אמצעי אבטחת המידע הטכנולוגיים של החברה ומעבר למערכות טכנולוגיות המאפשרות הגנה מוגברת וכן התאוששות מאסון, הוטמעו מערכות המנטרות אנומליות במערכות הטכנולוגיות והקשחת הנהלים לעניין גיבויים.
 - מבוצעות הדרכות ובקורות שוטפות לעובדים לעניין שימוש במערכות המידע, ולמערכות הטכנולוגיות וכן תרגילי פתע ממוקדים לצורך איתור תקלות, חידוד נהלים ויצירת תרגולת שוטפת להתנהלות נכונה בקרות אירועי אבטחת מידע.
 - מתבצעים דיווחים ועדכונים עיתיים לחברי ועדת הביקורת ולמבקר הפנימי של החברה אודות פעילות החברה בתחום.
- הנהלת החברה מעריכה כי מדיניות ניהול הסיכונים בתחום הסייבר בה נקטה החברה הינה אפקטיבית ומאפשרת לה, מחד, להפחית את סיכוני הסייבר, ומנגד, להתמודד באופן ראוי מול סיכונים כאלה, ככל שיקרו.

9. שינויים בשיעורי הריבית לזמן קצר וארוך

עיקר היתרות הנזילות ואשראי הקבוצה נמצא בחברת האם בישראל ובחברת הבת בארה"ב.

לחברה בישראל ולחברות הבנות בחו"ל יתרות נזילות אשר נושאות ריבית בשיעור הנמוך משיעור הריבית בגין האשראי הבנקאי, דבר שעשוי ליצור פגיעה מסוימת ברווחיות של הקבוצה.

התחייבויות החברה החשופות לסיכוני שוק מורכבות בעיקר מאשראי בנקאי שמרביתו לא צמוד הנושא ריבית קבועה. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, לחברה נכסים והתחייבויות פיננסיות בסך של 49 ו-796 מיליוני ש"ח בהתאמה, הנושאים ריבית בשיעור קבוע מראש וחושפים את החברה לשינויים אפשריים בשיעורי הריבית בשוק.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 כ- 18% מהאשראי של החברה במאוחד הינו בריבית משתנה וכ-82% הינו בריבית קבועה.

לחברות הבנות בחו"ל אשראי בנקאי לזמן ארוך, בוואן קוריאני, ביורו ובזלוטי בריבית משתנה (על בסיס ריבית בנק מקומי מרכזי). רמת אשראי זה הינו ברמה נמוכה יחסית לתאריך הדוח.

10. החזקת ניירות ערך סחירים

נכון ל 31 בדצמבר, 2025 לחברה ניירות ערך סחירים בסך 38,569 אלפי ש"ח.
יתרה זו אינה מהותית.

גורמי סיכון - סיכום

השפעת גורם הסיכון על עסקי החברה	גורם הסיכון	טיב הסיכון	
גדולה	מחירי המתכות בעולם	מאקרו	1.
גדולה	תחרות	חברה	2.
גדולה	סיכון אשראי	חברה	3.
גדולה	רמת הפעילות הכלכלית ורמת הביקוש בישראל	מאקרו	4.
בינונית	מצב מדיני וביטחוני	מאקרו	5.
בינונית	שינויים בשערי החליפין	מאקרו	6.
בינונית	תשואות נמוכות מעלויות אשראי על יתרות נזילות	חברה	7.
בינונית	סיכוני אבטחת מידע וסייבר	חברה	8.
קטנה	שינויים בשיעורי הריבית לזמן קצר וארוך	מאקרו	9.
קטנה	החזקת ניירות ערך סחירים	מאקרו	10.

גיל חבר
מנכ"ל

שמואל שילה
יו"ר הדירקטוריון



קבוצת סקופ מתכות

אנו מתכבדים להגיש בזאת לבעלי המניות את הדין וחשבון של מנהלי החברה לשנה, שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025.

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית

א. כללי

החברה הינה מפיץ מוביל ("MASTER DISTRIBUTOR") העוסקת ביבוא ושיווק מוצרים חצי מוגמרים ומוגמרים ממתכת ופלסטיקה הנדסית לתעשיות השונות בישראל ובמספר מדינות בעולם.

לחברה פעילות בישראל (קבוצת סקופ מתכות בע"מ) וכן חברות בנות בארה"ב (M.T.S, Hadco), אירופה - צ'כיה (Primapol), פולין (Alinox) ורומניה (Gilinox), קוריאה (Hadco korea) והודו (Scope Metals India) שפועלות במרבית התחומים שהחברה פועלת בהם בישראל, במוצרים החצי מוגמרים.

הנהלת החברה הציבה לעצמה כאסטרטגיה לצמות, בחו"ל ובישראל באמצעות גידול אורגני ומדי פעם באמצעות בחינת רכישת פעילויות/ חברות בתחום עיסוקה.

בשנים האחרונות מתמקדת החברה בשירות מהיר לתעשייה של מוצריה הרבים הן בארץ והן בחו"ל.

מוצרי החברה כוללים מעל ל-80,000 פריטי מדף ביניהם: מוצרים מוגמרים וחצי מוגמרים, פחים, גלילים, צינורות, ברגים, אביזרי צנרת, ברזים, מוטות, פרופילים, רשתות, שבכות, אבקות מתכת למדפסות וכן מוצרים טכניים כולל משאבות, ציוד כיבוי אש ועוד, כל המוצרים הנ"ל משווקים ע"י החברה במגוון המתכות, אלומיניום, פלדה, פל"ב"ם (נירוסטה), סגסוגת ניקל, פליז, נחושת, ברונזה, טיטניום, עופרת, טונגסטן, מגנזיום ומוצרי פלסטיקה הנדסית. מוצרים אלה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה ביניהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אויר, תשתיות, מוצרי צריכה, היי-טק, בניה ציבורית, תעשייה תעופתית וחלל, תעשייה ביטחונית, שילוט, זיווד ועוד, ומהווה להם "ONE STOP SHOP". החברה שוקדת באופן קבוע על הוספת מוצרים נוספים למגוון הקיים ומוצרים נלווים למוצרים הקיימים לאותו חוג לקוחות והוספת לקוחות למוצרים נוספים. כמו כן, החברה משתפת בפרויקטים שבהם היא יכולה לספק מגוון רחב ממוצריה.

השירות הלוגיסטי המלא ("FULL SERVICE") שמעניקה החברה וחברות הבנות ללקוחותיה כולל: אישור ספקים, עיתוד מלאי, החזקת מלאי, אחסון, חיתוך, ניסור, אשראי ואספקה תוך 24 שעות. שיטה זאת חוסכת ללקוחות זמן, עלויות שכר, שטח אחסון ומימון ובכך מפחיתה ללקוח את העלות הכוללת. בפועל מבצעת החברה Outsourcing לרכש ועיתוד המלאי של לקוחותיה.

החברה פועלת באופן עקבי להרחבת סל המוצרים שלה על בסיס קבוע לחוג לקוחותיה שכולל מעל ל-4,500 לקוחות בישראל וכ-20 לקוחות יצוא לחו"ל להם מוכרת החברה מישראל. ומעל ל-15,000 לקוחות נוספים בחברות מאוחדות, הפועלות בארה"ב, קוריאה, רומניה, צ'כיה, פולין ואוקראינה והודו.

היות והאסטרטגיה העסקית של החברה הינה ארוכת טווח ולחברה השקעות גדולות בתשתיות אחסון רכשה / בנתה החברה בשנים האחרונות מחסנים לשימוש החברה בישראל וכן מחסנים לשימוש חברות הבנות בחו"ל וזאת על מנת להימנע ממעברים בין מחסנים כתוצאה מסיום הסכמי שכירויות, העולים כסף רב ופגיעה בעסקים במדינות אלו.

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

בבעלות החברה מקרקעין בשטח של 418,089 מ"ר מתוכם 155,022 מ"ר בנוי הנמצאים בישראל, ארה"ב, פולין, צ'כיה רומניה וקוריאה.

להלן פירוט נכסי המקרקעין שנמצאים בבעלותה המלאה של החברה:

<u>עלות בספרים (באלפי ש"ח)</u>	<u>שטח המקרקעין</u>	<u>מדינה</u>	<u>חברה</u>
139,610	קרקע 90,866 מ"ר, שטח בנוי 45,400 מ"ר	ישראל בני עיי"ש	קבוצת סקופ מתכות בע"מ ואדית מבני תעשייה בע"מ
37,224	קרקע 100,000 מ"ר, שטח בנוי 35,000 מ"ר	ארה"ב חוף מזרחי, Bensalem, PA	Scope Metals USA Inc./Kadish Uri L.L.C
63,957	קרקע 56,000 מ"ר, שטח בנוי 25,000 מ"ר	ארה"ב חוף מערבי Bakersfield, CA	Scope Metals USA Inc./Kusa Properties L.L.C
20,764	קרקע 79,000 מ"ר, שטח בנוי 14,000 מ"ר	ארה"ב מרכז, דרום מערב Tulsa, OK	Scope Metals USA Inc./OKusa Properties L.L.C
16,654	קרקע 11,200 מ"ר, שטח בנוי 5,900 מ"ר	פולין Myslowice	Alinox Polska Sp z.o.o
35,304	קרקע 14,000 מ"ר, שטח בנוי 5,000 מ"ר	פולין Myslowice	Alinox Polska Sp z.o.o
2,230	קרקע 10,600 מ"ר (*)	פולין Myslowice	Alinox Polska Sp z.o.o
32,844	קרקע 22,000 מ"ר, שטח בנוי 9,000 מ"ר	צ'כיה Kladno	Primapol Metal Spot s.r.o
19,647	קרקע 15,000 מ"ר, שטח בנוי 8,240 מ"ר	רומניה Otopeni	Gilinox S.R.L
2,285	קרקע 4,000 מ"ר, שטח בנוי 1,009 מ"ר	רומניה Cluj	Gilinox S.R.L
12,282	קרקע 12,776 מ"ר, שטח בנוי 4,870 מ"ר	קוריאה Anseong	Hadco Metal Korea L.L.C (By Coca properties, L.L.C)
9,592	קרקע 2,647 מ"ר, שטח בנוי 1,603 מ"ר	קוריאה Busan	Hadco Metal Korea L.L.C
392,393			סה"כ עלות מקרקעין

(*) שטח הצמוד לאתר החברה הנוכחי בפולין עבור התפתחות עתידית.

לגבי מדיניות חשבונאית של הצגת מקרקעין בדוחות הכספיים של החברה, ראה באור 2 ז. לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025.

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

ב. עיקרי תוצאות הפעילות

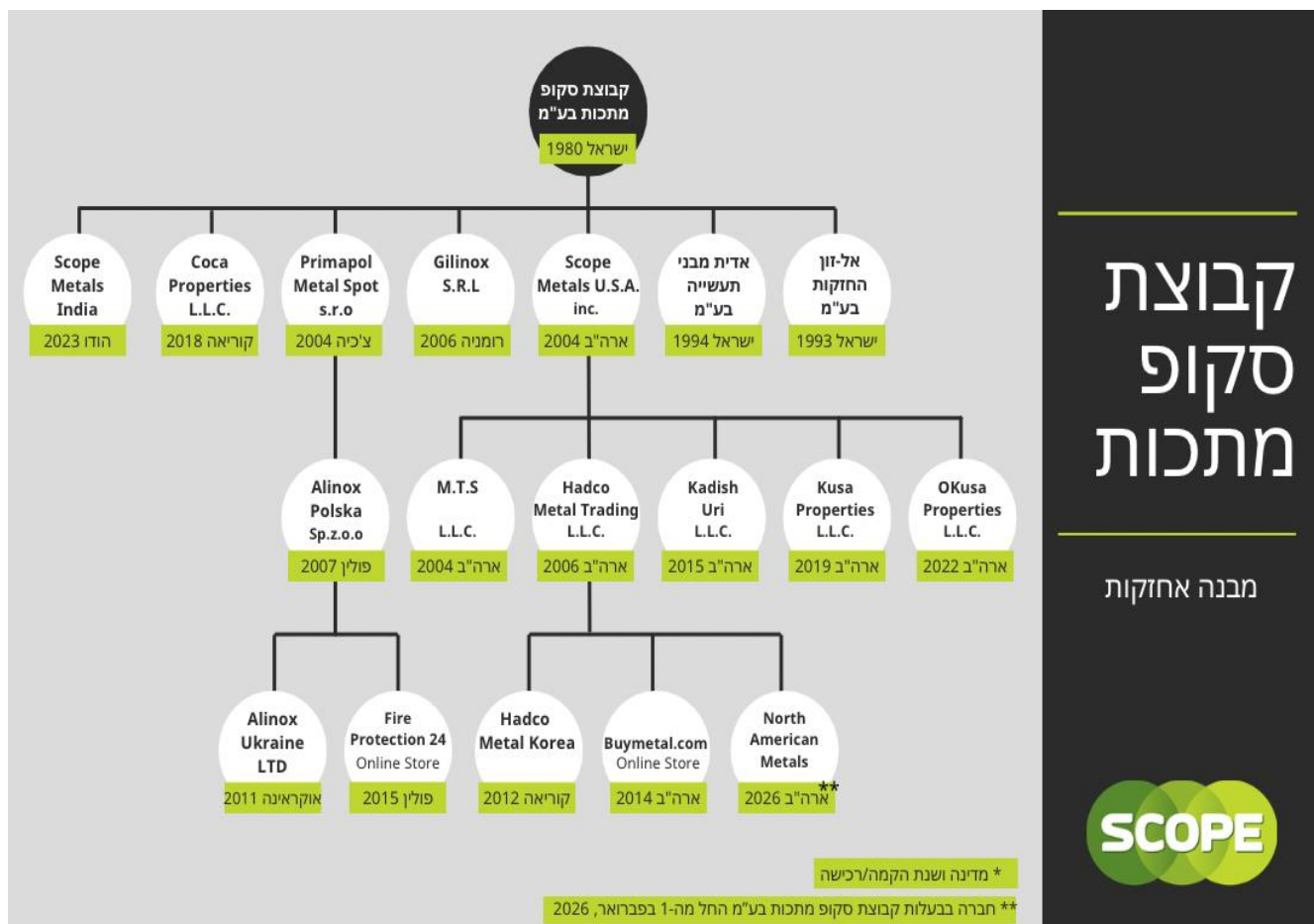
להלן תוצאות החברה במאוחד לשנת 2025:

הסבר	1-12.2024	1-12.2025	
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
העלייה במכירות בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובעת מיישום אסטרטגיית צמיחה ומעלייה בביקוש למוצרי חברות הקבוצה ושינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים. העלייה במכירות הינה למרות התחזקות השקל למול הדולר ארה"ב, שמיטנה את הגידול במכירות בצורה משמעותית.*	1,803,849	2,070,212	מכירות
הגידול בסכום הרווח הגולמי בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מהעלייה במכירות.	605,270	644,095	רווח גולמי
הגידול בסכום הרווח התפעולי בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מגידול ברווח הגולמי.	209,608	233,688	רווח תפעולי לפני הוצאות אחרות
הגידול ברווח הנקי בתקופה הנוכחית לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מהגידול ברווח התפעולי.	142,903	154,035	רווח נקי

בשנת 2025 הסתכמו מכירות חברות הבנות בחו"ל לסך של 1,420,868 אלפי ש"ח, אשר היוו שיעור של כ-68.63% מסך כל מכירות החברה במאוחד, לעומת סך של 1,247,230 אלפי ש"ח אשר היוו שיעור של כ-69.14% מסך כל מכירות החברה במאוחד בתקופה המקבילה אשתקד.

(* לגבי נתוני המכירות של חברות הבנות בחו"ל במט"ח, ראה סעיף 2 פעילות בחו"ל.

ג. פעילות החברה



כל חברות הקבוצה הינן בשליטה מלאה של חברת האם.

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

1. פעילות בישראל

להלן תוצאות החברה בישראל לשנת 2025:

הסבר	1-12.2024	1-12.2025	
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
העלייה במכירות החברה בישראל בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובעת בעיקר מיישום אסטרטגיית צמיחה ומעלייה בביקוש למוצרי החברה המשמשים את הלקוחות המייצרים מוצרים ביטחוניים וכן עלייה במכירות המוצרים הטכניים. העלייה במכירות הינה למרות התחזקות השקל למול הדולר ארה"ב, שמיתנה את הגידול במכירות בצורה משמעותית.	556,619	649,344	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובעת מהעלייה במכירות. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת משינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	211,414	221,518	רווח גולמי

2. פעילות בחו"ל

1. ארה"ב

חברת Scope Metals USA Inc, הינה חברת בת בארה"ב הפועלת באמצעות שתי חברות בנות, למסחר ושירות במתכות M.T.S ו-Hadco.

Hadco

Hadco שהינה Service Center בתחום מוצרי המתכות ופלסטיקה הנדסית פועלת באמצעות חמישה עשר אתרים במדינות ברחבי ארה"ב, מהם ארבעה מרכזי שירות הכוללים מלאי: פנסילבניה בחוף המזרחי בארה"ב, שני מרכזי שירות בקליפורניה בחוף המערבי בארה"ב ומרכז שירות באוקלהומה, שבמרכז ארה"ב. בנוסף החברה מפעילה הובלות מקומיות מאחת עשרה תחנות קצה במדינות: ניו-יורק, קונטיקט, ניו המפשייר, מרילנד, צפון קרוליינה, ג'ורג'יה, פלורידה, קנזס, טקסס, אריזונה וקליפורניה. פעילות החברה הנה בעיקר בתחום מוצרי האלומיניום ומוצרי הפל"ב (נירוסטה) חצי מוגמרים בדומה לפעילות בתחום האלומיניום המסחרי והתעופתי ובתחום מוצרי הפל"ב (נירוסטה) בישראל, כאשר חברת Hadco פועלת ומגדילה מכירות של מגוון מוצרים למוצרי מתכת נוספים כגון פלדה, פליז, נחושת, טיטניום וכן פלסטיקה הנדסית.

לאחר תאריך הדיווח רכשה חברת Hadco את מלוא (100%) מהון המניות המונפק והנפרע של חברה אמריקאית (NAM) North American Metals אשר התאגדה בטקסס שבארה"ב, העוסקת מזה כ- 40 שנה, בתחום שבו החברה אינה פעילה כיום של הפצת מוצרי פלדה ומתכות מיוחדות בתעשיית הנפט והגז.

לגבי הרחבת פעילות בשיקגו, אלינוי ארה"ב, ראה סעיף 6(ח) אירועים בתקופת הדוח.

לחברת Hadco חברת בת בבעלות מלאה בקוריאה, הפועלת משלושה אתרים ומוכרת בעיקר אלומיניום לתחום הסמי- קונדקטור, תחום המעבדים השבבים ותחום התעופה בקוריאה.

M.T.S

M.T.S הינה BROKER, עוסקת בשיווק ומכירה של כל סוגי מוצרי המתכות והסגסוגות השונות ל- Master Distributors וללקוחות קצה נוספים. המכירות של M.T.S הינן בשוק האמריקאי וחלקן מכירות ליצוא.

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

2. פעילות בחו"ל- המשך

להלן תוצאות חברות הבנות בארה"ב (כולל חברת הבת בקוריאה) לשנת 2025:

הסבר	1-12.2024	1-12.2025	1-12.2024	1-12.2025	
	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
מכירות המכירות בחברות הבנות בארה"ב גדלו בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, עקב יישום אסטרטגיית צמיחה וגידול בביקוש למוצרי החברה בארה"ב ושינוי במדיניות התמחור.	264,008	319,776	976,752	1,103,836	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת משינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	87,163	97,649	322,478	337,075	רווח גולמי

להלן תוצאות חברת Hadco (כולל חברת הבת בקוריאה) לשנת 2025:

הסבר	1-12.2024	1-12.2025	1-12.2024	1-12.2025	
	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
מכירות המכירות בחברת Hadco, גדלו בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, עקב יישום אסטרטגיית צמיחה וגידול בביקוש למוצרי החברה בארה"ב ושינוי במדיניות התמחור.	249,866	307,074	924,428	1,059,989	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת משינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	82,568	93,984	305,478	324,424	רווח גולמי

להלן תוצאות חברת Hadco Metals Korea לשנת 2025:

הסבר	1-12.2024	1-12.2025	1-12.2024	1-12.2025	
	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
מכירות הקיטון במכירות של החברה בקוריאה בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובע מקיטון בביקוש למוצרי החברה בקוריאה.	29,474	28,774	109,045	99,325	מכירות
הקיטון בסכום הרווח הגולמי נובע מהקיטון במכירות.	6,988	6,406	25,854	22,113	רווח גולמי

להלן תוצאות חברת M.T.S לשנת 2025:

הסבר	1-12.2024	1-12.2025	1-12.2024	1-12.2025	
	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
מכירות הקיטון במכירות של חברת M.T.S בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובע מעסקאות מהותיות עם מספר לקוחות שנעשו בתקופה המקבילה אשתקד.	14,142	12,702	52,324	43,847	מכירות
הקיטון בסכום הרווח הגולמי נובע מהירידה במכירות.	4,595	3,665	17,000	12,651	רווח גולמי

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

2. פעילות בחו"ל - המשך

2. צ'כיה

החברה המאוחדת הצ'כית (להלן - "Primapol"), משווקת בעיקר מוצרים חצי מוגמרים של נירוסטה ואלומיניום לתעשייה המקומית וכן מוצרי פלסטיקה הנדסית ואף מייצאת למדינות שכנות כגון סלובקיה, יוון וגרמניה.

ל-Primapol חברה בת בבעלות מלאה בפולין, Alinox Sp.z.o.o (להלן - Alinox), העוסקת בשיווק מוצרים דומים למוצריה של Primapol. וכמו כן, לחברת אלינוקס סניף באוקראינה, Alinox Ukraine, למכירות שמתבצעות מפולין.

להלן תוצאות החברה המאוחדת הצ'כית (כולל מכירות החברה הפולנית) לשנת 2025:

1-12.2024	1-12.2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
236,152	250,890	מכירות
61,107	65,972	רווח גולמי

להלן תוצאות חברת Primapol הצ'כית לשנת 2025:

הסבר	1-12.2024	1-12.2025	1-12.2024	1-12.2025	
	אלפי קרונות צ'כיות	אלפי קרונות צ'כיות	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
הגידול במכירות של חברת Primapol בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובע מיישום אסטרטגיית צמיחה ומגידול בביקוש למוצרי החברה בצ'כיה.	463,021	572,215	73,790	90,201	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת מהשינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים.	137,139	149,091	21,855	23,502	רווח גולמי

להלן תוצאות חברת Alinox בפולין לשנת 2025:

הסבר	1-12.2024	1-12.2025	1-12.2024	1-12.2025	
	אלפי זלוטי פולני	אלפי זלוטי פולני	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
המכירות של החברה הפולנית גדלו בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד עקב יישום אסטרטגיית צמיחה וגידול בביקוש למוצרי החברה בפולין ובאוקראינה.	174,691	175,030	162,362	160,689	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות.	42,233	46,261	39,252	42,470	רווח גולמי

1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

2. פעילות בחו"ל - המשך

3. רומניה

Gilinox עוסקת בשיווק מוצרי מתכת חצי מוגמרים מאלומיניום, נירוסטה, מתכות צהובות, פלדה ופלסטיקה הנדסית לתעשיית העיבוד השבבי ממחסן שבבעלותה. מרבית המכירות של Gilinox הינן לשוק הרומני. לחברה סניף נוסף בעיר קלוז' וזאת על מנת לקדם את מכירותיה באזור צפון מערב רומניה ושירות לקוחותיה באזור זה.

החברה ברומניה השקיעה בתחילת שנת 2025 במכונת Water jet Cutter לקבלת עבודות עם ערך מוסף של חיתוך ללקוחותיה, בהשקעה מצטברת של כ- 800 אלף יורו. בנוסף, במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2025, רכשה החברה ברומניה ציוד לחיתוך בלייזר שיורכב במהלך הרבעון הראשון של שנת 2026 וזאת על מנת לתת שירותי חיתוך נוספים בעלי ערך מוסף. השקעה נוספת זאת צפויה להסתכם לסך של כ- 1,200 אלפי יורו.

ההשקעות הנ"ל מיועדות לצמיחה עתידית במכירת מוצרים לחברות העוסקות בתחום הביטחון עקב עליית תקציבי הביטחון במדינות אירופה.

להלן תוצאות חברת Gilinox ברומניה לשנת 2025:

	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	
	אלפי יורו	אלפי יורו	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
המכירות של החברה ברומניה גדלו בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, עקב גידול בביקוש לחלק ממוצרי החברה ברומניה.	7,648	10,291	30,613	40,062	מכירות
העלייה בסכום הרווח הגולמי נובעת מהעלייה במכירות.	2,250	2,634	9,007	10,253	רווח גולמי

4. הודו

Scope metals trading and services India (להלן "Scope Metals India"). עוסקת בין השאר בייבוא, אחסון וחיתוך מוצרים חצי מוגמרים בענף המתכות ופלסטיקה הנדסית, שלא מיוצרות בהודו תוך מיקוד בלקוחות מהתעשייה התעופתית הבטחונית והסמי קונדקטור בהודו.

להלן תוצאות חברת Scope Metals India בהודו לשנת 2025:

	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	<u>1-12.2024</u>	<u>1-12.2025</u>	
	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
	1,003	7,555	3,713	26,080	מכירות
	341	2,688	1,264	9,277	רווח גולמי

ג. שינויים בתקופה המדווחת - אין

2. מלאי החברה במאוחד

1. לחברה מגוון של מעל ל-80,000 מוצרי מתכת ופלסטיקה חצי מוגמרים ומוגמרים, שהינם פריטים סטנדרטיים בעלי תקנים בינלאומיים ואינם פגי תוקף. למעלה מ-98% ממוצרי החברה מיובאים מספקים בחו"ל. אי לכך טווח הזמן מרגע הזמנת המוצרים ועד להגעתם למחסני החברה בישראל נע בין 3 ל-6 חודשים בממוצע, ואף יותר בגלל בעיות לוגיסטיקה וייצור בחו"ל. החברה נוהגת להחזיק רמת מלאי נאותה על מנת לעמוד בדרישות המיידיות של לקוחותיה. החברה רוכשת מוצרים למלאי בכמויות, שלדעתה יספיקו למלא את הצרכים העתידיים של לקוחותיה, בהתבסס על מידע המגיע מלקוחות, תנאי שוק, כמות הרכישות בעבר, ניסיון החברה במשך למעלה מארבעה עשורים ושיקולים נוספים. כ-95% מהזמנות החברה בישראל מסופקות ללקוח תוך 24 שעות.

2. החברה והחברות המאוחדות בחו"ל משקיעות מאמצים מוגברים להתאמת ימי המלאי. בתקופה המדווחת חלה עלייה בסעיף המלאי בסך של 66,893 אלפי ש"ח, התפלגות העלייה/ ירידה בתקופה המדווחת הינה כדלקמן:

- עלייה במלאי החברה בישראל בסך של 48,696 אלפי ש"ח.
- ירידה במלאי החברות בארה"ב וקוריאה בסך של 4,452 אלפי ש"ח. (במטבע הדולר הייתה עלייה במלאי בסך של 13,357 אלפי דולר במלאי של החברות בארה"ב ובקוריאה).
- עלייה במלאי החברה בפולין בסך של 6,163 אלפי ש"ח.
- עלייה במלאי החברה בצ'כיה בסך של 10,443 אלפי ש"ח.
- עלייה במלאי החברה ברומניה בסך של 2,326 אלפי ש"ח.
- עלייה במלאי החברה בהודו בסך של 3,717 אלפי ש"ח.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכם המלאי של החברה לסך של 931,752 אלפי ש"ח.

3. יתרת ההפרשה לירידת ערך מלאי נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמה לסך של 13.99 מיליון ש"ח לעומת סך של 16.22 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 לגבי מדיניות חשבונאית של הפרשה לירידת ערך מלאי ראה סעיפים ד.2 ו-3 לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025.

4. המסחר במוצרי המתכות, חצי מוגמרים ומוגמרים ככלל אינו מתאפיין בהתאמה מלאה למחירי בסיס המתכות הנסחרות בבורסות המתכות השונות וזאת עקב מגוון של סיבות כגון: תנודתיות בהיצע ובביקוש, תנאי הכלכלה העולמית, שערי חליפין, תחרות, רמות ייצור, יכולת ייצור, מחירי הנפט והאנרגיה, מידות שונות, תקנים בינלאומיים שונים, מיזוגים של יצרנים, מחירי חומרי הגלם וזמינותם ומוצרים אחרים בהם משתמשים היצרנים בתהליך הייצור של המוצרים שרוכשת החברה. במוצרי מתכת מוגמרים, לתנודות במחירי המתכות הנסחרות בבורסות המתכות השונות השפעה נמוכה מאוד על מחירי המכירה של מוצרי החברה.

5. חלק ממוצרי חברות הקבוצה החצי מוגמרים נתונים להשפעה מסוימת, שלא במידה שווה, מהתנודתיות במחירי המתכות הנסחרות בבורסת ה-LME. עקב רמת המלאי של החברה קיים סיכון כי במידה וירדו המחירים בצורה חדה ומהירה בחלק מהמוצרים החצי מוגמרים, תהיה לכך השפעה מהותית על תוצאות החברה, אך לאור ניסיונה של החברה ב-46 השנים האחרונות החברה יודעת להתמודד עם התנודתיות במחירי המתכות החצי מוגמרות.

קבוצת סקופ מחזיקה מלאים במוצרי המתכת החצי מוגמרים הבאים שיכולה להיות להן השפעה עקב ירידות מחירי המתכות בבורסת ה-LME.

אלומיניום - מחיר האלומיניום בבורסת ה-LME מהווה בין 60%-10% ממחיר המוצר החצי מוגמר הסופי, כששאר התשומות הינן בעיקר מחירי העיבוד ולכן ירידה משמעותית במחירי האלומיניום יכולה לגרום לירידה במחירי המכירה של מוצרי האלומיניום המסחרי, החצי מוגמרים, כאשר ישנם מוצרי מתכת בתחום האלומיניום התעופתי שמחיר המכירה שלהם מושפע במידה מועטה ממחירי האלומיניום בבורסת ה-LME.

2. מלאי החברה במאוחד - המשך

להלן מחירי האלומיניום בבורסת ה-LME מתחילת שנת 2025:

מחיר האלומיניום בבורסת ה-LME				
31 דצמבר, 2024	ממוצע לשנת 2024	31 בדצמבר, 2025	ממוצע לשנת 2025	תאריך הדוח
2,517\$ לטון	2,419\$ לטון	2,968\$ לטון	2,630\$ לטון	3,226\$ לטון

בין השנים 2024 ל-2025 חלה עליה בשיעור של 8.72% במחיר הממוצע של האלומיניום.

נירוסטה - מחירי הניקל בבורסת ה-LME מתוך מחיר הנירוסטה החצי מוגמרים מהווה בין 20%-8% כששאר התשומות הינן מחירי הכרום (שאינו נסחר בבורסות המתכות) וכן מחירי העיבוד, ולכן ירידה משמעותית במחירי הניקל יכולה לגרום לירידה במחירי המכירה של מוצרי הנירוסטה החצי מוגמרים.

להלן מחירי הניקל בבורסת ה-LME מתחילת שנת 2025:

מחיר הניקל בבורסת ה-LME				
31 דצמבר, 2024	ממוצע לשנת 2024	31 בדצמבר, 2025	ממוצע לשנת 2025	תאריך הדוח
15,100\$ לטון	16,818\$ לטון	16,485\$ לטון	15,159\$ לטון	17,335\$ לטון

בין השנים 2024 ל-2025 חלה ירידה בשיעור של 9.86% במחיר הממוצע של הניקל.

פלדה - מחירי מוצרי הפלדה מושפעים בעיקר ממגוון של סיבות כגון תנאי הכלכלה העולמית, תחרות, רמות ייצור, יכולת ייצור, מחירי הנפט והאנרגיה, תנודתיות בהיצע ובביקוש, מיזוגים של יצרנים, ביטול תמריצים, מחירי חומרי הגלם ומוצרים אחרים בהם משתמשים היצרנים בתהליך ייצור המוצרים. במהלך השנים 2024 ו-2025 לא חלו שינויים מהותיים במחירי מוצרי הפלדה.

מוצרי הפלדה או מרכיב מהותי כלשהו ביצורם אינם נסחרים בבורסת ה-LME.

בשנת 2025 הייתה ירידה במחירי המוצרים שהחברה מוכרת בישראל עקב התחזקות השקל למול הדולר ארה"ב.

6. הגם שישנה התאמה מסוימת בין חלק ממחירי המתכות החצי מוגמרות כפי שנסחרות בבורסת ה-LME למחירי המכירה של חלק ממוצרי החברה, ירידה במחירי המתכות איננה באה לידי ביטוי באופן מיידי במחירי המוצרים. ישנו פרק זמן מסוים עד שירידה במחירי המתכות החצי מוגמרות באה לידי ביטוי באופן מלא במוצרי החברה לאור העובדה כי מוצרי החברה הינם מוצרים המיובאים מיצרנים ברחבי העולם ונדרש זמן אספקה של מספר חודשים מיום הזמנת הסחורה ועד להגעתה לישראל.

3. תוצאות הפעילות

א. תמצית דוחות רווח והפסד באלפי שקלים

שנת 2024	שנת 2025	לתקופה של שלושה חודשים שנסתיימה ביום				מכירות רווח גולמי
		31.03.25	30.06.25	30.09.25	31.12.25	
		אלפי ש"ח				
1,803,849	2,070,212	499,906	531,883	535,406	503,017	הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות
605,270	644,095	160,196	164,925	166,324	152,650	רווח תפעולי לפני
395,662	410,407	101,933	103,595	102,252	102,627	הוצאות אחרות
209,608	233,688	58,263	61,330	64,072	50,023	הוצאות אחרות, נטו
224	977	51	213	373	340	רווח תפעולי
209,384	232,711	58,212	61,117	63,699	49,683	רווח נקי
142,903	154,035	39,067	39,792	43,550	31,626	

ב. מכירות

מכירות החברה במאוחד בשנת 2025 הסתכמו לסך של 2,070,212 אלפי ש"ח לעומת סך של 1,803,849 אלפי ש"ח בשנת 2024.

העלייה במכירות בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובעת מיישום אסטרטגיית צמיחה ומעלייה בביקוש למוצרי חברות הקבוצה ושינוי בתמהיל המוצרים הנמכרים. התחזקותו של השקל מול המטבעות הזרים במהלך שנת 2025 (בעיקר מול הדולר ארה"ב), מיתנה משמעותית את העלייה השיקלית במכירות בשנת 2025. אלמלא התחזקות השקל למול הדולר בשנת 2025 העלייה במכירות הייתה חדה יותר.

מכירות הפעילות בישראל הסתכמו בשנת 2025 לסך של 649,344 אלפי ש"ח לעומת סך של 556,619 אלפי ש"ח בשנת 2024.

העלייה במכירות בישראל מותנה עקב התחזקותו של השקל למול הדולר ארה"ב.

מכירות החברות המאוחדות בחו"ל בשנת 2025 הסתכמו לסך של 1,420,868 אלפי ש"ח, מהם כ- 1,103,836 אלפי ש"ח בארה"ב כולל החברה בקוריאה, 250,890 אלפי ש"ח בצ'כיה כולל החברה בפולין, 40,062 אלפי ש"ח ברומניה ו- 26,080 אלפי ש"ח בהודו לעומת 1,247,230 אלפי ש"ח בשנת 2024.

ג. רווחיות

בשנת 2025 הסתכם הרווח הגולמי לסך של 644,095 אלפי ש"ח לעומת סך של 605,270 אלפי ש"ח בשנת 2024.

בשנת 2025 הסתכמו הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות לסך של 410,407 אלפי ש"ח לעומת סך של 395,662 אלפי ש"ח בשנת 2024.

הגידול בהוצאות מכירה וכלליות בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, נובע בעיקרו מעליה בהוצאות השכר וההובלה בארה"ב ומעלייה בהוצאות המכירה והנהלה בישראל לצורך תמיכה בגידול במכירות.

בשנת 2025 הסתכם הרווח התפעולי לפני הוצאות אחרות לסך של 233,688 אלפי ש"ח לעומת סך של 209,608 אלפי ש"ח בשנת 2024.

הגידול ברווח התפעולי לפני הוצאות אחרות ברבעון המדווח לעומת הרבעון המקביל אשתקד נובע מהגידול ברווח הגולמי.

3. תוצאות הפעילות - המשך

בשנת 2025 הסתכם הרווח לפני מס, פחת ומימון (EBITDA) (*) לסך של 278,693 אלפי ש"ח לעומת סך של 254,351 אלפי ש"ח בשנת 2024.

הגידול ברווח לפני מס, פחת ומימון (EBITDA) בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מהגידול ברווח התפעולי.

(*) בניכוי הכנסות/הוצאות אחרות.

ד. הוצאות מימון, נטו

בשנת 2025 הסתכמו הוצאות המימון, נטו לסך של 28,377 אלפי ש"ח לעומת סך של 20,362 אלפי ש"ח בשנת 2024.

הגידול בהוצאות המימון נטו בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע בעיקרו מגידול בהוצאות הפרשי שער, עקב התחזקות השקל למול הדולר ארה"ב ומגידול בהוצאות ריבית עקב גידול בשיעורי הריבית בגין אשראי בנקאי שהחברה נוטלת, גידול זה התקזז כנגד רווח מעליית ערך של נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד נטו ומגידול של הכנסות הריבית של החברה בגין פיקדונות בנקאיים.

לחברה בישראל פיקדונות בנקאיים לטווח ארוך בסך 125 מיליון ש"ח שהזכאות לקבל את מלוא הריבית בגינם מתקבלת עם החזקתם עד מועד הפירעון (עד לתאריך הפירעון הפיקדונות צוברים ריבית מופחתת). ליום 31 בדצמבר, 2025 יתרת הריבית הצבורה הסתכמה לסך של 31.08 מיליון ש"ח. נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 הכירה החברה בהכנסות ריבית לפי השיעור המופחת בסך של 14.48 מיליון ש"ח בלבד (החברה תכיר במלוא הריבית בגין כל פקדון במועד פרעונו).

ה. רווח נקי

בשנת 2025 הסתכם הרווח הנקי לסך של 154,035 אלפי ש"ח לעומת סך של 142,903 אלפי ש"ח בשנת 2024.

הגידול ברווח הנקי בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מהגידול ברווח התפעולי.

4. המצב הכספי

סך הנכסים במאזן המאוחד ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכם ל-2,508,142 אלפי ש"ח לעומת 2,234,959 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2024.

הגידול בהיקף הנכסים בתקופה המדווחת נובע בעיקר מעלייה ביתרות הנזילות, יתרת הלקוחות והמלאי של החברה.

ההון החוזר והנכסים השוטפים של החברה במאוחד ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו לסך של 1,378,717 אלפי ש"ח ו-1,934,735 אלפי ש"ח, בהתאמה (לעומת הון חוזר ורכוש שוטף ליום 31 בדצמבר, 2024 בסך 968,145 של אלפי ש"ח ו-1,643,545 אלפי ש"ח, בהתאמה).

הגידול בנכסים השוטפים וההון החוזר במהלך התקופה המדווחת נובע בעיקרו מעלייה ביתרות הנזילות של החברה, מעלייה ביתרת הלקוחות והמלאי של החברה ומקיסטון ההתחייבויות לזמן קצר של החברה, הנובע מפירעון אשראי בנקאי לזמן קצר של החברה בישראל והחלפתו בהלוואות בנקאיות לזמן ארוך

5. נזילת ומקורות מימון

א. סך המזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר וניירות הערך סחירים הסתכמו ליום 31 בדצמבר, 2025 לסך של 510,478 אלפי ש"ח (מתוכם ניירות ערך סחירים בסך 38,569 אלפי ש"ח) לעומת סך של 350,777 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2024.

במהלך שנת 2025 קטנו ההתחייבויות הפיננסיות נטו במאוחד (אשראי בנקאי ואחר בניכוי מזומנים, השקעות לזמן קצר וניירות ערך סחירים) בסך של 67,944 אלפי ש"ח.

ב. ההון של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכם לסך של 1,262,684 אלפי ש"ח (המהווים כ-50.34% מסך המאזן), לעומת סך של 1,106,373 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2024 (המהווים כ-49.50% מסך המאזן). בניכוי היתרות הנזילות של החברה בסך של 510,478 אלפי ש"ח מההתחייבויות השוטפות מהווה ההון כ-63.20% מסה"כ המאזן.

הגידול בהון של החברה במהלך התקופה המדווחת בסך של 156,311 אלפי ש"ח נובע בעיקרו מהרווח הנקי בסך של 154,035 אלפי ש"ח, מהנפקת מניות נטו בסך של 149,571 אלפי ש"ח, ממכירת מניות אוצר בסך של 8,442 אלפי ש"ח, שהתקזזו כנגד חלוקת דיבידנד בסך של 59,545 אלפי ש"ח ומהפסד כולל אחר נטו ממש בסך של 96,192 אלפי ש"ח.

ג. יחסים פיננסיים

	<u>ליום 31 בדצמבר, 2024</u>	<u>ליום 31 בדצמבר, 2025</u>	
	2.43	3.48	יחס שוטף
	1.15	1.80	יחס מהיר

ד. תזרימי המזומנים (במאוחד)

פעילות שוטפת

תזרימי המזומנים נטו, שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2025 הסתכמו לסך של 30,656 אלפי ש"ח לעומת סך של 32,597 אלפי ש"ח בשנת 2024.

הקיסון בסך 1,941 אלפי ש"ח בתזרימי המזומנים נטו, שנבעו מפעילות שוטפת בתקופה הנוכחית לעומת תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בתקופה המקבילה אשתקד, נובע בעיקרו מהגידול בסך של 9,952 אלפי ש"ח בסעיפי נכסים והתחייבויות שנובע בעיקרו מעלייה בסעיף הלקוחות בסך 49,251 אלפי ש"ח, שהתקזזו כנגד ירידה בחייבים ויתרות חובה בסך של 18,037 אלפי ש"ח ועלייה בזכאים ויתרות זכות בסך 20,390 אלפי ש"ח, שהתקזזו כנגד גידול ברווח הנקי בסך של 11,132 אלפי ש"ח.

פעילות השקעה

תזרימי המזומנים נטו, ששימשו לפעילות השקעה בשנת 2025 הסתכמו לסך של 25,244 אלפי ש"ח לעומת סך של 54,798 אלפי ש"ח בשנת 2024.

הקיסון במזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה בתקופה המדווחת לעומת המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה בתקופה המקבילה אשתקד בסך של 29,554 אלפי ש"ח, נובע בעיקרו מקיסון רכישת רכוש קבוע בסך 6,209 אלפי ש"ח ומהשקעה בפקדון נטו לעומת תמורה ממימוש פקדון נטו בסך 50,683 אלפי ש"ח, שהתקזזו כנגד מזומנים שסווגו בחברת הבת בצ'כיה לסעיף חייבים בסך של 22,004 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד ומקיסון בתמורה מהשקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, נטו בסך 7,380 אלפי ש"ח.

פעילות מימון

תזרימי המזומנים נטו, שנבעו מפעילות מימון בשנת 2025 הסתכמו לסך של 199,795 אלפי ש"ח לעומת סך של 26,743 אלפי ש"ח ששימשו לפעילות מימון בשנת 2024.

הגידול במזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד בסך של 226,538 אלפי ש"ח נובע מגידול באשראי בנקאי ואחר נטו בסך של 108,691 אלפי ש"ח בתקופה המדווחת לעומת קיסון באשראי בנקאי ואחר נטו בסך של 19,899 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, ממכירת מניות אוצר בסך 8,442 אלפי ש"ח ומהנפקת מניות, נטו בסך 149,571 אלפי ש"ח, שהתקזזו כנגד דיבידנד ששולם בסך של 59,545 אלפי ש"ח.

א. תוכנית המכסים של טראמפ בארה"ב

בחודש אפריל 2025 הודיע ממשל טראמפ על הטלת מכסי גומלין על יבוא סחורות ממדינות רבות בעולם לארה"ב, כאשר על יבוא מישראל הוטל מכס בשיעור כולל של 17%. המכס חל על סחורות בלבד ואינו חל על שירותים.

להערכת החברה אין לתוכנית טראמפ השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

ב. מלחמת "חרבות ברזל"**השלכות מלחמת "חרבות ברזל"**

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש הפעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרור השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

הערכת השפעות עיקריות על החברה לאור המלחמה:

החל מה 8 באוקטובר, 2023 החברה בישראל עובדת ממשרדיה באופן מלא. בעקבות המלחמה שפרצה התמודדה וקיבלה החברה בישראל הזמנות רבות מגופים ביטחוניים ומחברות ישראליות שעובדות עבורם (קבלני משנה). המכירות לחברות בתחום הבטחוני וקבלני המשנה שלהן התקזזו כנגד קיטון ממכירות ללקוחות אחרים שפעילותם נפגעה עקב המלחמה. להערכת החברה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין למלחמה השפעה מהותית על פעילותה של החברה וחברות הבנות שלה בחו"ל.

הערכת השפעות עתידיות על החברה

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן אם בכלל את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה (למעט ההשפעות שפורטו לעיל), בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שיינקטו על ידי הממשלה.

ג. מלחמת "רוסיה - אוקראינה"

למלחמת "רוסיה - אוקראינה" לא הייתה השפעה מהותית על פעילות החברה וחברות הבנות שלה בחו"ל ועל תוצאותיה הכספיות.

ד. רכישת מקרקעין בפולין

במהלך התקופה המדווחת רכשה חברת הבת בפולין Alinox מקרקעין בשטח של 10,600 מ"ר בסך של 2.525 מיליון זלוטי פולני (כ- 2.425 מיליון ש"ח), הצמוד לשטח בו היא פועלת כיום ב Myslowice עבור התפתחות עתידית.

ה. מכירת מניות אוצר

ביום 19 ביוני, 2025 מכרה החברה 60,323 מניות אוצר שנרכשו בשנת 2023, בעסקה מחוץ לבורסה למספר רוכשים הקשורים ביניהם במחיר של 140 ש"ח למניה ובתמורה כוללת בסך של 8,442 אלפי ש"ח.

6. אירועים בתקופת הדיווח**ו. הסכם הקצאה פרטית**

ביום 6 ביולי, 2025 חתמה החברה על הסכם עם מספר משקיעים על הסכם להקצאת 980,394 מניות רגילות, אשר תהווה כ-7.40% מהון המניות המונפק והנפרע בחברה ומזכויות ההצבעה בה לאחר ההקצאה ובדילול מלא, תמורת 150,000 אלפי ש"ח (לפי מחיר למניה של 153 ש"ח). המניות הוקצו בתאריך 10 ביולי, 2025 הוצאות ההנפקה הסתכמו לסך של 429 אלפי ש"ח.

ז. דיבידנדים

1. ביום 23 ביולי, 2025 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 33,081 אלפי ש"ח, המהווה 2.5 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 4 באוגוסט, 2025.
(ראה דיווח מיידי מיום 13.07.2025, מספר אסמכתא: 2025-01-051307 המובא בהכללה על דרך הפניה).
2. ביום 9 בנובמבר, 2025 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 26,464 אלפי ש"ח, המהווה 2 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 2 בדצמבר, 2025.
(ראה דיווח מיידי מיום 09.11.2025, מספר אסמכתא: 2025-01-084812 המובא בהכללה על דרך הפניה).

ח. פעילות בשיקגו, אלינוי ארה"ב

במהלך הרבעון המדווח החליטה חברת Hadco ארה"ב על הרחבת פעילותה לאזור של שיקגו אלינוי ארה"ב. הפעילות מתבצעת על ידי כניסה לנעליו של יבואן מקומי של מוצרי מתכות, מסוג פליז, ברונזה ונחושת באופן של החלפתו כשוכר של מחסן ומשרדים בשטח של כ-1,742 מ"ר עד לתאריך 31 במרס, 2028, תוך כוונה לקבלת אופציה להארכת תקופת השכירות, רכישת הציוד הקיים במחסן בסך של כ-180 אלפי דולר וקליטת ארבעת העובדים בפעילות הנוכחית כעובדי החברה בהדרגה החל מתחילת חודש אוקטובר 2025 עד סוף שנת 2025.

חוג הלקוחות הקיים של הפעילות הנוכחית, הינו רלבנטי גם למגוון המוצרים של חברת Hadco ארה"ב (בעיקר אלומיניום) ובנוסף תוכל חברת Hadco ארה"ב להעמיק את מכירות מוצרי הפליז והנחושת שכיום מהווה אצלה אחוז נמוך מהיקף המכירות ללקוחותיה הקיימים.

ט. התחייבויות תלויות

1. לעניין תביעת מע"מ בפולין ראה באור 22ב'1) לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025.
2. לעניין הקצאת אופציות למנכ"ל החברה באור 22ב'4) לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025.

7. אירועים לאחר תאריך הדיווח**א. רכישת חברה בארה"ב להפצת מוצרי פלדה ומתכות מיוחדות בתעשיית הנפט והגז**

לאחר תאריך הדיווח רכשה חברת HADCO (להלן: החברה) את מלוא (100%) מהון המניות המונפק והנפרע של חברה אמריקאית NORTH AMERICAN METALS (NAM) אשר התאגדה בטקסס שבארה"ב, העוסקת, בתחום שבו החברה אינה פעילה כיום של הפצת מוצרי פלדה ומתכות מיוחדות בתעשיית הנפט והגז.

תמורת המניות הנמכרות תשלם החברה למוכרים סך של 30 מיליון דולר במזומן, בהנחה שלחברה הנמכרת אין חוב או מזומן עודף והכל בכפוף להתאמות מקובלות בהסכמים מסוג זה, לרבות התאמות של ההון החוזר בנוסף תשלם החברה עד 6 מיליון דולר נוספים בכפוף לעמידת החברה הנרכשת היעדי רווחיות (EBITDA) שהוגדרו בין הצדדים בתקופה של שנתיים ממועד ההשלמה.

ההסכם כולל סעיפים מקובלים בהסכמים מסוג זה בין היתר, בקשר עם מצגים של הצדדים, סעיפי מיסוי, הוצאות וכיוצ"ב, וכן הסכמות בנוגע לשיפויים והיקפם וזאת בגין הפרות שונות, לרבות הפרות של מצגים, ככל שיהיו.

7. אירועים לאחר תאריך הדיווח - המשך

ב. חשבון בנק בחברת הבת בצ'כיה

לגבי כספים שנתקבלו לאחר תאריך הדיווח במסגרת הסדר הנושים ראה ביאור 22ב(2) לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025.

8. דיווח בדבר חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם

א. שם האחראי על סיכונים שוק בחברה ודרכי ניהולם: גיל חבר. תפקידו: מנכ"ל החברה.

ניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות, תחומי סמכותו ואחריותו: השכלה אקדמאית, רואה חשבון ומוסמך בכלכלה. החל בשנת 2000 לעבוד כחשב ומנהל כספים בחברה ומשנת 2008 שימש כמנכ"ל משותף ומיולי 2009 משמש כמנכ"ל החברה.

ב. סיכונים השוק אליהם חשופה החברה

נכסי החברה החשופים לסיכונים שוק, לרבות סיכונים טכנולוגיים וסייבר, מורכבים בעיקר מחובות של לקוחות אשר בעיקרם אינם צמודים ואינם נושאים ריבית ומחירי המלאי אשר נתונים לתנודות במחירי הפלבים (הנירוסטה), האלומיניום, הנחושת והפלדה בעולם.

עקב רמות המלאי הגבוהות של החברה קיים סיכון כי במידה וירדו המחירים בצורה חדה ומהירה תהיה לכך השפעה מהותית על תוצאות החברה.

התחייבויות החברה החשופות לסיכונים שוק מורכבות בעיקר מאשראי בנקאי, שמרביתו לא צמוד הנושא ריבית, המשתנה בהתאם לשינויי הריבית במשק ומאשראי ספקים במטבע חוץ הנתון לתנודות בשערי החליפין של המטבעות הזרים (בעיקר דולר ארה"ב).

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 לחברה נכסים והתחייבויות פיננסיות בסך של 49 ו-796 מיליוני ש"ח בהתאמה, הנושאים ריבית בשיעור קבוע מראש וחושפים את החברה לשינויים אפשריים בשיעורי הריבית בשוק.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 כ- 18% מהאשראי של החברה במאוחד הינו בריבית משתנה וכ- 82% הינו בריבית קבועה.

לחברות הבנות בחו"ל אשראי בנקאי לזמן ארוך, בוואן קוריאני, ביורו ובזלוטי בריבית משתנה (על בסיס ריבית בנק מקומי מרכזי). רמת אשראי זה הינו ברמה נמוכה יחסית לתאריך הדוח.

החברה רוכשת את מרבית מוצריה במטבע חוץ ואינה נוקטת בפעולות חיסוי כלשהן להגנה על חובותיה לספקים בחו"ל. היקף האשראי הממוצע מספקים במטבע חוץ בתקופה המדווחת עמד על כ- 20,886 אלפי ש"ח. בתקופה המדווחת כ- 19.79% ממכירות החברה בישראל צמודים למטבע חוץ מכיוון שכך חשופה החברה לתנודות של מטבע חוץ.

כמו כן החברה מתרגמת את תוצאותיהן הכספיות של חברות הבנות בחו"ל לפי שער החליפין הממוצע. בתקופה המדווחת השקל התחזק למול הדולר ארה"ב מה שמיתן את הגידול במכירות וברווחיות החברה בצורה משמעותית.

ג. אמצעי פיקוח ומימוש המדיניות

החברה נוקטת במדיניות של הפחתת החשיפה לשינוי בשערי המטבעות הזרים על ידי עדכון המחיר השקלי של מחירי המוצרים מהמלאי בהתאם לשינויים בשער החליפין של הדולר. מלאי החברה גבוה באופן משמעותי מהתחייבויותיה של החברה לספקים בחו"ל ולכן בעת פירות השקל לעומת הדולר חל גידול בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל אך מנגד ערכו של מלאי החברה גדל, דבר הבא לידי ביטוי בגידול במכירות וברווח הגולמי בעת מימוש המלאי. לעומת זאת בעת תיסוף השקל לעומת הדולר חל קיטון בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל אך מנגד ערכו של מלאי החברה קטן, דבר הבא לידי ביטוי בקיטון במכירות ופגיעה ברווח הגולמי בעת מימוש המלאי.

בכל התכנסויות ועדת המאזן ושיבות הדירקטוריון בהן נערך דיון בנושא הדוחות הכספיים נערך דיון בנושא רמות המלאי, מדיניות הרכש ואופן ניהול רמות המלאי במוצרים השונים, רמות מחירי המוצרים בעולם, מידת החשיפה לרמות המחירים ומידת ההשפעה של השינויים של שער החליפין על תוצאות החברה.

8. דיווח בדבר חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם - המשך

ד. פוזיציות והחזקה מרבית בנגזרים ועסקאות עתידיות בתקופת הדוח

במהלך שנת 2025 לא היו לחברה עסקאות עתידיות ונכון ליום 31 בדצמבר, 2025 אין לחברה פוזיציות פתוחות בנגזרים ועסקאות עתידיות.

ה. דיון בדבר ניתוח רגישויות

להלן מספר נתונים לגבי נכסים והתחייבויות של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025:

1. עודף נכסים על התחייבויות בהצמדה לדולר של ארה"ב בסך של 147,091 אלפי ש"ח.

2. עודף התחייבויות על נכסים בהצמדה לאירו בסך של 13,992 אלפי ש"ח.

רגישות לשינויים בשער החליפין ש"ח/דולר - באלפי ש"ח:

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		חשיפה במאזן הצמדה
-10%	-5%		+5%	+10%	
2.871	3.0305	3.19	3.3495	3.509	
ש"ח/דולר	ש"ח/דולר	ש"ח/דולר	ש"ח/דולר	ש"ח/דולר	
(14,710)	(7,355)	-	7,355	14,710	

רגישות לשינויים בשער החליפין ש"ח/אירו - באלפי ש"ח:

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		חשיפה במאזן הצמדה
-10%	-5%		+5%	+10%	
3.37095	3.558225	3.7455	3.932775	4.12005	
ש"ח/אירו	ש"ח/אירו	ש"ח/אירו	ש"ח/אירו	ש"ח/אירו	
1,400	700	-	(700)	(1,400)	

רגישות לשינויים בשיעורי ריבית - באלפי ש"ח:

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן ממוצע	רווח (הפסד) מהשינויים		הלוואות בנקאיות בריבית משתנה
ירידה של 10%	ירידה של 5%		עליה של 5%	עליה של 10%	
5.039%	5.319%	5.59%	5.879%	6.159%	
בשיעור הריבית	בשיעור הריבית	בשיעור הריבית	בשיעור הריבית	בשיעור הריבית	
978	489	(174,559)	(489)	(978)	

רגישות לשינויים בניירות ערך סחירים

נכון ליום 31.12.2025 החזקת החברה בניירות ערך סחירים בסך 38,569 אלפי ש"ח אינה מהותית וכוללת בעיקרה השקעות בקרנות נאמנות, מניות ואגרות חוב בארצות הברית.

הערות:

1. השווי ההוגן של הלוואות לזמן ארוך שהתקבלו מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים לפי שיעור שבו התקבלו הלוואות על ידי החברה בסמוך לתאריך המאזן ולאחריו.

8. דיווח בדבר חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם - המשךדוח בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר, 2025 - באלפי ש"ח

		מטבע חוץ			מטבע ישראלי		
סה"כ	פריטים שאינם כספיים	מטבעות אחרים	באירו	בדולר ארה"ב	צמוד למדד מחירים לצרכן	לא צמוד	
נכסים							
423,127	-	41,040	8,351	131,305	-	242,431	מזומנים ושווי מזומנים
48,782	-	1,865	-	46,917	-	-	השקעות לזמן קצר
38,569	-	-	-	12,827	5	25,737	ניירות ערך סחירים
398,490	-	43,805	11,217	146,013	-	197,455	לקוחות
94,015	6,431	1,289	1,898	54,594	-	29,803	חייבים ויתרות חובה
931,752	931,752	-	-	-	-	-	מלאי
1,696	1,696	-	-	-	-	-	הוצאות מראש בגין חכירה תפעולית
528,014	528,014	-	-	-	-	-	רכוש קבוע
18,039	18,039	-	-	-	-	-	נכסי זכות שימוש
5,548	5,548	-	-	-	-	-	מוניטין
19,330	19,330	-	-	-	-	-	נכסים בלתי מוחשיים
780	780	-	-	-	-	-	מסים נדחים
<u>2,508,142</u>	<u>1,511,590</u>	<u>87,999</u>	<u>21,466</u>	<u>391,656</u>	<u>5</u>	<u>495,426</u>	סך הנכסים
התחייבויות							
366,390	-	48,157	4,232	103,806	-	210,195	אשראי לזמן קצר מבנקים ואחרים
4,366	-	788	31	3,547	-	-	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
132,960	-	9,431	17,605	88,926	-	16,998	זכאים ויתרות זכות
52,302	-	6,445	-	15,151	-	30,706	זכאים אחרים לזמן ארוך
20,753	-	-	-	20,753	-	-	התחייבויות בגין חכירה התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
13,265	-	1,920	25	11,320	-	-	הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים
6,712	6,712	-	-	-	-	-	מסים נדחים
607,443	-	23,466	13,565	1,062	-	569,350	
41,267	41,267	-	-	-	-	-	
<u>1,245,458</u>	<u>47,979</u>	<u>90,207</u>	<u>35,458</u>	<u>244,565</u>	<u>-</u>	<u>827,249</u>	סך ההתחייבויות
<u>1,262,684</u>	<u>1,463,611</u>	<u>(2,208)</u>	<u>(13,992)</u>	<u>147,091</u>	<u>5</u>	<u>(331,823)</u>	יתרות מאזניות, נטו

8. דיווח בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם - המשך

דוח בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר, 2024 - באלפי ש"ח

		מטבע חוץ			מטבע ישראלי		
	פריטים שאינם כספיים	מטבעות אחרים	באירו	בדולר ארה"ב	צמוד למדד מחירים לצרכן	לא צמוד	
נכסים							
234,549	-	23,771	2,420	46,699	-	161,659	מזומנים ושווי מזומנים
82,057	-	1,823	-	80,234	-	-	השקעות לזמן קצר
34,171	-	-	-	14,600	5	19,566	ניירות ערך סחירים
337,854	-	33,475	8,703	111,191	-	184,485	לקוחות
90,055	9,671	3,972	3,919	46,533	-	25,960	חייבים ויתרות חובה
864,859	864,859	-	-	-	-	-	מלאי
							הוצאות מראש בגין חכירה
1,911	1,911	-	-	-	-	-	תפעולית
548,712	548,712	-	-	-	-	-	רכוש קבוע
16,776	16,776	-	-	-	-	-	נכסי זכות שימוש
5,521	5,521	-	-	-	-	-	מוניטין
17,570	17,570	-	-	-	-	-	נכסים בלתי מוחשיים
924	924	-	-	-	-	-	מסים נדחים
2,234,959	1,465,944	63,041	15,042	299,257	5	391,670	סך הנכסים
התחייבויות							
506,062	-	50,542	7,226	73,334	-	374,960	אשראי לזמן קצר מבנקים ואחרים
6,148	-	1,001	28	5,119	-	-	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
118,092	-	7,195	20,075	77,490	-	13,332	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
45,098	-	3,137	-	16,662	-	25,299	זכאים ויתרות זכות
17,694	-	-	-	17,694	-	-	זכאים אחרים לזמן ארוך
9,750	-	3,033	55	6,662	-	-	התחייבויות בגין חכירה
							התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
6,012	6,012	-	-	-	-	-	הלוואות לזמן ארוך
376,014	-	27,816	13,952	3,038	-	331,208	מבנקים ואחרים
43,716	43,716	-	-	-	-	-	מסים נדחים
1,128,586	49,728	92,724	41,336	199,999	-	744,799	סך ההתחייבויות
1,106,373	1,416,216	(29,683)	(26,294)	99,258	5	(351,129)	יתרות מאזניות, נטו

9. דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הראוי לחברה נקבע לשני דירקטורים וזאת בהתחשב באופי הסוגיות החשבונאיות וסוגיות הבקרה החשבונאיות המתעוררות בהכנת דוחותיה הכספיים של החברה לאור תחומי פעילותה של החברה ולסדר הגודל והמורכבות של החברה, וכן בהתחשב בהרכב דירקטוריון החברה בכללותו הכולל אנשים בעלי ניסיון עסקי ניהולי ומקצועי המאפשר להם להתמודד עם מטלות ניהול החברה לרבות מטלות הדיווח.

להערכת דירקטוריון החברה ולאחר שהביא במכלול שיקוליו את הצהרות הדירקטורים שבהן פירטו הדירקטורים את השכלתם, ניסיונם וידיעותיהם בסוגיות חשבונאיות וסוגיות בקרה חשבונאיות האופייניות לענף שבו פועלת החברה בסדר הגודל והמורכבות של החברה, בהבנת תפקידיו של רואה החשבון המבקר ובהכנת דוחות כספיים ואישורם לפי חוק ניירות ערך, חברי הדירקטוריון של החברה אשר הדירקטוריון קבע כי הינם בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, נכון למועד דוח זה, הינם מר ערן הדר, מר אייל שביט, מר מנחם רהב וגב' יפעת אדורם זק.

העובדות שמכוחן ניתן לראות את הדירקטורים הנ"ל כבעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית מפורטות בדוח התקופתי חלק ד' בתקנה 26.

10. גילוי בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים

נכון למועד הדוח, החברה לא אימצה בתקנונה את ההוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים (כהגדרת מונח זה בסעיף 219 לחוק החברות, התשנ"ט-1999).

11. גילוי בדבר שכר רואה החשבון המבקר

רואה החשבון המבקר של החברה בישראל ובארה"ב הינו קוסט פורר גבאי את קסירר. לחברה רואי חשבון אחרים בחברות הבנות הנוספות בחו"ל. בשנים 2025 ו-2024 הסתכם שכר רואי החשבון כדלקמן:

<u>2024</u>		<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>		<u>אלפי ש"ח</u>	
			<u>שירותי ביקורת בישראל, בארה"ב ובהודו</u>
769		805	קוסט פורר גבאי את קסירר
			<u>שירותים אחרים</u>
617		201	קוסט פורר גבאי את קסירר
			<u>שירותי ביקורת ומס רואי חשבון אחרים בחברות בחו"ל</u>
262		243	<u>רואי חשבון אחרים</u>

שכר טרחה של רואה החשבון המבקר נקבע במשא ומתן בין הנהלת החברה ובין רואה החשבון המבקר ולדעת החברה הינו סביר ובהתאם לאופי והיקף פעילות החברה. שכר הטרחה אושר על ידי דירקטוריון החברה בהתאם לסמכות שקבל מהאסיפה הכללית של החברה.

12. גילוי בדבר המבקר הפנימי של החברה

שם המבקר הפנימי: אלון עמית.

תאריך תחילת כהונתו: אפריל, 2022.

עמית אלון עומד בתנאים הקבועים בסעיף 3(א) לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 (להלן: "חוק הביקורת הפנימית"). עמית אלון הוא בוגר אוניברסיטת בר אילן במדעי המדינה ותקשורת ומוסמך בביקורת פנימית מטעם אוניברסיטת בר אילן, מנכ"ל רווה רביד שירותי ביקורת פנימית בע"מ. מכהן גם כנשיא שקדם ISACA ישראל.

המבקר הפנימי איננו עובד התאגיד. שירותי הביקורת הפנימית ניתנים על ידו, כמינוי אישי, באמצעות רווה רביד שירותי ביקורת פנימית בע"מ המעסיק עובדים בעלי מיומנויות שונות, לרבות ביקורת פנימית. המבקר הפנימי אינו בעל עניין בחברה, אינו נושא משרה בחברה, איננו קרוב של אחד מאלה, אינו ממלא בתאגיד תפקיד נוסף על הביקורת הפנימית ולמיטב ידיעת התאגיד, לא ממלא מחוץ לתאגיד תפקיד היוצר או עלול ליצור ניגוד עניינים עם תפקודו כמבקר הפנימי של התאגיד.

תכנית הביקורת והשיקולים בקביעתה: תכנית הביקורת השנתית נגזרת מתוכנית רב שנתית המבקשת להקיף את מירב הנושאים התפעוליים, ניהוליים ופיננסיים, זאת על בסיס דיון שמקיימת ועדת הביקורת של הדירקטוריון. תכנית העבודה השנתית על פיה פעל המבקר הפנימי במהלך שנת 2025 נקבעה, בין היתר, על סמך:

- חוק הביקורת הפנימית ותקני הביקורת המקובלים לביקורת פנימית
- הכורח לערוך סקר סיכונים מקיף, מעודכן והצורך להקיף, במחזוריות תקופתית, את מירב נושאי הפעילות של הארגון.
- דיונים עם חברי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בהתבסס, בין היתר, על הצעות המבקר הפנימי וכן הצעות מנהלי החברה.
- היקף פעילות החברה, מספר עובדיה, המבנה הארגוני שלה ומהות פעילויותיה העסקיות.
- נהלי החברה ואמצעי הבידוק הננקטים לקיום הנהלים
- קיומן של מערכות מובנות של בקרה פנימית המבטיחות את השגת יעדי הארגון.
- ממצאים של ביקורות קודמות.
- בדיקות המתחייבות על פי דין או על פי נהלים פנימיים.

תכנית העבודה השנתית אושרה על ידי ועדת הביקורת, על פי המלצת הביקורת הפנימית והנהלת החברה.

תכנית העבודה השנתית אינה מכילה מגבלות על סטייה מהאמור בה. המבקר הפנימי יכול להציע להחליף ו/או להוסיף נושאים באישור ועדת הביקורת.

להערכת דירקטוריון החברה, היקף הביקורת הפנימית, אופייה, רציפות הביקורת, ותוכנית העבודה של המבקר הפנימי כפי שנקבעת מידי שנה על ידי ועדת הביקורת, הינם סבירים ביחס לגודלו, היקפו, ואופי פעילותו של התאגיד ויש בו כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בתאגיד.

למבקר הפנימי ניתנה גישה מתמדת ובלתי אמצעית לכל מסמכי התאגיד, לספרי התאגיד ולמערכות המידע שלו.

היקף ההעסקה: המבקר הפנימי הועסק בשנת 2025 בהיקף של כ-400 שעות. היקף העסקת המבקר נקבע מדי שנה עם אישור תכנית העבודה, בין היתר בשים לב להיקף תכנית העבודה המתוכננת ומורכבותה, ומותאם במהלך השנה על בסיס התקדמות העבודה, צרכי הביקורת הפנימית והחלטות ועדת הביקורת. בתמורה לעבודת המבקר הפנימי בתקופת הדוח, שילמה החברה למבקר הפנימי סך של 110 אלף ש"ח.

במהלך שנת 2025 כללה תכנית הביקורת הפנימית, ביקורת בנושאים הבאים: מעקב יישום המלצות הביקורת הפנימית, ביקורת בחברת הבת Hadco ארה"ב, רכש ועיתוד מלאי ובטיחות.

דין וחשבון על ממצאי הביקורת הפנימית מוגש באופן שוטף ליו"ר הדירקטוריון, יו"ר ועדת הביקורת, מנכ"ל ומנהל הכספים בחברה. זאת, לאחר העברת טיוטת הדוח וממצאיו לתגובת הנהלת החברה והטמעת הערות ההנהלה.

בשנת 2025 ועד למועד פרסום הדוח התכנסה ועדת הביקורת ל- שלוש ישיבות מתוכן שתי ישיבות אשר עסקו, בין השאר, בדוחות הביקורת הפנימית אשר הוגשו לה.

13. צדדים קשורים ובעלי עניין

לעניין עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין ראה פרק ד לדוח התקופתי לפרטים נוספים על התאגיד.

14. מורשי חתימה

נכון למועד דוח זה, אין בחברה מורשי חתימה בלעדיים, כהגדרתם בהנחיית רשות ניירות ערך מיום 3 בינואר, 2008.

15. תרומה לקהילה

החברה נוקטת מזה שנים רבות בפעולות שתכליתן לסייע לקהילה בעיקר באמצעות מתן תרומות לפעילויות רווחה ובריאות ובתחום ילדים בסיכון. בשנת 2025 תרמה החברה כ-1,080 אלפי ש"ח (בשנת 2024 תרמה החברה כ-990 אלפי ש"ח).

16. תמלוגים לבעלי עניין ונושאי משרה

להלן פרטים בדבר בחינת דירקטוריון החברה את התגמולים שניתנו בתקופת הדוח לנושאי המשרה הבכירה, מקבלי השכר הגבוה ולבעלי העניין בחברה, הנזכרים בתקנה 21 בחלק ד' לדוח:

א. לגבי ה"ה שמואל שילה, גיל חבר ואילן טולדנו התגמול לשלושת נושאי משרה אלה נקבע בהתאם לתוכנית התגמול אשר אושרה על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 29 ביולי, 2025. הדירקטוריון בחן ומצא כי גמול נושאי המשרה הנזכרים לעיל והמפורט מכוח תקנה 21 לתקנות, תואם את מדיניות התגמול בחברה.

ב. לגבי ה"ה גלעד פישמן ומיכאל רזניק הקריטריונים שנקבעו על-ידי דירקטוריון החברה לצורך בחינה זו הינם כלהלן: (1) תרומת העובד לעסקיה של החברה ורווחיה; (2) הצורך של החברה לשמר את העובד בעל הכישורים, ידע או מומחיות ייחודיים; (3) מידת האחראיות המוטלת על העובד; (4) אתגרים מיוחדים בעלי חשיבות לחברה, עימם התמודד העובד במהלך השנה; (5) שביעות רצון המנכ"ל ו/או יו"ר דירקטוריון החברה מתפקוד העובד; (6) התגמול הכולל שקיבל העובד בשנים קודמות; (7) כישוריו המקצועיים והניהוליים, השכלתו וניסיונו של העובד.

בפני חברי הדירקטוריון נסקרו באופן פרטני עיקר תנאי העסקתו של כל אחד מהעובדים כמפורט בתקנה 21 בחלק ד' לדוח. כמו-כן, נסקרו בפני חברי הדירקטוריון תחומי אחריותם ופעולותיהם של העובדים במהלך תקופת הדוח, ונתונים ביחס לתוצאות פעילותה של החברה בהיבטים שונים הקשורים לתחומי אחריותם ופעולותיהם של העובדים בחברה.

לאחר דיון מפורט ונפרד אשר התקיים ביחס לכל אחד מבין בעלי השכר הגבוה, שאינם נושאי משרה בכירים שחלה עליהם מדיניות התגמול של החברה, קבע דירקטוריון החברה כי התגמולים אשר הוענקו לכל אחד מהם בשנת 2025 הינם הוגנים וסבירים.

16. תמלוגים לבעלי עניין ונושאי משרה - המשך

תמצית הסברי הדירקטוריון:

מר גלעד פישמן - יו"ר חברת Hadco (חברת בת בארה"ב): לפרטים בדבר התגמול שניתן למר פישמן בגין שנת 2025 ראה תקנה 21 לחלק ד' לדוח. צוין, בין היתר, כי מר פישמן כיהן כמנכ"ל החברה עד ליום 31 ביולי, 2022 והחל מיום 1 באוגוסט, 2022 משמש כיו"ר החברה. חלף קבלת מניות ואופציות, כמקובל, הוחלט כי מר פישמן אשר היה זכאי ל-10% מהרווח הנקי של החברה כמנכ"ל וכן ל-10% מכל רווח הון שינבע ממכירת מניות החברה בעתיד. יהיה זכאי כיו"ר החברה החל מיום 1 באוגוסט, 2022 ל-5% מהרווח הנקי של החברה וכן ל-10% מכל רווח הון שינבע ממכירת מניות החברה בעתיד.

מר גלעד פישמן גם ניהל את הקמת פעילות הקבוצה בהודו והפיתוח העסקי של חברה זו.

מר מיכאל רזניק - מנכ"ל חברת Hadco (חברת בת בארה"ב): לפרטים בדבר התגמול שניתן למר רזניק בגין שנת 2025 ראה תקנה 21 לחלק ד' לדוח. צוין, בין היתר, כי מר רזניק. אשר כיהן עד ליום 31 ביולי, 2022 כמנהל המסחרי של החברה חלף קבלת מניות ואופציות, כמקובל, יהיה זכאי ל- מענק רבעוני של עד 200 אלף דולר בהתאם לעמידה ביעדים של רווח גולמי ותפעולי (בכול מקרה יהיה זכאי לבונוס מינימלי של 200 אלף דולר), ל-2% מהרווח הנקי של החברה כאשר מחציתו משולם מידי שנה וחציו השני משולם כל חמש שנים, כמו כן החל מיום 1 באוגוסט, 2022 כמנכ"ל החברה לא יהיה זכאי למענקים אשר היה זכאי להם כמנהל המסחרי של החברה.

17. גילוי בדבר אומדנים קריטיים

הכנת הדוחות הכספיים של החברה בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל דורשת מהנהלתה לערוך אומדנים ולהניח הנחות המשפיעות על הסכומים המוצגים בדוחות הכספיים. בין אלו קיימים אומדנים המצריכים שיקול דעת בסביבה של אי וודאות, והינם בעלי השפעה מהותית על הצגת הנתונים בדוחות הכספיים.

לתיאור האומדנים החשבונאיים הקריטיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, אשר בעת גיבושם נדרש להניח הנחות באשר לנסיבות ולאירועים הכרוכים באי ודאות משמעותית, ראה באור 3 בדוחות הכספיים. בשיקול דעת בקביעת האומדנים מתבססת החברה לפי המקרה, על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

מתחילת שנת 2025 התקיימו שתיים עשרה ישיבות דירקטוריון, חמש ישיבות של הועדה לבחינת הדוחות הכספיים, שתי ישיבות של ועדת התגמול ושלוש ישיבות של ועדת הביקורת.

הנהלת החברה מבקשת להודות לעובדי החברה, שמשקיעים עבודה רבה ומאומצת על מנת להשיג את היעדים, שקובעת ההנהלה והמשרתים את הלקוחות בנאמנות.

גיל חבר
מנכ"ל

שמואל שילה
יו"ר הדירקטוריון

קבוצת סקופ מתכות בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר - בקרה פנימית על דיווח כספי
3-5	דוח רואה החשבון המבקר
5-6	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
7	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד
8	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
9	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
10-11	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
12-59	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים
60	נספח לדוחות הכספיים המאוחדים - רשימת חברות הקבוצה

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של קבוצת סקופ מתכות בע"מ

בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

בהתאם לסעיף 9ב(ג) בתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של קבוצת סקופ מתכות בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - החברה) ליום 31 בדצמבר, 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפיסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו על ידינו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן - תקן ביקורת (ישראל) 911). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תתי התהליכים ניהול הזמנות והכרה בהכנסה במסגרת תהליך המכירות (3) בקרות על תתי התהליכים תמחור והעמסות המלאי ותחזוקת הספר הראשי במסגרת תהליך המלאי (4) בקרות על תתי התהליכים הזמנות רכש ותחזוקת הספר הראשי במסגרת תהליך הרכש; (5) בקרות על תתי התהליכים קובץ אב שר ותחזוקת הספר הראשי במסגרת תהליך השכר (כל אלה יחד מכונים להלן - רכיבי הבקרה המבוקרים).

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קוימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו, מיום 3 במרס 2026, כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחיד על אותם דוחות כספיים.

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של קבוצת סקופ מתכות בע"מ

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי לימים 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי מהווים כ-18.32% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025, והכנסותיה הכלולות בדוח המאוחד על רווח או הפסד ורווח כולל אחר מהוות כ-18.90% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון מבקרים אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיוח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברה המאוחדת שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביהם היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

בחינת הפרשה לירידת ערך מלאי איטי

ביום 31 בדצמבר 2025, החברה הכירה במלאי בגובה של 931,752 אלפי ש"ח, לאחר הכרה בהפרשה לירידת ערך בגין מלאי איטי בגובה של 13,991 אלפי ש"ח כפי שמתואר בביאורים 2 (ד), 3 ו-10 בדוחות הכספיים. תהליך קביעת ההפרשה לירידת ערך בגין מלאי איטי הינו תהליך מורכב אשר כרוך באומדנים משמעותיים והנחות לגבי תנאי שוק אשר ישפיעו על מכירות המלאי. האומדנים כוללים גם אומדן של מחיר המכירה של המוצרים ואומדן עלויות מכירה

של אותם מוצרים. בשל המורכבות של העניין והמהותיות שלו בדוחות הכספיים, זיהינו עניין זה כעניין מפתח בביקורת.

כיצד ניתן מענה לנושא בביקורתנו

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו: בחנו את תהליך חישוב ירידת ערך מלאי ואת התכנון, היישום והאפקטיביות התפעולית של בקורות פנימיות מסוימות הקשורות לקביעת אומדן סכום ירידות הערך. בנוסף, ביצענו נהלים מבססים לבדיקת אומדן ירידת ערך המלאי. נהלים אלו כללו בין היתר:

- בחינת המתודולוגיה לקביעת מדיניות הרישום של ירידת ערך מלאי.
- בחינת סבירות ההנחות המשמשות לרישום ירידת הערך.
- בדיקת שלמות ודיוק המידע והנתונים המשמשים לקביעת סכומי ירידות הערך.
- ביצוע תחשיב עצמאי למדגם פריטים לבחינת סבירות סכום ירידת הערך בפועל על פי מדיניות ההפחתה שנקבעה.
- ביצוע תשאולים מול ההנהלה.
- בחינת נאותות הגילויים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (Standards IFRS Accounting) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת, לרבות הסתמכות על רואי חשבון מבקרים אחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת

אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.

- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

- משיגים ראיות ביקורת נאותות במידה מספקת בדבר העריכה של הדוחות הכספיים המאוחדים לרבות בדיקה כי כללי החשבונאות שיושמו בדוחות הכספיים שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לכללים אותם נוקטת החברה, כללי הדיווח לפיהם נערכו הדוחות שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לחוקים והנחיות מחייבים החלים על החברה וכן שכלל הנתונים הנדרשים לצורך האיחוד קבלו ביטוי נאות בדוחות הכספיים המאוחדים.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון והנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

פיסקת קישור

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, והדוח שלנו מיום 3 במרס 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא גיא זבולון.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
3 במרס, 2026

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
			<u>נכסים שוטפים</u>
234,549	423,127	5	מזומנים ושווי מזומנים
82,057	48,782	6	השקעות לזמן קצר
34,171	38,569	7	ניירות ערך סחירים
337,854	398,490	8	לקוחות
90,055	94,015	9	חייבים ויתרות חובה
864,859	931,752	10	מלאי
<u>1,643,545</u>	<u>1,934,735</u>		
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
1,911	1,696		הוצאות מראש
548,712	528,014	11	רכוש קבוע
16,776	18,039	12	נכסי זכות שימוש
5,521	5,548	13	מוניטין
17,570	19,330	13	נכסים בלתי מוחשיים
924	780	21ה'	מסים נדחים
<u>591,414</u>	<u>573,407</u>		
<u><u>2,234,959</u></u>	<u><u>2,508,142</u></u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
313,919	124,898	14	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
192,143	241,492	14,18	חלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים, ומאחרים
6,148	4,366	'ב19	חלויות שוטפות של התחייבות בגין חכירה
118,092	132,960	15	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
45,098	52,302	16,17	זכאים ויתרות זכות
<u>675,400</u>	<u>556,018</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
17,694	20,753	17	זכאים אחרים לזמן ארוך
6,012	6,712	20	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
9,750	13,265	'ב19	התחייבות בגין חכירה
376,014	607,443	18	הלוואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים
43,716	41,267	'ה21	מסים נדחים
<u>453,186</u>	<u>689,440</u>		
<u>1,128,586</u>	<u>1,245,458</u>		
		23	<u>הון</u>
16,082	17,062		הון מניות
520,141	669,871		פרמיה וקרנות הון
(7,303)	-		מניות באוצר
627,739	722,303		יתרת רווח
(50,286)	(146,552)		קרן מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>1,106,373</u>	<u>1,262,684</u>		
<u>2,234,959</u>	<u>2,508,142</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

3 במרס, 2026			
אילן טולדנו	גיל חבר	שמואל שילה	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנכ"ל	יו"ר הדירקטוריון	

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2023	2024	2025		
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)			באור	
1,637,805	1,803,849	2,070,212	'א24	הכנסות ממכירות
1,060,174	1,198,579	1,426,117	'ב24	עלות המכירות
577,631	605,270	644,095		רווח גולמי
272,823	295,667	308,386	25	הוצאות מכירה ושיווק
87,188	99,995	102,021	26	הוצאות הנהלה וכלליות
217,620	209,608	233,688		רווח תפעולי לפני הוצאות (הכנסות) אחרות
(2,154)	224	977	27	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
219,774	209,384	232,711		רווח תפעולי
16,758	17,915	22,537	'א28	הכנסות מימון
33,822	38,277	50,914	'ב28	הוצאות מימון
(17,064)	(20,362)	(28,377)		
202,710	189,022	204,334		רווח לפני מסים על ההכנסה
48,804	46,119	50,299	'ו1	מסים על ההכנסה
153,906	142,903	154,035		רווח נקי
12.59	11.69	12.10	29	רווח נקי בסיסי ומדולל למניה (בש"ח)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
153,906	142,903	154,035	רווח נקי
			רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):
			סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
(649)	514	74	רווח (הפסד) אקטוארי בגין תוכנית להטבה מוגדרת
			סכומים שיסווגו מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
33,402	(21,870)	(96,266)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
32,753	(21,356)	(96,192)	רווח (הפסד) כולל אחר
<u>186,659</u>	<u>121,547</u>	<u>57,843</u>	סה"כ רווח כולל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

סה"כ הון	קרן מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ	יתרת רווח	מניות אוצר	פרמיה וקרנות הון	הון מניות	
אלפי ש"ח						
805,470	(61,818)	331,065	-	520,141	16,082	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2023</u>
153,906	-	153,906	-	-	-	רווח נקי
32,753	33,402	(649)	-	-	-	רווח כולל אחר נטו ממס
186,659	33,402	153,257	-	-	-	סה"כ רווח כולל
(7,303)	-	-	(7,303)	-	-	הנפקת מניות, נטו (*)
984,826	(28,416)	484,322	(7,303)	520,141	16,082	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023</u>
142,903	-	142,903	-	-	-	רווח נקי
(21,356)	(21,870)	514	-	-	-	רווח כולל אחר נטו ממס
121,547	(21,870)	143,417	-	-	-	סה"כ רווח כולל
1,106,373	(50,286)	627,739	(7,303)	520,141	16,082	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024</u>
154,035	-	154,035	-	-	-	רווח נקי
(96,192)	(96,266)	74	-	-	-	הפסד כולל אחר נטו ממס
57,843	(96,266)	154,109	-	-	-	סה"כ רווח כולל
(59,545)	-	(59,545)	-	-	-	דיבידנד
149,571	-	-	-	148,591	980	הנפקת מניות, נטו (*)
8,442	-	-	7,303	1,139	-	מכירת מניות אוצר (*)
<u>1,262,684</u>	<u>(146,552)</u>	<u>722,303</u>	<u>-</u>	<u>669,871</u>	<u>17,062</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025</u>

(*) ראה ביאור 23.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

153,906	142,903	154,035
---------	---------	---------

רווח נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח או הפסד:

40,082	44,967	45,595
4,134	2,857	(303)
363	563	796
532	467	670
(3,045)	(5,488)	(6,421)
803	999	907
(3,369)	-	-
39,500	44,365	41,244

פחת רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונכסי זכות שימוש
שינוי מסים נדחים, נטו
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
הפסד הון ממימוש רכוש קבוע
עליית ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או
הפסד, נטו
שערוך הלוואות וריבית בגין חכירה
עליית ערך חייבים ויתרות חובה

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

(28,899)	(29,951)	(79,202)
(30,842)	(24,095)	(6,058)
(20,262)	(121,324)	(120,241)
(11,828)	24,418	24,207
(21,336)	(3,719)	16,671
(113,167)	(154,671)	(164,623)
80,239	32,597	30,656

עלייה בלקוחות
עלייה בחייבים ויתרות חובה
עלייה במלאי
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

(72,662)	(51,563)	(45,354)
-	22,004	-
(4,851)	(6,946)	(6,071)
-	(913)	-
(617)	(25,507)	25,176
374	554	812
172	7,573	193
(77,584)	(54,798)	(25,244)

רכישת רכוש קבוע
מזומנים שסווג לסעיף חייבים (*)
רכישת נכסים בלתי מוחשיים
השקעה בפעילות שנרכשה
(השקעה) / תמורה ממימוש פיקדון, נטו
תמורה ממימוש רכוש קבוע
תמורה ממימוש נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח
או הפסד, נטו

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

(*) ראה ביאור 22 ב'2).
הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
-	-	(59,545)	דיבידנד ששולם
69,801	190,170	(177,318)	קבלת (פרעון) הלוואות ואשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים, נטו
44,840	13,675	481,557	קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים
(270,977)	(223,744)	(195,548)	פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים
(6,187)	(6,844)	(7,364)	פרעון התחייבות בגין חכירה
-	-	149,571	הנפקת מניות, נטו (*)
(7,303)	-	8,442	מכירת (רכישת) מניות אוצר
(169,826)	(26,743)	199,795	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון
7,836	(6,086)	(16,629)	<u>הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים</u>
(159,335)	(55,030)	188,578	<u>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
448,914	289,579	234,549	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
289,579	234,549	423,127	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>
			<u>(א) פעילות מהותית שלא במזומן</u>
481	(3,071)	869	תנועה ברכישת רכוש קבוע באשראי
(2,293)	(6,244)	(10,508)	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה
			<u>(ב) מידע נוסף על תזרימי המזומנים - ריבית ומיסים ששולמו מסווגים לפעילות שוטפת</u>
			מזומנים ששולמו במשך השנה עבור:
29,890	31,750	37,518	ריבית
71,959	49,932	50,202	מסים על ההכנסה
			מזומנים שהתקבלו במשך השנה עבור:
10,137	8,458	12,483	ריבית
1,782	2,106	4,281	מסים על ההכנסה
			(*) ראה באור 24.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 1: - כללי

א. תאור כללי של הקבוצה

הקבוצה עוסקת ביבוא ושיווק מוצרים וחומרי גלם בענף המתכות דהיינו: אלומיניום, פלדה, פלב"ם (נירוסטה), סגסוגת ניקל, פליז, נחושת, ברונזה, טיטניום, עופרת וכן מוצרי פלסטיקה הנדסית. מוצרי החברה כוללים מעל ל-80,000 פריטי מדף, בהם: פחים, גלילים, צינורות, ברגים, אביזרי צנרת, ברזים, מוטות, פרופילים, רשתות, שבכות וכו' מכל סוגי המתכות הנ"ל. מוצרים אלה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה רבים, בהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אויר, תשתיות, היי-טק, בנייה ציבורית, תעשייה תעופתית, תעשייה צבאית, שילוט, זיווד ועוד.

החברה התאגדה בישראל, כתובת החברה: המרכבה 75, פארק "ראם", בני עייש. החברה הינה חברה ציבורית ונסחרת בבורסה בתל אביב.

ב. תוכנית המכסים של טראמפ בארה"ב

בחודש אפריל 2025 הודיע ממשל טראמפ על הטלת מכסי גומלין על יבוא סחורות ממדינות רבות בעולם לארה"ב, כאשר על יבוא מישראל הוטל מכס בשיעור כולל של 17%. המכס חל על סחורות בלבד ואינו חל על שירותים.

לדעת הנהלת החברה אין לתוכנית טראמפ השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

ג. השלכות מלחמת "חרבות ברזל"

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש הפעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרום השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

הערכת השפעות עיקריות על החברה לאור המלחמה:

החל מה 8 באוקטובר, 2023 החברה בישראל עובדת ממשרדיה באופן מלא. בעקבות המלחמה שפרצה קיבלה החברה בישראל הזמנות רבות מגופים ביטחוניים ומחברות ישראליות שעובדות עבורם (קבלני משנה).

המכירות לחברות בתחום הבטחוני וקבלני המשנה שלהן התקזזו כנגד קיטון ממכירות ללקוחות אחרים שפעילותם נפגעה עקב המלחמה.

לדעת החברה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין למלחמה השפעה מהותית על פעילותה של החברה וחברות הבנות שלה בחו"ל.

הערכת השפעות עתידיות על החברה

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן אם בכלל את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה (למעט ההשפעות שפורטו לעיל), בין היתר לאור התנודתיות החרפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שיינקטו על ידי הממשלה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (להלן - IFRS). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות, למעט נכסים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד והטבות לעובדים.

החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

ב. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי של החברה הינה שנה. עקב כך כוללים הרכוש השוטף וההתחייבויות השוטפות פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתוך תקופת המחזור התפעולי הרגיל של החברה.

ג. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ

1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

מטבע הפעילות של החברה בישראל הינו ש"ח. מטבע הפעילות של יתר חברות הקבוצה הינו כדלקמן:

ארה"ב - דולר
צ'כיה - קרונה צ'כית
פולין - זלוטי פולני
רומניה - אירו
קוריאה - וון
הודו - רופי

הלוואות בין-חברתיות בקבוצה, אשר אין כוונה לסלקן והן אינן צפויות להיפרע בעתיד הנראה לעין, מהוות במהותן חלק מההשקעה בפעילות חוץ, ולפיכך הפרשי שער מהלוואות אלו (בניכוי השפעת המס) נזקפים, כרווח (הפסד) כולל אחר.

ד. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה.

עלות המלאי נקבעת על בסיס ממוצע נע. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ורושמת הפרשות מתאימות לירידת ערך המלאי, ככל שהן נדרשות. (ראה בנוסף ביאור 3 בדבר אומדנים של החברה).

החברה מציינת כי ברשותה פריטי מלאי בסך של 40,500 אלפי ש"ח שקצב המימוש שלהם איטי ביחס לקצב המימוש הממוצע של שאר פריטי החברה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ה. הכרה בהכנסה

הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

מכירות מסוג "חייב והחזק" (Bill and Hold)

לעתים, לבקשת הלקוח, החברה שומרת בחזקה הפיזית על המוצר עד שהוא מועבר ללקוח בנקודת זמן בעתיד זאת בשל חוסר בשטח פנוי אצל הלקוח או בשל עיכובים בלוחות הזמנים של הייצור אצל הלקוח. ההכנסות ממכירות מסוג "חייב והחזק" מוכרות לפני העברת החזקה הפיזית על המוצר, כאשר מתקיימים התנאים הבאים:

- (1) הסיבה להסדר "חייב והחזק" חייבת להיות ממשית (לדוגמה, הלקוח ביקש את ההסדר);
- (2) המוצר חייב להיות מזוהה באופן נפרד כשייך ללקוח;
- (3) המוצר חייב להיות זמין להעברה פיזית ללקוח בעת דרישה;
- (4) לחברה אין יכולת להשתמש במוצר על ידי מכירתו או העברתו ללקוח אחר.

1. חכירות

החברה מטפלת בחוזה כחוזה חכירה כאשר בהתאם לתנאי החוזה מועברת זכות לשלוט בנכס מזוהה לתקופת זמן בעבור תמורה.

1. הקבוצה כחוכר

עבור העסקאות בהן החברה מהווה חוכר היא מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס בעל ערך נמוך, בהן בחרה החברה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה. במסגרת מדידת ההתחייבות בגין חכירה בחרה החברה ליישם את ההקלה הניתנת ב-IFRS 16 ולא ביצעה הפרדה בין רכיבי חכירה לרכיבים שאינם חכירה כגון: שירותי ניהול, שירותי אחזקה ועוד, הכלולים באותה עסקה. בעסקאות בהן זכאי העובד לרכב מהחברה כחלק מתנאי העסקתו, מטפלת החברה בעסקאות אלה כהטבות עובד בהתאם להוראות IAS 19 ולא כעסקת חכירת משנה.

במועד התחילה התחייבות בגין חכירה כוללת את כל תשלומי החכירה שטרם שולמו מהוונים בשיעור הריבית הגלומה בחכירה כאשר היא ניתנת לקביעה בנקל או בשיעור הריבית התוספתי של החברה. לאחר מועד התחילה מודדת החברה את ההתחייבות בגין חכירה בשיטת הריבית האפקטיבית.

נכס זכות השימוש במועד התחילה מוכר בגובה ההתחייבות בגין חכירה בתוספת תשלומי חכירה ששולמו במועד התחילה או לפניו ובתוספת של עלויות עסקה שהתהוו. נכס זכות השימוש נמדד במודל העלות ומופחת לאורך החיים השימושיים שלו, או תקופת החכירה לפי הקצר שבהם.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1. חכירות (המשך)

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

מספר שנים	בעיקר	
1-10	5	מקרקעין
1-2	2	מכונות וציוד
4	4	כלי רכב

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת החברה ירידת ערך לנכס זכות השימוש בהתאם להוראות IAS 36.

2. הקבוצה כמחכיר

חכירה תפעולית

עסקת חכירה בה לא מועברים באופן ממשי כל הסיכונים וההטבות הקשורים לבעלות על הנכס, מסווגת כחכירה תפעולית. תקבולי החכירה מוכרים כהכנסה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה. עלויות ראשוניות ישירות שהתהוו בגין הסכם החכירה, מתווספות לעלות הנכס המוכר ומוכרות כהוצאה לאורך תקופת החכירה לפי אותו בסיס.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, ואינם כוללים הוצאות לצורך תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר שניתן להשתמש בהם רק בהקשר לרכוש קבוע.

רכיבי פריט רכוש קבוע בעלי עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט, מופחתים בנפרד, לפי שיטת הרכיבים. הפחת מחושב לפי שיטת הקו הישר בשיעורים שנתיים הנחשבים כמספיקים להפחתת הרכיבים במשך תקופת השימוש המשוערת בהם.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

%		
	2	בניינים
	2.5-15	מכונות וציוד
ערך גרט של 20%	10	כלי רכב פרטיים
ערך גרט של 20%	10	כלי רכב מסחריים
	6-33	ריהוט וציוד משרדי
	ראה להלן	שיפורים במושכר

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי הקבוצה שבכוונתה לממשה) או בהתאם לתקופת החיים המשוערת של השיפור, לפי הקצר שבהם.

ערך השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולהבא. לגבי בחינת ירידת ערך רכוש קבוע, ראה סעיף טו' להלן.

הפחתת הנכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע. נכס נגרע מהדוחות הכספיים במועד המכירה או כאשר לא צפויות עוד הטבות כלכליות מהשימוש בנכס. רווח או הפסד מגריעת הנכס (המחושב כהפרש בין התמורה נטו מהגריעה והעלות המופחתת בדוחות הכספיים) נכלל בדוח רווח והפסד בתקופה בה נגרע הנכס.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ח. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות.

על-פי הערכת ההנהלה, לנכסים הבלתי מוחשיים אורך חיים שימושיים מוגדר. הנכסים מופחתים על פני אורך החיים השימושיים שלהם על בסיס שיטת הקו הישר ונבחנת לגביהם ירידת ערך כאשר קיימים סימנים המצביעים על כך שקיימת לגביהם ירידת ערך. תקופת הפחתה ושיטת הפחתה של נכס בלתי מוחשי נבחנות לפחות בכל סוף שנה. שינויים באורך החיים השימושיים או בדפוס הצריכה הצפוי של ההטבות הכלכליות הצפויות לנבוע מהנכס מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן ולהבא. הוצאות הפחתה בגין נכסים בלתי מוחשיים עם אורך חיים שימושיים מוגדר נזקפים לדוח רווח או הפסד.

אורך החיים השימושיים של הנכסים הבלתי מוחשיים הוא כדלקמן:

שנים	תוכנות מחשב
3-10	

תוכנות

נכסי הקבוצה כוללים מערכות מחשב המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רשיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

מוניטין

החברה בוחנת את המוניטין לצורך ירידת ערך, אחת לשנה ביום 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת סכום בר-ההשבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה מתייחס המוניטין. כאשר סכום בר-השבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) נמוך מהיתרה בדוחות הכספיים של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין, מוכר הפסד מירידת ערך, המיוחס ראשית למוניטין. הפסדים מירידת ערך מוניטין אינם מבוטלים בתקופות העוקבות.

ט. מכשירים פיננסיים

ירידת ערך נכסים פיננסיים

לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות כגון לקוחות, בגינם היא מיישמת את ההקלה שנקבעה במודל, קרי החברה מודדת את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר.

י. מניות אוצר

מניות החברה המוחזקות על ידי החברה ו/או חברות מאוחדות נמדדות לפי עלות רכישתן ומוצגות בקיזוז מהון החברה. כל רווח או הפסד הנובע מרכישה, מכירה, הנפקה או ביטול של מניות אוצר נזקף ישירות להון.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יא. הפרשות

הפרשות בהתאם ל-37 IAS מוכרות כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. במידה וההשפעה מהותית, הפרשות נמדדות תוך היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, תוך שימוש בשיעור ריבית לפני מס המשקף את הערכות השוק בנוגע לערך הזמן של הכסף, ובמקרים מסוימים, אף את הסיכונים הספציפיים הקשורים להתחייבות.

להלן סוגי ההפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, כאשר יותר סביר מאשר לא כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר השפעת ערך הזמן מהותית, נמדדת ההפרשה בהתאם לערכה הנוכחי.

היטלים

היטלים המוטלים על החברה על ידי מוסדות ממשלה באמצעות חקיקה, מטופלים בהתאם לפרשנות 21 IFRIC, לפיה ההתחייבות לתשלום ההיטל תוכר רק בעת קרות האירוע היוצר את המחויבות לתשלום.

יב. מדידת שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (advantageous) ביותר.

השווי ההוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשתתפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשתתפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

מדידת שווי הוגן לנכס לא פיננסי מביאה בחשבון את היכולת של משתתף בשוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות הנכס בשימוש המיטבי שלו או על ידי מכירתו למשתתף אחר בשוק שישתמש בנכס בשימוש המיטבי שלו.

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושיקויים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מיקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומיזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי הוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מידרג השווי ההוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי ההוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

באור 3: - עיקרי האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן. להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

- הפרשה לירידת ערך מלאי

החברה אימצה מודל להפחתת ערך מלאי איטי. מודל ההפחתה לירידת ערך מתחשב בנתונים היסטוריים שנצברו בחברה לגבי פריטי המלאי ובעיקר מועד רכישת פריטי המלאי ונתוני מכירות היסטוריים.

באור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם

ב. תיקונים ל-IFRS 9 מכשירים פיננסיים ו-IFRS 7 מכשירים פיננסיים: גילויים

ביום 30 במאי 2024, פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) תיקונים לתקן דיווח כספי בינלאומי 9 מכשירים פיננסיים (להלן: "IFRS 9") ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7 מכשירים פיננסיים: גילויים (להלן: "IFRS 7") המתקנים היבטים מסוימים של סיווג ומדידה של מכשירים פיננסיים. התיקונים מתייחסים לנושאים הבאים:

- גריעה של התחייבות פיננסית אשר מסולקת באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית - ישות ראשית לגרוע התחייבות פיננסית (או חלק ממנה) המסולקת במזומן באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית לפני מועד הסילוק בהתקיים תנאים מוגדרים. האפשרות הנ"ל מהווה מדיניות חשבונאית וישות אשר תבחר ליישם מדיניות זאת נדרשת ליישמה על כלל ההתחייבויות אשר מסולקות באותה מערכת תשלומים אלקטרונית.
- הערכת מאפייני תזרים מזומנים חוזיים לצורך סיווג של נכסים פיננסיים - התיקונים מבהירים כיצד להעריך את מאפייני תזרימי המזומנים החוזיים של נכסים פיננסיים הכוללים מאפיינים הקשורים לסביבה, חברה וממשל (ESG) ומאפיינים מותנים דומים אחרים. בנוסף, התיקונים מרחיבים את הגדרת המונח Non-Recourse וכן, מבהירים את המאפיינים של מכשירים צמודים לפי חוזה (CLIs).
- גילויים - דרישות גילוי חדשות התוספו ל-IFRS 7 עבור נכסים והתחייבויות פיננסיים עם תנאים חוזיים המתייחסים לאירועים מותנים (כולל אלו הקשורים ל-ESG), ומכשירים הונניים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר (FVTOCI).

התיקונים לתקנים ייושמו למפרע החל מתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2026 או לאחריו. אימוץ מוקדם יותר אפשרי בכפוף למתן גילוי. בנוסף, ישות ראשית ליישם מוקדם רק את התיקונים הקשורים לסיווג נכסים פיננסיים והגילויים הקשורים בהם תוך מתן גילוי. ישות לא תציג מידע השוואתי אך, היא רשאית לעשות זאת אם, ורק אם, ניתן לעשות זאת ללא שימוש בראיה לאחור ("hindsight").

לתיקונים לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

ג. תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות הכספיים

בחודש אפריל 2024 פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) את תקן דיווח כספי בינלאומי 18 (IFRS 18), הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "התקן החדש") אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 (IAS 1), הצגת דוחות כספיים (להלן: "IAS 1").

מטרת התקן החדש הינה לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות בדוחות הכספיים.

התקן החדש יכלול דרישות קיימות של IAS 1 ודרישות חדשות להצגה בדוח רווח או הפסד לרבות הצגת סכומים וסיכומי משנה אשר נדרשים בהתאם לתקן החדש, מתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה (management-defined performance measures) ודרישות חדשות להקבצה ופיצול של מידע פיננסי.

באור 5: - מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
161,659	242,431	פקדונות ומזומנים למשיכה מיידית במטבע ישראלי
72,890	180,696	פקדונות ומזומנים למשיכה מיידית במטבע חוץ
<u>234,549</u>	<u>423,127</u>	

פקדונות המופקדים בתאגידים הבנקאיים הינם לתקופות של בין יום עד לשלושה חודשים. הפקדונות נושאים ריבית שנתית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות (1.24%-6.60%).

באור 6: - השקעות לזמן קצר

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
82,057	48,782	פיקדונות נושאי ריבית קבועה במט"ח (1)
<u>82,057</u>	<u>48,782</u>	

(1) פיקדונות אלו כוללים, פקדון בנקאי דולרי בסך 12.60 מיליון דולר, נושא ריבית בשיעור של 4.00%, שנפרע בחודש ינואר 2026, פקדון בנקאי דולרי בסך 2.09 מיליון דולר נושא ריבית בשיעור של 4.15% שנפרע בחודש ינואר 2026 ופקדון בנקאי בסך של 2.1 מיליון זלוטי נושא ריבית בשיעור 2.5% צפוי להיפרע בחודש אפריל 2026.

באור 7: - ניירות ערך סחירים

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
19,607	25,772	קרנות נאמנות ומניות
14,564	12,797	אגרת חוב ממשלתית אמריקאית
<u>34,171</u>	<u>38,569</u>	

(*) השווי ההוגן סווג לרמה 1 למדרג השווי ההוגן.

באור 8: - לקוחות

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
289,161	332,696	חובות פתוחים (1)
50,477	68,147	המחאות לגבייה
(1,784)	(2,353)	בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים
<u>337,854</u>	<u>398,490</u>	
<u>153,369</u>	<u>201,035</u>	(1) כולל בהצמדה למטבע חוץ

חובות הלקוחות אינם נושאים ריבית. ימי אשראי לקוחות הינו 120-45 יום.

להלן התנועה בהפרשה לחובות מסופקים:

אלפי ש"ח	
(1,600)	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
(541)	הפרשה במשך השנה
183	הכרה בחובות אבודים שנמחקו
137	ביטול הפרשה בגין חובות מסופקים שנגבו
37	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(1,784)	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
(1,648)	הפרשה במשך השנה
595	הכרה בחובות אבודים שנמחקו
309	ביטול הפרשה בגין חובות מסופקים שנגבו
175	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(2,353)	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

להלן מידע בדבר החשיפה לסיכון אשראי של החברה בגין יתרות לקוחות:

ליום 31 בדצמבר 2025							
סה"כ	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					עד 30 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)
	מעל 120 יום	90-120 יום	60-90 יום	30-60 יום	אלפי ש"ח		
400,843	3,917	2,093	4,842	13,394	34,728	341,869	יתרת לקוחות לפני הפרשה לחובות מסופקים
2,353	2,353						יתרת הפרשה לחובות מסופקים
ליום 31 בדצמבר 2024							
סה"כ	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					עד 30 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)
	מעל 120 יום	90-120 יום	60-90 יום	30-60 יום	אלפי ש"ח		
339,638	4,909	1,128	5,769	8,508	26,515	292,809	יתרת לקוחות לפני הפרשה לחובות מסופקים
1,784	1,784	-	-	-	-	-	יתרת הפרשה לחובות מסופקים

באור 9: - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
11,784	11,182	מוסדות (*)
54,202	58,271	מקדמות לספקים
14,396	18,132	הכנסות לקבל (**)
9,673	6,430	הוצאות מראש
<u>90,055</u>	<u>94,015</u>	

(*) כולל תשלום לרשויות המע"מ בחברה המאוחדת בפולין ראה גם באור 22 ב'(1).
 (**) ראה באור 22 ב'(2).

באור 10: - מלאי

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
881,086	945,743	מוצרים
(16,227)	(13,991)	בניכוי - הפרשה לירידת ערך מלאי (*)
<u>864,859</u>	<u>931,752</u>	

(*) התנועה בהפרשה לירידת ערך המלאי נזקפה לעלות המכר.

באור 11: - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה:
2025

סה"כ	תשלומים על חשבון רכוש קבוע	שיפורים במושכר	מקרקעין (ב) (ג) (ד) (ה) אלפי ש"ח	ריהוט וציוד משרדי	כלי רכב	מכונות וציוד (ב)
------	----------------------------	----------------	----------------------------------	-------------------	---------	------------------

903,898	196	25,775	404,886	25,226	34,889	412,926
46,223	2,690	3,988	7,264	2,099	7,441	22,741
(6,470)	-	(968)	-	-	(3,539)	(1,963)
(43,777)	-	(1,486)	(19,757)	(1,469)	(590)	(20,475)
899,874	2,886	27,309	392,393	25,856	38,201	413,229

עלות
יתרה ליום 1 בינואר, 2025
תוספות במשך השנה
גריעות במשך השנה
התאמות מהפרשי תרגום
של חברות מוחזקות

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

פחת שנצבר

355,186	-	17,118	113,507	20,719	18,927	184,915
35,095	-	1,685	11,889	1,610	2,477	17,434
(4,988)	-	(595)	-	-	(2,842)	(1,551)
(13,433)	-	(628)	(4,194)	(1,240)	(419)	(6,952)
371,860	-	17,580	121,202	21,089	18,143	193,846

יתרה ליום 1 בינואר, 2025
תוספות במשך השנה
גריעות במשך השנה
התאמות מהפרשי תרגום
של חברות מוחזקות

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025

528,014	2,886	9,729	271,191	4,767	20,058	219,383
---------	-------	-------	---------	-------	--------	---------

סה"כ	תשלומים על חשבון רכוש קבוע	שיפורים במושכר	מקרקעין (ב) (ג) (ד) (ה) אלפי ש"ח	ריהוט וציוד משרדי	כלי רכב	מכונות וציוד (ב)
------	----------------------------	----------------	----------------------------------	-------------------	---------	------------------

870,862	4,580	24,127	395,898	23,912	35,650	386,695
48,671	(4,384)	1,607	17,190	1,413	2,655	30,190
(4,086)	-	-	-	(27)	(3,032)	(1,027)
(11,549)	-	41	(8,202)	(72)	(384)	(2,932)
903,898	196	25,775	404,886	25,226	34,889	412,926

עלות
יתרה ליום 1 בינואר, 2024
תוספות במשך השנה
גריעות במשך השנה
התאמות מהפרשי תרגום
של חברות מוחזקות

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

פחת שנצבר

326,768	-	15,511	103,173	19,211	18,650	170,223
34,082	-	1,605	11,299	1,664	2,314	17,200
(3,065)	-	-	-	(27)	(2,169)	(869)
(2,599)	-	2	(965)	(129)	132	(1,639)
355,186	-	17,118	113,507	20,719	18,927	184,915

יתרה ליום 1 בינואר, 2024
תוספות במשך השנה
גריעות במשך השנה
התאמות מהפרשי תרגום
של חברות מוחזקות

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

548,712	196	8,657	291,379	4,507	15,962	228,011
---------	-----	-------	---------	-------	--------	---------

באור 11: - רכוש קבוע (המשך)

ב. מקרקעין

ברובם על קרקע חכורה, ראה סעיף ג' להלן.

ג. זכויות חכירה מהוונות של קרקע ממינהל מקרקעי ישראל ומקרקעין בחברות בנות

1. ביום 22 ביולי, 1996 חתמה אדית מבני תעשייה בע"מ (להלן - אדית) על הסכמים עם צד ג' לרכישת זכויות החכירה של צד ג' ממינהל מקרקעי ישראל לגבי שתי חלקות, אחת שטחה 13,406 מ"ר (להלן - החלקה הראשונה) והשנייה שטחה 36,960 מ"ר (להלן - החלקה השנייה), בעלות כוללת של 21,728 אלפי ש"ח. תקופת החכירה של החלקה הראשונה הסתיימה בשנת 2012 ותקופת החכירה של החלקה השנייה הסתיימה בשנת 2016. ביום 28 באוגוסט, 2013 חודש הסכם החכירה עם המנהל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2062 עם אופציה לתקופת חכירה נוספת של 49 שנים, תמורת דמי חכירה מהוונים ששולמו מראש בסך של 2,261 אלפי ש"ח.
2. ביום 14 באוקטובר, 1997 חתמה החברה עם אדית על הסכמים להחכרת כ-30,906 מ"ר מקרקעין (כל זכויותיה בחלקה הראשונה ו-17,500 מ"ר מהחלקה השנייה) והבנוי עליו לתקופה של 15 שנה החל מחודש אוקטובר 1997 והעבירה את פעילותה לאתר החדש. תמורת הסכם החכירה הינה כ-22,939 אלפי ש"ח לכל תקופת החכירה מראש. בשנת 1998 הוגדלו דמי החכירה ב-6,006 אלפי ש"ח נוספים. הגדלת דמי החכירה קיבלה את אישור רשויות המס. מס הרכישה הנובע מהגדלה זו שולם על ידי החברה. ביום 1 בספטמבר 2013, בעקבות חידוש ההסכם עם המנהל חודש הסכם השכירות בין החברה לאדית לתקופה של 5 שנים, תמורת 1,901 אלפי ש"ח לשנה.
- ביום 1 בספטמבר 2018, חודש הסכם השכירות בין החברה לאדית לתקופה של 10 שנים נוספות.
עלות המקרקעין באדית הכוללת את עלויות הבנייה ועלות הקרקע הסתכמה לסך כולל של 49,387 אלפי ש"ח מתוכם סך של 28,467 אלפי ש"ח מיוחס לעלות היוון זכויות הקרקע ונרשם במסגרת הרכוש הקבוע.
3. ביום 12 במרס, 2007 התקשרה החברה באמצעות אדית תמורת כ-3.7 מיליון ש"ח בהסכם פיתוח עם מינהל מקרקעי ישראל בנוגע ל-25,000 מ"ר, הצמודים לאתר ממנו פועלת החברה. ביום 10 במרס, 2010 התקשרה החברה באמצעות אדית עם מינהל מקרקעי ישראל בהסכם חכירה לתקופת חכירה שתסתיים ביום 28 במרס, 2056. תמורת הסכם החכירה הינה לכל תקופת החכירה מראש. לחברה אופציה להארכת תקופת החכירה ל-49 שנים נוספות.
- עלות המקרקעין הכוללת את עלות הקרקע, היטלי פיתוח ועלויות הכשרת הקרקע שהסתכמה לסך של 14,480 אלפי ש"ח, נרשמה בסעיף מקרקעין במסגרת הרכוש הקבוע.
4. ביום 10 בנובמבר, 2008 התקשרה החברה בהסכם חכירה עם מינהל מקרקעי ישראל תמורת 4,500 אלפי ש"ח לגבי חלקה, הסמוכה לאתר ממנו פועלת החברה, ששטחה 15,500 מ"ר. תמורת הסכם החכירה הינה לכל תקופת החכירה מראש. תקופת החכירה תסתיים ביום 10 באוקטובר, 2057. לחברה אופציה להארכת תקופת החכירה ל-49 שנים נוספות.
עלות המקרקעין הכוללת את עלות הקרקע, מס רכישה, היטלי פיתוח ועלויות הכשרת הקרקע שהסתכמה לסך של 10,576 אלפי ש"ח, נרשמה בסעיף מקרקעין במסגרת הרכוש הקבוע.

באור 11: - רכוש קבוע (המשך)

5. ביום 14 באפריל, 2015 הושלמה עסקת רכישה מקרקעין על ידי חברה בת בשליטה מלאה בארה"ב (Kadish-Uri Investment L.L.C), בסך של 9.2 מיליון דולר. המקרקעין הינם עבור פעילות חברת Hadco אשר העבירה אליו את עיקר פעילותה, במהלך שנת 2015. תהליך שכלל העברת הפעילות למחסנים החדשים, ניווד מלאים ציוד ומכונות. המקרקעין כוללים, קרקע בשטח של כ- 100,000 מ"ר ועליה מבנה, הכולל מחסן ומשרדים בסך של כ- 35,000 מ"ר. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדה על 23,312 אלפי ש"ח.
6. במהלך הרבעון השני של שנת 2016, רכשה Alinox קרקע בשטח של 11,200 מ"ר בעיר Myslowic בפולין אשר עליו ניבנו כ- 5,000 מ"ר מחסנים ועוד כ-900 מ"ר משרדים, אשר משמשים כמרכז שרות חדש שמשרת את כל לקוחותיה בפולין. במהלך שנת 2017 נסתיימה בניית המחסנים ובמשרדים והחברה העבירה אליהם את רוב פעילותה. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדה על 11,966 אלפי ש"ח.
7. במהלך הרבעון השלישי של שנת 2018 רכשה החברה הנכדה בפולין, Alinox, קרקע בשטח של 14,000 מ"ר צמוד למקרקעין ממנו פועלת החברה תמורת כ- 1.42 מיליון ש"ח. במהלך שנת 2023 החלה חברת Alinox בבניה של מחסנים של קרקע זאת בשטח של כ- 5,000 מ"ר הבניה הסתיימה במהלך הרבעון הראשון של שנת 2024 עלות הקרקע והבניה ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמה לסך של 32,611 אלפי ש"ח.
8. במהלך הרבעון הראשון של שנת 2025 רכשה חברת Alinox מקרקעין בשטח של 10,600 מ"ר בסך של 2.525 מיליון זלוטי פולני (כ- 2.425 מיליון ש"ח), הצמוד לשטח בו היא פועלת כיום ב Myslowwice עבור התפתחות עתידית.
9. במהלך הרבעון השלישי של שנת 2018 רכשה חברה בת בבעלות מלאה של החברה את המקרקעין בקוריאה שבו פעלה חברת HADCO METAL KOREA L.L.C מצד ג', המקרקעין כוללים, קרקע בשטח של כ- 10,000 מ"ר ועליה מבנה, הכולל מחסן ומשרדים בסך כולל של כ- 4,095 מ"ר.
- במהלך חודש יולי, 2019 רכשה חברת בת בבעלות מלאה של החברה מקרקעין בקוריאה סמוך לשטח שבו פעלה חברת Hadco Metal Korea L.L.C מצד ג', המקרקעין כוללים, קרקע בשטח של כ- 2,776 מ"ר ועליה מבנה, בסך כולל של כ- 775 מ"ר וזאת על מנת להגדיל את הפעילות בקוריאה. סך העלות הכוללת של העסקה כולל מיסים והוצאות נלוות הסתכמה לסך של כ- 775 אלפי דולר. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2025 של חברת הבת בקוריאה עמדה על 10,760 אלפי ש"ח.
10. במהלך הרבעון הראשון של שנת 2019, חברת הבת שמאגדת את כל הפעילות בארה"ב SCOPE METALS USA INC, הקימה חברת בת בשם KUSA PROPERTIES L.L.C (להלן- KUSA) שחתמה על חוזה לרכישת קרקע בביקספילד בקליפורניה בסך של כ- 3.35 מיליון \$ בשטח של כ- 14 ACRE (56 דונם) שעליו תבנה החברה מחסן לוגיסטי להגדלת הפעילות של הקבוצה בארה"ב. חברת הבת HADCO METAL TRADING CO L.L.C שכרה את המבנה מחברת KUSA והתקינה בו מערכת של מחסן אוטומטי וזאת על מנת להרחיב את מגוון מוצריה לתחום המסחרי באזור קליפורניה, שם תשקיע החברה את מירב מאמציה בצמיחה עתידית של החברה בארה"ב בשנים הבאות. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדה על 51,722 אלפי ש"ח.
- המחסן הלוגיסטי החל לפעול בתחילת הרבעון השני של שנת 2020 באופן חלקי ובהדרגה עבר להפעלה מלאה בסוף הרבעון השלישי של שנת 2020.

באור 11: - רכוש קבוע (המשך)

11. במהלך הרבעון הראשון של שנת 2022 חברת הבת שמאגדת את כל הפעילות בארה"ב Scope Metals USA Inc, הקימה חברת בת בשם OKUSA Properties L.L.C (להלן - OKUSA) שחתמה של חוזה (בכפוף לתנאים מתלים) לרכישת קרקע ומבנה בטולסה אוקלהומה בסך של כ- 5.2 מיליון \$ בשטח של כ- 19.5 ACRE (כ- 79 דונם) שעליו עומד מחסן בגודל של כ- 143,000 sqft (כ- 14,000 מ"ר) אשר ישמש כמרכז לוגיסטי להגדלת הפעילות של הקבוצה במרכז (Midwest) ובדרום מערב (Southwest) ארה"ב. העסקה נסגרה ביום 3 במרס, 2022.
יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדה על 18,585 אלפי ש"ח.
המרכז הלוגיסטי החל לפעול בתחילת הרבעון הראשון של שנת 2023.
12. במהלך חודש ספטמבר, 2019 רכשה חברת Gilinox מצד ג' את המקרקעין בעיר קלוז' ברומניה שבו היא פועלת. המקרקעין כוללים קרקע בשטח של כ- 4,000 מ"ר ועליה מבנה, בסך כולל של כ- 1,009 מ"ר.
יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדה על 2,056 אלפי ש"ח.
13. במהלך חודש אפריל, 2021 חתמה חברת הבת בצ'כיה Primapol Metal Spot s.r.o (להלן "Primapol") על חוזה לרכישת קרקע בעיר קלדנו שליד פראג בסך של כ- 1.4 מיליון אירו בשטח של כ- 22 אלף מ"ר שעליו הקימה Primapol מחסן ומשרדים בשטח של כ- 9 אלף מ"ר להגדלת הפעילות של הקבוצה בצ'כיה והמדינות הסמוכות לה.
המחסן והמשרדים החלו לפעול בחודש ינואר, 2023.
יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדה על 29,812 אלפי ש"ח.
14. במהלך הרבעון הראשון של שנת 2023 חברת הבת בקוריאה Hadco Metals Korea L.L.C חתמה על הסכם לרכישת קרקע ומבנה וציוד בעיר Busan בסך של כ- 2.4 מיליון \$ בשטח של כ- 2,647 מ"ר שעליו עומד מחסן בגודל של כ- 1,603 מ"ר אשר ישמש כמרכז לוגיסטי להגדלת הפעילות של החברה באזור דרום מזרח קוריאה שהינו האזור התעשייתי והתעופתי הגדול ביותר במדינה. החברה נכנסה למבנה החדש ב 31 במרס, 2023.
יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדה על 9,433 אלפי ש"ח.

ד. לגבי השכרת מקרקעין, ראה באור 22.

באור 12: - נכסי זכות שימוש

א. הרכב ותנועה:

2025				
סה"כ	מקרקעין	כלי רכב	מכונות וציוד	
אלפי ש"ח				
39,616	38,863	664	89	עלות
10,508	10,508	-	-	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
(13,856)	(13,563)	(293)	-	תוספות במשך השנה
				גריעות במשך השנה (*)
(4,569)	(4,512)	(46)	(11)	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
31,699	31,296	325	78	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
				<u>הפחתה שנצברה והפסדים מירידת ערך שנצברו</u>
22,840	22,395	370	75	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
6,956	6,878	78	-	תוספות במשך השנה
(13,856)	(13,563)	(293)	-	גריעות במשך השנה (*)
(2,280)	(2,247)	(23)	(10)	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
13,660	13,463	132	65	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
18,039	17,833	193	13	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025
2024				
סה"כ	מקרקעין	כלי רכב	מכונות וציוד	
אלפי ש"ח				
34,955	34,214	652	89	עלות
6,245	6,139	106	-	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
(1,621)	(1,532)	(89)	-	תוספות במשך השנה
				גריעות במשך השנה (*)
37	42	(5)	-	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
39,616	38,863	664	89	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
				<u>הפחתה שנצברה והפסדים מירידת ערך שנצברו</u>
17,462	17,156	238	68	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
7,266	7,124	135	7	תוספות במשך השנה
(1,532)	(1,532)	-	-	גריעות במשך השנה (*)
(356)	(353)	(3)	-	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
22,840	22,395	370	75	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
16,776	16,468	294	14	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

(*) בעיקר בגין סיום חכירה של מקרקעין

באור 12: - נכסי זכות שימוש (המשך)

ב. גילויים עבור עסקאות חכירה בהן החברה מהווה חוכר:

לחברה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של מקרקעין, מכונות וציוד וכלי רכב, אשר משמשים לצורך קיום הפעילות השוטפת של החברה. הסכמי החכירות הינם לתקופה הנעה בין 1 ל- 10 שנים. חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה החברה כוללים אופציות הארכה.

1. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
999	907	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
534	751	הוצאות בגין חכירות לטווח קצר
6,844	7,364	סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות

2. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

לחברה הסכמי חכירה הכוללים אופציות הארכה. אופציות אלה מקנות לחברה גמישות בניהול עסקאות החכירה והתאמה לצרכים העסקיים של החברה. החברה מפעילה שיקול דעת משמעותי בבחינה האם ודאי באופן סביר כי אופציות הארכה ימומשו.

בהסכמי חכירה הכוללים תקופות חכירה שאינן ניתנות לביטול, כללה החברה במסגרת תקופת החכירה גם מימוש של אופציות הארכה הקיימות בהסכמים. בהסכמי חכירה אלו נוהגת החברה לממש את אופציות הארכה שכן במקרה שבו אם נכס חלופי לא יהיה זמין באופן מיידי במועד סיום תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול, תיווצר לחברה פגיעה משמעותית בפעילות השוטפת של החברה.

בהסכמי חכירה של רכבים, החברה לא כללה במסגרת תקופת החכירה מימוש של אופציות הארכה שכן החברה לא נוהגת לממש אופציות אלו ולחכור את הרכבים לתקופה אשר עולה על 5 שנים (ללא מימוש אופציית הארכה).

באור 13: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים

הרכב ותנועה

2025			
תוכנות מחשב	מוניטין	זיכיון	סה"כ
אלפי ש"ח			
68,135	16,232	400	84,767
6,071	-	-	6,071
(940)	(1,072)	-	(2,012)
73,266	15,160	400	88,826
<u>עלות</u>			
יתרה ליום 1 בינואר, 2025			
תוספות במשך השנה (1)			
התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות			
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025			
<u>הפחתה שנצברה והפסדים מירידת ערך שנצברו</u>			
50,908	10,711	57	61,676
3,487	-	57	3,544
(173)	(1,099)	-	(1,272)
54,222	9,612	114	63,948
19,044	5,548	286	24,878
<u>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025</u>			
2024			
תוכנות מחשב	מוניטין	זיכיון	סה"כ
אלפי ש"ח			
61,366	16,278	-	77,644
6,946	-	400	7,346
(177)	(46)	-	(224)
68,135	16,232	400	84,767
<u>עלות</u>			
יתרה ליום 1 בינואר, 2024			
תוספות במשך השנה (2)			
התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות			
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024			
<u>הפחתה שנצברה והפסדים מירידת ערך שנצברו</u>			
47,469	10,676	-	58,145
3,562	-	57	3,619
(123)	34	-	(89)
50,908	10,711	57	61,676
17,227	5,521	343	23,091
<u>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024</u>			

(1) השקעות בתוכנות מחשב כוללות השקעה בתוכנת ERP בחברה נכדה בארה"ב אשר אמורה להתחיל לעבוד לקראת סוף שנת 2026.

באור 13: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים (המשך)

(2) במהלך שנת 2024, חתמה החברה על הסכם לפיו רכשה החברה פעילות של חברה במוצרי הבקרה והאוטומציה בישראל, הרכישה כללה רכישת מלאי, רכוש קבוע וזיכיון בסך 400 אלף ש"ח.

(3) הוצאות הפחתה בסך של 57 אלפי ש"ח נזקפו לסעיף הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הפחתה בסך של 3,487 אלפי ש"ח בשנת 2025 ו-3,562 אלפי ש"ח בשנת 2024 נזקפו לסעיף הוצאות הנהלה וכלליות.

באור 14: - אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ומאחרים

א. ההרכב

31 בדצמבר 2024		31 בדצמבר 2025		31 בדצמבר 2025		
בהצמדה למדד המחירים	ללא הצמדה לצרכן	במטבע חוץ או בהצמדה ללו	סה"כ אלפי ש"ח	בהצמדה למדד המחירים	ללא הצמדה לצרכן	שיעור ריבית משוקלל
313,919	-	92,619	124,898	-	-	6.12
192,143	-	38,483	241,492	210,193	31,299	
<u>506,062</u>	<u>-</u>	<u>131,102</u>	<u>369,390</u>	<u>210,193</u>	<u>156,197</u>	

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך

ב. באשר לשעבודים, ראה באור 22 ג'.

באור 15: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

31 בדצמבר		
2024	2025	
117,436	132,574	חשבונות פתוחים (1) המחאות לפרעון
656	386	
<u>118,092</u>	<u>132,960</u>	
<u>104,760</u>	<u>115,962</u>	(1) כולל בהצמדה למטבע חוץ (בעיקר בדולר ארה"ב)

לימים 31 בדצמבר, 2024 ו-2025, לחברה התחייבויות לספקים בשל אשראי דוקומנטרי בסך של 24,707 אלפי ש"ח ו-25,042 אלפי ש"ח בהתאמה.

באור 16: - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
24,287	25,085	התחייבויות בשל שכר ומשכורת
1,288	5,270	מוסדות
295	735	זכאים בגין מס הכנסה
2,307	2,861	ריבית לשלם
16,921	18,351	הוצאות לשלם ואחרות
<u>45,098</u>	<u>52,302</u>	

באור 17: - זכאים אחרים לזמן ארוך

בחברת Hadco קיימת תוכנית Retention Plan ארוכת טווח לעובדים החברה כללה בדוחותיה הכספיים הפרשה נאותה בגין תוכנית זו.

באור 18: - הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים

א. ההרכב

ליום 31 בדצמבר, 2025

יתרה בניכוי חלויות שוטפות אלפי ש"ח	יתרה אלפי ש"ח	שיעור ריבית נקוב %	
138,158	239,375	בריבית קבועה בשיעור של 1.75% עד 2.19%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
-	2,500	בריבית קבועה בשיעור של 2.8% עד 3.0%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
62,857	89,333	בריבית קבועה בשיעור של 3.02% עד 3.9%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
83,333	100,000	בריבית קבועה בשיעור של 4.75% עד 5.25%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
285,000	348,333	5.35%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
-	5,787	ריבית בנק מרכזי בתוספת 1.749%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
7,585	8,259	ריבית קבועה בשיעור 2.08%	הלוואה מתאגיד בנקאי ביורו
5,056	5,506	ריבית בנק מרכזי בתוספת 0.85%	הלוואה מתאגיד בנקאי ביורו
327	1,113	ריבית בנק מרכזי בתוספת 1.35%	הלוואה מתאגיד בנקאי בזלוטי פולני
22,114	25,559	ריבית בנק מרכזי בתוספת 0.75%	הלוואה מתאגיד בנקאי בזלוטי פולני
924	1,224	ריבית בנק מרכזי בתוספת 2.23%	הלוואה מתאגיד בנקאי ביורו
1,063	2,658	ריבית קבועה בשיעור 5.5%	הלוואה מתאגיד בנקאי בדולר
72	84	ריבית קבועה בשיעור 1.5%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
-	5,558	ריבית קבועה בשיעור 3.55%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
-	10,471	ריבית בנק מרכזי בתוספת 1.223%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
-	1,732	בריבית 0%	הלוואת מדינה בזלוטי פולני
954	1,443	4.28%-1.16%	התחייבות אחרת
<u>607,443</u>	<u>848,935</u>		

באור 18: - הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2024

יתרה בניכוי חלויות שוטפות אלפי ש"ח	יתרה אלפי ש"ח	שיעור ריבית נקוב %	
239,375	356,142	2.19%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
-	4,375	2.75%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
2,500	7,500	3.0%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
89,333	116,851	3.9%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
-	6,785	1.58%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
8,371	9,054	2.08%	הלוואה מתאגיד בנקאי ביורו
5,581	6,036	0.85%	הלוואה מתאגיד בנקאי ביורו
1,116	1,904	1.35%	הלוואה מתאגיד בנקאי בזלוטי פולני
25,626	29,080	0.75%	הלוואה מתאגיד בנקאי בזלוטי פולני
-	133	3.5%	הלוואה מתאגיד בנקאי ביורו
-	1,824	3.95%	הלוואה מתאגיד בנקאי בדולר
3,039	4,863	5.5%	הלוואה מתאגיד בנקאי בדולר
94	98	1.5%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
-	6,202	3.65%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
-	11,983	1.334%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
-	2,481	0.683%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
-	1,452	0%	הלוואות מדינה בזלוטי פולני
979	1,394	4.28%-1.16%	התחייבות אחרת
<u>376,014</u>	<u>568,157</u>		

ב. מועדי הפרעון לאחר תאריך הדיווח ליום 31 בדצמבר, 2025

שנה ראשונה	שנה שנייה	שנה שלישית	שנה רביעית	שנה חמישית ואילך	סה"כ	
אלפי ש"ח						
241,492	189,660	164,059	110,980	142,744	848,935	הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים התחייבות אחרת
<u>241,492</u>	<u>189,660</u>	<u>164,059</u>	<u>110,980</u>	<u>142,744</u>	848,935	סך הכל
				<u>241,492</u>		בניכוי - חלויות שוטפות
					<u>607,443</u>	סך הכל

באור 18: - הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים (המשך)

ג. אמות מידה פיננסיות

ליום 31 בדצמבר, 2025 החברה והחברות המאוחדות שלה אינן נדרשות לעמידה באמות מידה פיננסיות. מלבד חברת Alinox אשר נדרשת לעמוד בהתניה פיננסית של היחס של הון עצמי הגבוה מ 60 מיליון זלוטי, יחס הון עצמי למאזן מעל 50% ויחס של EBITDA חלקי התחייבויות לזמן קצר ועוד ריבית גבוה מ 1.1. Alinox עומדת באמת המידה הפיננסית הנ"ל.

ד. לגבי שעבודים ובטחונות שניתנו כנגד האשראי הבנקאי של החברות המאוחדות בחו"ל, ראה באור 22 ג'.

באור 19: - מכשירים פיננסיים

א. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכונים שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. ניהול הסיכונים של הקבוצה מתמקד בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

החברה מינתה את מנכ"ל החברה כאחראי לנושא ניהול סיכונים שוק, סיכון אשראי וסיכון נזילות.

1. סיכון שער חליפין ומטבע חוץ

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ. לחברה בישראל התחייבות לספקים בחו"ל ולכן בעת פירות השקל לעומת הדולר חל גידול בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל. לעומת זאת בעת תיסוף השקל לעומת הדולר חל קיטון בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל.

הקבוצה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, לקרונה הצ'כי, לרון הרומני, לזלוטי הפולני ובעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מעסקאות מסחריות עתידיות, נכסים שהוכרו והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינם מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

לקבוצה השקעות בפעילויות חוץ, אשר נכסיהן הפיננסיים נטו, חשופים לשינויים אפשריים בשערי החליפין של הקרונה הצ'כי, הרון הרומני, הזלוטי הפולני ובעיקר הדולר והאירו. החשיפות המטבעיות הנובעות מהנכסים הפיננסיים נטו של פעילויות החוץ מנוהלות בעיקר על ידי נטילת הלוואות הנקובות במטבע הפעילות של פעילויות החוץ.

2. סיכון אשראי

סיכון אשראי הוא הסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו כלקוח או בהתחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי וכתוצאה מכך ייגרם לקבוצה הפסד. לקבוצה אין ריכוזים משמעותיים של סיכון אשראי. החברות בקבוצה מוכרות באשראי של בין 45 יום ל-120 יום ללקוחותיהן. בהתאם למדיניות הקבוצה מתבצעת באופן שוטף הערכת האשראי הניתן ללקוחותיה, תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם ודרישה לבטחונות להבטחת חובות אלה. החברה מבצעת הפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסויימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

באור 19: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו המזומנים ושווי מזומנים לסך של 423,127 אלפי ש"ח ובטוחות סחירות לסך של 38,569 אלפי ש"ח. פקדונות הכלולים ביתרות המזומנים ושווי המזומנים הסתכמו לסך של כ- 293,808 אלפי ש"ח, מתוכם סך של כ- 231,930 אלפי ש"ח מופקדים בתאגידים פיננסיים בישראל וסך של כ- 61,878 אלפי ש"ח בחו"ל.

לחברת הבת בפולין פקדון במטבע זלוטי לזמן קצר נושא ריבית בסך של 1,865 אלפי ש"ח בבנק מקומי לחברת הבת בארה"ב פקדונות דולרים לזמן קצר נושאי ריבית בסך של 46,917 אלפי ש"ח בתאגיד פיננסי בבנק מקומי. כל הפקדונות מופקדים בתאגידים פיננסיים גדולים בישראל ובחו"ל בעלי דירוג אשראי גבוה.

ההכנסות של החברות המאוחדות נובעות בעיקר מלקוחות בארצות בהן הן פועלות. החברות המאוחדות עוקבות באופן שוטף אחר חובות הלקוחות, ובדוחות הכספיים נכללות הפרשות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת החברות המאוחדות, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

3. סיכון ריבית

סיכון שיעור הריבית של הקבוצה נובע בעיקר מאשראי והלוואות בשקלים ובמט"ח בריבית משתנה. התחייבויות הנושאות שיעורי ריבית משתנים חושפות את הקבוצה לסיכון שיעור ריבית בגין תזרים מזומנים. ליום 31 בדצמבר, 2025 רמת האשראי לזמן ארוך הנושא ריבית משתנה הינה ברמה נמוכה יחסית. ליום 31 בדצמבר, 2025 רמת האשראי לזמן קצר הנושא ריבית משתנה הינה ברמה בינונית.

הקבוצה בוחנת באופן שוטף את תנאי האשראי מתאגידים בנקאיים על חלופותיהן השונות, כאשר העדפה לחלופה מסוימת נקבעת על בסיס הערכת החברה את שיעור האינפלציה הצפוי והריבית הריאלית הנגזרת מהחלופות השונות.

4. סיכון מחיר

לקבוצה השקעות במכשירים פיננסיים סחירים בבורסה לניירות ערך כגון מניות וקרנות נאמנות, הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, אשר בגינם הקבוצה חשופה לסיכון בגין שינוי בשווי ההוגן הנקבע בהתבסס על מחירי שוק בבורסה.

ב. ריכוז סיכון נזילות

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהווים:

ליום 31 בדצמבר, 2025

ס"ח כ	מעל 5 שנים	מ- 4 שנים עד 5 שנים	מ- 3 שנים עד 4 שנים אלפי ש"ח	משנתיים עד 3 שנים	משנה עד שנתיים	עד שנה	
132,542	-	-	-	-	-	132,542	אשראי מבנקים לזמן קצר (*)
132,960	-	-	-	-	-	132,960	ספקים ונותני שירותים
21,212	-	-	-	-	-	21,212	זכאים הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
934,373	49,473	100,397	121,115	179,842	212,022	271,524	לזמן ארוך (*)
21,906	2,031	2,384	2,716	4,006	4,948	5,822	התחייבות בגין חכירה (*)
<u>1,242,994</u>	<u>51,504</u>	<u>102,781</u>	<u>123,831</u>	<u>183,848</u>	<u>216,970</u>	<u>564,060</u>	

(*) כולל תשלומי ריבית עתידיים.

באור 19: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. שווי הוגן

הטבלה שלהלן מפרטת את היתרה בדוחות הכספיים והשווי ההוגן של קבוצות מכשירים פיננסיים, המוצגים בדוחות הכספיים, שלא על-פי שווים ההוגן:

ליום 31 בדצמבר, 2025

שווי הוגן		ש"ח	יתרה אלפי	שיעור ריבית לחישוב שווי הוגן %	התחייבויות פיננסיות
760,034	779,541			4.75%	אשראי מבנקים בשקלים בריבית קבועה (1)
2,559	2,658			6.36%	אשראי מבנקים בארה"ב בריבית קבועה
5,222	5,558			3.73%	אשראי מבנקים בקוריאה בריבית קבועה
8,035	8,259			2.88%	אשראי מבנק בצ'כיה בריבית קבועה
1,609	1,732			4.79%	בזלוטי בריבית אפס
<u>777,459</u>	<u>797,748</u>				סה"כ

ליום 31 בדצמבר, 2024

שווי הוגן		ש"ח	יתרה אלפי	שיעור ריבית לחישוב שווי הוגן %	התחייבויות פיננסיות
444,066	484,868			6.00%	אשראי מבנקים בשקלים בריבית קבועה (1)
6,276	6,687			7.57%	אשראי מבנקים בארה"ב בריבית קבועה
126	133			6.45%	אשראי מבנק ברומניה בריבית קבועה
5,931	6,202			5.52%	אשראי מבנקים בקוריאה בריבית קבועה
8,328	9,054			4.83%	אשראי מבנק בצ'כיה בריבית קבועה
1,349	1,452			7.65%	בזלוטי בריבית אפס
<u>466,076</u>	<u>508,396</u>				סה"כ

(1) השווי ההוגן של הלוואות לזמן ארוך שהתקבלו מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים לפי שיעור שבו התקבלו הלוואות על ידי החברה בסמוך לתאריך הדיווח ולאחריו.

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר וארוך, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, אשראי לזמן קצר מבנקים, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים, אשראי לזמן ארוך בריבית משתנה וזכאים ויתרות זכות תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

באור 19: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. תנאי הצמדה של מכשירים פיננסיים לזמן ארוך

ליום 31 בדצמבר, 2025

סה"כ	אחר	באירו	בדולר ארה"ב	צמוד למדד מחירים לצרכן	לא צמוד
אלפי ש"ח					
848,935	51,747	14,989	2,658	-	779,541
<u>848,935</u>	<u>51,747</u>	<u>14,989</u>	<u>2,658</u>	<u>-</u>	<u>779,541</u>

התחייבויות

הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים

סך ההתחייבויות

ליום 31 בדצמבר, 2024

סה"כ	אחר	באירו	בדולר ארה"ב	צמוד למדד מחירים לצרכן	לא צמוד
אלפי ש"ח					
568,157	61,379	15,223	6,687	-	484,868
<u>568,157</u>	<u>61,379</u>	<u>15,223</u>	<u>6,687</u>	<u>-</u>	<u>484,868</u>

התחייבויות

הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים

סך ההתחייבויות

ה. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר (* השפעה על רווח (הפסד) לפני מס

עליית שער"ח של 5%	ירידת שער"ח של 5%
7,355	(7,355)
<u>4,963</u>	<u>(4,963)</u>

2025

2024

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו (* השפעה על רווח (הפסד) לפני מס

עליית שער"ח של 5%	ירידת שער"ח של 5%
(700)	700
<u>(1,315)</u>	<u>1,315</u>

2025

2024

(* המחושב על יתרות נכסים והתחייבויות פיננסיות נטו, למועד הדיווח.

באור 19: - מכשירים פיננסיים (המשך)

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

1. שינויים בהתחייבויות הנובעים מפעילות מימון

סה"כ התחייבויות הנובעות מפעילות מימון	התחייבות בגין חכירה	הלוואות לזמן ארוך	הלוואות קצר	
924,819	16,235	783,894	124,690	<u>יתרה ליום 1 ינואר 2024</u>
(25,225)	(6,844)	(208,551)	190,170	תזרים מזומנים
999	999	-	-	ריבית ששולמה
(8,863)	(736)	(7,186)	(941)	השפעת שינויים בשערי חליפין
6,244	6,244	-	-	הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
<u>897,974</u>	<u>15,898</u>	<u>568,157</u>	<u>313,919</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</u>
101,327	(7,364)	286,009	(177,318)	תזרים מזומנים
906	906	-	-	ריבית ששולמה
(19,251)	(2,317)	(5,231)	(11,703)	השפעת שינויים בשערי חליפין
10,508	10,508	-	-	הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
<u>991,464</u>	<u>17,631</u>	<u>848,935</u>	<u>124,898</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2025</u>

באור 20: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר, הטבות לאחר סיום העסקה והטבות אחרות לטווח ארוך.

א. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות להפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת כמפורט להלן.

ב. תוכניות להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, הפוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

באור 20: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

1. הוצאות שנזקפו לדוח רווח והפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
3,753	4,056	4,684	עלות שירות שוטף
100	179	260	הוצאות הריבית, נטו
<u>3,853</u>	<u>4,235</u>	<u>4,944</u>	סך הוצאות בגין הטבות לעובדים
<u>3,357</u>	<u>(*)3,292</u>	<u>3,575</u>	תשואה בפועל על נכסי התוכנית
			(*)מיון מחדש

2. נכסי (התחייבויות) התוכנית, נטו

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
(74,757)	(83,484)	התחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת
<u>68,745</u>	<u>76,772</u>	שווי הוגן של נכסי התוכנית
<u>(6,012)</u>	<u>(6,712)</u>	סה"כ התחייבות, נטו

3. השינויים בערך הנוכחי של ההתחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת

2024	2025	
אלפי ש"ח		
66,659	74,757	יתרה ליום 1 בינואר
3,471	3,836	הוצאות הריבית
4,056	4,683	עלות שירות שוטף
(1,415)	(1,785)	הטבות ששולמו
<u>1,986</u>	<u>1,993</u>	הפסד אקטוארי
<u>74,757</u>	<u>83,484</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

4. נכסי התוכנית

(א) נכסי התוכנית

נכסי התוכנית כוללים נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות לעובד לזמן ארוך וכן פוליסות ביטוח מתאימות.

באור 20: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

(ב) התנועה בשווי ההוגן של נכסי התוכנית

2024	2025	
אלפי ש"ח		
60,542	68,745	יתרה ליום 1 בינואר
3,292	3,575	תשואה צפויה
3,616	4,048	הפקדות לתוכנית על ידי המעביד
(1,359)	(1,686)	הטבות ששולמו
2,654	2,090	רווח הפסד אקטוארי, נטו
<u>68,745</u>	<u>76,772</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

5. ההנחות העיקריות בקביעת ההתחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת

2024	2025	
%		
5.60	4.70	שיעור ההיוון ושיעור תשואה על נכסי התוכנית
2.45	2.05	שיעור עליית שכר צפויה - ממוצע

שיעור ההיוון מבוסס על אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה.

6. סכומים, עיתוי ואי וודאויות של תזרימי מזומנים עתידיים

להלן שינויים אפשריים הנחשבים לסבירים לסוף תקופת הדיווח, לכל הנחה אקטוארית בהנחה שיתר ההנחות האקטואריות נותרו ללא שינוי:

השינוי במחויבות
להטבה מוגדרת
אלפי ש"ח

ליום 31 בדצמבר 2025:

מבחן רגישות לשינוי בשיעור עליית שכר צפויה ביחס להנחת הבסיס

השינוי כתוצאה מ:

2,510	עליית שכר של 0.5%
(1,548)	ירידת שכר של 0.5%

מבחן רגישות לשינוי בשיעור עליית ריבית צפויה ביחס להנחת הבסיס

השינוי כתוצאה מ:

(1,653)	עליית ריבית של 0.5%
2,255	ירידת ריבית של 0.5%

השינוי כתוצאה מ:

2,250	עלייה בעזיבות של 5%
(371)	ירידה בעזיבות של 5%

באור 21: - מסים על ההכנסה

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008. על החברה, אל-זון החזקות בע"מ (חברה בת בבעלות מלאה של החברה, להלן - אל-זון), אדית ואילרלי חלות הוראות חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 והתיקון לחוק.

החברה תבעה שיעורי פחת מכח תקנה 7.א.2 לתקנות מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה) (שיעורי פחת), התשמ"ו-1986.

החברות המאוחדות בחו"ל נישומות לפי חוקי המס החלים בארצותיהן.

ב. שיעורי המס החלים על חברות הקבוצה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2025, 2024 ו-2023 - 23% .

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:

חברה המאוגדת בצ'כיה	-	שיעור מס של 19%. החל משנת 2024 שיעור המס יעלה ל 21%.
חברות המאוגדות בארה"ב	-	שיעור מס של 21% פדרלי ובנוסף מס בשיעור הנהוג במדינות השונות בהם פעילה החברה (שיעור מס בין 3%-10%).
חברה המאוגדת ברומניה	-	שיעור מס של 16%. (לשנים 2023-2025 שיעור המס הוא 11%).
חברה המאוגדת בפולין	-	שיעור מס של 19%.
חברה המאוגדת בקוריאה	-	שיעור מס בין 10%-22%, בהתאם לגובה ההכנסה החייבת במס.
חברה המאוגדת באוקראינה	-	שיעור מס של 18%.
חברה המאוגדת בהודו	-	שיעור מס בין 25%-34.94%, בהתאם לגובה ההכנסה החייבת במס.

ג. שומות מס

לחברה וחברות בנות בישראל, שומות מס הנחשבות כסופיות עד וכולל שנת המס 2019.

במהלך חודש דצמבר, 2025 קיבלה החברה שומות לפי מיטב השפיטה לשנים 2020-2023 בסך של 8.6 מיליון ש"ח שעיקרן סוגיות של הכרת הוצאות, החברה הגישה השגה בגין השומות הנ"ל. לדעת הנהלת החברה ההפרשה למס בדוחותיה הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2025 משקפת בצורה נאותה את חבות המס בגין שנים אלו.

באור 21: - מסים על ההכנסה (המשך)

ד. הפסדים מועברים לצורכי מס

לחברה ולחברות הבנות בישראל אין הפסדים מועברים לצורכי מס.

ה. מסים נדחים

ההרכב:

דוח על רווח או הפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			דוחות מאוחדים על המצב הכספי		
2023	2024	2025	31 בדצמבר		
אלפי ש"ח			2024	2025	
3,024	(2,277)	2,650	51,306	48,656	נכסים קבועים בני פחת
107	932	1,135	1,589	2,724	רווח (הפסד) מניירות ערך שטרם מומש
3,976	176	(345)	(2,017)	(2,362)	הטבות לעובדים
198	-	-	-	-	הפסד מועבר לצורכי מס
(111)	55	160	(213)	(373)	הפרשה לחובות מסופקים
(3,060)	3,971	(3,903)	(7,873)	(8,158)	הפרשים אחרים בעיתוי הוצאות
<u>4,134</u>	<u>2,857</u>	<u>(303)</u>			הוצאות (הכנסות) מסים נדחים
			<u>42,792</u>	<u>40,487</u>	התחייבויות מסים נדחים, נטו

המסים הנדחים מוצגים במאזן כדלקמן:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
924	780	נכסים לא שוטפים
(43,716)	(41,267)	התחייבויות לא שוטפות
<u>(42,792)</u>	<u>(40,487)</u>	

המסים הנדחים מחושבים בהתאם לשיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש בהתבסס על חוקי המס שהיו בתוקף בתאריך הדיווח. לגבי החברה וחברות מאוחדות בישראל, המסים הנדחים מחושבים ליום 31 בדצמבר, 2025 לפי שיעורי מס של 23%. לגבי החברות המאוחדות בחו"ל חושבו המסים הנדחים לפי שיעורי המס החלים במדינות הללו הנעים בין 16%-21%.

מסים נדחים המתייחסים לסעיפי רווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
(45)	(901)	(2,002)	מסים נדחים בגין פריטים שנזקפו לסעיפי רווח כולל אחר

באור 21: - מסים על ההכנסה (המשך)

1. מסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
46,309	40,784	50,215	מסים שוטפים
(1,639)	2,478	387	מסים בגין שנים קודמות
4,134	2,857	(303)	מסים נדחים, נטו
<u>48,804</u>	<u>46,119</u>	<u>50,299</u>	

2. מס תאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנזקק ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
<u>202,710</u>	<u>189,022</u>	<u>204,334</u>	רווח לפני מסים על ההכנסה
<u>23%</u>	<u>23%</u>	<u>23%</u>	שיעור המס הסטטוטורי
46,623	43,475	46,997	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי
			עלייה (ירידה) בחבות מס בשל:
(14)	(14)	(12)	השפעת חוק התיאומים
359	(1,828)	138	הוצאות לא מוכרות והכנסות פטורות, נטו
-	1,116	87	אי יצירת מס נדחה על הפסד מועבר ועל הפרשים זמניים
2,608	2,023	2,507	הפרש בגין הבדלים בשיעורי מס בחברות מאוחדות בחו"ל
(1,639)	2,478	387	מסים בגין שנים קודמות
64	(1,293)	-	גידול בהפסדים שלא נרשמו בגינם מיסים נדחים
-	32	-	ניצול הפסדים משנים קודמות, בגינם לא הוכרו מיסים נדחים בעבר
<u>803</u>	<u>130</u>	<u>195</u>	אחרים
<u>48,804</u>	<u>46,119</u>	<u>50,299</u>	מסים על ההכנסה
<u>24.07%</u>	<u>24.39%</u>	<u>24.61%</u>	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

באור 22: - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים

א. התקשרויות

1. בחודש פברואר 2007 החלה החברה להשתמש בשטח של 8.5 דונם קרקע צמודים למקרקעין ממנו פועלת החברה. החברה שילמה למועצה היטלי פיתוח ומיסים שנתיים בגין שטח זה.
2. במסגרת התקשרויות החברה עם לקוחות, בעניין אספקת סחורות לפרויקטים והשתתפות במכרזים, החברה מעמידה מידי פעם ערבויות בנקאיות. סך הערבויות הפתוחות, הינו כ- 609 אלפי ש"ח.
3. ליום 31 בדצמבר, 2025 לחברת Hadco מספר חוזי שכירות מול שוכרים לתקופות של עד 10 שנים, חלקם עם אופציות להארכה. דמי השכירות השנתיים להם זכאית Hadco מסתכמים לסך של כ- 651 אלפי דולר.
4. לפרטים נוספים בדבר התקשרות עם צד קשור ראה ביאור 31 ג' להלן.

ב. התחייבויות תלויות

1. ביום 7 במאי, 2018 קיבלה חברת Alinox Sp.z.o.o (להלן - "אלינוקס") - חברה בשליטה מלאה של החברה שמקום מושבה בפולין - דוח בדיקה של רשויות המע"מ בפולין (להלן - "מע"מ פולין") לפיו בכוונת מע"מ פולין לדרוש מאלינוקס להגיש דוחות מתקנים לתקופה שמינואר 2017 עד יולי 2017. סכום החבות הכספית הנוספת שתיווצר כתוצאה מכך, היה ואלינוקס תידרש להגיש דוחות מתקנים, עשויה להסתכם לסך של כ-6.7 מיליון זלוטי (כ-6.5 מיליון ש"ח) או בכפל של סכום זה במקרה שיוחלט על הטלת קנסות מסוימים על אלינוקס כתוצאה מהאמור לעיל.
יצוין כי במסגרת הדוח טוענות רשויות מע"מ בפולין כי אלינוקס לא ביצעה בדיקות, שהיה עליה לבצע לטענתן, טרם ביצוע עסקאות גב לגב מסוימות שביצעה בתקופה האמורה, ולכן אין ביכולתה להתקזז על תשומות שהוצאו בעסקאות הללו. ביום 22 במאי, 2018 קיבלה אלינוקס דוח בדיקה נוסף לתקופה שהחל מדצמבר 2013 עד מאי 2014. לגבי דוח זה, נקבו רשויות מע"מ בסכום חבות כספית בסך של 1.9 מיליון זלוטי (כ-1.85 מיליון ש"ח).
לאחר תאריך המאזן קבע בית המשפט המוסמך בפולין כי על סכום זה בסך 1.9 מיליון זלוטי (כ-1.85 מיליון ש"ח), טעו רשויות המס בהטלת חבות כספית בשל סיבות טכניות. בשלב זה החלטה זו של בית המשפט ניתנת לערעור של רשויות המס בפולין.
ביום 16 ביולי, 2018 קיבלה אלינוקס הודעה מרשויות המע"מ בפולין שהבדיקה המתייחסת לתקופה החל מינואר 2017 עד יולי 2017, עברה לשלב של חקירה, היות ואלינוקס לא הגישה דוחות מתקנים.
בשנת 2019, לבקשת רשויות מע"מ בפולין העמידה חברת Alinox Sp.z.o.o (להלן - "אלינוקס") פיקדון כבטוחה לטובת רשויות מע"מ בפולין בסך של 2.56 מיליון זלוטי (כ-2.33 מיליון ש"ח). וכמו כן הוצאה לחברה בפולין דרישת תשלום מרשויות מע"מ בסך של 11.5 מיליון זלוטי (כ-10.56 מיליון ש"ח). החברה שילמה את הסכום הנ"ל. במהלך שנת 2022 שילמה החברה גם את סכום הפקדון הנ"ל.
הנהלת החברה בפולין ויועציה המשפטיים הגישו ערעור בפני הרשויות הרלבנטיות בפולין על דרישות התשלום הנ"ל על מנת להשיב את הכספים לחברה.
במהלך שנת 2021 נדחו ערעורים אשר הוגשו ע"י החברה לערכאות בפולין. החברה הגישה ערעורים על החלטות אלו וגם הגישה בקשה לאישור מבית המשפט המוסמך בפולין להעביר את התיקים לבית המשפט של האיחוד האירופאי בלוקסמבורג (ECJ). במהלך התקופה המדווחת לא חלו כול התפתחויות נוספות בנושא תביעת המע"מ בפולין.

באור 22: - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

במהלך חודש אוקטובר, 2024 בית המשפט המוסמך בפולין דחה את הבקשה של החברה להעברת התיק לבית המשפט האירופאי בלוקסמבורג (ECJ) ולכן הניסיונות להחזרת הכספים ששולמו לרשויות בפולין לא צלחו. בדבר חלק התביעה שמתייחסת לתקופה שהחל מדצמבר 2013 עד מאי 2014 לא חל כול שינוי.

לדעת יועציה של החברה ולדעת הנהלת חברת הבת Alinox הדוחות הכספיים משקפים את ההשלכות של התביעות הנ"ל.

2. ביום 28 בפברואר, 2022 נודע לחברה מהנהלת חברת הבת Primapol בצ'כיה כי בנק CZ Sberbank בו קיימים לחברת הבת פיקדונות בסך 5,488 אלפי יורו, יתרת זכות בער"ש בסך של 196 אלפי יורו ואשראי בסך של 640 אלף יורו נקלע לקשיי נזילות קשים והקפיא את פעילותו. למיטב ידיעת החברה, הבנק שהנו בשרשור בבעלות רוסית נקלע לקשיי נזילות עקב משיכה מסיבית של כספי הפיקדונות ע"י הלקוחות. במהלך שנת 2022 הכריז בית המשפט העירוני בפראג על הבנק כחדל פרעון. ביום 16 בדצמבר, 2022 חתמה מנהלת חדלות הפרעון של הבנק הסכם עם הבנק הגדול בצ'כיה CS לרכישת תיק המשכנתאות וההלוואות של הבנק. ביום 30 במרס, 2023 בית המשפט בצ'כיה אישר את הסכם המכירה של הבנק לאחר שהוסרו כול ההתנגדויות הרלבנטיות. במהלך חודש מרס 2024 קיבלה החברה הבת במסגרת הסדר הנושים סך של 138,075 אלפי קרונוניות צ'כיות (כ- 22,004 אלפי ש"ח) המהווים כ- 95% מהסכום שהחברה אמורה לקבל במסגרת הסכם הנושים, הכולל ריבית. במהלך חודש אוקטובר, 2025 פסק בית המשפט בצ'כיה לשלם עוד 4% מהחוב לנושים. הסכום שולם במהלך חודש פברואר, 2026. בעקבות הודעה זאת והתשלום שהתקבל, החברה מציגה סך של 5,813 אלפי קרונוניות (כ- 895 אלפי ש"ח) במסגרת סעיף החייבים ויתרות חובה.

3. במהלך חודש אוגוסט 2020 קיבלה חברת Alinox בפולין הלוואה ממשלתית בסך כולל של 3.2 מיליון זלוטי (כ- 2.9 מיליון ש"ח). בתנאים הבאים: 25% מהסכום הינו הלוואה ללא ריבית בהחזרים חודשיים החל מחודש ספטמבר 2021 עד לחודש ספטמבר 2023. 25% מהסכום הינו מענק עקב ירידה של 25% ומעלה בהיקף המכירות חודש מאי 2020 לעומת מאי 2019 עקב השפעת נגיף הקורונה. 25% מהסכום, יומרו למענק במידה והחברה תשמר את מצבת העובדים החל מספטמבר 2020 עד לאוגוסט 2021. במידה והחברה לא תשמר את מצבת העובדים הקיימת, ההלוואה תוחזר ללא ריבית בהחזרים חודשיים החל מחודש ספטמבר 2021 עד לחודש ספטמבר 2023. 25% מהסכום יומרו למענק במידה והיקף המכירות של החברה החל מספטמבר 2020 ועד לאוגוסט 2021 ירד בשיעור של 25% ומעלה לעומת תקופה מקבילה אשתקד. במידה והיקף המכירות בתקופה הנ"ל לא ירד בשיעור של 25% ומעלה ההלוואה תוחזר ללא ריבית בהחזרים חודשיים החל מחודש ספטמבר 2021 עד לחודש ספטמבר 2023.

במהלך חודש יולי, 2024 חברת ALINOX החזירה כ 50% מסך ההלוואה בסך 1.6 מיליון זלוטי (כ- 1.45 מיליון ש"ח) המתייחסים ל 25% שהינו הלוואה ללא ריבית ועוד 25% כיוון שהחברה לא ירדה ברמת המכירות החל מספטמבר 2020 ועד לאוגוסט 2021 לעומת תקופה מקבילה אשתקד.

נכון לתאריך 31 בדצמבר, 2025 החברה לא הכירה בהכנסה בגין הסכומים הנותרים כוון שטרם התקיימה רמת הוודאות הנדרשת.

באור 22: - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

4. בהמשך לביאור 23 י לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2023 בדבר הקצאת אופציות למנכ"ל החברה, בחודש ינואר 2024 הודיעו הצדדים לבימ"ש כי לאור הודעת המנכ"ל בדבר הוויתור על האופציות, הלכה למעשה אין תוחלת בניהול הליך הבקשה. במקביל, פנו הצדדים לבימ"ש בקשר עם בקשת המבקש לגמול למבקש ושכ"ט לבאי כוחו. בחודש פברואר 2024, התקבל פס"ד לפיו בימ"ש דחה את בקשת המבקש לגמול למבקש ופסק תשלום הוצאות שכ"ט לבאי כוחו של המבקש בסכום זניח שאינו מהותי לחברה (10 אלפי ש"ח) (להלן: "פסה"ד").
- בחודש אפריל 2024 הגיש המבקש ערעור על פסה"ד כאמור, בקשר עם הגמול למבקש ושכ"ט לבאי כוחו. דיון מוקדם בערעור התקיים ביום 18 ביוני, 2024 ונקבע דיון לטענות הצדדים ל 20 באוקטובר, 2025. הדיון נדחה לתאריך 9 בנובמבר, 2026.
5. בנוסף לנאמר בסעיפים 1 ו-2 כנגד החברה והחברות המאוחדות שלה עומדות תביעות ו/או דרישות תשלום אחרות, במהלך העסקים הרגיל, בסכומים שאינם מהותיים. להערכת הנהלת החברה, בהסתמך על חוות דעת יועציה המשפטיים, ההשלכות הכספיות של התביעות, במידה שיהיו, לא ישפיע באופן מהותי על התוצאות הכספיות של החברה. לדעת החברה ההפרשות הכלולות בדוחות הכספיים הינן נאותות.

באור 22: - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ג. שעבודים

1. לא מוטלים שעבודים כלשהם על נכסי החברה.
2. החברה חתמה על הסכם שעבוד שלילי (Negative Pledge) עם תאגידים בנקאיים בהקשר לקבלת הלוואות על ידי החברה, לפיו לא יירשמו שעבודים שוטפים על נכסי החברה לטובת אותם תאגידים בנקאיים וזאת כנגד התחייבות החברה להימנע מיצירת שעבודים שוטפים על נכסיה לטובת צד שלישי כלשהו ללא הסכמה של התאגידים הבנקאיים מראש. כן קיבלה על עצמה החברה התחייבות לטובת בנק שלא יהיה שינוי במבנה ההחזקות אשר יגרום לשינוי בשליטה, ללא קבלת הסכמת התאגידים הנ"ל.
3. לטובת מסגרת אשראי שנטלה Primapol מבנק בחו"ל על סך 90 מיליון קורונות צ'כיות חתמה Primapol לבנק על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגין קווי אשראי אלה.
4. לטובת מסגרת אשראי בסך 40 מיליון קורונות צ'כיות, חתמה Primapol על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגובה 125% מסכום האשראי המנוצל.
5. לטובת שתי מסגרות אשראי שנטלה Alinox, בסך של 6 מיליון זלוטי כול אחת, חתמה Alinox על מתן קדימות לבנק, על פני הלוואת בעלים. לגבי התניה פיננסית ראה באור 18 ג'.
6. לטובת הלוואה לצורך רכישת קרקע ומימון בניית מחסן ומשרדים שנטלה Alinox מבנק מקומי בפולין ל-10 שנים ויתרתה ליום 31 בדצמבר, 2025 עומדת על 1.11 מיליון ש"ח שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה וחתמה על מתן קדימות לקו האשראי לבנק על פני הלוואת בעלים.
7. לטובת הלוואות לצורך רכישת קרקע ומימון בניית מחסן ומשרדים שנטלה חברת Primapol Hadco Metal Korea L.L.C ויתרתן ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדה על 5.787 מיליון ש"ח שיעבדה חברת בת בבעלות מלאה (Coca Properties, LLC) את המקרקעין שבבעלותה לטובת בנק מקומי.
8. לטובת הלוואה לצורך רכישת קרקע ומימון בניית מחסן שנטלה Alinox מבנק מקומי בפולין ל-10 שנים ויתרתה ליום 31 בדצמבר, 2025 עומדת על 25.55 מיליון ש"ח, שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה וחתמה על מתן קדימות לקו האשראי לבנק על פני הלוואת בעלים.
9. לטובת הלוואות לצורך רכישת המקרקעין בעיר Busan בקוריאה שבו פועלת חברת Hadco Metal Korea L.L.C ויתרתן ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדה על 5.558 מיליון ש"ח שיעבדה חברת Hadco Metals Korea L.L.C את המקרקעין שבבעלותה לטובת בנק מקומי.

באור 23: הון

א. הרכב הון המניות

31 בדצמבר			
2024		2025	
מונפק ונפרע	רשום	מונפק ונפרע	רשום
מספר המניות			
12,251,871	30,000,000	13,232,265	30,000,000

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

ב. זכויות הנלוות למניות

1. זכות להיות מוזמן ולהשתתף בכל האסיפות הכלליות של החברה.
2. זכות לקבלת דיבידנדים.
3. זכות להשתתף בחלוקת עודף נכסי החברה בעת פירוקה.
4. סחירות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

ג. דיבידנדים

- ביום 23 ביולי, 2025 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 33,081 אלפי ש"ח, המהווה 2.5 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 4 באוגוסט, 2025.
- ביום 9 בנובמבר, 2025 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 26,464 אלפי ש"ח, המהווה 2 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 2 בדצמבר, 2025.

ד. הסכם ניהול

אין הסכמי ניהול בחברה.

ה. מדיניות חלוקת דיבידנד

נכון למועד דוח זה לחברה אין מדיניות לגבי חלוקת דיבידנדים. דירקטוריון החברה בוחן מעת לעת חלוקת דיבידנדים בהתאם לתוצאות הכספיות ולצרכים הפיננסיים והאחרים של החברה בכפוף להוראות הדין.

ו. ניהול ההון בחברה

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן:

1. לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.
2. לדאוג להבטחת תשואה הולמת לבעלי המניות באמצעות תמחור המוצרים והשירותים המותאמת לרמת הסיכון הקיימת בפעילות העסקית של הקבוצה.

באור 23: - הון (המשך)

ז. רכישה עצמית ומכירה של מניות החברה

ביום 21 במרס, 2023 קיבל דירקטוריון החברה החלטה בדבר תכנית רכישה עצמית של מניות החברה, כאשר התנאים המהותיים של תכנית הרכישה הינם:

1. הרכישה תבוצע במישרין על ידי החברה בבורסה ו/או מחוץ לבורסה.
2. רכישת המניות תבוצע לפי שיקול דעתה של החברה, בעסקאות בבורסה או מחוץ לבורסה בעלות כספית כוללת של עד כ-30 מיליון ש"ח. נקבע כי אין בהחלטה לחייב את החברה לבצע את רכישת ניירות הערך, או כל חלק מהן, וכי הנהלת החברה תהיה רשאית להחליט שלא לרכוש ניירות ערך כלל ו/או לרכוש ניירות ערך בהיקף כספי נמוך מזה שאושר.
3. תכנית רכישת המניות תיכנס לתוקף החל ממועד אישור הדירקטוריון ותסתיים ביום 22 במרס, 2024.
4. למיטב ידיעת החברה, אין לתכנית הרכישה השפעת מס על החברה ועל מחזיקי ניירות הערך של החברה.
5. מימון תכנית הרכישה יבוצע ממקורותיה העצמיים של החברה.

במהלך שנת 2023 רכשה החברה בעסקאות בבורסה כ- 60,323 מניות בתמורה לסך כולל של 7,303 אלפי ש"ח, אשר היוו 0.49% מההון המונפק והנפרע של החברה. ביום 19 ביוני, 2025 מכרה החברה את כל מניות האוצר שנרכשו בשנת 2023, בעסקה מחוץ לבורסה למספר רוכשים הקשורים ביניהם במחיר של 140 ש"ח למניה ובתמורה כוללת בסך של 8,442 אלפי ש"ח.

ח. הסכם הקצאה פרטית למספר משקיעים

ביום 6 ביולי, 2025 חתמה החברה על הסכם עם מספר משקיעים על הסכם להקצאת 980,394 מניות רגילות, אשר תהווה כ-7.40% מהון המניות המונפק והנפרע בחברה ומזכויות ההצבעה בה לאחר ההקצאה ובדילול מלא, תמורת 150,000 אלפי ש"ח (לפי מחיר למניה של 153 ש"ח). המניות הוקצו בתאריך 10 ביולי, 2025. הוצאות ההנפקה הסתכמו לסך של 429 אלפי ש"ח.

באור 24: - הכנסות ממכירות ועלות המכירות
 א. הכנסות ממכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
<u>1,637,805</u>	<u>1,803,849</u>	<u>2,070,212</u>
1,034,877	1,167,559	1,388,260
17,962	20,280	25,852
2,594	2,802	3,238
<u>4,741</u>	<u>7,938</u>	<u>8,767</u>
<u>1,060,174</u>	<u>1,198,579</u>	<u>1,426,117</u>

מכירות
 ב. עלות המכירות

מוצרים
 שכר עבודה וקבלני משנה
 פחת
 אחרות

באור 25: - הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
134,352	143,192	154,567
67,800	69,277	74,374
26,550	32,188	29,492
160	303	356
2,211	3,577	1,570
5,012	5,696	5,676
32,941	36,844	37,163
3,797	4,590	5,188
<u>272,823</u>	<u>295,667</u>	<u>308,386</u>

שכר עבודה ונלוות
אחזקת כלי רכב וציוד
הובלות ומשלוחים ללקוח
הוצאות ייצוא
פרסום וקידום מכירות
תקשורת
פחת
אחרות

באור 26: - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
41,992	45,073	46,489
16,879	18,720	19,639
7,654	9,613	10,009
4,321	6,940	5,518
3,845	4,664	4,950
4,547	5,321	5,194
4,684	4,999	5,424
(173)	515	1,036
3,439	4,150	3,762
<u>87,188</u>	<u>99,995</u>	<u>102,021</u>

שכר עבודה ונלוות
אחזקת משרדים
מסים ואגרות
ייעוץ ובדיקות
ביטוח
פחת
שירותים מקצועיים
חובות אבודים ומסופקים
אחרות

באור 27: - הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
(205)	(144)	(172)
532	467	670
514	-	387
(2,995)	(99)	92
<u>(2,154)</u>	<u>224</u>	<u>977</u>

הכנסות משכר דירה
הפסד הון
הוצאות רה ארגון
אחרות (*)

(*) ראה ביאור ב'22(2).

באור 28: - הכנסות והוצאות מימון

א. הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
3,107	5,898	6,775	רווח, ריבית ודיבידנד מניירות ערך
12,882	11,264	15,710	הכנסות מפקדונות בבנקים
769	753	52	רווח מהפרשי שער ואחרות
<u>16,758</u>	<u>17,915</u>	<u>22,537</u>	

ב. הוצאות מימון

6,177	13,239	9,823	בגין אשראי לזמן קצר ועמלות מבנקים
27,634	22,933	31,492	בגין הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים
11	2,105	9,599	הפסד מהפרשי שער ואחרות
<u>33,822</u>	<u>38,277</u>	<u>50,914</u>	

באור 29: - רווח למניה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
<u>12,226</u>	<u>12,226</u>	<u>12,725</u>	כמות המניות ששימשו לחישוב הרווח הנקי הבסיסי והמדולל למניה (באלפים)
<u>153,906</u>	<u>142,903</u>	<u>154,035</u>	רווח נקי ששימש בחישוב הרווח הבסיסי והמדולל למניה (אלפי ש"ח)
<u>12.59</u>	<u>11.69</u>	<u>12.10</u>	רווח בסיסי ומדולל למניה

באור 30: - מידע בדבר מגזרים גיאוגרפיים

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, החברה בנויה לפי מגזרי פעילות בארבעה מגזרים גיאוגרפיים עיקריים (על פי מיקום לקוחות): ישראל, ארה"ב וקוריאה, אירופה והודו.

ביצועי המגזרים (רווח מגזרי) מוערכים בהתבסס על רווח תפעולי כמוצג בדוחות הכספיים.

תוצאות המגזר המדווחות למקבל החלטות התפעוליות כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר. פריטים שלא הוקצו, כוללים הוצאות והכנסות מימון ומיסים על ההכנסה.

באור 30: - מידע בדבר מגזרים גיאוגרפיים (המשך)

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את נכסי המגזר אשר כוללים בעיקר לקוחות, מלאי ורכוש קבוע ובוחר את התחייבויות המגזר הכוללים בעיקר זכאים וספקים. השקעות הוניות כוללות רכישות רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים.

ב. להלן הנתונים לפי מגזרים גיאוגרפיים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025					
ישראל	ארה"ב וקוריאה	אירופה	הודו	לא מיוחס	סה"כ
אלפי ש"ח					
649,344	1,103,836	290,952	26,080	-	2,070,212
74	9,519	10,552	130	-	20,275
649,418	1,113,355	301,504	26,210	-	2,090,487
(74)	(9,519)	(10,552)	(130)	-	(20,275)
<u>649,344</u>	<u>1,103,836</u>	<u>290,952</u>	<u>26,080</u>	-	<u>2,070,212</u>
427,826	766,761	214,727	16,803	-	1,426,117
101,762	105,506	23,993	2,427	-	233,688
513	637	(173)	-	-	977
<u>101,249</u>	<u>104,869</u>	<u>24,166</u>	<u>2,427</u>	-	<u>232,711</u>
					28,377
					204,334
					50,299
					<u>154,035</u>
227,538	125,190	41,017	4,745	-	398,490
369,519	383,229	157,199	21,805	-	931,752
260,823	235,989	128,226	16,477	536,385	1,177,900
857,880	744,408	326,442	43,027	536,385	2,508,142
66,981	116,899	21,774	3,459	1,036,345	1,245,458
23,545	27,594	11,216	447	-	62,802
(16,829)	(19,470)	(7,466)	(1,830)	-	(45,595)

מידע אחר:

לקוחות

מלאי

נכסים אחרים

נכסי המגזר

התחייבויות המגזר

עלות רכישת נכסים לזמן ארוך

פחת והפחתות

באור 30: - מידע בדבר מגזרים גיאוגרפיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024						
סה"כ	לא מיוחס	הודו	אירופה	ארה"ב וקוריאה	ישראל	
אלפי ש"ח						
1,803,849	-	3,713	266,765	976,752	556,619	הכנסות מחיצוניים
16,192	-	8	6,282	9,725	177	הכנסות בין מגזרים
1,820,041	-	3,721	273,047	986,477	556,796	סה"כ הכנסות
(16,192)	-	(8)	(6,282)	(9,725)	(177)	התאמות
1,803,849	-	3,713	266,765	976,752	556,619	הכנסות בדוח רווח והפסד
1,198,579	-	2,449	196,651	654,274	345,205	עלות המכירות
209,608	-	(3,326)	20,547	88,070	104,317	רווח (הפסד) תפעולי לפני
224	-	-	(39)	(170)	433	הוצאות (הכנסות) אחרות
209,384	-	(3,326)	20,586	88,240	103,884	הוצאות (הכנסות) אחרות
20,362						רווח (הפסד) תפעולי
189,022						הוצאות מימון, נטו
46,119						רווח לפני מיסים על ההכנסה
142,903						מיסים על ההכנסה
						רווח נקי
						מידע אחר:
337,854	-	1,707	43,805	106,224	186,118	לקוחות
864,859	-	18,087	138,268	387,681	320,823	מלאי
1,032,246	373,924	17,918	126,072	272,717	241,615	נכסים אחרים
2,234,959	373,924	37,712	308,145	766,622	748,556	נכסי המגזר
1,128,586	944,296	1,077	16,750	100,400	66,063	התחייבויות המגזר
62,262	-	10,874	32,354	7,776	11,258	עלות רכישת נכסים לזמן ארוך
(44,967)	-	(1,639)	(6,146)	(20,820)	(16,362)	פחת והפחתות

באור 30: - מידע בדבר מגזרים גיאוגרפיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023						
ישראל	ארה"ב וקוריאה	אירופה	הודו	לא מיוחס	סה"כ	
אלפי ש"ח						
496,633	874,145	267,027	-	-	1,637,805	הכנסות מחיצוניים
278	8,008	1,236	-	-	9,522	הכנסות בין מגזרים
496,911	882,153	268,263	-	-	1,647,327	סה"כ הכנסות
(278)	(8,008)	(1,236)	-	-	(9,522)	התאמות
496,633	874,145	267,027	-	-	1,637,805	הכנסות בדוח רווח והפסד
295,978	568,722	195,474	-	-	1,060,174	עלות המכירות
100,503	88,844	28,569	(296)	-	217,620	רווח תפעולי לפני הוצאות
621	(16)	(2,759)	-	-	(2,154)	אחרות
99,882	88,860	31,328	(296)	-	219,774	הוצאות (הכנסות) אחרות
						רווח (הפסד) תפעולי
					17,064	הוצאות מימון, נטו
					202,710	רווח לפני מיסים על ההכנסה
					48,804	מיסים על ההכנסה
					153,906	רווח נקי
						מידע אחר:
					308,452	לקוחות
					757,939	מלאי
					1,054,588	נכסים אחרים
					2,120,979	נכסי המגזר
					1,136,153	התחייבויות המגזר
					80,288	עלות רכישת נכסים לזמן ארוך
					(40,082)	פחת והפחתות

באור 31: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

אנשי המפתח הניהוליים של החברה (Key management personnel) הנכללים, יחד עם גורמים אחרים, בהגדרת "צדדים קשורים" האמורה ב-24 IAS) כוללים את חברי הדירקטוריון, מנכ"ל החברה ומנכ"ל הכספים.

ליום 31 בדצמבר, 2025

אלפי ש"ח	ראה באור	
4,929	21	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - בעל שליטה
12	21	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - צדדים קשורים
453	21	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - אנשי מפתח ניהוליים
2,950	17	זכאים ויתרות זכות - אנשי מפתח ניהוליים
286	17	זכאים ויתרות זכות - בעל שליטה
402	17	זכאים ויתרות זכות - צדדים קשורים
22	9	חייבים בעלי עניין יתרה גבוהה במהלך השנה

באור 31: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2024

אלפי ש"ח	ראה באור	
4,855	21	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - בעל שליטה
7	21	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - צדדים קשורים
247	21	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - אנשי מפתח ניהוליים
2,760	17	זכאים ויתרות זכות - אנשי מפתח ניהוליים
292	17	זכאים ויתרות זכות - בעל שליטה
334	17	זכאים ויתרות זכות - צדדים קשורים
(*)16	9	חייבים בעלי עניין יתרה גבוהה במהלך השנה

(*) מוין חדש

ב. הטבות לצדדים קשורים, בעלי עניין ואנשי מפתח ניהוליים

לשנה שהסתיימה ביום		
31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
4,471	4,485	4,919
שכר ונלוות - בעלי שליטה וצדדים קשורים המועסקים בחברה		
5,424	5,373	6,320
שכר ונלוות - אנשי מפתח ניהוליים המועסקים בחברה		
585	500	538
שכר דירקטורים שאינם מועסקים בחברה או מטעמה		
<u>מספר האנשים אליהם מתייחסים השכר וההטבות</u>		
6	6	6
צדדים קשורים ובעלי עניין המועסקים בחברה או מטעמה		
2	2	2
אנשי מפתח ניהוליים		
4	5	5
דירקטורים שאינם מועסקים בחברה		
12	13	13

ג. ביום 30 בדצמבר, 2024 החליטה האסיפה הכללית של החברה לאשר את המשך תנאי העסקתו של מר שמואל שילה, יו"ר דירקטוריון החברה, בעלות העסקה שנתית של כ- 2,200 אלפי ש"ח.

ד. החל מיום 1 בינואר, 2008 מנכ"ל החברה זכאי לבונוס שנתי של 1% מהרווח הנקי המאוחד ובלבד שהרווח הינו מעל 20 מיליון ש"ח וכן לבונוס שנתי בגובה 1% מדיבידנד שיחולק, אך לא יותר מ-18 משכורות חודשיות.

ביום 29 ביולי, 2025 החליטה האסיפה הכללית שהרווח המינימלי לקבלת הבונוס השנתי יעמוד על 100 מיליון ש"ח ושתקרת הבונוס השנתי תעמוד על לא יותר מ- 24 משכורות חודשיות. האסיפה שהתקיימה באוגוסט 2025 החליטה על אפשרות הענקת למנכ"ל תגמול הוני כגון אופציות למניות של החברה וכל סוג אחר של תשלום מבוסס ביצועי המניות של החברה. כמו כן הוחלט כי רכיב התגמול המשתנה (בונוס שנתי ו/או תגמול הוני, ככל שיינתן) לא יעלה על 50% מסך חבילת תגמול המנכ"ל.

באור 31: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ה. החל משנת 2015, סמנכ"ל הכספים של החברה זכאי לבונוס שנתי בשיעור של 0.5% מהרווח המאוחד, ובלבד שהרווח הינו מעל 20 מיליון ש"ח. בכל מקרה, לא יעלה סכום הבונוס על סכום השווה ל-12 משכורות חודשיות.
ביום 29 ביולי, 2025 החליטה האסיפה הכללית שהרווח המינימלי לקבלת הבונוס השנתי יעמוד על 100 מיליון ש"ח.

באור 32: - אירועים לאחר תאריך הדיווח

א. לאחר תאריך הדיווח רכשה חברת HADCO (להלן: החברה) את מלוא (100%) מהון המניות המונפק והנפרע של חברה אמריקאית NORTH AMERICAN METALS (NAM) אשר התאגדה בטקסס שבארה"ב, העוסקת, בתחום שבו החברה אינה פעילה כיום של הפצת מוצרי פלדה ומתכות מיוחדות בתעשיית הנפט והגז.
תמורת המניות הנמכרות תשלם החברה למוכרים סך של 30 מיליון דולר במזומן, בהנחה שלחברה הנמכרת אין חוב או מזומן עודף והכל בכפוף להתאמות מקובלות בהסכמים מסוג זה, לרבות התאמות של ההון החוזר בנוסף תשלם החברה עד 6 מיליון דולר נוספים בכפוף לעמידת החברה הנרכשת היעדי רווחיות (EBITDA) שהוגדרו בין הצדדים בתקופה של שנתיים ממועד ההשלמה. ההסכם כולל סעיפים מקובלים בהסכמים מסוג זה בין היתר, בקשר עם מצגים של הצדדים, סעיפי מיסוי, הוצאות וכיוצ"ב, וכן הסכמות בנוגע לשיפויים היקפים וזאת בגין הפרות שונות, לרבות הפרות של מצגים, ככל שיהיו.
החברה לא כללה את הגילויים הנדרשים מתוקף הוראות IFRS 3 לצירוף העסקים המתואר, היות והטיפול החשבונאי הראשוני בצירוף העסקים טרם הושלם וכן החברה טרם השלימה את הקצאת עלות הרכישה (לרבות באופן זמני) לנכסים וההתחייבויות המזוהים בגין הרכישה.

רשימת חברות הקבוצה

שיעורי בעלות
ושליטה על ידי
החברה
המחזיקה
ליום
31 בדצמבר
2025

	החברה המחזיקה	מדינה	שם החברה
			<u>חברות פעילות</u>
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	ישראל	אדית מבני תעשייה בע"מ
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	ישראל	אל-זון החזקות בע"מ
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	ארה"ב	Scope Metals USA Inc.
100%	Scope Metals USA Inc.	ארה"ב	Materials Technology Solutions LLC
100%	Scope Metals USA Inc.	ארה"ב	Hadco Metal Trading co LLC
100%	Hadco Metal Trading co LLC	קוריאה	Hadco Metals Korea LLC
100%	Hadco Metal Trading co LLC	ארה"ב	Buymetal.com LLC
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	צ'כיה	Primapol Metal Spot s.r.o
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	רומניה	Gilinox s.r.l
100%	Primapol Metal Spot s.r.o	פולין	Alinox Sp. z.o.o
100%	Alinox Sp. z.o.o	אוקראינה	Alinox Ukraine LLC
100%	Alinox Sp. z.o.o	פולין	Fire Protection 24 Sp z.o.o
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	קוריאה	Coca Properties, LLC
100%	Scope Metals USA Inc.	ארה"ב	Kadish – Uri investment LLC
100%	Scope Metals USA Inc.	ארה"ב	KUSA Properties LLC
100%	Scope Metals USA Inc.	ארה"ב	OKUSA Properties LLC
100%	קבוצת סקופ מתכות בע"מ	הודו	<u>Scope Metals India</u>

קבוצת סקופ מתכות בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים
המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר, 2025

לכבוד
בעלי המניות של

דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי
על פי מידע כספי נפרד לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

חוות הדעת

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ולכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. (להלן: "המידע הכספי הנפרד").

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של 261,457 אלפי ש"ח ו- 283,193 אלפי ש"ח לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024, בהתאמה. חלקה של החברה בריווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של 22,123 אלפי ש"ח, 20,624 אלפי ש"ח ו- 21,605 אלפי ש"ח לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2025, 2024 ו-2023, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים אלה שנכללו בגין אותן חברות, מבוססות על דוחות רואי החשבון האחרים.

לדעתנו, המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. חובותינו על פי תקנים אלה מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה למידע הכספי הנפרד

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה של המידע הכספי הנפרד בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970, ולבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת מידע כספי נפרד ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת המידע הכספי הנפרד, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי והן ליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, במידע הכספי הנפרד אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי המידע הכספי הנפרד אינו כולל הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס המידע הכספי הנפרד.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוח הכספי הנפרד, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח המיוחד שלנו לגילויים הקשורים למידע הכספי הנפרד או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד של הדוח המיוחד. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד הדוח המיוחד שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של המידע הכספי הנפרד, לרבות הגילויים, והאם המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
3 במרס, 2026

דוח מיוחד לפי תקנה 9'ג'

נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2025 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 9'ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בבאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מוחזקות כהגדרתן בבאור 1'ב' בדוחות המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
			<u>נכסים שוטפים</u>
152,876	264,262	א	מזומנים ושווי מזומנים
19,607	25,772	ב	ניירות ערך סחירים
186,132	227,538	ב	לקוחות
49,966	74,475	ב	חייבים ויתרות חובה
320,823	369,518		מלאי
<u>729,404</u>	<u>961,565</u>		
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
993,761	986,175	ה	השקעה בחברות מוחזקות
159,204	167,342		רכוש קבוע
1,566	1,410		נכסי זכות שימוש
4,465	4,465		מוניטין
13,196	11,996		נכסים בלתי מוחשיים
<u>1,172,192</u>	<u>1,171,388</u>		
<u>1,901,596</u>	<u>2,132,953</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
221,300	-	ג	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
153,660	210,193	ג	חלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים
43,233	37,982	ג	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
18,859	24,852	ג	זכאים ויתרות זכות
<u>437,052</u>	<u>273,027</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
6,012	6,712		התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
331,208	569,349	ג	הלוואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים
20,951	21,181	ד	מסים נדחים
<u>358,171</u>	<u>597,242</u>		
<u>795,223</u>	<u>870,269</u>		
<u>הון</u>			
16,082	17,062		הון מניות
520,141	669,871		פרמיה וקרנות
(7,303)	-		מניות באוצר
627,739	722,303		יתרת רווח
(50,286)	(146,552)		קרן מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>1,106,373</u>	<u>1,262,684</u>		
<u>1,901,596</u>	<u>2,132,953</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

3 במרס, 2026			
אילן טולדנו	גיל חבר	שמואל שילה	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנכ"ל	יו"ר הדירקטוריון	

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח או הפסד המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			מידע נוסף	
2023	2024 אלפי ש"ח	2025		
496,911	556,795	649,418		הכנסות ממכירות
296,256	345,382	427,901		עלות המכירות
200,655	211,413	221,517		רווח גולמי
63,485	67,110	75,426		הוצאות מכירה ושיווק
37,553	41,059	45,404		הוצאות הנהלה וכלליות
99,617	103,244	100,687		רווח תפעולי לפני הוצאות אחרות, נטו
620	433	513		הוצאות אחרות, נטו
98,997	102,811	100,174		רווח תפעולי
11,799	8,990	15,685		הכנסות מימון
(19,382)	(19,809)	(33,688)		הוצאות מימון
(7,583)	(10,819)	(18,003)		
91,414	91,992	82,171		רווח לפני מסים על ההכנסה
20,899	23,505	20,007	ד	מסים על ההכנסה
70,515	68,487	62,164		רווח לאחר מסים על ההכנסה
83,391	74,416	91,871		רווח מחברות מוחזקות, נטו
153,906	142,903	154,035		רווח נקי

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
153,906	142,903	154,035	רווח נקי
			רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):
			סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
(649)	514	74	רווח (הפסד) אקטוארי בגין תוכנית להטבה מוגדרת
			סכומים שיסווגו מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
33,402	(21,870)	(96,266)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
32,753	(21,356)	(96,192)	רווח (הפסד) כולל אחר
<u>186,659</u>	<u>121,547</u>	<u>57,843</u>	סה"כ רווח כולל

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה</u>
153,906	142,903	154,035	רווח נקי המיוחס לחברה
			התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:
			התאמות לסעיפי רווח או הפסד של החברה:
14,171	15,533	16,003	פחת רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונכסי זכות שימוש
(48)	457	208	שינוי מסים נדחים, נטו
363	563	796	שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
284	431	517	הפסד הון ממימוש נכסים קבועים
(1,770)	(4,480)	(6,358)	עליית ערך ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
(83,391)	(74,416)	(91,871)	חלק החברה ברווחי חברות מאוחדות, נטו
(70,391)	(61,912)	(80,705)	
			שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:
(20,071)	(12,265)	(40,732)	עלייה בלקוחות
(12,961)	(23,274)	(24,509)	עלייה בחייבים ויתרות חובה
9,711	(28,301)	(48,695)	ירידה (עלייה) במלאי
(561)	11,779	(6,736)	עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
(8,724)	(2,476)	5,993	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
(32,606)	(54,537)	(114,679)	
50,909	26,454	(41,349)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת של החברה
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה</u>
(8,642)	(7,963)	(19,759)	רכישת רכוש קבוע
5,000	-	-	תמורה מהשקעות לזמן קצר וארוך
(4,092)	(3,231)	(2,297)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
93	274	239	תמורה ממימוש רכוש קבוע
-	(913)	-	השקעה בפעילות שנרכשה
(5,935)	(16,423)	2,517	תנועה בהשקעה בחברות מאוחדות
(149)	67	193	תמורה ממימוש (השקעה) בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, נטו
(13,725)	(28,189)	(19,107)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
-	-	(59,545)
22,775	198,525	(221,300)
-	-	480,000
(260,219)	(207,238)	(185,326)
(3)	-	-
-	-	149,571
(7,303)	-	8,442
(244,750)	(8,713)	171,842
(207,566)	(10,448)	111,386
370,890	163,324	152,876
163,324	152,876	264,262
481	(516)	1,488
20,566	20,395	26,694
30,473	26,765	25,855
7,053	651	5,974
1,533	-	159

תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה

דיבידנד ששולם
קבלת (פרעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים
פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים
פרעון התחייבות בגין חכירה
הנפקת מניות, נטו
מכירת (רכישת) מניות אוצר

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון של החברה

עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

(א) פעילות מהותית שלא במזומן

תנועה ברכישת רכוש קבוע באשראי

(ב) מידע נוסף על תזרימי המזומנים- ריבית ומיסים ששולמו מסווגים לפעילות שוטפת

מזומנים ששולמו במשך השנה עבור:

ריבית

מסים על ההכנסה

מזומנים שהתקבלו במשך השנה עבור:

ריבית

מסים על ההכנסה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים והמידע הכספי הנפרד.

א. יתרת המזומנים ושווי מזומנים המיוחסת לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

סה"כ	ללא הצמדה	בהצמדה לבסיס אחר	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	במטבע חוץ או בהצמדה לו	
				אירו	דולר
אלפי ש"ח					
264,262	240,982	4	-	5,791	17,485

31 בדצמבר, 2025

מזומנים ושווי מזומנים

סה"כ	ללא הצמדה	בהצמדה לבסיס אחר	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	במטבע חוץ או בהצמדה לו	
				אירו	דולר
אלפי ש"ח					
152,876	152,550	4	-	172	150

31 בדצמבר, 2024

מזומנים ושווי מזומנים

ב. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצת הנכסים הפיננסיים בהתאם ל-IFRS 9 המיוחסים לחברה האם:

31 בדצמבר		ניירות ערך סחירים המוחזקים למסחר		קרנות נאמנות ומניות
2024	2025			
אלפי ש"ח		19,607	25,772	
אלפי ש"ח		19,607	25,772	

2. תנאי הצמדה של הנכסים הפיננסיים לפי קבוצת המכשירים הפיננסיים בהתאם ל-IFRS 9 המיוחסים:

31 בדצמבר, 2025

סה"כ	ללא הצמדה	בהצמדה לבסיס אחר	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	במטבע חוץ או בהצמדה לו		ניירות ערך סחירים לקוחות חייבים
				אירו	דולר	
אלפי ש"ח						
25,772	25,737	-	5	-	30	
227,538	197,455	-	-	2,057	28,026	
15,580	15,580	-	-	-	-	
268,890	238,772	-	5	2,057	28,056	

ב. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

31 בדצמבר, 2024

סה"כ	ללא הצמדה	בהצמדה לבסיס אחר	בהצמדה למדד המחירים לצרכן אלפי ש"ח	במטבע חוץ או בהצמדה לו		
				אירו	דולר	
19,607	19,566	-	5	-	36	ניירות ערך סחירים
186,132	184,485	14	-	446	1,187	לקוחות
12,046	12,046	-	-	-	-	חייבים
<u>217,785</u>	<u>216,097</u>	<u>14</u>	<u>5</u>	<u>446</u>	<u>1,223</u>	

3. נכסים פיננסיים ממומשים במסגרת המחזור התפעולי של החברה.

ג. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
11,623	13,600	התחייבויות בשל שכר ומשכורת
605	4,484	מוסדות
2,059	2,596	ריבית לשלם
4,572	4,172	הוצאות לשלם ואחרות
<u>18,859</u>	<u>24,852</u>	

2. ריכוז סיכון נזילות

הטבלאות שלהלן מציגות את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה על פי התנאים החוזיים לימים 31 בדצמבר, 2024 ו-2025:

ליום 31 בדצמבר, 2025

סה"כ	מעל 5 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	משנתיים עד 3 שנים	משנה עד שנתיים	עד שנה	
-	-	-	-	-	-	-	אשראי לזמן קצר מתאגידים
37,982	-	-	-	-	-	37,982	בנקאיים
6,768	-	-	-	-	-	6,768	ספקים ונותני שירותים
860,139	49,451	87,548	116,662	163,611	204,355	238,512	זכאים הלוואות מתאגידים
<u>904,889</u>	<u>49,451</u>	<u>87,548</u>	<u>116,662</u>	<u>163,611</u>	<u>204,355</u>	<u>283,262</u>	בנקאיים לזמן ארוך (*)

ג. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2024						
עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 3 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
אלפי ש"ח						
233,191	-	-	-	-	-	233,191
43,233	-	-	-	-	-	43,233
6,631	-	-	-	-	-	6,631
163,711	136,935	106,913	70,288	27,484	2,512	507,843
446,766	136,935	106,913	70,288	27,484	2,512	790,898

אשראי לזמן קצר
מתאגידים
בנקאיים
ספקים ונותני
שירותים
זכאים
הלוואות מתאגידים
בנקאיים לזמן
ארוך (*)

(*) כולל תשלומי ריבית עתידיים.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. חוקי המס החלים על החברה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

על החברה חלות הוראות חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 והתיקון לחוק.

החברה תבעה שיעורי פחת מכח תקנה 7.א.2 לתקנות מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה) (שיעורי פחת) התשמ"ו-1986.

2. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2025, 2024 ו-2023 - 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

3. שומות מס

לחברה, שומות מס הכנסה הנחשבות סופיות עד וכולל שנת המס 2019.

במהלך חודש דצמבר, 2025 קיבלה החברה שומות לפי מיטב השפיטה לשנים 2020-2023 בסך של 8.6 מיליון ש"ח שעיקרן סוגיות של הכרת הוצאות, החברה הגישה השגה בגין השומות הנ"ל. לדעת הנהלת החברה ההפרשה למס בדוחותיה הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2025 משקפת בצורה נאותה את חבות המס בגין שנים אלו.

4. הפסדים מועברים לצורכי מס

נכון ל 31 בדצמבר, 2025 אין לחברה הפסדים מועברים לצורכי מס.

5. מסים נדחים

ההרכב:

דוח על רווח או הפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			דוח על המצב הכספי		
2023	2024	2025	2024	2025	
אלפי ש"ח					
(90)	(263)	(493)	21,357	20,864	נכסים קבועים בני פחת
107	932	1,135	1,589	2,724	רווח מניירות ערך שטרם מומש
(310)	(92)	(317)	(1,921)	(2,238)	נכסים בשל הטבות לעובדים
51	26	(95)	(74)	(169)	הפרשה לחובות מסופקים
194	(146)	(22)	-	-	הפרשים אחרים בעיתוי הוצאות
(48)	457	208			הוצאות (הכנסות) מסים נדחים
			20,951	21,181	התחייבויות מסים נדחים, נטו

המסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
(20,951)	(21,181)	התחייבויות לא שוטפות

המסים הנדחים מחושבים בהתאם לשיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש בהתבסס על חוקי המס שהיו בתוקף בתאריך המאזן.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

מסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
20,937	20,736	18,822	מסים שוטפים
-	2,312	977	מסים בגין שנים קודמות
(48)	457	208	מסים נדחים, נטו
<u>20,889</u>	<u>23,505</u>	<u>20,007</u>	

ה. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות

1. יתרות עם צדדים קשורים

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
34,938	37,368	הלוואות וחובות לזמן ארוך
343,490	337,033	שטרי הון

הלוואות ושטרי הון

1. שטרי ההון לחברות בישראל אינם צמודים, אינם נושאים ריבית ומועד פרעונם לא יהא לפני חודש ינואר 2026.

2. (א) בשנת 2012 הנפיקה Scope USA שטר הון לחברה בסך 200,517 אלפי ש"ח. בשנת 2013 הנפיקה Scope USA שטר הון נוסף לחברה בסך 5,524 אלפי ש"ח.

ביום 1 באוקטובר 2014 המירה החברה חוב בגין הלוואה וחוב בגין יתרות לזמן ארוך ל Scope USA לשטר הון בסך של 21,179 מיליון ש"ח.

בשנת 2015 הנפיקה Scope USA שטרי הון נוספים לחברה בסך 64,369 אלפי ש"ח.

בשנת 2016 הנפיקה Scope USA שטרי הון נוספים לחברה בסך 4,664 אלפי ש"ח.

שטרי ההון אינם צמודים ואינם נושאים ריבית, הונפקו לתקופה של חמש שנים לפחות ונחותים לעומת כל חוב אחר של Scope USA.

(ב) ביום 1 ביולי 2016 המירה החברה הלוואה שיתרתה 27,008 אלפי ש"ח ל- Primapol לשטרי הון שקליים אשר אינם צמודים, אינם נושאים ריבית ופירעונם נחות בפני התחייבויות אחרות וקודם רק לחלוקת נכסים לבעלי המניות בפירוק. שטרי ההון אינם ניתנים לפרעון לפני תום חמש שנים ממועד הנפקתם. במהלך שנת 2011 הנפיקה Primapol לחברה שטרי הון שקליים, שיתרתם ליום 31 בדצמבר, 2023 הינה 9,490 אלפי ש"ח, אשר אינם צמודים, אינם נושאים ריבית ופירעונם

ה. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות (המשך)

נחות בפני התחייבויות אחרות וקודם רק לחלוקת נכסים לבעלי המניות בפירוק. שטרי ההון אינם ניתנים לפרעון לפני תום חמש שנים ממועד הנפקתם.

ביום 29 באוקטובר, 2019 העמידה החברה הלוואה ל- Primapol, ההלוואה נקובה ביורו, נושאת ריבית שנתית בשיעור של 2.50%.

ביום 2 במרס, 2022 העמידה החברה הלוואה נוספת ל- Primapol, ההלוואה נקובה ביורו, נושאת ריבית שנתית בשיעור של 2.50%.

במהלך שנת 2024 פרעה Primapol את יתרת ההלוואות הנ"ל.

(ג) הלוואה ל-Gilinox שיתרתה ליום 31 בדצמבר, 2025 הינה אלפי ש"ח. ההלוואה נקובה באירו ונושאת ריבית שנתית בשיעור של 2.00%.

(ד) הלוואה ל-Coca Korea שיתרתה ליום 31 בדצמבר, 2025 הינה אלפי ש"ח. ההלוואה נקובה בדולר ונושאת ריבית שנתית בשיעור של 3.5%.

(ה) במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2023 העמידה החברה הלוואות ל- Scope Metals India בסך של 2,295 אלפי דולר, הנושאות ריבית שנתית בשיעור של 8%.

במהלך שנת 2024 העמידה החברה הלוואות נוספות ל- Scope Metals India בסך של 2,700 אלפי דולר, הנושאות ריבית שנתית בשיעור של 8%.

במהלך שנת 2025 העמידה החברה הלוואות נוספות ל- Scope Metals India בסך של 2,500 אלפי דולר, הנושאות ריבית שנתית בשיעור של 8%.

יתרת ההלוואות ל- Scope Metals India נכון ל 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו לסך של 23,434 אלפי ש"ח.

2. עסקאות עם צדדים קשורים

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

278	175	74
8,067	8,466	9,414

מכירות לחברות מאוחדות
קניות מחברות מאוחדות

פרטים נוספים על התאגיד

תקנה 10 א': תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים

מצ"ב תמצית דוחות רווח והפסד המאוחדים של החברה לתקופות המפורטות להלן:

<u>מאוחד</u>						
לתקופה של שלושה חודשים שנסתיימה ביום						
<u>שנת</u>	<u>שנת</u>	31.3.25	30.6.25	30.9.25	31.12.25	
<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>באלפי ש"ח</u>				
1,803,849	2,070,212	499,906	531,883	535,406	503,017	מכירות
1,198,579	1,426,117	339,710	366,958	369,082	350,367	עלות המכירות
605,270	644,095	160,196	164,925	166,324	152,650	רווח גולמי
395,662	410,407	101,933	103,595	102,252	102,627	הוצאות מכירה, שיווק, הנהלה וכלליות
209,608	233,688	58,263	61,330	64,072	50,023	רווח תפעולי לפני הוצאות (הכנסות) אחרות
224	977	51	213	373	340	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
209,384	232,711	58,212	61,117	63,699	49,683	רווח תפעולי
20,362	28,377	6,690	8,626	6,808	6,253	הוצאות מימון, נטו
189,022	204,334	51,522	52,491	56,891	43,430	רווח לפני מסים על ההכנסה
46,119	50,299	12,455	12,699	13,341	11,804	מסים על ההכנסה
142,903	154,035	39,067	39,792	43,550	31,626	רווח לתקופה

תקנה 10 ג': שימוש בתמורת ניירות ערך תוך התייחסות ליעדי התמורה עפ"י התשקיף

אין.

תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתאריך המאזן:

<u>שם החברה</u>	<u>סוג מניה</u>	<u>מספר מניות</u>	<u>סה"כ ע.ג.</u>	<u>עלות מותאמת</u>	<u>ערך מותאם</u>	<u>בנייר ערך</u>	<u>שיעור בהון, בהצבעה, למנות דירקטורים</u>	<u>הלוואות, שטרי הון ויתרות לזמן ארוך</u>
				<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>			<u>אלפי ש"ח</u>
אל-זון החזקות בע"מ	רגילה	100	100	1	895	100%		468
אדית מבני תעשייה בע"מ	רגילה	100	100	1	21,466	100%		3,813
Primapol Metal Spot Gilinox s.r.l.	רגילה	200,000	2,500,055	10,651	168,912	100%		36,499
Scope Metals USA Inc.	רגילה	3,000.2	3,000.2	9,364	42,481	100%		7,398
	בכורה	20	20	13,124	422,013	100%		296,254
Coca Properties, LLC	רגילה	20,000	20,000	222	(1,407)	100%		6,486
Scope Metals India	רגילה	92,494,439	92,494,439	22,230	17,338	100%		23,433

תנאי הצמדה, ריבית ומועדי פרעון הלוואות ושטרי הון - ראה סעיף ה' לנתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה.

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות בתקופת הדוח

למעט האמור בסעיף ה' לנתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה, לא היו שינויים בהשקעות בחברות בת וחברות קשורות בתקופת הדוח.

תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך המאזן

שם החברה	רווח (הפסד)	רווח (הפסד)	דיבידנד	דמי ניהול	הכנסות (הוצאות) ריבית
	לפני מס	אחרי מס			(הוצאות) ריבית
			אלפי ש"ח		
אל-זון החזקות בע"מ	35	20	2,663	-	-
אדית מבני תעשיה בע"מ	1,075	748	-	-	-
Primapol Metal Spot s.r.o.	16,863	13,471	-	-	-
Gilinox s.r.l	2,499	2,051	-	-	15
Scope Metals USA Inc.	101,149	75,084	-	-	-
Coca Properties, LLC	195	118	-	-	233
Scope Metals India	(413)	(413)	-	-	1,620

תקנה 14: רשימת קבוצות של יתרות הלוואות שניתנו לתאריך המאזן, אם מתן הלוואות היה אחד מעיסוקיו העיקריים של התאגיד

אין.

תקנה 20: מסחר בבורסה - נ"ע שנרשמו למסחר - מועדי וסיבות הפסקת מסחר

אין.

תקנה 21: תשלומים לנושאי משרה בכירה

א. להלן התשלומים ששילמה החברה בשנת 2025 לכל אחד מחמשת מקבלי השכר הגבוה ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בתאגיד:

שם	תפקיד	היקף משרה	שיעור החזקה בהון התאגיד	שכר - כולל הוצאות נילוות	מענק	סה"כ תשלומים (ברוטו למעביד) אלפי ש"ח
				אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
גיל חבר	מנכ"ל החברה	100%	-	2,273	2,154	4,427
גלעד פישמן	יו"ר חברה מאוחדת	100%	-	1,504	2,436	3,940
מיכאל רזניק	מנכ"ל חברה מאוחדת	100%	-	1,017	2,182	3,199
שמואל שילה	יו"ר הדירקטוריון	100%	40.16%	2,139	-	2,139
אילן טולדנו	סמנכ"ל כספים	100%	-	1,114	779	1,893
				8,047	7,551	15,598
				=====	=====	=====

תקנה 21: תשלומים לנושאי משרה בכירה - המשך

1. תנאי העסקתו של מר שמואל שילה.
לפרטים ראה ביאור 31' לדוחות הכספיים.
 2. תנאי העסקתו של גיל חבר אושרו ע"י הדירקטוריון ביום 20 בינואר, 2008 ועומדים בדרישות של תכנית התגמול שאושרה על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 31 באוגוסט, 2022. עיקרי תנאיו הינם הצמדת השכר למדד המחירים לצרכן, ביטוח מנהלים וזכויות ל-28 ימי חופשה בשנה והזכות לפדות את ימי החופשה בכל עת. ע"פ הסכם העסקתו זכאי לבונוס שנתי בשיעור של 1% (אחוז אחד) מרווחי החברה נטו (לאחר מס) בהתאם לנתונים שבדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה, וזאת בתנאי שרווחי החברה נטו הינם לפחות 50 מיליון ש"ח לשנה. בנוסף לאמור לעיל ע"פ תנאי ההסכם, זכאי מר חבר לבונוס בשיעור השקול ל-1% מסכום סך כל הדיבידנדים שיחולקו לבעלי המניות בחברה בגין כל שנה ושנה בה יחולקו דיבידנדים. סה"כ תשלומי הבונוס המפורטים לעיל לא יעלו במצטבר על סכום השווה ל-24 פעמים השכר של מר חבר. האסיפה שהתקיימה ביולי 2025 החליטה על אפשרות הענקת למנכ"ל תגמול הוני כגון אופציות למניות של החברה וכל סוג אחר של תשלום מבוסס ביצועי המניות של החברה אך טרם הוענק תגמול כזה. כמו כן הוחלט כי רכיב התגמול המשתנה (בונוס שנתי ו/או תגמול הוני, ככל שיינתן) לא יעלה על 50% מסך חבילת תגמול המנכ"ל. בנוסף הוחלט שהתנאי לקבלת בונוס שנתי בשיעור של 1% (אחוז אחד) מרווחי החברה נטו (לאחר מס) הינו בתנאי שרווחי החברה נטו (לאחר מס) הינם לפחות 100 מיליון ש"ח בשנה.
 3. התשלומים למר גלעד פישמן, יו"ר חברת הבת בארה"ב, כוללים מענק בגובה 5% מהרווח הנקי של חברת הבת בארה"ב. כמו כן, מר פישמן זכאי ל-10% מרווח הון שיהיה, במידה ויהיה, ממכירת החזקותיה של החברה בארה"ב. יצוין כי למר פישמן מעולם לא ניתנו/או הוקצו אופציות ו/או מניות של החברה.
עד ליום 31 ביולי, 2022 כיהן מר פישמן כמנכ"ל חברת הבת בארה"ב והיה זכאי למענק בגובה של 10% מהרווח הנקי של החברה וכן למענק בגובה 10% מכל רווח הון שינבע ממכירת מניות החברה בעתיד. הרווח הנקי לצורך החישוב יהיה כפי שמוצג לדירקטוריון במסגרת המעקב על התקציב מול ביצוע. מר גלעד פישמן גם ניהל את הקמת פעילות הקבוצה בהודו והפיתוח העסקי של חברה זו.
 4. התשלומים למר מיכאל רזניק מנכ"ל חברת הבת בארה"ב, אשר כיהן עד ליום 31 ביולי, 2022 כמנהל המסחרי של החברה כוללים מענק רבעוני של עד 200 אלף דולר בהתאם לעמידה ביעדים של רווח גולמי ותפעולי (בכול מקרה יהיה זכאי לבונוס שנתי מינימלי של 200 אלף דולר), מענק בגובה של 2% מהרווח הנקי של החברה כאשר מחציתו משולם מידי שנה וחציו השני משולם כל חמש שנים, כמו כן החל מיום 1 באוגוסט, 2022 כמנכ"ל החברה לא יהיה זכאי למענקים אשר היה זכאי להם כמנהל המסחרי של החברה.
הרווח הנקי לצורך החישוב יהיה כפי שמוצג לדירקטוריון במסגרת המעקב על התקציב מול ביצוע.
 5. החל משנת 2015, מר אילן טולדנו זכאי לבונוס שנתי בגובה של 0.5% מהרווח ובלבד שהרווח הנקי השנתי של החברה הינו מעל 20 מיליון ש"ח. בכל מקרה, לא יעלה סכום בונוס על סכום השווה ל-12 משכורות חודשיות.
ביום 29 ביולי, 2025 החליטה האסיפה הכללית שהרווח המינימלי לקבלת הבונוס השנתי יעמוד על 100 מיליון ש"ח.
- ב. סכומים ששולמו לדירקטורים ומנכ"ל החברה בגין שנת 2025 כשכר, דמי ניהול והוצאות נלוות, שאינן חורגות מהמקובל הסתכמו ב- 7,105 אלפי ש"ח.
- ג. החברה ביטחה את הדירקטורים בשנת 2025 במסגרת פוליסת ביטוח חבות דירקטורים ונושאי משרה בחברת AIG ISRAEL Insurance Company Ltd. תשלום פרמיית הביטוח האמורה בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ-69 אלפי ש"ח.

תקנה 21 א': השליטה בתאגיד

בעל השליטה בתאגיד הינו מר שמואל שילה (ישירות ובאמצעות קוטסרוב שירותים מסחריים וטכניים בע"מ), אשר מחזיק למועד פרסום הדוח ב- 40.16% מההון המונפק והנפרע של החברה (בכ- 40.16% בדילול מלא).

תקנה 22: עסקאות עם בעל שליטה

ביום 30 בדצמבר, 2024 החליטה האסיפה הכללית של החברה כדהלן:

1. לאשר המשך תנאי העסקתו של מר שמואל שילה, יו"ר דירקטוריון החברה, בעלות העסקה שנתית של כ-2,200 אלפי ש"ח (עלות מעביד) לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 בינואר 2025.
 2. אישור המשך העסקתו והעלאת שכרו של מר דודו שילה, בנו של מר שמואל שילה, כמשנה למנכ"ל החברה, והעלאת שכרו לשכר חודשי ברוטו בסך של 48 אלפי ש"ח (חלף שכר חודשי ברוטו של 40 אלפי ש"ח) וכן החזר הוצאות רכב בסך של 6 אלפי ש"ח בחודש ובעלות שכר שנתית של כ-794 אלפי ש"ח (עלות מעביד) לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 בינואר 2025.
 3. אישור העסקתה והעלאת שכרה של גב' מיכל רז, בתו של מר שמואל שילה, כמנהלת השיווק וה-CRM של החברה והעלאת שכרה לסך של 30 אלפי ש"ח ברוטו לחודש (חלף שכר חודשי ברוטו של 25 אלפי ש"ח), באופן שעלות שכרה השנתית של גב' מיכל רז תהיה כ-492 אלפי ש"ח (עלות מעביד, סכום הכולל שימוש ברכב לגב' מיכל רז שעלותו לחברה הינה בסך של כ-3.5 אלפי ש"ח בחודש) לתקופה של 3 שנים, החל מיום 1 בינואר 2025.
 4. אישור העסקתה והעלאת שכרה של גב' שרון שילה בוגנים, בתו של מר שמואל שילה, המטפלת בתחום הפרסום, ההדרכות וההכשרות, פיתוח מערכת לימוד ממוחשבת, קידום ופיתוח ההון האנושי בחברה והעלאת שכרה לסך של 20 אלפי ש"ח ברוטו לחודש (חלף שכר חודשי ברוטו של 19 אלפי ש"ח) ובעלות מעביד של כ-298 אלפי ש"ח לתקופה של 3 שנים, החל מיום 1 בינואר 2025.
 5. לאשר תנאי העסקתו והעלאת שכרו של עודד בוגנים, מנהל הפרויקטים והלוגיסטיקה של החברה (חתנו של שמואל שילה) לשכר חודשי ברוטו של 45 אלפי ש"ח (חלף שכר חודשי ברוטו בסך 38 אלפי ש"ח) וכן שימוש ברכב (שווי למס) בסך של כ-3.5 אלפי ש"ח בחודש. באופן שעלות שכרו של עודד בוגנים תהיה כ-720 אלפי ש"ח (עלות מעביד). התקשרות הינה לתקופה של 3 שנים, החל מיום 1 בינואר 2025.
 6. אישור תנאי העסקתו והעלאת שכרו של רן רז, חתנו של שמואל שילה, כמנהל בנושאי כמנהל בנושאי טכנולוגיה, ייעול וחדשנות של החברה, וכמנהל פיתוח עסקי מול לקוחות פוטנציאליים של החברה בישראל ופיתוח שוק למוצרים חדשים בקבוצה, והעלאת שכרו לשכר חודשי של 30 אלפי ש"ח (חלף שכר חודשי ברוטו בסך של 25 אלפי ש"ח), באופן שעלות שכרו השנתית הכוללת תהיה כ-460 אלפי ש"ח (עלות מעביד), לתקופה של שלוש שנים, החל מיום 1 בינואר 2025.
- לפרטים נוספים אודות העסקאות הנ"ל ראו הדוח המידי שפרסמה החברה ביום 30 בדצמבר, 2024 (מס' אסמכתא 2024-01-628461).

תקנה 24 : מניות וני"ע המיירים המוחזקים ע"י בעלי עניין בתאגיד, בחברה - בת או בחברה קשורה סמוך ככל האפשר לתאריך הדוח

שעור אחזקה בדילול מלא		שעור אחזקה		ע"ג מוחזק	מס' הנייר בבורסה	שם הנייר	מס' ת.זהות/ מס' חברה	שם בעל עניין
בהצבעה ובסמכות למנות דירקטורים	בהון	בהצבעה ובסמכות למנות דירקטורים	בהון					
%	%	%	%					
39.94%	39.94%	39.94%	39.94%	5,286,505	288019	סקופ	510591225	קוטסרב שרותים מסחריים וטכניים בע"מ *
0.22%	0.22%	0.22%	0.22%	27,770	288019	סקופ	051704005	שמואל שילה
5.95%	5.95%	5.95%	5.95%	786,906	288019	סקופ	520029984	מגדל - חשבונות ביטוח חיים משתתף ברווחים
0.58%	0.58%	0.58%	0.58%	76,157	288019	סקופ	520029984	מגדל - קרנות נאמנות שוקי הון
0.11%	0.11%	0.11%	0.11%	14,723	288019	סקופ	520029984	מגדל נוסטרו
7.08%	7.08%	7.08%	7.08%	937,113	288019	סקופ	520017450	הפניקס פיננסים בע"מ
0.30%	0.30%	0.30%	0.30%	40,175	288019	סקופ	520041989	הפניקס בית השקעות בע"מ
8.02%	8.02%	8.02%	8.02%	1,060,595	288019	סקופ	520007469	מנורה מבטחים גמל
1.32%	1.32%	1.32%	1.32%	174,795	288019	סקופ	520033986	הראל - נוסטרו
2.90%	2.90%	2.90%	2.90%	383,349	288019	סקופ	520033986	הראל השקעות בביטוח ושירותים ופיננסים בע"מ- קופות גמל
3.39%	3.39%	3.39%	3.39%	448,300	288019	סקופ	520033986	הראל השקעות בביטוח ושירותים ופיננסים בע"מ- קרנות

הערות:
* חברה בשליטתו של מר שמואל שילה.

תקנה 24 א': הון רשום, הון מונפק

מספר המניות הכלולות בהון הרשום של החברה: 30,000,000; בהון המניות המונפק של החברה 13,232,265.

בדבר רישום למסחר של 980,394 מניות רגילות בחודש יולי 2025, ראה באור 23 ח' לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

תקנה 24 ב': מרשם בעלי המניות

מרשם בעלי מניות לתאריך 3 במרס 2026:

שם בעל המניות הרשום	מספר זיהוי	כמות המניות
שילה אורי ז"ל	2377919	1
לדו אורי ז"ל	051590503	1
עו"ד רגר דפנה	057941478	1
עו"ד שאול בן חיים ז"ל	006230874	1
בר לב יהודה	064837123	10
שילה מרגיט	064600745	1
חברה לרישומים של הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ	510422249	13,232,250
סה"כ	-	13,232,265

תקנה 25 א' : מען רשום, טלפון, פקס ודואר אלקטרוני

כתובת: המרכבה 75, פארק תעשיות "ראם", בני עייש, 6086000.
 טלפון: 08-8631000
 פקס: 08-8631020
 דואר אלקטרוני: stanley_f@scope.co.il

תקנה 26 : הדירקטורים של התאגיד

1. (1) שם: שמואל שילה מס' ת.ז. 51704005.
 (2) שנת לידה: 1953.
 (3) מענו: רחוב וייסבורג 14, תל - אביב.
 (4) הנתינות: ישראלית.
 (5) חברותו בוועדות הדירקטוריון - לא.
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - לא.
 (7) האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין - כן, מכהן כיו"ר פעיל של הדירקטוריון.
 (8) שנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 1980.
 (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה תיכונית, הנדסאי אלקטרוניקה. מכהן כדירקטור בחברה, מכהן כיו"ר פעיל של הדירקטוריון, כיהן כמנכ"ל משותף עד 24.7.2009 וכמנכ"ל יחיד של החברה עד 29.11.2007.
 מכהן גם כדירקטור בחברת קוטסרב שרותים מסחריים וטכניים בע"מ החל מ-1977, אל-זון החזקות בע"מ החל מ-1993, אדית מבני תעשייה בע"מ החל מ-1996, אילרלי עיבוד פח החל מ-1999. וכנשיא בחברות - Scope Metals USA Inc, Hadco Metal Trading co LLC, Uri Investment LLC - Kadish ו-KUSA Properties L.L.C.
 (10) האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.
 (11) האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - לא.
2. (1) שם: ערן הדר, מס' ת.ז. 022928980.
 (2) שנת לידה: 1968.
 (3) מענו: נורית 57, בצרה.
 (4) הנתינות: ישראלית.
 (5) חברותו בוועדות הדירקטוריון - יו"ר ועדת מאזן, ועדת ביקורת וועדת תגמול.
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - דירקטור חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.
 (7) האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, קשורה או של בעל עניין - לא.
 (8) השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 2017.
 (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה, תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת ת"א. רואה חשבון, התעסקות ונסיונו העיסקי בחמש שנים אחרונות: משנה למנהל כללי ב- HomeRun Asia Pacific Ltd. יועץ עסקי לחברות ישראליות אזור אסיה פסיפיק, תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות: דירקטור בחברת אברא טכנולוגיות מידע בע"מ, הפניקס חברה לביטוח בע"מ בין השנים 2018-2019, מכהן כבעלים ודירקטור בהם ראן (גלובל) 2017 ישראל בע"מ, R.N.M LIMITED.
 (10) האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.
 (11) האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - כן.

תקנה 26 : הדירקטורים של התאגיד - המשך

3. (1) שם: יפעת אדורם זק, מס' ת.ז. 058677147.
 (2) שנת לידה: 1964.
 (3) מענו: העבודה 11, תל-אביב.
 (4) הנתינות: ישראלית.
 (5) חברותו בוועדות הדירקטוריון - ועדת מאזן, ועדת ביקורת וועדת תגמול.
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - דירקטור חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.
 (7) האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של עניין - לא.
 (8) השנה שבה החל כהונתו כדירקטור - 2017.
 (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה אקדמאית, תואר ראשון ושני במנהל עסקים. התעסקות וניסיונו העיסקי בחמש השנים האחרונות: מנהלת השקעות נכסים אלטרנטיביים בכלל ביטוח. תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות:
 מכהנת כדירקטורית בלתי תלויה ודחצ"ית בחברות לודן הנדסה, מגוריט, שגפ מצברים, אנקור פרופרטיז לימיטד, ומור ניהול תיקים.
 (10) האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.
 (11) האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - כן.
4. (1) שם: שביט אייל מס' ת.ז. 024380107.
 (2) שנת לידה: 1969.
 (3) מענו: החילות 12, ראשל"צ.
 (4) הנתינות: ישראלית.
 (5) חברותו בוועדות הדירקטוריון - ועדת מאזן, ועדת ביקורת וועדת תגמול.
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - דירקטור רגיל, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.
 (7) האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, קשורה או של בעל עניין - לא.
 (8) השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 2015.
 (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור:
 השכלה אקדמאית, תואר ראשון בכלכלה חשבונאות. רואה חשבון. התעסקות ונסיונו העיסקי בחמש שנים אחרונות: סמנכ"ל כספים בכרמל קורפ.
 תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות:
 אגודת הכורמים הקואופרטיבית של יקבי ראשל"צ וזכרון יעקב בע"מ, יקב יתיר בע"מ, נ.ח.ל ניהול חשבונות לחקלאים בע"מ, יקבי כרמל מזרחי בע"מ, יקבי כרמל יבוא וסחר, חברת המזקקים בע"מ, המכון הישראלי ליין.
 (10) האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.
 (11) האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - כן.
5. (1) שם: יוניאן אייל מס' ת.ז. 024813974.
 (2) שנת לידה: 1970.
 (3) מענו: זמיר 12, כפר-סבא.
 (4) הנתינות: ישראלית.
 (5) חברותו בוועדות הדירקטוריון - ועדת מאזן, ועדת ביקורת וועדת תגמול.
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - בלתי תלוי, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.
 (7) האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, קשורה או של בעל עניין - לא.
 (8) השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 2024.
 (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור:
 השכלה אקדמאית, רואה חשבון, בעל תואר שני במנהל עסקים. התעסקות ונסיונו העיסקי בחמש שנים אחרונות: מנכ"ל יוניאן גרופ, משנה למנכ"ל התעשייה האווירית לישראל בע"מ.
 תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות:
 ארי נדל"ן (ארנה) בע"מ, תשתיות אנרגיה בע"מ.
 (10) האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.
 (11) האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - כן.

תקנה 26 : הדירקטורים של התאגיד - המשך

6. (1) שם: רהב מנחם מס' ת.ז. 050483007
 (2) שנת לידה: 1951.
 (3) מענו: אוסקר שינדלר ב'5, תל - אביב.
 (4) הנתונים: ישראלית.
 (5) חברותו בוועדות הדירקטוריון - ועדת מאזן, ועדת ביקורת וועדת תגמול.
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - בלתי תלוי, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.
 (7) האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, קשורה או של בעל עניין - לא.
 (8) השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 2025.
 (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור:
 השכלה אקדמאית, תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות, רואה חשבון, התעסקות ונסיונו העיסקי בחמש שנים אחרונות: שותף מנהל משרד רואי חשבון רהב, רשף בן עמי ושות', סגן נשיא לשכת רואי חשבון, חבר מליאת מועצת רואי חשבון משרד המשפטים.
 תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות:
 יו"ר דירקטוריון ילין לפידות ניהול קופ"ג.
 (10) האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.
 (11) האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - כן.

שינויים במצבת הדירקטורים של החברה

ביום 25 במאי, 2025 הסתיימה כהונתו של מר אייל יוניאן כדירקטור בחברה.
 ביום 25 במאי, 2025 מונה מר מנחם רהב לדירקטור בחברה.

תקנה 26 א' : נושאי משרה בכירה של התאגיד

דירקטוריון החברה כפי שניתן בתקנה 26.

- א. (1) שם: גיל חבר, מס' ת.ז. 022671911.
 (2) שנת לידה: 1967.
 (3) תפקיד: מנכ"ל.
 (4) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין - לא.
 (5) השנה שבה החל כהונתו כמנכ"ל משותף-2007 וכמנכ"ל-2009.
 (6) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות: השכלה אקדמאית, רואה חשבון ומוסמך בכלכלה. מינואר 2008, מנכ"ל משותף בחברה, מיולי 2000 חשב החברה.
- ב. (1) שם: אילן טולדנו, מס' ת.ז. 028873883.
 (2) שנת לידה: 1971.
 (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: סמנכ"ל כספים.
 (4) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין - לא.
 (5) השנה שבה החל כהונתו כסמנכ"ל כספים - 2013.
 (6) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות: בעל תואר ראשון ושני במנהל עסקים. משנת 2007 עד ספטמבר 2013, מנהל מחלקת אשראי לקוחות וגביה בחברה.
- ג. (1) שם: אלון עמית, מס' ת.ז. 025670647.
 (2) שנת לידה: 1973.
 (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: מבקר פנימי.
 (4) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין - לא.
 (5) השנה שבה החל כהונתו כמבקר פנימי - 2022.
 (6) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות: מנכ"ל רווה רביד שירותי ביקורת פנימית בע"מ ונשיא ISACA ישראל. (החל מינואר 2023 – נשיא שקדם).

תקנה 26 ב': מורשי חתימה של התאגיד

לתאגיד אין מורשי חתימה עצמאיים.

תקנה 27: רואי החשבון של התאגיד

א. קוסט פורר גבאי את קסירר ושות', משרד רואי חשבון.
רחוב מנחם בגין 144, תל- אביב.

תקנה 28 : שינוי בתזכיר או בתקנות

אין

תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים

29(א) - להלן פרטים בדבר המלצות המנהלים בפני האסיפה הכללית והחלטותיהם שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית בדבר דיבידנד, שינוי הון, שינוי תקנון, פדיון מניות, פדיון אג"ח ועסקאות בעלי עניין מסוימות:
אין

29 (ב) - החלטות האסיפה הכללית שנתקבלו שלא בהתאם להמלצות המנהלים בעניינים המפורטים בתקנה 29 (א) לעיל.
אין

29 (ג) - החלטות אסיפה כללית מיוחדות
(1) כמתואר בתקנה 22 לעיל.

קבוצת סקופ מתכות בע"מ

תפקידם:**שמות החותמים:**

_____ יו"ר הדירקטוריון

שמואל שילה

_____ מנכ"ל

גיל חבר

תאריך: 3 במרס, 2026

פרק ה'

דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח

הכספי ועל הגילוי

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח כספי ועל הגילוי לפי תקנה 9 ב(א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן: "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. גיל חבר, מנהל כללי.
2. אילן טולדנו, סמנכ"ל כספים.
3. צביקה מיכאלי, חשב.
4. ג'ק בלעואר, אחראי פיתוח ויישום מערכות מידע.
5. ולדימיר אפרוס, מנהל מערכות מידע.
6. סטנלי פריש, יועץ משפטי.
7. איטה מישייב, מנהלת חשבונות ראשית.
8. אורית קדכודה, אחראית שכר.
9. קובי פרנקל, אחראי מלאי.
10. נדב אלסטר, חשב חברות בנות.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת על מנת לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי. בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק בטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטורים כללה את תהליך המכירות, תהליך המלאי, תהליך הרכש, תהליך השכר ותהליך הגזברות. בהתבסס על הערכה זו, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד

ליום 31 בדצמבר 2025 הינה אפקטיבית.

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1):

הצהרת מנהלים
הצהרת מנהל כללי

אני, גיל חבר, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2025 (להלן – הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התשנ"ג-1993, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות. אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9ב(ד)(2):

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, אילן טולדנו, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2025 (להלן – הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
- (5) (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי; אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי מתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התשנ"ג-1993, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

שאלון ממשל תאגידי

(הנחיה לפי סעיף 36א לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (להלן: "החוק"))

1. הגדרות

בהנחיה זו-

"בעל עניין", "דירקטור בלתי תלוי", "דירקטור חיצוני", "ועדת דירקטוריון", "חברה ציבורית", "ענין אישי", "עסקה", "פעולה", "קרוב", "שליטה", "תקנון" - כהגדרתם בסעיף 1 לחוק החברות;

"דוח תקופתי" - כמשמעות המונח בפרק ב' לתקנות הדוחות;

"דוח רבעוני" - כמשמעות המונח בפרק ד' לתקנות הדוחות;

"הוועדה", "הצהרה", "ועדה לבחינת הדוחות הכספיים" - כמשמעותם בתקנות אישור הדוחות הכספיים;

"זיקה" - כמשמעות המונח בסעיף 240 לחוק החברות;

"חוק החברות" - חוק החברות, התשנ"ט-1999;

"חוק ניירות ערך" - חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968;

"כשירות מקצועית", "מומחיות חשבונאית ופיננסית" - כמשמעותם בתקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו-2005;

"מבטח", "שנת הדיווח" - כהגדרתם בתקנות הדוחות;

"נושא משרה בכירה" - כהגדרתו בסעיף 37(ד) לחוק ניירות ערך;

"שליטה", "בעל שליטה" - כמשמעותם בסעיף 1 או 268 לחוק החברות, לפי העניין;

"שנת הדיווח" - משמעה מיום 1.1.xx ועד ליום 31.12.xx שקדמו למועד פרסום הדוח התקופתי. על אף האמור, תאגיד הבוחר ליישם את השאלון ביישום מוקדם (זאת בנוסף לפרסום השאלון בדוח התקופתי לשנת 2013);

"תאגיד" - תאגיד מדווח שהנו בגדר חברה ציבורית כמשמעות המונח בחוק החברות (ובכלל זה תאגיד בנקאי ומבטח שהנם בגדר חברה ציבורית), או בגדר תאגיד זר;

"תאגיד בנקאי" - כהגדרתו בחוק ניירות ערך;

"תאגיד זר" - חברה שהתאגדה מחוץ לישראל ומניותיה הוצעו לציבור בישראל, כאמור בסעיף 39א לחוק ניירות ערך;

"תקנות אישור הדוחות הכספיים" - תקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין הליך אישור הדוחות הכספיים), התשי"ע - 2010;

"תקנות הדוחות" - תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

2. גילוי

(א) תאגיד יכלול בפרק "פרטים נוספים על התאגיד" המצורף **לכל דוח תקופתי** גילוי אודות שאלון ממשל תאגידי, **בנוסח ובצורה כמפורט להלן**.

(ב) במקביל ליישום השאלון (בדוח התקופתי), תאגיד לא יידרש לקיים את הוראות הגילוי המפורטות להלן:

- (1) הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים - לפי תקנה 10(ב)(9א) ותקנה 48(ג)(9א) לתקנות הדוחות;
- (2) גילוי בדבר המספר המזערי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית - לפי תקנה 10(ב)(9א) לתקנות הדוחות;
- (3) גילוי בדבר הליך אישור הדוחות הכספיים לפי תקנה 10(ב)15 לתקנות הדוחות;
- (4) הנחיית הגילוי בעניין הליך אישור הדוחות הכספיים (מיום 21 בפברואר 2011).

3. תחולה

הנחיה זו תחול על כל תאגיד (כהגדרתו לעיל).

לגבי תאגיד זר שהציע מניות לציבור בישראל, יחול השאלון בשים לב להיקף תחולת הוראות חוק החברות לגביו, ובשינויים המחויבים. לתאגיד הזר תינתן אפשרות לענות גם "לא רלוונטי", בשים לב להוראות חוק החברות החלות עליו ולהוראות כלליות נוספות.

4. תחילה

תחילתה של הנחיה זו בדוחות תקופתיים לשנת 2012.¹

שאלון ממשל תאגידי

במסגרת שאלון זה תשומת לב כי -

- (1) השאלון ערוך במתכונת שבה תשובה "נכון" לגבי כל אחת מן השאלות מהווה אינדיקציה חיובית לקיומו של ממשל תאגידי תקין, ולהיפך. תשובה "נכון" תסומן במשבצת הרלוונטית באמצעות $\sqrt{\quad}$ ותשובה "לא נכון" תסומן באמצעות -X; למען הסר ספק יובהר כי השאלון אינו בא למצות את כל היבטי הממשל התאגידי הרלוונטיים לתאגיד, אלא עוסק במספר היבטים בלבד; לצורך קבלת מידע נוסף (ולפי העניין), יש לעיין בדיווחים השוטפים של התאגיד.
- (2) "שנת הדיווח" משמעה מיום 1.1.xx ועד ליום 31.12.xx. שקדמו למועד פרסום הדוח התקופתי;
- (3) לצד כל שאלה מצוינת המסגרת הנורמטיבית. במקרה שהשאלה מתייחסת להוראת חובה מצוין הדבר במפורש;
- (4) במקרה שתאגיד מבקש להוסיף מידע העשוי להיות חשוב למשקיע סביר בקשר עם תשובותיו בשאלון, יוכל לעשות כן במסגרת הערות סיום לשאלון, תוך הפניה מן השאלה הרלוונטית.

עצמאות הדירקטוריון

¹ למען הסר ספק יובהר כי תאגיד יהיה רשאי לפרסם את השאלון ביישום מוקדם (בנוסף לפרסום השאלון בדוח התקופתי לשנת 2012), במסגרת הדוחות הרבעוניים ליום 30.9.12, או במסגרת דוח מיידי ע"ג טופס ת-121 (דיווח כללי-פומבי).

מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
הוראת חובה סעיף 239 לחוק החברות		v	<p>1. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א(ב)(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים):</p> <p>מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2.</p>
חוק החברות - סעיף 1 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות), ותקנה 10(ב)(9א) ו-48(ג)(9א) לתקנות הדוחות	_____	_____	<p>2. א. מספר הדירקטורים הבלתי תלויים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 3.</p>
		v	<p>ב. נכון למועד פרסום שאלון זה-</p> <p>- בתאגיד שיש בו בעל שליטה או מי שמחזיק בדבוקת שליטה (בסעיף זה - בעל שליטה) - שליש מבין חברי הדירקטוריון, לפחות, בלתי תלויים.</p> <p>- בתאגיד שאין בו בעל שליטה - רוב חברי הדירקטוריון בלתי תלויים.</p>
	X		<p>ג. התאגיד קבע בתקנון כי יכהן בו שיעור²/מספר מינימאלי של דירקטורים בלתי תלויים.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" יצוין-</p> <p>שיעור/מספר הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון: _____.</p> <p>התאגיד עמד בפועל בהוראת התקנון בשנת הדיווח (לענין כהונת דירקטורים בלתי תלויים):</p> <p><input type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p>

² בשאלון זה "שיעור" - מספר מסוים מתוך כל הדירקטורים. כך, לדוגמה, בתאגיד בו נקבע שיעור של שליש דירקטורים בלתי תלויים יצוין 1/3.

עצמאות הדירקטוריון			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
			(יש לסמן x במשבצת המתאימה).
סעיפים 240(ב), 241, 245א. ו-246 לחוק החברות		V	בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240(ב) ו-ו) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי). אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין הגורם שערך את הבדיקה האמורה: <u>עו"ד סטנלי פריש, יועמ"ש</u> .
חוק החברות - סעיף 3 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		V	כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, <u>אנם</u> כפופים ³ למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים). אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין מספר הדירקטורים <u>שלא</u> עמדו במגבלה האמורה: _____.
סעיפים 255, 269 ו-278 לחוק החברות		V	טרם התחלת כל ישיבת דירקטוריון ביקש התאגיד מכל הדירקטורים המשתתפים בדיון ו/או בהצבעה כאמור, גילוי לגבי קיומו של עניין אישי ו/או ניגוד עניינים שלהם בנושא שעל סדר יומה של הישיבה, לפי העניין. ⁴ בנוסף, יצוין האם דירקטורים שהודיעו על קיומו של עניין אישי ו/או ניגוד עניינים, השתתפו בדיון ו/או בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה שלרוב הדירקטוריון היה עניין אישי כאמור בסעיף 278(ב) לחוק החברות): <input type="checkbox"/> כן. שיעור הדירקטורים כאמור שהשתתפו בדיון ו/או בהצבעה: _____. (יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדיונים/הצבעות שהיו בשנת הדיווח).

³ עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק, לא ייחשב כ"כפיפות" לעניין שאלה זו.

⁴ בשנת היישום לראשונה, תאגיד רשאי שלא לענות על שאלה זו.

		עצמאות הדירקטוריון	
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
			<input type="checkbox"/> לא.
סעיף 266(א) לחוק החברות		v	<p>6. בשנת הדיווח, לא סירב הדירקטוריון להעמיד שירותי ייעוץ מקצועי על חשבון התאגיד, בהתאם לבקשת דירקטור לפי סעיף 266(א) לחוק החברות, ככל שנתבקש לכך.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטוריון סירב כאמור) – יפורטו נימוקי הדירקטור לבקשה ונימוקי הדירקטוריון לאי-היענות לבקשה, או לחלופין תינתן הפנייה לדיווח המיידני בו ניתן גילוי לאמור: _____.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (הדירקטוריון לא נתבקש כאמור).</p>
סעיף 106 לחוק החברות		v	<p>7. בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכת בשיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכת בשיבות הדירקטוריון כאמור) – יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות האדם הנוסף בשיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p>זהות: _____.</p> <p>תפקיד: _____.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____.</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p> <p>שיעור נוכחותו בשיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח: _____.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>

		כשירות וכישורי הדירקטורים		
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
סעיפים 85 ו-222 לחוק החברות, סעיף 46ב. לחוק ניירות ערך		V	בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה – קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה). אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין –	8.
			א. פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור: _____.	
			ב. הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים: _____.	
			ג. מנין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים: _____.	
			ד. הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון: _____.	
הוראת חובה סעיפים 224א ו-224ב. לחוק החברות		V	כל הדירקטורים שכיחנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח הצהירו עובר למועד זימון האסיפה הכללית שעל סדר יומה היה מינוים, כי יש להם הכישורים הדרושים (תוך פירוטם) והיכולת להקדיש את הזמן הראוי לשם ביצוע תפקידם וכי לא מתקיימות לגביהם ההגבלות האמורות בסעיפים 226 ו-227 לחוק החברות, ולעניין דירקטור בלתי תלוי מתקיים בהם גם האמור בפסקאות (1) ו-(2) להגדרה "דירקטור בלתי תלוי" שבסעיף 1 לחוק החברות. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוינו שמות הדירקטורים שלא התקיים האמור לגביהם: _____.	9.
חוק החברות - סעיף 4 (א) לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		יש הכשרה, בהתאם לכישרונות	לתאגיד יש תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד. אם תשובתכם הינה "נכון"- יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח:	10.

כשירות וכישורי הדירקטורים

מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
		של כל דירקטור חדש.	<p>X כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>
<p>חוק החברות - סעיף 4 (ב) לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)</p>		V	<p>11. יו"ר הדירקטוריון (או אדם אחר שמינה הדירקטוריון) אחראי על הטמעת הוראות הממשל התאגידי החלות על התאגיד, ופעל לעדכון הדירקטורים בנושאים הקשורים בממשל תאגידי במהלך שנת הדיווח.</p> <p>אם הדירקטוריון מינה אדם אחר לתפקיד האחראי (חלף יו"ר הדירקטוריון), נא ציינו את שמו ותפקידו: עו"ד סטנלי פריש, יועמ"ש.</p>
<p>הוראת חובה סעיף 92(א)(12) לחוק החברות</p>		V	<p>12. בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית.</p> <p>א. אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: 2.</p>
<p>הוראת חובה סעיף 219(ד) לחוק החברות</p>		V	<p>ב. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד, בנוסף לדירקטור החיצוני בעל המומחיות החשבונאית ופיננסית, דירקטורים נוספים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית במספר שאותו קבע הדירקטוריון.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים נוספים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים כאמור: _____.</p>
<p>סעיפים 92(א)(12), 219(ד), 240(א1) לחוק החברות, תקנה 10(ב)(9) ו-48(ג)(9) לתקנות הדוחות</p>	_____	_____	<p>מספר הדירקטורים שיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח:</p> <p>בעלי כשירות חשבונאית ופיננסית: 4.</p> <p>בעלי כשירות מקצועית: 5.</p> <p>במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שיהנו בשנת הדיווח.</p>

כשירות וכישורי הדירקטורים			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
הוראת חובה סעיף 239(ד) לחוק החברות		✓	13. במועד מינוי דירקטור חיצוני בשנת הדיווח, קוימה הוראת סעיף 239(ד) לחוק החברות לענין גיוון הרכב הדירקטוריון משני המינים. X לא רלוונטי (לא מונה דירקטור חיצוני בשנת הדיווח)
		✓	בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: _____. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: _____.
		_____	מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: גברים: 4, נשים: 1.

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
סעיפים 97, 98 ו-224א. לחוק החברות	_____	_____	14. מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח: רבעון ראשון (דוח 2024): 1 רבעון שני: 3 רבעון שלישי: 4 רבעון רביעי: 2

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)

		ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)						
			<p>לצד כל אחד משמות הדירקטורים שביהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בסי"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו):</p> <p><i>(יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).</i></p>			ב.		
שם הדירקטור	שיעור השתתפותו הדירקטוריון	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת ביקורת (לגבי דירקטור החבר בוועדה זו)	שיעור השתתפותו בישיבות הוועדה לבחינת הדוחות כספיים (לגבי דירקטור החבר בוועדה זו)	שיעור השתתפותו דירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך ציון שם הוועדה)				
שמואל שילה	100%							
יפעת אדורם זק	100%	100%	100%	100% (תגמול)				
ערן חדר	100%	100%	100%	100% (תגמול)				
אייל שביט	100%	100%	100%	100% (תגמול)				
מנחם רהב מה-23.05.2025	100%	100%	100%	100% (תגמול)				

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)										
			100% (תגמול)	100%	100%	100%	אייל יוניאן עד 23.05.2025			
חוק החברות - סעיף 5 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		באופן שותף ובפגישות בניהם הדירקטורים דנים בניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו.	בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם, לאחר שניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.							.15
הוראת חובה סעיף 60 לחוק החברות		v	בשנת הדיווח כונסה אסיפה שנתית (ולא יאוחר מתום חמישה עשר חודשים לאחר האסיפה השנתית האחרונה).							.16

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון				
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
הוראת חובה סעיף 94(א) לחוק החברות		V	בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א(2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.	17.
הוראת חובה סעיף 119 לחוק החברות		V	בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א(6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.	18.
הוראת חובה סעיפים 95 ו-121 לחוק החברות			בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות. אם תשובתכם הינה "נכון" - נא הפנו לדיווח המידי אודות האסיפה הכללית אשר אישרה את כפל הכהונה ו/או הפעלת הסמכויות כאמור: _____. X לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).	19.
סעיפים 95 ו-121 לחוק החברות		V	המנכ"ל אינו קרוב של יו"ר הדירקטוריון. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) –	20.
	_____	_____	א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.	
_____	_____	_____	ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות:	

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון

מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
			<p style="text-align: right;"> <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא <i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i> </p>
סעיף 106 לחוק החברות		v	<p>בעל שליטה או קרובו <u>אינו</u> מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>

		ועדת הביקורת	
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות		✓	כל הדירקטורים החיצוניים היו חברים בוועדת הביקורת במהלך שנת הדיווח.
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות		✓	יו"ר ועדת הביקורת הוא דירקטור חיצוני.
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות	—	—	בוועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -
		✓	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).
		✓	ב. יו"ר הדירקטוריון.
		✓	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.
		✓	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או לתאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.
		✓	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).
הוראת חובה			מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות

ועדת הביקורת			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
סעיף 115 (ה) לחוק החברות		V	ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.
הוראת חובה סעיף 116א. לחוק החברות		V	26. מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.
הוראת חובה סעיף 117(1) לחוק החברות, חוק החברות - סעיף 6 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		V	27. ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר, לפי העניין, ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.
הוראת חובה סעיף 115 (ה) לחוק החברות		V	28. בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הועדה, היה זה באישור יו"ר הועדה ו/או לבקשת הועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרוב).
הוראת חובה סעיף 117(6) לחוק החברות		V	29. בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתינתן לעובדים שהתלוננו כאמור.

		תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים		
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
הוראת חובה תקנה 32(3) לתקנות אישור הדוחות הכספיים, והנחיית גילוי בעניין הליך אישור הדוחות הכספיים.		V	המלצותיה של הועדה בנוגע לדוחות הכספיים שהוגשו בשנת הדיווח הובאו בפני הדירקטוריון זמן סביר לפני הדיון בדירקטוריון, ודיווחה לו על כל ליקוי או בעיה שהתגלו במהלך הבחינה.	א. 30.
	—	—	יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות לקראת ישיבת הדירקטוריון בה יאושרו הדוחות התקופתיים או הרבעוניים: <u>3 ימים</u> .	ב.
	—	—	מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד אישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2024): <u>2</u> דוח רבעון שני: <u>2</u> דוח רבעון שלישי: <u>2</u> דוח שנתי: <u>3</u>	ג.
הוראת חובה סעיף 168 לחוק החברות, תקנה 2(2) לתקנות אישור הדוחות הכספיים.		V	רואה החשבון המבקר של התאגיד הוזמן לכל ישיבות הועדה והדירקטוריון, והמבקר הפנימי קיבל הודעות על קיום הישיבות כאמור, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח.	31.
הוראת חובה תקנה 3 לתקנות אישור הדוחות הכספיים.	—	—	בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח, כל התנאים המפורטים להלן:	32.
		V	מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).	א.

		תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים		
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
		✓	התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).	ב.
		✓	יו"ר הועדה הוא דירקטור חיצוני.	ג.
		✓	כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.	ד.
		✓	לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	ה.
		✓	חברי הוועדה נתנו הצהרה עובר למינוים.	ו.
		✓	המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	ז.
	_____	_____	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יפורט אילו מהתנאים כאמור לא התקיים: _____.	

רואה חשבון מבקר			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
סעיף 117(5) לחוק החברות		✓	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר בגין שירותי ביקורת בשנת הדיווח ושכר טרחתו ביחס להיקף שעות הביקורת בשנת הדיווח, הינם נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת ראויה.
סעיף 117(5) לחוק החברות		✓	<p>טרם מינויו של רואה החשבון המבקר, העבירה ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) את המלצותיה לאורגן הרלוונטי בתאגיד, בקשר עם היקף עבודתו ושכרו של רואה החשבון המבקר.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בשנת הדיווח לא מונה רואה חשבון מבקר).</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם האורגן הרלוונטי בתאגיד פעל על פי המלצות ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים):</p> <p style="text-align: right;">V כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא (במקרה שהתשובה היא "לא", נא פרטו בהערות סיום לשאלון זה כיצד האורגן הרלוונטי (תוך ציון זהותו) הניח דעתו בקשר עם היקף עבודתו ושכרו של רואה החשבון המבקר).</p> <p style="text-align: right;">(יש לסמן v במשבצת המתאימה).</p>
חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")		✓	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) בחנה בשנת הדיווח כי לא היתה מגבלה על עבודת רואה החשבון המבקר.
תקנה 2 לתקנות אישור הדוחות הכספיים, חוק החברות - סעיף 6 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		✓	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) דנה בשנת הדיווח עם רואה החשבון המבקר בממצאי הביקורת והשלכותיהם.

רואה חשבון מבקר			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")		✓	ועדת הביקורת (ו/או הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה, טרם מינויו של רואה החשבון המבקר, בדבר התאמת כשירותו לביצוע ביקורת בתאגיד וזאת לאור אופי פעילות התאגיד ומורכבותו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בשנת הדיווח לא מונה רואה חשבון מבקר).
חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")	—	—	נא פרטו את מספר השנים בהם מכהן השותף המטפל במשרד רואה החשבון המבקר בתפקידו (כרואה חשבון מבקר בתאגיד): חמש וחצי שנים .
סעיף 168 (ב) לחוק החברות, תקנה 2 לתקנות אישור הדוחות הכספיים		✓	רואה החשבון המבקר השתתף בשנת הדיווח בכל ישיבות הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים אליהן הוזמן.

עסקאות עם בעלי עניין			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
סעיפים 117, 253, 255, 270-278 לחוק החברות		✓	התאגיד אימץ נוהל, שאושר בידי ועדת ביקורת, שעניינו עסקאות בעלי עניין על מנת להבטיח כי עסקאות כאמור יאושרו כדין.
סעיף 270(4) לחוק החברות	X		בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) איננו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין –

עסקאות עם בעלי עניין			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
			<p>- מספר המועסקים על-ידי התאגיד מקרב בעל השליטה בו ו/או קרובו (לרבות חברות שבשליטתם): 5.</p> <p>- האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין:</p> <p>X כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p><i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i></p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה). _____.</p>
סעיף 254 לחוק החברות, סעיף 36 לחוק ניירות ערך (פרט חשוב למשקיע הסביר)		v	<p>42.</p> <p>למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר).</p> <p>אם תשובתכם הינה " לא נכון" – יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו:</p> <p><input type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p><i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i></p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>

יו"ר הדירקטוריון: שמואל שילה יו"ר ועדת הביקורת: יפעת אדורם זק יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים: ערן הדר

תאריך החתימה: 03 במרס, 2026